

نستكشف الغد

التقرير المتكامل 2025



ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان
بن عبد العزيز آل سعود



خادم الحرمين
الشريفين

الملك سلمان
بن عبد العزيز آل سعود

نبذة عن شركة معادن

تُعد شركة معادن من أسرع شركات التعدين نموًا على مستوى العالم، كما تصنف كأكبر شركة تعدين متعددة المعادن في الشرق الأوسط. وقد تأسست بموجب المرسوم الملكي الصادر عام 1997م، ومنذ ذلك الحين أنيط بها دور محوري في تطوير قطاع التعدين في المملكة العربية السعودية ودعم نموه. ولم يقتصر طموح معادن على تأسيس صناعة تعدين وطنية فحسب، بل امتد ليشمل ترسيخ مكانة هذا القطاع بوصفه أحد الركائز الأساسية للاقتصاد السعودي ومحركًا رئيسيًا لتحقيق التنويع الاقتصادي.



maaden.com



التقرير	الاستدامة	التقرير	الاستدامة
أبرز مؤشرات الأداء	الإدارة البيئية	أبرز إنجازات العام	الإدارة البيئية
عملياتنا التشغيلية	رعاية مجتمعاتنا	كلمة رئيس مجلس الإدارة	رعاية مجتمعاتنا
حضورنا الجغرافي	ممارسات الحوكمة الرشيدة	كلمة الرئيس التنفيذي	ممارسات الحوكمة الرشيدة
أبرز إنجازات العام		كلمة المدير المالي	
كلمة رئيس مجلس الإدارة		الاستثمار في شركة معادن	
كلمة الرئيس التنفيذي		مشاركة أصحاب المصلحة	
كلمة المدير المالي		استراتيجية معادن 2040م	
الاستثمار في شركة معادن		مراجعة الأعمال	
مشاركة أصحاب المصلحة		الاستكشاف	
استراتيجية معادن 2040م		وحدة أعمال الفوسفات	
مراجعة الأعمال		وحدة أعمال الألمنيوم	
الاستكشاف		وحدة أعمال المعادن الأساسية	
وحدة أعمال الفوسفات		والمعادن الجديد	
وحدة أعمال الألمنيوم			
وحدة أعمال المعادن الأساسية			
والمعادن الجديد			

أبرز مؤشرات الأداء

الإيرادات

38.6 مليار ₪

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

16.2 مليار ₪

صافي الأرباح

7.3 مليار ₪ *

هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب
والاستهلاك والإطفاء

42%

ربحية السهم

1.91 ₪

التدفق النقدي التشغيلي

10.9 مليار ₪

* العائد لمساهمي شركة معادن

معادن - التقرير المتكامل 2025

عملياتنا التشغيلية

تتنوع محفظة منتجات معادن لتشمل الفوسفات والألمنيوم والذهب والمعادن الأساسية والمعادن الجديدة. وتواصل الشركة تعزيز تحولها التشغيلي عبر رفع كفاءة العمليات وتوسيع حضورها داخل المملكة وخارجها، بالتوازي مع تنفيذ أكبر برنامج استكشاف في العالم للمناطق غير المكتشفة ضمن نطاق سيادي واحد.

وتدير معادن اليوم منظومة تشغيلية تضم 13 منجمًا وموقعًا تشغيليًا، مع استمرار التوسع والنمو، ويعمل لديها نحو 8,000 موظف، فيما تصل صادراتها إلى أكثر من 55 دولة، وتنسجم خطط نموها مع رؤية معادن 2040 ومع الإمكانيات الكبيرة للثروة المعدنية في المملكة المقدرة بنحو 2.5 تريليون دولار.



الاستكشاف

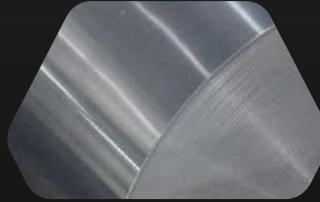
تُنفذ معادن أحد أكبر برامج الاستكشاف في العالم ضمن نطاق جغرافي واحد، بهدف توسيع قاعدة الموارد المعدنية للسلع الاستراتيجية وتعزيز الاحتمالات طويلة الأجل وفتح آفاق جديدة للنمو داخل المملكة وخارجها. ويشكّل هذا البرنامج ركناً أساسياً في تحقيق مستهدفات استراتيجية معادن 2040، كما يسهم في الكشف عن الإمكانيات الكبيرة للثروة المعدنية في المملكة المقدرة بنحو 2.5 تريليون دولار.

ويعتمد البرنامج على توظيف التقنيات المتقدمة وأحدث أساليب النمذجة الجيولوجية، إلى جانب نهج منضبط في تخصيص رأس المال، بما يرسّخ قاعدة متينة لتطوير الجيل القادم من عمليات التعدين بكفاءة أعلى واستدامة أكبر.

الفوسفات

54%

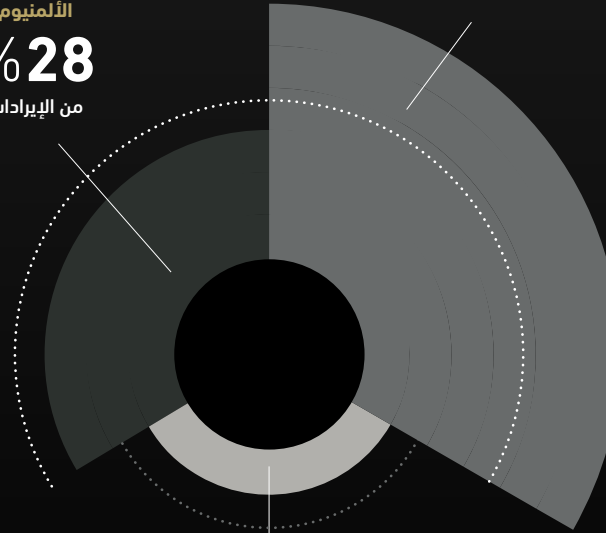
من الإيرادات



الألمنيوم

28%

من الإيرادات



المعادن الأساسية والمعادن الجديدة

15%

من الإيرادات



عملياتنا التشغيلية تابع

وحدة أعمال المعادن
الأساسية والمعادن الجديدة

تضم أعمال الذهب والنحاس في معادن محفظة متنوعة من المناجم السطحية والمناجم تحت الأرض، من أبرزها الدويحي، ومنصورة ومسرة، ومهد الذهب، والأمار، ومنجم جبل صايد. وتنتج هذه الأصول خام الذهب ومركّزات الذهب ومركّزات النحاس، مع مواصلة تنمية هذه المحفظة عبر برامج استكشاف موجهة وتطوير الموارد المعدنية.



وحدة أعمال الألمنيوم

تمتد أعمال الألمنيوم في معادن عبر سلسلة القيمة الكاملة للقطاع، بدءًا من تعدين خام البوكسيت، وصولًا إلى تكرير الألومينا وصهر الألمنيوم، وتتركز هذه العمليات في مدينة رأس الخير الصناعية. وتشغل معادن المنجم الوحيد للبوكسيت في المنطقة، ويرتبط هذا المنجم عبر شبكة السكك الحديدية بمصفاة الألومينا ومَصْهر الألمنيوم المتكاملين. وتوفر هذه المنظومة منتجات ألمنيوم عالية الجودة لعملاء في مختلف أنحاء العالم، كما تسهم في دعم نمو قطاع الصناعات التحويلية في المملكة، وتعزيز التنوع الصناعي، وتوسيع نطاق صادرات المعادن المنتجة في المملكة.



وحدة أعمال الفوسفات

تتمركز أعمال الفوسفات في معادن في كل من مدينة وعد الشمال الصناعية ومجمع رأس الخير الصناعي إضافة إلى المنشآت التعدينية في مدينة حزم الجلاميد، حيث تشكل هذه المواقع معًا واحدة من أكبر منظومات إنتاج الأسمدة الفوسفاتية المتكاملة على مستوى العالم. وتنتج هذه المنظومة مركّزات الفوسفات وأسمدة فوسفات الأمونيوم، إلى جانب مجموعة من المنتجات التحويلية الأخرى، التي تسهم في دعم الأمن الغذائي العالمي وتخدم أسواقًا تمتد إلى أكثر من 45 دولة. تسهم وفرة الموارد الطبيعية، والبنية التحتية المصممة خصيصًا لخدمة هذا القطاع، في منح أعمال الفوسفات في معادن ميزة تنافسية مستدامة من حيث الحجم والكفاءة التشغيلية.

وتشمل وحدة أعمال الفوسفات أصولًا لإنتاج المغنيزايت والكاولين والبوكسيت منخفض الدرجة ضمن أعمال المعادن الصناعية، والتي تسهم في تلبية احتياجات الصناعات الإقليمية والعملاء في الأسواق المحلية والعالمية. ومع تنامي الطلب العالمي على المعادن الاستراتيجية والمعادن المرتبطة بالتقنيات المستقبلية، تواصل معادن توسيع نطاق تركيزها في هذا المجال لدعم سلاسل القيمة الجديدة والتقنيات الناشئة. ويعزز هذا التوجه دورنا في دعم التحول العالمي في مجال الطاقة، إلى جانب الإسهام في تعزيز قدرة المملكة على تأمين إمدادات المعادن الحيوية.

وفي إطار دعم البنية الصناعية للقطاع، طوّرت مدن صناعية متكاملة في رأس الخير ووعد الشمال إلى جانب شبكة من العمليات التعدينية في مختلف مناطق المملكة. وتسهم هذه المنظومة في تسريع التنوع الاقتصادي، وتأهيل الكفاءات الوطنية، ودعم تنمية المجتمعات المحلية، إضافة إلى تعزيز سلاسل الإمداد الوطنية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية ودمج التقنيات المتقدمة، لتحقيق نمو مسؤول ومستدام.

حضورنا الجغرافي

تمتد عمليات معادن التشغيلية عبر عدد من مناطق المملكة؛ إذ تتوزع مناجم الذهب والنحاس في المنطقتين الوسطى والغربية، بينما تتوزع الأصول الرئيسية للفوسفات بين مدينتي رأس الخير ووعد الشمال إضافة إلى المنشآت التعدينية في حزم الجلاميد وتحتضن مدينة رأس الخير الصناعية منظومة متكاملة لإنتاج الألمنيوم. وترتبط هذه المراكز الإنتاجية بشبكة متطورة من البنية التحتية الوطنية، تشمل خطوط السكك الحديدية وخطوط الأنابيب والمنشآت الصناعية، ما يتيح نقل المواد والمنتجات بكفاءة وربط مواقع الإنتاج بشبكات التوزيع المختلفة، وتمكين معادن من تلبية الطلب المتنامي في الأسواق المحلية والعالمية بموثوقية.

تشكل منظومة أعمال معادن إطارًا متكاملًا يهدف إلى تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل وتنفيذ مستهدفاتها الاستراتيجية. وتمتد محفظة أصولها لتشمل الذهب والنحاس والفوسفات والألمنيوم، إضافة إلى المعادن الأساسية والمعادن الجديدة، مستندة إلى بنية تحتية وطنية متقدمة وقاعدة متنامية من مشاريع الاستكشاف الواعدة. ويتيح هذا التكامل لمنظومة أعمالها منصة قابلة للتوسع تدعم تحقيق نمو مستدام، وتعزز تنافسيتها عالميًا، وتسهم في تنويع الاقتصاد السعودي.



الفوسفات

- منجم الفوسفات
- إنتاج الفوسفات

الألمنيوم

- منجم البوكسايت
- إنتاج الألمنيوم

الذهب / النحاس

- منجم ذهب
- منجم نحاس

المعادن الصناعية

- مصنع المغنيزايت
- منجم مغنيزايت أو كاولين
- خط أنابيب المياه إلى مناجم الذهب
- سكة حديد الشمال - الجنوب

أبرز إنجازات العام

بناء القدرات، وتسريع وتيرة النمو، وتحقيق المزايا التنافسية على المدى الطويل

وقد أسهمت هذه المبادرات في تعزيز قدراتها التشغيلية، وتوسيع نطاق حضورها الدولي، وترسيخ موقعها شركة وطنية رائدة ذات امتداد عالمي. وتعكس هذه المحطات نهجًا واضحًا يجمع بين النمو المنضبط والحوكمة الرشيدة والتواصل المؤسسي الفاعل، بما يترجم الاستراتيجية طويلة المدى إلى نتائج ملموسة تدعم توسع أعمال الشركة وتفتح آفاقًا أوسع لنموها في السنوات المقبلة.

تواصل معادن ترجمة طموحاتها الاستراتيجية إلى إنجازات ملموسة على أرض الواقع، مدعومة بتوسع متسارع في أعمال الاستكشاف، وبناء شراكات استراتيجية نوعية، وتعزيز حضورها في أسواق رأس المال، إلى جانب ترسيخ مكانة علامتها التجارية على المستوى العالمي.

الربع الثاني

تعاون بين معادن وMP MATERIALS لإنشاء سلسلة توريد متكاملة للمعادن الأرضية النادرة

أبرمت معادن مذكرة تفاهم مع شركة MP Materials لاستكشاف فرص تطوير سلسلة توريد متكاملة للمعادن الأرضية النادرة في المملكة، تمتد عبر مراحل التعدين والفصل والتكرير وصولًا إلى إنتاج المغناطيس. وتسهم هذه الخطوة في دعم تطوير صناعة المعادن الحيوية وتعزيز مكانة المملكة في سلاسل الإمداد العالمية.

معادن راعيًا رسميًا بلاتينيًا للدوري السعودي للمحترفين

وقّعت معادن شراكة طويلة الأمد مع رابطة الدوري السعودي للمحترفين في خطوة تعكس دعمها لتطوير الرياضة في المملكة وتعزيز حضورها المجتمعي.

خطوة استراتيجية نحو توحيد أصول الألمنيوم والبوكسيت

شكّلت اتفاقية استحواذ معادن على الملكية الكاملة لأصولها في قطاعي الألمنيوم والبوكسيت خطوة استراتيجية تعزز إدارتها المباشرة لعملياتها التشغيلية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، من الاستخراج والمعالجة وصولًا إلى التصنيع.

معادن تكشف عن هويتها المؤسسية الجديدة برؤيتها الطموحة "نستكشف الغد"

كشفت معادن عن هويتها المؤسسية الجديدة تحت شعار "نستكشف الغد"، في خطوة تعكس طموحها للتحويل إلى شركة تعدين عالمية رائدة تركز على الابتكار والتقنيات المتقدمة. وتنسجم هذه الهوية مع استراتيجيتها للنمو التي تستهدف زيادة حجم أعمالها عشرة أضعاف بحلول عام 2040م.

معادن أول شركة في الشرق الأوسط تنضم إلى المجلس الدولي للتعدين والمعادن

أصبحت معادن أول شركة في منطقة الشرق الأوسط تنضم إلى المجلس الدولي للتعدين والمعادن، في إنجاز يعكس التزامها بتطبيق أعلى المعايير العالمية في مجالات الاستدامة والمسؤولية البيئية والاجتماعية وممارسات الحوكمة في قطاع التعدين.



الربع الأول

المملكة تفرض مكانتها على خريطة العالم في مجال الاستكشاف التعديني

كشفت معادن خلال مشاركتها في منتدى التعدين الدولي 2025م عن نتائج استكشافية لافتة في منطقة الدرع العربي، تضمنت اكتشافات واعدة للذهب والنحاس في كل من جبل شيبان ووادي الجو ضمن أولى نتائج الحفر. وتعكس هذه النتائج إمكانات جيولوجية كبيرة قد تسهم في بروز منطقة تعدين جديدة للذهب والنحاس في الدرع العربي، بما يعزز آفاق تطوير موارد تعدينية واعدة في المملكة.

معادن تجمع 1.5 مليار دولار أمريكي من إصدار صكوك

مثل إصدار معادن لأول صكوك دولية غير مضمونة بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي خطوة مهمة ضمن استراتيجيتها للتوسع في أسواق رأس المال العالمية، إذ يعزز ذلك قدرتها على تمويل خطط النمو ومشاريعها الاستراتيجية ودعم توسع أعمالها على المدى الطويل.

صكوك غير مضمونة بأولوية سداد لدعم تمويل النمو طويل الأجل

\$1.5 مليار

أبرز إنجازات العام تابع

بناء القدرات، وتسريع وتيرة النمو، وتحقيق المزايا التنافسية على المدى الطويل

الربع الرابع

الربع الثالث

مشروع مشترك لتكرير العناصر الأرضية النادرة مع شركة MP MATERIALS

وقّعت معادن اتفاقية مع شركة MP Materials لإنشاء وتشغيل منشأة لتكرير وفصل العناصر الأرضية النادرة في المملكة، في خطوة تعزز التعاون الاستراتيجي بين الطرفين وتسهم في تطوير سلاسل إمداد المعادن الحيوية.

اتفاقية مع HANCOCK PROSPECTING لتأسيس مشروع مشترك للاستكشاف والتعدين

أبرمت معادن اتفاقية مع شركة Hancock Prospecting لتأسيس مشروع مشترك يهدف إلى تسريع أعمال الاستكشاف في المملكة، إذ تمتلك معادن حصة قدرها 50.1% من رأس مال المشروع، مع التركيز على عدد من المناطق الواعدة بالثروات المعدنية.

انطلاق تطوير منجم الرجوم للذهب عبر عقد خدمات هندسة ومشتريات وإدارة إنشآت (EPCM) مع BECHTEL

أسندت معادن عقد خدمات الهندسة والمشتريات وإدارة الإنشآت (EPCM) لتطوير منجم الرجوم للذهب إلى شركة Bechtel، بما يدعم تنفيذ المشروع وفق أعلى المعايير ويعزز توسع الشركة في إنتاج الذهب.

تقدم العمل في مشروع المويه السكني

أحرز مشروع المويه السكني تقدماً ملحوظاً خلال العام، في خطوة تدعم تطوير البنية التحتية في المنطقة وتسهم في تحسين جودة الحياة في المجتمعات القريبة من مواقع عمليات الشركة.

برنامج عالمي لتنمية قدرات الشباب مع أستون مارتن للفورمولا 1

أطلقت معادن بالتعاون مع فريق أستون مارتن أرامكو للفورمولا 1 برنامجاً عالمياً لتنمية قدرات الشباب، يهدف إلى تمكينهم بالمعرفة والمهارات والخبرات في مجالات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات، وإلهام الجيل القادم من الكفاءات في هذه التخصصات.

تبلغ حصة معادن في المشروع
المشترك مع HANCOCK
PROSPECTING

%50.1

مبادرة مجتمعية في القويعة

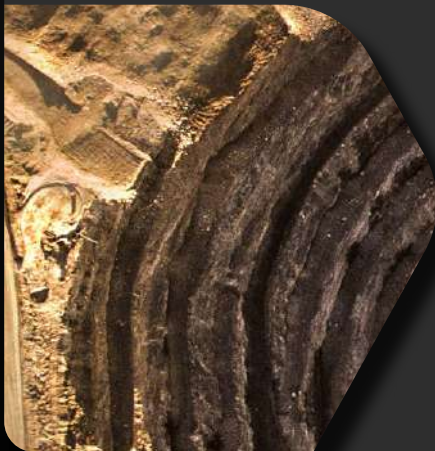
قدّمت معادن دعماً لمركز القويعة لرعاية وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة، في مبادرة تؤكد التزامها بدعم التنمية الاجتماعية وتعزيز جودة الحياة في المجتمعات المحيطة بمناطق عملياتها.

تعزيز الأداء التشغيلي في رأس الخير

أتّمت معادن بنجاح تنفيذ برنامج تحوّل تشغيلي شامل في موقع رأس الخير، مما أسهم في رفع كفاءة منظومة التشغيل وتعزيز الأداء عبر وحداتها الاستراتيجية وتعزيز الانضباط في تحسين الأصول.

شراكة بين معادن للبوكسيت والألومينا وEMERGE في منجم البعثة

جاء توقيع شركة معادن للبوكسيت والألومينا اتفاقية شراء للطاقة النظيفة مع شركة Emerge دعماً لجهود الشركة في رفع كفاءة العمليات وتعزيز الابتكار التشغيلي عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة الخاصة بالبوكسيت.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

شكّل عام 2025م محطة محورية في مسيرة معادن، تجسدت خلالها رؤيتنا طويلة الأمد والتزامنا الراسخ بدعم مسيرة التحوّل في المملكة العربية السعودية عبر مختلف مجالات أعمالنا. ومع تحقيق تقدم ملموس في تنفيذ استراتيجيتنا الطموحة لعام 2040، واصلت معادن ترسيخ مكانتها بوصفها الشركة الرائدة في قطاع التعدين والمعادن في المملكة، وإحدى الركائز الرئيسة المساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030م.

عام تدشن فيه معادن مرحلة جديدة من النمو

تعكس مسيرة معادن خلال عام 2025م نهجًا واضحًا قائمًا على التقدم والإنجاز، فقد جاءت جهودنا متسقة مع أولويات رؤية المملكة 2030م، حيث تسارعت وتيرة تنفيذ برامج الاستكشاف، ما أسهم في اكتشاف موارد معدنية جديدة في الدرع العربي، بالتوازي مع توسع عملياتنا في قطاعي الذهب والفوسفات. كما واصلنا تعزيز المحتوى المحلي وتطوير الكفاءات الوطنية، بما أتاح فرصًا نوعية للمواطنين السعوديين. وأسهمت مبادراتنا في مجاليّ التحول الرقمي والاستدامة في تعزيز إسهامنا في تنويع الاقتصاد الوطني وترسيخ أسس النمو المستدام.

شهد عام 2025م كذلك تطورات مهمة في قطاع التعدين محليًا وعالميًا، في ظل استمرار ارتفاع الطلب على منتجاتنا وتحسن أسعار عدد من السلع. وفي الوقت ذاته، أتاح التركيز العالمي المتزايد على المعادن الحرجة فرصًا استراتيجية لشركة معادن وللمملكة لتعزيز حضورهما في سلاسل الإمداد العالمية. ويساعد تنوع محفظة أعمالنا، إلى جانب نهجنا المنضبط في إدارة المخاطر وتخصيص رأس المال، على اغتنام هذه الفرص مع الحد من تأثير تقلبات دورات الطلب.

وخلال العام، أحرزنا تقدمًا ملموسًا في تنفيذ مشاريعنا الاستراتيجية الكبرى؛ إذ يتقدم مشروع الفوسفات الثالث وفق الخط المخطط، مستهدفًا

تعزيز موقعنا في أسواق الأسمدة العالمية. كما يسهم توحيد أعمال الألمنيوم في تلبية الطلب المتنامي على المعادن المنتجة وفق ممارسات مستدامة. وتدعم شراكاتنا الدولية، بما في ذلك الشركات التي نبرمها عبر شركتنا منارة المعادن للاستثمار، تأمين الوصول إلى الموارد الاستراتيجية وتعزيز دور المملكة في سلاسل الإمداد العالمية. وواصلت معادن تنفيذ استثمارات استراتيجية تعزز نموها طويل الأجل وترسخ مرونتها التشغيلية والمالية. فقد اتخذنا قرار الاستثمار النهائي في مشروع الرجوم للذهب، الذي يمثل عنصرًا رئيسًا في خطط مضاعفة إنتاج الذهب خلال السنوات المقبلة. ويعكس أدؤنا المالي في عام 2025م قوة استراتيجيتنا وحصيلة جهود كوادرن، حيث حققنا مستويات إنتاج قياسية عبر مواقعنا وسجلنا نتائج مالية متميزة.

وتؤكد معادن التزامها الراسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وتعزيز مبادئ المساءلة والشفافية. فقد شهد عام 2025م مواصلة تطوير إطار الحوكمة الشامل، وتعزيز فاعلية القيادة التنفيذية، والاستثمار المستمر في تنمية رأس المال البشري. وفي إطار إدارة المخاطر، قمنا بتحديث منظومتنا الرقابية لضمان الجاهزية في مواجهة التحديات الناشئة. كما أحرزنا تقدمًا ملموسًا في تنفيذ مستهدفات التنمية المستدامة، من خلال إطلاق مبادرات بيئية نوعية، وتفعيل شراكات مجتمعية فاعلة، مع الحفاظ على تركيزنا الجوهري على معايير السلامة والتميز التشغيلي في كافة قطاعات أعمالنا.

ومع تطلّعنا إلى عام 2026م، تنطلق معادن من قاعدة استراتيجية قوية تستند إلى إنجازات نوعية تحققت خلال العام. وقد حددنا أولوياتنا بوضوح، والمتمثلة في التنفيذ الكفؤ لمشاريعنا الكبرى، والاستثمار في الابتكار وتطوير الكفاءات، واغتنام الفرص التي تسهم في رسم مستقبل قطاع التعدين داخل المملكة وخارجها. ونحن على ثقة بقدرتنا على مواصلة تحقيق قيمة مستدامة لمساهميننا وكافة أصحاب المصلحة، وتعزيز دورنا الريادي في مسيرة التنمية الشاملة التي تشهدها المملكة.

وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، حفظهما الله، على قيادتهما الرشيدة ورؤيتهما الطموحة. كما أتوجه بالشكر إلى مساهميننا وشركائنا وموظفينا على دعمهم المتواصل والتزامهم الدائم. معًا، نواصل بناء مستقبل أكثر ازدهارًا لشركة معادن، وللعالم أجمع.

“محطة محورية في
ترسيخ التنفيذ وتعزيز
مسار التوسع.”

معالي الأستاذ ياسر عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

شكّل عام 2025م محطة بارزة في مسيرة معادن، وأسهم في رسم ملامح المرحلة القادمة وتحديد وتيرة الطموح للأعوام المقبلة.



وتظل أنشطة الاستكشاف ركناً أساسياً في استراتيجيتنا طويلة المدى. فقد كثفنا جهودنا هذا العام عبر الدرع العربي، وأعلننا عن اكتشافات في وادي الجو وجبل شيبان، إلى جانب نتائج واعدة للذهب والنحاس في مناطق امتيازنا. كما رفعنا مستوى الإنفاق على الاستكشاف بما يتناسب مع طموحاتنا المستقبلية. ومن خلال التقنيات التي طبقناها، إلى جانب الإمكانيات الجيولوجية الواعدة التي تزخر بها المملكة، نتوقع تقليص المدد الزمنية عبر مختلف مراحل الاستكشاف والاكتشاف.

دعم مسيرة التقدم في أعمالنا

وخلال العام، استكملنا دمج سلسلة قيمة الألمنيوم بالكامل عبر الاستحواذ على الحصة المتبقية البالغة 25.1% في شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للبوكسايت والألومينا من شركة الكوا، الأمر الذي منحنا الملكية الكاملة وفتح آفاقاً جديدة لتعظيم القيمة. كما عزز استحواذنا على حصة تبلغ 20.62% في شركة ألبا حضورنا الإقليمي والعالمي، وأتاح فرصاً إضافية للتعاون والنمو.

وعلى الصعيد التشغيلي، حققت أعمالنا أداة قوية في مختلف الأنشطة: فقد تجاوز مشروع الفوسفات الثالث في مرحلته الأولى نسبة إنجاز 50% مع الالتزام بالجدول الزمني والميزانية المعتمدة، ويستهدف بدء التشغيل التجريبي في عام 2027م. كما اقترب إنتاج سجاد الفوسفات (DAP) من مستويات قياسية، مع استمرار قوة إنتاج الألمنيوم والأداء المتميز في وحدة أعمال الذهب. وفي الوقت ذاته، واصل مشروع منجم الرجوم للذهب تقدمه بعد حصوله على قرار الاستثمار النهائي في أغسطس، ومن المتوقع بدء الإنتاج أواخر عام 2028م.

وجاء إطلاق هوية معادن الجديدة في أبريل تعبيراً واضحاً عن هذا التوجه؛ فهي لا تمثل مجرد تحديث بصري، بل تعكس رسالة صريحة بأن معادن في مرحلتها الجديدة تتبنى أساليب مختلفة في العمل، وتسعى إلى ترسيخ مكانتها كشركة تعدين عالمية رائدة تشكل ركناً أساسياً في اقتصاد المملكة.

كما كان هذا العام عام تسارع في التنفيذ وتحقيق النتائج. ويعكس الأداء المالي لمعادن هذا الزخم؛ فقد بلغت الإيرادات 10.3 مليار دولار أمريكي، بزيادة قدرها 19% على أساس سنوي، كما ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) بنسبة 30% لتصل إلى 4.3 مليار دولار أمريكي، وارتفع صافي الربح العائد إلى المساهمين بنسبة 156% ليصل إلى 2.0 مليار دولار. وتعكس هذه النتائج كفاءة كوادرن، وقوة مواردها، والثقة التي توليها لنا المملكة ومساهمونا وشركاؤنا. والأهم من ذلك أننا نواصل تنفيذ أولوياتنا الاستراتيجية بثبات، مع رفع سقف طموحاتنا إلى مستويات أعلى.

11

“كان هذا العام عام تسارع في التنفيذ وتحقيق النتائج. ويعكس الأداء المالي لمعادن هذا الزخم.”

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA)

\$10.3 مليار

\$4.3 مليار

الإيرادات

صافي الربح

\$2.0 مليار

كلمة الرئيس التنفيذي تابع

وتؤدي الشراكات دورًا محوريًا في دعم هذا التقدم. ففي ديسمبر، أطلقنا مشروعًا مشتركًا مع شركة Hancock Prospecting الأسترالية لتسريع أعمال استكشاف المعادن في المملكة، وذلك عقب توقيع اتفاقية شروط ملزمة في نوفمبر.

وتهدف هذه الشراكة إلى تطوير سلسلة إمداد متكاملة للعناصر الأرضية النادرة في المملكة، مدعومة بالتعاون مع وزارة الحرب الأمريكية في إنشاء وتشغيل منشأة لتكرير وفصل هذه العناصر. ومن خلال هذه الشراكات، نضمن التحرك بالسرعة والنطاق اللازمين لتحقيق مستهدفات نمونا الاستراتيجية.

نحو نموذج أعمال مستدام يعزز قوة الاقتصاد الوطني

ونعمل في معادن على بناء شركة وأصول قادرة على الاستمرار لعقود طويلة، انطلاقًا من إدراكنا بأن الاستدامة تمثل أساس هذا التوجه. ويعني ذلك بالنسبة لنا التركيز على إدارة الطاقة والمياه والنفائات، إلى جانب دعم المجتمعات التي نعمل فيها، والاستثمار في تنمية المواهب التي ستقود معادن في المستقبل.

وفي عام 2025م، أصبحت معادن أول شركة في الشرق الأوسط تنضم إلى المجلس الدولي للتعددين والمعادن، في خطوة تعكس التزامنا بتطبيق أعلى معايير الحوكمة والسلامة والرعاية البيئية.

ويظل الاستثمار في كوادرن البشرية وقادة المستقبل من أبرز أولوياتي. فقد جسدت هوية معادن الجديدة، التي أطلقت في بداية العام، هذا التوجه من خلال تركيزها على الإنسان، وعلى الفرص المهنية التي توفرها الشركة، وعلى شعور الفخر الذي يحمله موظفونا بما يسهمون في تحقيقه للمملكة والأثر الذي تتركه المعادن في العالم. وفي عام 2025م، حافظنا على مستويات قوية من التوظيف، وشهدنا زيادة إضافية في تمثيل المرأة في مختلف قطاعات الشركة، وسيظل استقطاب المواهب وبناء القيادات وتطوير الكوادر البشرية ركائز أساسية لنجاحنا.

ومع دخولنا عام 2026م، تواصل معادن النمو بوتيرة متسارعة وعلى نطاق أوسع، مع تعزيز دورها بوصفها إحدى الركائز الرئيسة للاقتصاد السعودي. وتتمثل أولوياتنا في تكثيف برامج الاستكشاف لتسريع اكتشاف الموارد الجديدة، واستكمال تنفيذ وتشغيل المرحلة الأولى من مشروع الفوسفات الثالث، وتسريع التقدم في محفظة مشاريعنا، إلى جانب دفع التحول الرقمي في عملياتنا التشغيلية.

سنواصل الاستثمار في كوادرن وأصولنا والمجتمعات التي نعمل فيها، بما يضمن استمرار معادن محركًا رئيسًا للنمو الاقتصادي وتنويع الاقتصاد في المملكة.

وفي الختام، ما كان لهذا التقدم أن يتحقق لولا تفاني كوادرن، وتوجيهات مجلس الإدارة، ودعم مساهميننا، والثقة التي يمنحنا إياها شركاؤنا ومجتمعاتنا. أتوجه إليكم جميعًا بخالص الشكر والتقدير، ومعًا، نستكشف الغد ونواصل خلق قيمة مستدامة للمملكة والعالم.

11

“ومع دخولنا عام 2026م، تواصل معادن النمو بوتيرة متسارعة وعلى نطاق أوسع، مع تعزيز دورها بوصفها إحدى الركائز الرئيسة للاقتصاد السعودي.”

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

كلمة المدير المالي

استمرارية الأداء التشغيلي والمالي المتميز

كان عام 2025م عامًا آخر من الأداء التشغيلي والمالي القوي لمعادن، عززت فيه الشركة مكانتها كشركة تعدين عالمية رائدة. وقد حققت نتائج فاقت بشكل ملحوظ نتائج عام 2024م، إذ تمكنت من تحقيق توقعاتها المعلنة أو تجاوزها عبر مختلف المؤشرات التشغيلية والمالية.

وشهد العام كذلك إصدار أول صكوك دولية للشركة، والتي حظيت بإقبال مميز في أسواق رأس المال. كما حافظت معادن على المستوى القوي لميزانيتها العمومية مع الحفاظ على تصنيفاتها الائتمانية ضمن الدرجة الاستثمارية.

وجاء هذا الأداء مدفوعًا بارتفاع حجم المبيعات وتحسن السلع لا سيما في وحدتي أعمال الفوسفات والذهب واستكمال دمج سلسلة وحدة أعمال الألمنيوم. وأسهمت هذه العوامل في تحقيق تدفقات نقدية قوية ونمو في الأرباح وتعزيز متانة المركز المالي، رغم ارتفاع تكاليف بعض المواد الخام والطاقة وزيادة الاستثمار والإنفاق في مجالات استراتيجية مثل الاستكشاف.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA)

7.3 مليار ٩

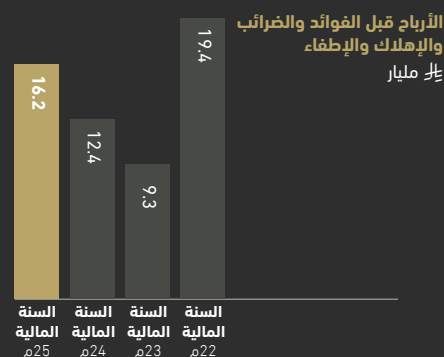
صافي الأرباح

16.2 مليار ٩

أداء مالي متميز عبر جميع المؤشرات

حققت معادن نموًا في الإيرادات بنسبة 19% على أساس سنوي لتصل إلى 38.6 مليار ٩، مدفوعة بارتفاع إجمالي حجم المبيعات في قطاعي الفوسفات والألمنيوم، إلى جانب تحسن أسعار السلع الأساسية خلال العام. كما ظل الطلب قويًا في الأسواق الرئيسية، مدفوعًا بتنوع قاعدة العملاء وكفاءة هيكل التكاليف، مما دعم استقرار الأداء المالي.

وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بنسبة 30% لتصل إلى 16.2 مليار ٩، مما يعكس ارتفاع حجم مبيعات الفوسفات ومنتجات الألمنيوم المدرفلة المسطحة، بالإضافة إلى ارتفاع أسعار السلع. كما تحسن هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ليبلغ 42% مقارنة بـ 38% في عام 2024م، رغم ارتفاع أسعار المواد الخام. ويعكس هذا التحسن قوة نموذج أعمال الشركة وقدرتها على تحويل نمو الإيرادات إلى أرباح أعلى، مدعومة بتكامل سلاسل القيمة.



كما ارتفع صافي الربح بنسبة 156% ليصل إلى 7.3 مليار ٩، مدفوعًا بالأداء التشغيلي القوي، إلى جانب انخفاض تكاليف التمويل، وتحسن هامش صافي الربح بشكل ملحوظ ليصل إلى 19% مقارنة بـ 9% في عام 2024م، بينما بلغت ربحية السهم 1.91 ٩ بزيادة قدرها 145% على أساس سنوي.

وتؤكد هذه النتائج استمرار تقدم معادن نحو تحقيق هدفها طويل المدى المتمثل في زيادة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بمقدار عشرة أضعاف بحلول عام 2040م، مع خلق قيمة مستدامة للمساهمين وللمملكة. ويستند هذا الهدف إلى دور معادن في استثمار الموارد المعدنية غير المستغلة في المملكة، والمقدرة بنحو 2.5 تريليون دولار أمريكي، إضافة إلى تطوير قطاع التعدين ليصبح الركيزة الثالثة لاقتصاد المملكة من خلال تخصيص منضبط لرأس المال وتكامل سلاسل القيمة والاستثمار طويل المدى في النمو.



“واصلت معادن دعم قوة ميزانيتها العمومية مع الحفاظ على تصنيفاتها الائتمانية ضمن الدرجة الاستثمارية.”

سولت سلطان

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والرئيس المالي (بالإنابة)

كلمة المدير المالي تابع

حافظت أسواق السلع الأساسية على مستويات أسعار داعمة خلال عام 2025م، حيث استقرت أسعار فوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP) والذهب والألمنيوم عند مستويات مرتفعة. وسجل الذهب مستويات قياسية نتيجة التوترات الجيوسياسية وارتفاع طلب البنوك المركزية.

وخلال العام، أبرمت معادن اتفاقية توريد لمنتج ثنائي فوسفات الأمونيوم لمدة خمس سنوات مع مستوردي الأسمدة في الهند بقيمة تبلغ 3.1 مليون طن متري سنوياً، وهو ما يمثل نحو نصف إنتاج معادن السنوي من هذا المنتج. وتسهم هذه الاتفاقية في تعزيز استقرار الإيرادات ووضوح التدفقات النقدية والقدرة على التعامل مع تقلبات الأسعار.

كما استفادت معادن، بصفتها رائدة قطاع التعدين وإحدى الركائز الرئيسة للاقتصاد السعودي، من البيئة الداعمة في المملكة.

تحسن أوضاع السوق والعوامل الخارجية المؤثرة

حافظت أسواق السلع الأساسية على مستويات أسعار داعمة خلال عام 2025م، إذ بقيت أسعار فوسفات الأمونيوم الثنائي والذهب والألمنيوم مرتفعة. حيث بلغ الذهب مستويات قياسية وسط حالة من عدم اليقين الجيوسياسي واستمرار.

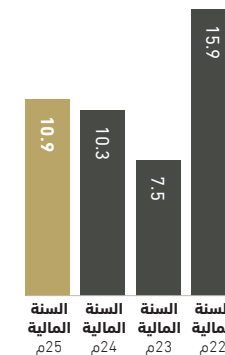
كما ساهم شح المعروض العالمي من ثنائي فوسفات الأمونيوم الثنائي، إضافة إلى القيود التي فرضتها الصين على الصادرات، في دعم الأسعار.

كان لتغييرات سياسات التعريفات الجمركية الأمريكية في مطلع عام 2025م، تأثير مباشر محدود على معادن، نظراً لتنوع تواجدها الجغرافي وقدرتنا التنافسية من حيث التكلفة. كما ظلت سلاسل الإمداد مستقرة مع استمرار الاستفادة من العلاقات طويلة المدى مع العملاء والمرونة اللوجستية.

تحقيق تدفقات نقدية قوية تعزز متانة الميزانية العمومية

حققت معادن تدفقات نقدية تشغيلية بلغت 10.9 مليار ٪ خلال العام، لتنتهي عام 2025م بمركز نقدي قوي بلغ 10.8 مليار ٪. وقد دعم هذا التدفق النقدي القوي استمرار الاستثمار في مشاريع النمو مع مواصلة خفض مستويات الدين.

كما تحسنت نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء لتبلغ 1.3 ضعف مقارنة بـ 1.7 ضعف في نهاية عام 2024م، لتبقى ضمن مستويات مريحة وأقل من النطاق المستهدف. ويعكس ذلك كفاءة إدارة رأس المال والإدارة الاستباقية للدين والتركيز المستمر على تعزيز قوة الميزانية العمومية والحفاظ على متانة التصنيف الائتماني.

التدفقات النقدية التشغيلية
بمليار ٪

كلمة المدير المالي تابع

تعزيز مشاريع النمو والمبادرات الاستراتيجية

وبعكس هذا الزخم التوسع في الشراكات الدولية مع شركتي Barrick و Ivanhoe Electric، إضافة إلى تأسيس مشروع مشترك جديد مع شركة Hancock Prospecting، إذ تسهم هذه الشراكات في تسريع أعمال الاستكشاف وفتح آفاق جديدة لتحديد المواقع التعدينية الواعدة، بما يدعم تحويل الإمكانات الجيولوجية إلى أصول تعدين طويلة الأمد.

كما أحرزنا تقدماً في عدد من المبادرات الاستراتيجية المصممة لدعم النمو طويل الأجل، وخلال العام أيضاً، وقعت معادن مع شركة أرامكو السعودية خطاب نوايا لدراسة إنشاء مشروع مشترك للتقريب عن المعادن وتعدينها في المملكة، بهدف تطوير الإمكانات الوطنية في المعادن الاستراتيجية وتسريع تنمية الموارد المعدنية.

كما عززنا شراكتنا مع شركة MP Materials لتطوير سلسلة إمداد للعناصر الأرضية النادرة داخل المملكة، بما يدعم الصناعات التحويلية ويعزز موقع المملكة ضمن سلاسل الإمداد العالمية للمعادن الاستراتيجية.

وفي الوقت ذاته، استمرت معادن في الاستثمار في التقنيات المتقدمة لتعزيز القيمة المضافة، انسجاماً مع رؤيتها بأن تصبح شركة تعدين الأكثر تقدماً من الناحية التقنية على مستوى العالم.

وقد عزز انضمام معادن إلى المجلس الدولي للتعدين والمعادن مكانتها في تطبيق أفضل الخبرات الممارسات البيئية والاجتماعية وممارسات الحوكمة في قطاع التعدين، مؤكداً التزامها بتحقيق نمو مسؤول ومستدام بالتوازي مع توسع أعمالها.

واصلت معادن خلال العام إحراز تقدماً ملحوظاً في عدد من مشاريع النمو الرئيسية التي تشكل ركيزة أساسية لخلق القيمة على المدى الطويل، وكان من أبرز هذه الإنجازات ترسية أول عقد تطوير لمنجم الرجوم للذهب، في خطوة مهمة تسهم في تسريع الانتقال من مرحلة الاستكشاف إلى مرحلة تنفيذ المشروع.

وبعكس هذا التقدم النهج المنضبط الذي تتبعه معادن في إطلاق طاقات إنتاجية جديدة وتوسيع قاعدة أصولها التعدينية، إضافة إلى تنويع محفظتها الاستثمارية، بما يدعم مستهدفاتها الرامية إلى مضاعفة إنتاج الذهب بحلول عام 2030م، وفي الوقت ذاته، واصلت معادن تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع الفوسفات الثالث، إذ بلغت نسبة الإنجاز 60%، مع استمرار العمل وفق الجدول الزمني والميزانية المحددة للمشروع.

وبالتوازي مع تنفيذ المشاريع التطويرية، كثفت معادن أنشطة الاستكشاف في منطقة الدرع العربي، محققة عن تحقيق اكتشافات جديدة للذهب والنحاس في كل من وادي الجو وجبل شيبان، وتسهم هذه الاكتشافات في تعزيز فرص النمو المستقبلية وتؤكد حجم الإمكانات التعدينية الكبيرة التي تتركز بها المملكة، ولا يزال الاستكشاف محركاً أساسياً لنمو معادن المستقبل، دافعاً لتوسيع الموارد وتوفير خيارات استراتيجية في منطقة الدرع العربي.

وفي يناير 2026م، أعلنت معادن استكشاف وإضافة 7.8 مليون أوقية من موارد الذهب الخام ضمن أربع مناطق رئيسية، وهو إنجاز بارز يعكس فاعلية برامج الاستكشاف واتساع نطاقها، ويعزز في الوقت ذاته قوة خط إمدادات الذهب على المدى الطويل.

في يناير 2026، أعلنت معادن عن إضافة 7.8 مليون أوقية من موارد الذهب ضمن أربع مناطق رئيسية.

كلمة المدير المالي تابع

الأداء التشغيلي وكفاءة تنفيذ المشاريع

حافظت معادن على قوة الأداء التشغيلي عبر مختلف أنشطتها خلال عام 2025م، إذ أصبحت ثالث أكبر مُنتج للفوسفات في العالم، كما رسخت حضورها في قطاعي الألمنيوم والذهب محققة مستويات قياسية في إنتاج ثنائي فوسفات الأمونيوم والذهب.

وسجلت عمليات الفوسفات مستويات إنتاج قياسية مدعومة بالأداء القوي للأصول وقوة الطلب العالمي، كما بلغت نسبة الإنجاز في المرحلة الأولى من مشروع الفوسفات الثالث نحو 60% مع الالتزام بالميزانية والجدول الزمني، ومن المتوقع بدء الإنتاج في عام 2027م.

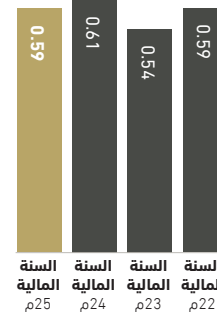
وحافظت أسعار ثنائي فوسفات الأمونيوم المحققة على مستويات قوية، ما عوض الانخفاض الطفيف في حجم المبيعات، في حين ارتفعت أسعار الأمونيا نتيجة نقص الإمدادات العالمية.

وفي قطاع الألمنيوم استفاد الأداء من ارتفاع حجم مبيعات الألمنيوم الأساسي والألومينا وتحسن الأسعار وانخفاض تكاليف المواد الخام والتشغيل. كما ارتفعت مبيعات منتجات الألمنيوم المدرفلة على أساس سنوي مدعومة بتحسين الوصول إلى الأسواق بعد الدمج الكامل لسلسلة القيمة.

أما قطاع المعادن الأساسية والمعادن الجديدة، فقد تأثر إيجابياً بارتفاع أسعار الذهب المحققة، مما عوض انخفاض حجم المبيعات، كما ارتفع الإنتاج نتيجة زيادة الإنتاج في منجم الدويحي، في حين دعمت أوضاع سوق الذهب الموازية نمو الأرباح.

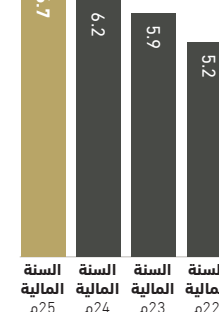
حجم مبيعات الألمنيوم

مليون طن



حجم مبيعات الألمنيوم

مليون طن



الاستثمار الاستراتيجي وتخصيص رأس المال

بلغ إجمالي الإنفاق الرأسمالي لمعادن خلال عام 2025م نحو 7.0 مليار ٲ، إذ خصص 57% منه لمشاريع النمو، في تأكيد لالتزام الشركة بتوسيع مدروس يحقق قيمة مستدامة.

وشهد العام عددًا من الخطوات الاستثمارية المهمة، من أبرزها الاستحواذ على الحصة المتبقية البالغة 25.1% في كل من شركة معادن للألمنيوم وشركة معادن للبيوكسايت والألومينا من شركة ألكوا مقابل مبلغ نقدي قدره 563 مليون ٲ، بالإضافة إلى 86 مليون سهم إضافي في شركة معادن ما أتاح للشركة الملكية الكاملة لهذه الأصول وتمكينها من تسويق كامل إنتاج الألمنيوم.

كما أتمت معادن الاستحواذ على حصة شركة سابك البالغة 20.62% في شركة ألمنيوم البحرين (ألبا) مقابل 3.6 مليار مليار ٲ، مما يعزز ريادتها الإقليمية في قطاع الألمنيوم.

إجمالي النفقات الرأسمالية لمعادن
لعام 2025م

7 مليار ٲ

استراتيجية التمويل وتحسين هيكل رأس المال

عززت معادن مرونتها المالية خلال عام 2025م عبر إدارة استباقية لهيكل رأس المال، فقد نجحت في إصدار أول صكوك دولية غير مضمونة بقيمة 5.6 مليار ٲ، والتي شهدت طلبًا قويًا تجاوز تسعة أضعاف القيمة المطروحة، ما ساهم في تنويع مصادر التمويل وتعزيز الوصول إلى أسواق رأس المال العالمية.

كما أتمت معادن الاسترداد الكامل لصكوك شركة معادن للفوسفات بقيمة 3.5 مليار ٲ، إضافة إلى سداد مبكر بقيمة 2.1 مليار ٲ لتسهيلات تمويلية أخرى، مما أدى إلى خفض إجمالي الدين وتكاليف التمويل.

وفي الربع الرابع من العام، أكملنا إعادة تمويل شركة معادن وعد الشمال للفوسفات بشروط وأسعار أكثر تنافسية، وستواصل العمل على تحسين هيكل رأس مال المجموعة مع الحفاظ على إطار مالي منضبط وتصنيفات ائتمانية قوية.

إصدار أول صكوك دولية غير
مضمونة وبأولوية سداد

5.6 مليار ٲ

كلمة المدير المالي تابع

ستسهم مشاريع تطوير منجم الرجوم للذهب ومشروع منصورة ومسرة في تعزيز إجمالي إنتاج الذهب، في حين تواصل وحدة أعمال الاستكشاف في الدرع العربي تحقيق نتائج إيجابية، مدعومة بالمشاريع المشتركة الجديدة، بما يعزز ضمان النمو طويل الأجل للموارد.

إعادة التدوير التي تهدف إلى إنشاء سلسلة إمداد محلية تعتمد على تحويل تدوير الخردة إلى معدن أساسي منخفض الكربون، بما يعزز قاعدة صناعية وطنية أكثر استدامة.

وسنواصل اتباع نهج منضبط في تخصيص رأس المال مع السعي للاستفادة من فرص النمو عبر مختلف أنشطة الشركة. وبفضل قوة الميزانية العمومية وتوليد التدفقات النقدية المستدامة والتميز التشغيلي وتخصيص رأس المال بشكل مدروس، تتمتع معادن بمكانة قوية تمكنها من تمويل النمو والتعامل مع تقلبات الأسواق ومواصلة تنفيذ استراتيجيتها بثقة.

وسيظل تركيزنا منصّباً على التميز التشغيلي وتبني التقنيات الحديثة وتعزيز ممارسات الاستدامة، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة يعزز مكانة معادن كشركة تعدين عالمية رائدة.

أسس قوية لنمو متواصل في 2026م

تتطلق معادن نحو عام 2026م مستندة إلى أساسيات قوية لقطاع التعدين في المملكة. ومن المتوقع أن يظل الطلب على الفوسفات والألمنيوم والذهب قويًا، مع توقع وصول إنتاج ثنائي فوسفات الأمونيوم عند الحد الأعلى من نطاق التوقعات، بينما تستمر أسعار الذهب في الاستفادة من المتغيرات الاقتصادية والتطورات الجيوسياسية.

كما يسير العمل في المرحلة الأولى من مشروع الفوسفات الثالث وفق الجدول الزمني المخطط لاستكماله في عام 2026م، مع توقع بداية الإنتاج تدريجيًا في عام 2027م. وستساهم مشاريع تطوير منجم الرجوم للذهب ومشروع منصورة ومسرة في تعزيز إجمالي إنتاج الذهب.

وفي الوقت ذاته، تواصل نجاحات أنشطة الاستكشاف في منطقة الدرع العربي، المدعومة بالمشاريع المشتركة الجديدة، دعم النمو طويل المدى للموارد. كما تواصل معادن التوسع في منصة



الإيرادات

38.6 مليار ٩

2024: 32.6 ٩
زيادة 9% على أساس سنوي

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA)

16.2 مليار ٩

2024: 12.4 ٩
زيادة 30% على أساس سنوي

صافي الربح*

7.3 مليار ٩

2024: 2.9 مليار ٩
زيادة 156% على أساس سنوي

ربحية السهم

1.91 ٩

2024: 0.78 ٩
زيادة 145% على أساس سنوي

صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA)

1.3

2024: 1.7 مرة
بانخفاض بمعدل 0.4 على أساس سنوي

التدفق النقدي التشغيلي

10.9 مليار ٩

2024: 10.3 مليار ٩
زيادة 5.9 على أساس سنوي

التدفق النقدي الحر المستخدم وفق معدل التشغيل باستثناء رأس المال العامل

10.9 مليار ٩

2024: 8.4 ٩
زيادة 30% على أساس سنوي

* العائد لمساهمي شركة معادن

كلمة المدير المالي تابع

ملخص النتائج المالية

إيرادات	الربع الرابع للسنة المالية 2025	الربع الرابع للسنة المالية 2024	نسبة التغير	السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	نسبة التغير
الإيرادات	10,640	9,969	7%+	38,578	32,546	19%+
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	4,629	3,547	30%+	16,159	12,390	30%+
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات (%)	44%	36%	9 نقطة مئوية	42%	38%	4 نقطة مئوية
صافي الربح/(الخسارة)¹	1,671	(106)	لا ينطبق	7,348	2,872	156%+
العائد على السهم¹	0.43	0.03-	لا ينطبق	1.91	0.78	145%+

1: العائد لمساهمي شركة معادن | قد لا تكون الأرقام المذكورة دقيقة عند إضافتها بالمقارنة مع الأرقام الإجمالية نظراً لتقريب الأعداد

الفسفات

إيرادات	الربع الرابع للسنة المالية 2025	الربع الرابع للسنة المالية 2024	نسبة التغير	السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	نسبة التغير
الإيرادات	5,491	5,487	-	20,773	17,766	17%+
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	2,194	2,337	6%+	9,683	7,980	21%+
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	40%	43%	3 نقطة مئوية	47%	45%	2 نقطة مئوية
الإنتاج (كيلوطن متر)	1,754	1,671	5%+	6,723	6,191	9%+
ثنائي فوسفات الأمونيوم	608	859	29%+	3,008	3,102	3%+
المبيعات (كيلوطن متر)	1,791	1,717	4%+	6,749	6,233	8%+
ثنائي فوسفات الأمونيوم	265	530	50%+	1,598	1,811	12%+
متوسط الأسعار المحققة (دولار/طن متر)	705	629	12%+	695	583	19%+
ثنائي فوسفات الأمونيوم	454	433	5%+	364	383	5%+

الألومنيوم

إيرادات	الربع الرابع للسنة المالية 2025	الربع الرابع للسنة المالية 2024	نسبة التغير	السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	نسبة التغير
الإيرادات	2,924	2,976	2%+	10,988	10,057	9%+
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	1,617	786	106%+	3,842	2,950	30%+
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	55%	26%	29pp+	35%	29%	6pp+
الإنتاج (كيلوطن متر)	466	450	4%+	1,891	1,871	1%+
الألومينا	258	254	2%+	999	986	1%+
الألومنيوم	81	83	2%+	311	275	13%+
منتجات الألومنيوم المدرفلة المسطحة	77	143	46%+	344	356	3%+
الألومينا	158	153	3%+	593	608	2%+
الألومنيوم	82	79	4%+	309	275	12%+
منتجات الألومنيوم المدرفلة المسطحة	327	660	50%+	422	483	13%+
متوسط الأسعار المحققة (دولار/طن متر)	2,809	2,644	6%+	2,693	2,485	8%+
الألومينا	338	316	7%+	325	293	11%+
الألومنيوم	2,040	2,410	15%+	2,217	2,201	1%+

المعادن الأساسية والمعادن الجديدة

إيرادات	الربع الرابع للسنة المالية 2025	الربع الرابع للسنة المالية 2024	نسبة التغير	السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	نسبة التغير
الإيرادات	2,139	1,451	47%+	6,286	4,457	41%+
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	1,520	915	66%+	4,074	2,555	59%+
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات	71%	63%	8pp+	65%	57%	8pp+
الإنتاج (ألف أونصة ذهب)	133	144	7%+	478	495	4%+
الإجمالي	4,213	2,676	57%+	3,511	2,400	46%+
متوسط الأسعار المحققة (دولار/أونصة)	1,345	1,173	6%+	1,291	1,240	2%+
الذهب						
التكاليف الشاملة (الذهب دولار/أونصة)						
الإجمالي						

قد لا تكون الأرقام المذكورة دقيقة عند إضافتها بالمقارنة مع الأرقام الإجمالية نظراً لتقريب الأعداد

الاستثمار في شركة معادن

فرصة استثمارية واعدة في التعدين العالمي.



رؤية تدفع الريادة في الاستدامة

- تنفيذ خريطة طريق شاملة لخفض الانبعاثات الكربونية، مع استهداف تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050م.
- الالتزام بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية والشفافية.
- تحقيق قيمة اقتصادية واجتماعية مستدامة علي المدى الطويل، بما ينسجم مع أهداف الاستدامة وأولويات تنمية المجتمعات.



في طليعة شركات التعدين الأسرع نموا عالميا

- نمو قوي في إنتاج أسمدة الفوسفات والألمنيوم والذهب والمعادن الأساسية.
- نمو متسارع على المدى المتوسط في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA).
- محفظة متكاملة من مشاريع النمو الجديدة، إلى جانب شراكات استراتيجية في مجال الاستكشاف.
- أكبر شركة للتعدين والمعادن في الشرق الأوسط، تمضي قدما في تنفيذ استراتيجيتها للتوسع العالمي.
- الإسهام في تطوير قطاع التعدين ليصبح الركيزة الثالثة للاقتصاد السعودي.



محفظة متنوعة من الأصول طويلة الأمد ومتعددة السلع

- شركة رائدة عالميا في إنتاج الأسمدة، مدعومة بمخزون فوسفات عالمية المستوى.
- إحدى أكثر سلاسل القيمة تكاملا وكفاءة من حيث التكلفة في صناعة الألمنيوم على مستوى العالم.
- محفظة من أصول التعدين والمعادن المتكاملة تتميز بتكاليف إنتاج تنافسية وطول عمرها التشغيلي.
- قاعدة عملاء عالمية واسعة ومتنامية تمتد عبر آسيا وأفريقيا وأوروبا والأمريكتين.



مشاركة أصحاب المصلحة

تولي معادن أهمية كبيرة لتعزيز التواصل المستمر والفعل مع مختلف أصحاب المصلحة، إدراكًا لدور رؤاهم وخبراتهم في دعم بناء أعمال مستدامة للمستقبل. ومن هذا المنطلق، تدرج أولوياتهم وتوقعاتهم ضمن الاستراتيجية المؤسسية والعمليات التشغيلية ومبادرات الشركة، بما يعزز خلق قيمة طويلة الأمد وترسيخ النمو المسؤول.

الموظفون والمقاولون

يشكل الموظفون والمقاولون ركناً محورياً في أعمال معادن، إذ يساهمون مباشرة في تنفيذ العمليات عبر مختلف مواقع الشركة. وانطلاقاً من ذلك، تعزز الشركة التواصل معهم باستمرار لتعزيز فهم متطلبات السلامة وكفاءة العمليات ومستويات الأداء، إضافة إلى احتياجات تطوير الكفاءات البشرية وتعزيز البيئة الثقافية. كما تطور هذه الركائز باستمرار لضمان الالتزام بالمعايير المعتمدة وتحقيق مستويات الأداء المستهدفة.

المساهمون والمستثمرون والمحللون

تركز علاقة معادن مع المساهمين والمستثمرين والمحللين الماليين على الشفافية والتواصل الاستباقي، من خلال مناقشة الأداء المالي للشركة وأولوياتها الاستراتيجية وأطر الحوكمة. ويتم هذا التواصل دورياً عبر اجتماعات الجمعيات العامة السنوية وإفصاحات نتائج الأداء، بما يعزز الإفصاحات المؤسسية ومواءمتها مع الهدف طويل الأمد المتمثل في تعظيم قيمة المساهمين وتنميتها.

عملاء المنتجات

تحرص معادن على الحفاظ على حوار مستمر مع عملائها لفهم احتياجاتهم المتعلقة بجودة المنتجات وموثوقيتها. إضافة إلى توقعاتهم التجارية ومتطلبات الاستدامة. وتوفر هذه التفاعلات رؤى تدعم تطوير المنتجات وتحسين الأداء التشغيلي وتعزيز الأنشطة التجارية، بما يساهم في ترسيخ علاقات طويلة الأمد قائمة على القيمة المتبادلة في الأسواق العالمية.

مورّدو الأعمال التجارية

تري معادن أن بناء علاقات متينة مع الموردين أساساً لسلسلة قيمة تتسم بالمرونة والمسؤولية والاستدامة. ولهذا تعمل الشركة مع شركائها لتعزيز الشفافية والمساءلة والارتقاء المتبادل بالأداء. ويلتزم جميع الموردون بمجموعة قواعد سلوك الموردن الخاصة بمعادن، التي تحدد معايير حقوق الإنسان والسلامة والإشراف البيئي. ومن خلال هذه الشراكات يساهم التعاون في تحقيق النمو وتعزيز ثقافة التحسين المستمر.

الهيئات الحكومية والتنظيمية

تعتمد معادن نهجاً استباقياً في التواصل مع الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية ذات العلاقة، بما يكفل الالتزام الكامل بالقوانين واللوائح المعمول بها ومواكبة المتطلبات التنظيمية المتجددة. ويساهم هذا التعاون في تعزيز التزام الشركة بممارسة أعمالها بمسؤولية، إلى جانب دعم تحقيق أهداف التنمية الوطنية والمساهمة في تنمية قطاع التعدين في المملكة.

المنظمات غير الحكومية

تدرك معادن أهمية الدور الذي تؤديه المنظمات غير الحكومية في دعم جهود الاستدامة وتعزيز أثرها. وتمتلك هذه الجهات خبرات تخصصية وشبكات واسعة تساهم في تطوير ممارسات أكثر استدامة داخل القطاع الخاص. ومن خلال التعاون معها يُعمّق فهم القضايا ذات الأولوية، وتُستكشف مبادرات مبتكرة، وتبنى برامج مشتركة تدعم التنمية المستدامة وتعزز الأثر الإيجابي للأنشطة الشركة.

المجتمعات المحلية

يمثل احترام حقوق الإنسان والاهتمام برؤاه المجتمعات التي تعمل فيها معادن مبدأً أساسياً في نهج الشركة. ومن خلال نظام إدارة المجتمعات والحوار المستمر مع أصحاب المصلحة المحليين، تُستخلص رؤى تدعم تصميم برامج تنمية تتوافق مع احتياجات كل مجتمع. وتساهم هذه المبادرات في تعزيز الثقة ودعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية بما يحقق أثراً إيجابياً مستداماً للأجيال القادمة.



استراتيجية معادن 2040م

تواصل شركة معادن المضي في مسار استراتيجي طموح يستهدف تسريع النمو وتعزيز إسهامها في بناء مستقبل قطاع التعدين في المملكة العربية السعودية. وخلال عام 2025م، رفعنا مستوى الطموح الاستراتيجي للشركة ليصل إلى تحقيق نمو بمقدار عشرة أضعاف بحلول عام 2040م، في توجه يعكس التزام معادن بدعم التنمية المستدامة وتعظيم القيمة الاقتصادية للثروات المعدنية الوطنية، بما يسهم في ترسيخ مكانة المملكة ضمن الدول الرائدة في صناعة التعدين العالمية.

ركائزنا الاستراتيجية

وفي هذا الإطار، توسّع معادن عملياتها في قطاعي الفوسفات والألمنيوم، بالتوازي مع تنمية أنشطة الاستكشاف في الذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة، إضافة إلى اعتماد تقنيات متقدمة تعزز كفاءة الأداء والقدرة التنافسية. كما تضع الاستراتيجية تعظيم قيمة المساهمين وتحقيق نمو مستدام طويل الأمد وبناء شراكات نوعية للاستفادة من الموارد المعدنية في المملكة ضمن أولوياتها.

وتستند هذه الاستراتيجية إلى أربع ركائز رئيسية تقوم على الريادة في أعمال الاستكشاف، وتدعمها كفاءات بشرية مؤهلة وهوية مؤسسية راسخة والتزام واضح بمبادئ الاستدامة، بما يمكن معادن من تنفيذ أجندتها الاستراتيجية وتحقيق أثر تنموي مستدام للمملكة.

أسس معادن القوية

 الابتكار والتقنية والأبحاث والتطوير 23 التفاصيل في الصفحة	 زيادة الإنتاجية 22 التفاصيل في الصفحة	 التركيز على القيمة 21 التفاصيل في الصفحة	 الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية 20 التفاصيل في الصفحة
--	--	---	--

 النموذج الرائد في أعمال الاستكشاف 24 التفاصيل في الصفحة	10x
--	------------

نمو الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) حتى عام 2040م

الراکز الاستراتيجي 01



الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية

تعزز معادن قدراتها الإنتاجية عبر محفظة أعمالها من خلال تطوير مناجم جديدة وتوسعة عمليات التعدين ومرافق المعالجة الحالية. ويسهم هذا التوجه في ترسيخ قاعدة الموارد التعدينية في المملكة ودعم طموحات الشركة لتحقيق نمو مستدام على المدى الطويل.

ألف أونصة
من الذهب

سنويًا طوال العمر
التشغيلي لمنجم
الرجوم

321

الراکز الاستراتيجي 02



التركيز على القيمة

تعمل معادن على إعادة توجيه محفظتها الاستثمارية نحو المنتجات الأعلى قيمة، مع تعزيز التميز التجاري وتطوير قدرات التداول، إلى جانب تنفيذ عمليات اندماج واستحواذ استراتيجية تستهدف تعظيم العوائد.

% 100

من ملكية شركتي معادن
للألومنيوم ومعادن
للبيوكسايت والألومينا

ثاني

أكبر مُصدر للأسمدة الفوسفاتية عالميًا

الراكز الاستراتيجية 03



زيادة الإنتاجية

تسعى معادن إلى إحداث نقلة نوعية في معدلات الإنتاج وكفاءة التكاليف عبر مختلف سلاسل القيمة، بما يعزز موثوقية العمليات التشغيلية ويدعم التنافسية المستدامة على المدى الطويل.

الرايز الاستراتيجي 04



الابتكار والتقنية والأبحاث والتطوير

+

نموذجًا

تقنيًا قمنا بتطبيقه
في مختلف
قطاعات الأعمال

60

تعتمد معادن على توظيف التقنيات المتقدمة وتطوير القدرات البحثية عبر مختلف قطاعاتها بهدف تحسين الأداء وتسريع وتيرة النمو، وترسيخ مكانتها كشركة تعدين تعتمد على التقنية.



أسسنا الراسخة



النموذج الرائد في أعمال الاستكشاف

تسعى معادن إلى ترسيخ مكانة المملكة كمركز عالمي لأعمال الاستكشاف من خلال تنفيذ أحد أكبر برامج الاستكشاف في منطقة واحدة على مستوى العالم. ويعكس التقدم المحقق تركيزاً واضحاً على كفاءة التنفيذ والاستفادة من التقنيات المتقدمة وتفعيل الشراكات الاستراتيجية التي تسهم في تسريع اكتشاف الموارد المعدنية وتطويرها.

ركائزنا الاستراتيجية



الاستفادة من
موارد المملكة
العربية
السعودية

خلال عام 2025م، دخل مشروع الفوسفات الثالث - المرحلة الأولى مرحلة التنفيذ الفعلي، في خطوة استراتيجية مهمة تدعم توسيع حضور معادن في سوق الأسمدة العالمية. كما تحققت نتائج لافتة في أنشطة الاستكشاف في كل من منطقتي الدرع العربي والغطاء الرسوبي، وهو ما عزز وضوح الرؤية المستقبلية لموارد معادن المعدنية.

كما اتخذت معادن قرار الاستثمار النهائي لمنجم الرجوم، الذي صُمم ليشمل أعمال تعدين سطحي واسعة النطاق مزودة بمرفق معالجة تبلغ طاقته 8 ملايين طن سنويًا. ومن المتوقع أن يبلغ إنتاجه نحو 321,000 أونصة من الذهب سنويًا طوال العمر التشغيلي للمنجم.



التركيز على
القيمة

استكملت معادن دمج سلسلة القيمة الكاملة للألمنيوم بعد الاستحواذ على الملكية الكاملة لشركة معادن للألمنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا، واللتين كانتا مملوكتين سابقًا بالشراكة مع كيانات تابعة لشركة ألكوا. وقد أسهم هذا التكامل في تحسين هيكل التكلفة وتعزيز المرونة التشغيلية وزيادة القيمة المتحققة من أعمال الألمنيوم.

كما وقّعت معادن اتفاقية مع شركة MP Materials الأمريكية لإنشاء مشروع مشترك يهدف إلى بناء وتشغيل مجمع لمعالجة وفصل المعادن الأرضية النادرة في المملكة، مما يحقق طموح المملكة في أن تصبح مجمعًا عالميًا لإنتاج أكاسيد العناصر الأرضية النادرة، ويدعم تطوير سلاسل إمداد متكاملة تشمل التعدين والمعالجة وإنتاج المغناطيسات لخدمة الصناعات المتقدمة في كل من الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية.



زيادة
الإنتاجية

حافظت الشركة على موقعها كثاني أكبر مصدر للأسمدة الفوسفاتية في العالم، وهو ما يعكس قوة التنفيذ التشغيلي ومرونة محفظة أعمالها. كما شهد مشروع تطوير شركة معادن للدرفلة تقدمًا ملحوظًا، مع توقعات بتحقيق أعلى مستوى إنتاج منذ تأسيس الشركة.

وترافقت هذه الجهود مع إطلاق مجموعة من المبادرات التشغيلية التي تستهدف رفع الكفاءة وتعزيز الانضباط في إدارة التكاليف وتحسين الأداء عبر مختلف وحدات الأعمال.



الابتكار
والتقنية
والأبحاث
والتطوير

اعتمدت معادن أكثر من 60 نموذجًا من تطبيقات التقنية في قطاعات أعمالها، مما أسهم في تحقيق قيمة تجاوزت 200 مليون دولار أمريكي ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية.

كما تسارعت نتائج أنشطة الاستكشاف بفضل استخدام تقنيات الجيوفيزياء المتقدمة وأنظمة الاستهداف القائمة على الذكاء الاصطناعي، إلى جانب تقنية (Typhoon™) للمسح الجيوفيزيائي التي استُخدمت عبر الشراكة مع شركة (Ivanhoe Electric).

وأطلقت معادن كذلك عددًا من المبادرات التي تستهدف تقليص المدة الزمنية بين مراحل الاستكشاف وتحقيق التدفقات النقدية، بما يسرّع تحويل الموارد إلى إنتاج فعلي ويعزز كفاءة توظيف رأس المال.

أسسنا الراسخة



النموذج الرائد
في أعمال
الاستكشاف

أظهرت أنشطة الاستكشاف في الدرع العربي نتائج واعدة في الذهب والنحاس، شملت اكتشافًا جديدًا للذهب في وادي الجو إلى جانب نجاحات إضافية في جبل شيبان، مما يشير إلى إمكانية ظهور منطقة تعدينية جديدة واعدة.

وفي منجم منصور ومسر، أكدت أعمال الحفر والاستكشاف وجود تمعدنات ذهبية هامة، وهو ما يعزز الإمكانات التعدينية لهذا المنجم.

كما وقّعت معادن خطاب نوايا غير ملزم مع شركة أرامكو السعودية لاستكشاف فرص إنشاء مشروع مشترك في مجال استكشاف وتعدين المعادن المرتبطة بالانتقال الطاقوي مستفيدة من بيانات أرامكو الجيولوجية وقدراتها الرقمية إلى جانب خبرة معادن التعدينية.

وشاركت الشركة أيضًا في الجولة التاسعة من جولات المنافسة التي نظمتها وزارة الصناعة والثروة المعدنية، عبر تحالف استكشافي ضم شركات Hancock Prospecting و Ivanhoe Electric و Barrick Gold، في خطوة جمعت قدرات وخبرات متكاملة بهدف تسريع اكتشاف الموارد المعدنية.

خطط المستقبل

يستهدف مسار النمو المطوّر تسريع وتوسيع عمليات الشركة في الفوسفات والألمنيوم، بالتوازي مع التوسع في قطاعات الذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة، بما يسهم في استثمار الإمكانات الكاملة للثروات المعدنية في كل من منطقتي الدرع العربي والغطاء الرسوبي.

تواصل معادن العمل على تطوير مزيج منتجات أكثر تقدمًا، وتوسيع قدراتها التجارية والتسويقية، إلى جانب السعي لإبرام شراكات استراتيجية تعزز تنافسيتها وتدعم توسعها في الأسواق المستقبلية عالية النمو.

تمضي معادن في تعزيز الإنتاجية من خلال تحسين أداء الأصول وتطوير الأنظمة التشغيلية، إضافة إلى تنفيذ مبادرات محددة لخفض التكاليف وزيادة حجم الإنتاج، بما يدعم قدرة الشركة على التوسع وتحقيق النمو بكفاءة تشغيلية عالية.

ستواصل الشركة توسيع نطاق تطبيقات الابتكار والتقنيات الرقمية وتعميق أنشطة البحث والتطوير، مع الاستفادة من الحلول التقنية التي تعزز الإنتاجية والسلامة والاستدامة، بما يدعم تحقيق نمو أسرع وتنافسية طويلة الأمد.

مراجعة الأعمال

27	الاستكشاف
32	وحدة أعمال الفوسفات
35	وحدة أعمال الألمنيوم
42	وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة

الاستكشاف

ولا يقتصر دور الاستكشاف على تنمية الموارد فحسب، بل يشكل أساساً لخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل، يقوده فريق يؤمن بالإمكانيات الجيولوجية للمملكة ويعمل على اكتشافها وتطويرها بكفاءة ومسؤولية.

الاستكشاف هو ما يعزز قدرتنا اليوم ويؤسس لما بعده. فمن خلاله تتحول الإمكانيات الجيولوجية إلى معرفة، والمعرفة إلى موارد تفتح الطريق أمام مناجم جديدة تدعم نمو المملكة. وخلال عام 2025م، تقدمنا بثبات، مستندين إلى رؤية واضحة، وإلى معرفة علمية راسخة، وتقنيات متقدمة، وثقافة مؤسسية تتبنى نهج المبادرة وروح الابتكار.

تطوير الاستكشاف لدعم نمو الغد

لكل طن، أي ما يعادل نحو 3.08 مليون أونصة عند حد قطع يبلغ 0.3 غرام لكل طن. وتمتد التمتعونات من السطح حتى عمق يصل إلى 350م وعلى امتداد يقارب 2 كم. وعلى هذا الأساس، تتواصل حالياً أعمال الحفر في المرحلة الثانية، على أن يُستكمل التقييم الاقتصادي الأولي للمشروع خلال الربع الأول من عام 2026م.

وبالتوازي مع هذا التقدم، اتسعت أعمال الاستكشاف لتشمل المعادن الثمينة والمعادن المرتبطة بتحول الطاقة، مع تكثيف العمل في عدد من المواقع الاستكشافية ضمن منطقة الذهب بوسط الدرع العربي، مستفيدة من الزخم الذي تحقق خلال عام 2024م.

وفي عدد من مواقع الاستكشاف الرئيسية في مناطق نييطة وشيبان ومصينعة والردينية وجبل الوكيل، نفذ الفريق أعمال حفر تجاوزت 580,000 متر، الأمر الذي عمّق فهم التراكيب الجيولوجية في تلك المناطق وأسهم في دعم تطوير الموارد في المراحل المقبلة.

احتياطي الذهب التقديري

3.08
مليون أونصة

الموارد المعدنية المحددة

76.3
مليون طن

أعمال الحفر المنجزة

51
كيلومتر

تعمل وحدة أعمال الاستكشاف على تنفيذ برنامج واسع يركز على توسيع قاعدة احتياطياتنا من الذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة، إلى جانب أحزمة المعادن المتعددة في الدرع العربي وفي صخور الرف العربي (الغطاء الرسوبي).

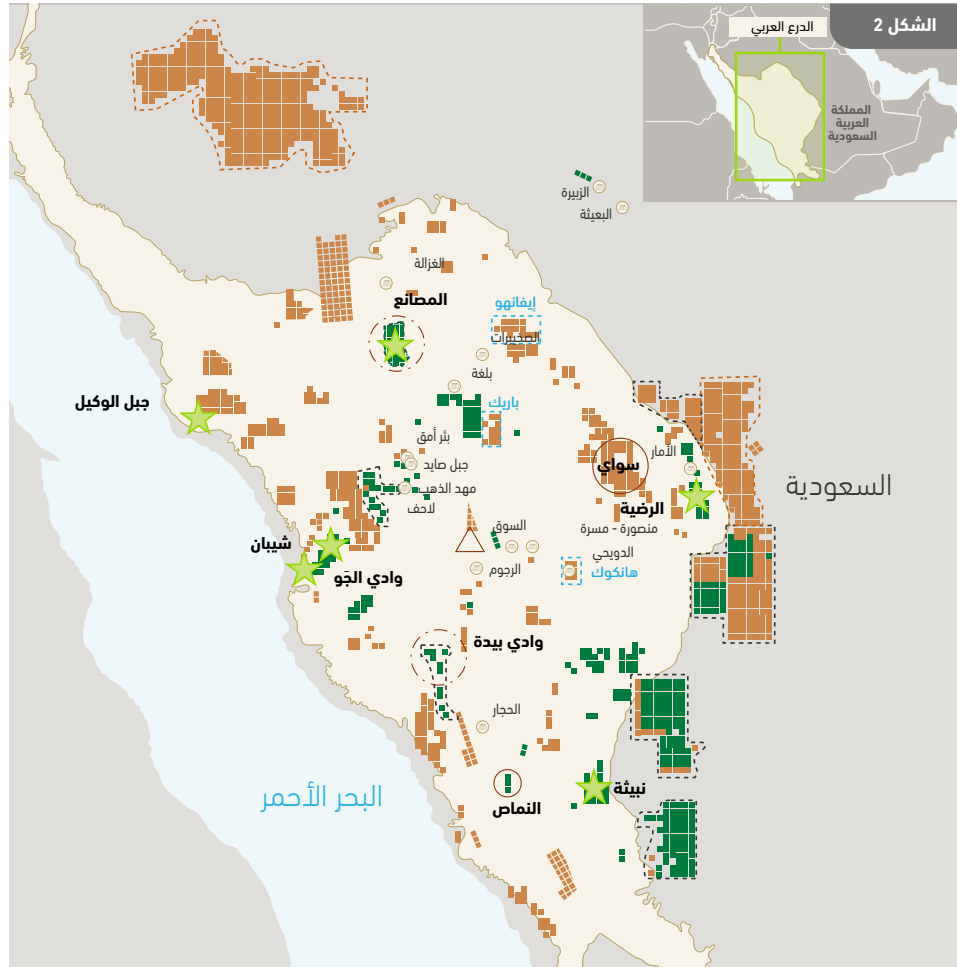
وتزخر المملكة بإمكانيات معدنية هائلة لا يزال كثير منها بانتظار المزيد من أعمال الاستكشاف. ومع الاستثمارات المناسبة وبناء القدرات المتخصصة، يمكن تحويل هذه الإمكانيات إلى فرص حقيقية تعزز قطاع التعدين في المملكة وترسخ حضورها في الأسواق العالمية.

شكل عام 2025م نقطة تحول في أعمال الاستكشاف لدى معادن، إذ توسع نطاق العمل وتسارعت وتيرته، وتعمق الفهم الجيولوجي عبر مناطق متعددة من المملكة. وكان التقدم المتسارع في مكمن وادي الجو أبرز محطات العام، حيث تمكنت معادن خلال تسعة أشهر فقط من تحديد الموارد وتقدير الموارد المعدنية المستنتجة.

وأظهرت نتائج الحفر وجود نظام تمعدن حامل للذهب، يرتبط بتداخلات نارية مختزلة، ويتمركز ضمن شبكة واسعة من العروق الشعيرية المتركة عند منطقة التماس بين صخور الجرانوديوريت والصخور البركانية الفتاتية.

وبنهاية العام، بلغ إجمالي أعمال الحفر 51 كم، إذ أسفرت عن تقدير موارد معدنية مستنتجة تبلغ 76.8 مليون طن بمتوسط تركيز 1.25 غرام من الذهب

مراجعة الأعمال - الاستكشاف تابع



- التراخيص - نوفمبر 2025
- تراخيص ممنوعة
- طلبات مقدمة
- تراخيص جديدة
- مناجم معادن
- الدرع العربي
- أعمال الحفر 2025
- مشاريع معادن المشتركة
- إيفانوهو
- كريستال
- إنفوشن
- تايفون آي بي
- فليت سبيس
- جيولوجيك آيه آي

يدعم هذا التوجه قدرتنا على استكشاف الثروة المعدنية في المملكة على نطاق واسع، ويعزز نمو الموارد على المدى الطويل في مناطق التعدين القائمة والناشئة. ويقوم عمل الاستكشاف على موازنة مدروسة بين برامج الحفر حول المناجم الحالية وأعمال الاستكشاف في المناطق الجديدة التي تفتح آفاقاً واعدة.

وبعد عام 2024م الذي تركّز فيه الجهود على الاستكشاف في المواقع الجديدة، اتجه برنامج 2025م إلى تكثيف الحفر في المناطق المحيطة بالمناجم القائمة لتطوير الرواسب المعروفة، مع الاستمرار في توليد أهداف استكشافية جديدة، عبر جمع العينات السطحية والمسوحات الجيوفيزيائية ورسم الخرائط الجيولوجية، كما يوضحه الشكل (1).

ويعكس اتساع أعمال الاستكشاف الدور المتنامي لمعادن في ترسيخ مكانة المملكة لتكون مركزاً عالمياً للاستكشاف المعدني. وتمتد هذه الأعمال عبر منطقتي الدرع العربي والرف العربي، حيث تقود الشركة أكبر برنامج استكشاف في العالم ضمن نطاق جغرافي واحد، كما يوضحه الشكل (2). ويستند هذا الحضور الواسع إلى قواعد بيانات جيولوجية ضخمة، وتقنيات متقدمة، ومجموعة متنامية من الفرص الاستكشافية الواعدة في مختلف أنحاء المملكة.

كما أسفرت أعمال الاستكشاف في المناطق المحيطة بالمناجم القائمة عن إضافة نحو 4.7 مليون أونصة ذهب إلى قاعدة الموارد، في حين توسعت برامج المسح الاستطلاعي ورسم الخرائط الجيولوجية وجمع العينات السطحية بنسبة 45%، مما عزز دقة اختيار المناطق الواعدة وسرّع تطوير الأهداف الاستكشافية بالاستفادة من التقنيات المتقدمة.

دفع حدود الاستكشاف المعدني في المملكة

يقوم عمل الاستكشاف في معادن على هدف واضح، يتمثل في اكتشاف رواسب كبرى من الذهب والنحاس تسهم في رفع الاحتياطيات ودعم نمو الشركة على المدى الطويل. ولتحقيق ذلك، تركّز استراتيجيتنا على أصول تعدينية تتمتع بعمر تشغيلي طويل، وتكاليف تشغيل منخفضة، ومستويات عالية من السلامة والاستدامة، بما يعزز قدرة مناطق التعدين المستقبلية على توليد قيمة مستقرة. وخلال عام 2025م، نُفذت الأعمال بانضباط مالي صارم وامتنال كامل، مدعومة بالتزام مؤسسي بالاستدامة والتميز التشغيلي.

الشكل 1

أكبر برنامج استكشاف في العالم
(ضمن نطاق واحد)

#1

الرخص التعدينية النشطة

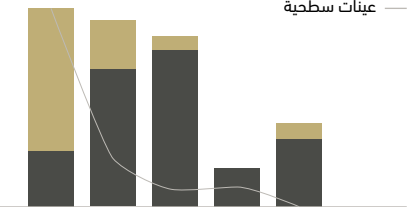
662

شركاء المشاريع المشتركة

3

الحفر وأخذ العينات السطحية من 2021م إلى 2025م

مناطق لم تستكشف
مناطق تشغيلية قائمة
عينات سطحية



السنة المالية

السنة المالية

السنة المالية

السنة المالية

السنة المالية

مراجعة الأعمال - الاستكشاف تابع

المساهمة في تحقيق استراتيجية معادن 2040م

شكل الاستكشاف أحد المحركات الرئيسة لتنفيذ استراتيجية معادن 2040م، إذ يتقدم العمل على بناء قاعدة موارد قادرة على دعم إنتاج مستدام يتجاوز 2.5 مليون أونصة من مكافئ الذهب سنوياً على المدى الطويل، منها نحو 2 مليون أونصة من مشاريع الذهب و0.5 مليون أونصة من مشاريع النحاس.

وخلال عام 2025م، تسارعت وتيرة الاكتشاف وتقدم تطوير المشاريع، مع توجيه اهتمام أكبر نحو المعادن المرتبطة بتحول الطاقة، والعمل على ترسيخ الأسس الجيولوجية لمناطق تعدين جديدة في مختلف أنحاء المملكة.

وتمثل النتائج المتحققة هذا العام خطوة مهمة في مسار معادن نحو استثمار الثروة المعدنية للمملكة على نحو أوسع، وتوسيع قاعدة أصولها التعدينية، وتهيئة المجال لنمو سلاسل القيمة المرتبطة بها لعقود مقبلة.

أسهمت أعمال الاستكشاف في دفع أولويات معادن الاستراتيجية عبر ثلاثة محاور رئيسية: كان أولها تكثيف العمل على تحديد أهداف جديدة للذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة، بما يعزز قاعدة موارد الشركة ويسهم في تنويع الثروة المعدنية في المملكة.

كما مكن توظيف قواعد البيانات الجيولوجية والبيانات تحت السطحية لشركة أرامكو السعودية من تحديد مناطق عالية الإمكانيات تتوافق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 واستراتيجية التعدين، الأمر الذي يدعم ترسيخ قطاع التعدين كأحد الركائز الاقتصادية الوطنية.

وفي الوقت ذاته، أسهمت الاكتشافات التي تحققت خلال عام 2025م في بناء سلسلة من مشاريع التعدين ومعالجة الخامات المعدنية التي ستعزز سلاسل القيمة لدى معادن وتدعم قدرتها التنافسية على المدى الطويل.

وبحسيلة هذه الجهود، تكون قد حققت أعمال الاستكشاف مستهدفاتها الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسة لهذا العام، مع تقدم واضح في نطاق الاكتشاف وسرعته وجودته بما يدعم طموحات معادن للنمو على المدى الطويل.

الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية



خفض تكلفة الأونصة مع توسع الاكتشافات

ارتفع إجمالي حجم الاكتشافات بالتوازي مع انخفاض ملحوظ في تكلفة الأونصة المكتشفة، في نتيجة تعكس إدارة مالية منضبطة وتوجيهاً دقيقاً للأعمال الحفر نحو المناطق ذات الإمكانيات الأعلى. كما أسهم توظيف التقنيات المتقدمة في تسريع العمل الميداني وتعزيز كفاءة العمليات.

تسريع إجراءات التراخيص وتقدم المشاريع

أسهم تسريع إجراءات الموافقات في دفع أهداف الاستكشاف بوتيرة أسرع وتوجيه الموارد نحو المناطق ذات الإمكانيات الأعلى. كما أتاح هذا النهج تحسين توظيف رأس المال والموارد البشرية، ودعم التقدم المتسارع في سلسلة مشاريع الموارد لدى معادن.

التركيز على القيمة



اختصار المدة من الاكتشاف إلى تحديد الموارد

تمكنت أعمال الاستكشاف من اختصار الإطار الزمني المعتاد في القطاع، والذي يتراوح بين 4 إلى 5 سنوات، ليصبح 18 شهراً فقط لبعض الأهداف ذات القيمة العالية. وقد أسهم ذلك في تسريع وتيرة بناء قاعدة الموارد لدى معادن.

توجيه الجهود نحو المناطق عالية القيمة

ركز الفريق جهوده على المناطق التي ترجح الدراسات الجيولوجية اختواءها على رواسب معدنية كبيرة، الأمر الذي ساعد على توجيه العمل نحو مواقع الاستكشاف ذات الاحتمالات الأعلى لاحتضان رواسب من الفئة الأولى.

التميز التشغيلي

أسهمت أدوات التعلم الآلي، إلى جانب الإدارة المنضبطة للمشاريع، في تحسين ترتيب الأهداف الاستكشافية وتسريع تحديد الموارد، مما عزز الكفاءة العامة لعملية الاكتشاف.



مراجعة الأعمال - الاستكشاف تابع

زيادة الإنتاجية



الاستثمار مرتفع العوائد

وجهت معادن نحو 750 مليون ٤ إلى أعمال استكشاف الذهب والنحاس، في استثمار يركز على الأصول من الفئة الأولى التي تتميز بعمر تشغيلي طويل للمناجم، ونسبة معدن مرتفعة في الخام، إلى جانب إمكانات قوية لتحقيق عوائد استثمارية مجزية.

التركيز الاستراتيجي على الدرع العربي

واصلت وحدة أعمال الاستكشاف تنفيذ أحد أكبر برامج الاستكشاف في العالم ضمن نطاق جغرافي واحد في منطقة الدرع العربي، ما أفضى إلى اكتشافات جديدة في وادي الجو وجبل شيبان. وأسهمت هذه الاكتشافات في توسيع قاعدة الموارد وتعزيز القدرات الإنتاجية مستقبلاً.

كفاءة تدعمها أحدث التقنيات

أسهمت تقنيات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة في الارتقاء بجودة البيانات الجيولوجية وتقليص دورات الاستكشاف، مما أتاح اتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة واعتمادية عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة.

الابتكار والتقنية والأبحاث والتطوير



الاستطلاع الميداني المتقدم

وظفت وحدة أعمال الاستكشاف تقنية التصوير الطبقي للضوء البيئية، والمعروفة بمصطلح (Ambient Noise Tomography) التي طورتها شركة فليت سبيس (Fleet Space)، في مراحل الاستطلاع الأولية، الأمر الذي قلص زمن المسوحات الميدانية ومكن من تقييم سريع ودقيق للمناطق الواعدة جيولوجياً.

تحديد الأهداف بالذكاء الاصطناعي

عززت خوارزميات تعلم الآلة دقة نماذج التنبؤ بالإمكانات الجيولوجية، فأصبح تحديد الأهداف الواعدة وتصنيفها أسرع وأعلى موثوقية، مع توجيه الموارد نحو الفرص الأقدر على تحقيق قيمة اقتصادية حقيقية.

المسح فائق الدقة لعينات الحفر الصخري

طبقت الوحدة أنظمة مسح ضوئي متقدمة وعالية الدقة لعينات الحفر باستخدام تقنيات متعددة، مما رفع دقة تسجيل البيانات وحسن جودة المعلومات الجيولوجية، وساعد على تسريع عمليات التحليل وتعزيز الكفاءة التشغيلية عبر مختلف مراحل الاستكشاف.

تحويل البيانات والتكامل الرقمي

تعمل معادن حالياً على تنفيذ برنامج متكامل لتحويل البيانات، يقوم على جمع البيانات الجيولوجية والجيوكيميائية والجيوفيزيائية وتوحيدها في منصة سحابية واحدة، يسهل الوصول إليها والاستفادة منها. كما يتضمن البرنامج رقمنة كامل البيانات السابقة، بما يعزز جودة البيانات ويرفع مستوى إتاحتها، ويدعم إجراء تحليلات متقدمة عبر مختلف مراحل الاستكشاف.

الاستكشاف في إطار الاستدامة

تعمل وحدة أعمال الاستكشاف في معادن بتنسيق وثيق مع نظام إدارة المجتمع في الشركة، في نهج يعكس التزام معادن بالمسؤولية تجاه المجتمعات التي تحتضن مواقع أعمالها. ومن خلال تواصل مستمر مع المعنيين وأصحاب المصلحة على المستوى المحلي، نُفذت مجموعة من المبادرات الاجتماعية التي تدعم رفاه المجتمع، وتسهم في تنمية اقتصادية مستدامة، وتعزز أثر الاستكشاف على المدى الطويل.

كما توسع التعاون ليشمل عدداً من الجهات الحكومية والمنظمات في مواقع الاستكشاف المختلفة، بهدف رفع الوعي بأنشطة التنقيب وضمان توافقها مع متطلبات الإشراف البيئي. ويسهم هذا العمل المشترك في ترسيخ ممارسات استكشاف مسؤولة، ويجسد حرص معادن على حماية البيئة بالتوازي مع خلق قيمة مستدامة للمجتمعات التي تعمل فيها.

شراكات استراتيجية تدفع عجلة الاستكشاف

شهد عام 2025م تقدماً ملموساً في عدد من مبادرات الاستكشاف التعاونية التي عززت قدرة معادن على استكشاف الثروات المعدنية في المملكة. وتسهم هذه الشراكات في توسيع نطاق التغطية الجغرافية لأعمال الاستكشاف، وتسريع وتيرة الاكتشافات، وتحسين جودة اتخاذ القرار في المناطق ذات الإمكانيات العالية.

تكلفة أقل لكل
أونصة مع عائد
اكتشاف أعلى

اختصار الإطار الزمني
للاكتشاف من 4 - 5 سنوات
ليصبح 18 شهراً

مراجعة الأعمال - الاستكشاف تابع

وخلال جولة المنافسة التاسعة، قادت معادن ثلاثة تحالفات رئيسية نجحت في تأمين مواقع استكشاف واعدة عبر أحزمة جيولوجية رئيسية. فقد تمكن تحالف "ميدانا للاستكشاف"، بالشراكة مع شركة هانكوك، من تأمين خمسة مواقع استكشاف ذات إمكانات قوية لرواسب النحاس والذهب البورفيرية، مع التزام عمل يبلغ 18 مليون ٤ على مدى عامين.

كما استحوذ تحالف معادن وباريك على تسعة مواقع استكشاف مجاورة لزام تمعدن تاوان - مسكة للذهب، مما يعزز حضور معادن في نطاق جيولوجي غني بالذهب. وفي المقابل، فاز تحالف معادن-إيفانفو بـ 22 موقع ترخيص ضمن تضاريس جبل سواج الشمالي، وهي منطقة واعدة برواسب النحاس والذهب البورفيرية، مع التزام عمل بقيمة 6.9 مليون ٤ على مدى عامين.

وتفتح هذه التحالفات آفاقاً أوسع لأعمال الاستكشاف لدى معادن، كما تسهم في تنويع قاعدة مواردها، وترسم مسارات جديدة للنمو المستدام على المدى الطويل.

انطلاقة جديدة في مسيرة الاكتشاف

تتجه وحدة أعمال الاستكشاف في عام 2026م إلى مرحلة جديدة من العمل، ضمن استراتيجية متوائمة مع التوجهات المؤسسية لمعادن. وقد أعد إطار عمل واضح يربط أولويات الوحدة بالأهداف العامة للشركة، مع التركيز على الأداء القائم على النتائج والتنفيذ المنضبط.

التركيز على الأداء
القائم على النتائج
والتنفيذ المنضبط.

وسيركز العمل خلال عام 2026م على تطوير الأهداف النظرية وتحقيق اكتشافات من الفئة الأولى، إلى جانب إضافة موارد جديدة من النحاس والذهب في مختلف مناطق المملكة. كما سيستكمل التقييم الاقتصادي الأولي لمشروع وادي الجو، مع مواصلة اختبار الأهداف الفرعية في المناطق المجاورة لموقع شيبان وشطبان، وإجراء اختبارات مكثفة للأهداف الواقعة على امتداد نطاق التمدنات الكبريتيدية ذات الأصل البركاني. وفي الوقت ذاته، فإن العمل قائم على تسليم أولى الموارد من جبل شيبان، إلى جانب أهداف واعدة أخرى تشمل شطبان والمرابيع.

كما تخطط الوحدة لتنفيذ برامج مسح جيوفيزيائي جوي واسعة النطاق باستخدام أنظمة متعددة ومقاولين متخصصين، عبر المناطق ذات الإمكانات العالية، إلى جانب تكثيف أعمال توليد واختبار الأهداف في منطقتي سواج الشمالية والجنوبية، بما في ذلك جبل إنطاق الأخيدرات.

وبالتوازي مع ذلك، يُنفَّذ حالياً أكبر برنامج في العالم لتحديد الأهداف التعدينية ضمن نطاق جغرافي واحد، مع تركيز خاص على استكشاف إمكانات النحاس في منطقة الدرع العربي عبر ثمانية مناطق رئيسية. ومن خلال هذه البرامج الطموحة، تضي وحدة أعمال الاستكشاف نحو فتح آفاق جديدة لرفع القيمة وتوسيع قاعدة الموارد المعدنية، بما يدعم مسار الشركة نحو نمو مستدام طويل المدى.

وحدة أعمال الفوسفات

طوّرنا أساليب العمل، ورفعنا جاهزية العمليات، ووسعنا حضورنا في الأسواق العالمية بشراكات أقوى ورؤية أوضح. التقنية كانت أداة، والانضباط كان أساساً، والهدف ظل واضحاً: أداء أفضل اليوم، ومكانة أرسخ غداً. الفوسفات ليس مجرد منتج، بل جزء من منظومة الأمن الغذائي العالمي. وكل تحسين في الأداء، وكل قرار مدروس، يضيف قيمة حقيقية ويعزز ثقة الأسواق في معادن.

في عام 2025م، عملنا بهدوء وثبات. انشغلنا بما ينبغي أن يُنجز، وبنينا ما ينبغي أن يستمر. وعلى هذا المسار، استمر مشروع الفوسفات الثالث في التقدم وتحقيق المنجزات وفق الخطة المرسومة، بالتوازي مع رفع كفاءة التشغيل عبر سلسلة القيمة بكل تفاصيلها ومراحلها، من المنجم إلى الميناء، ومن الميناء إلى الأسواق. لم نبض عن توسع سريع، بل عن توسع محسوب.

حضور عالمي أقوى وانتشار أوسع

اتسع نفوذنا العالمي في نطاق أعمال الفوسفات خلال عام 2025م، مدفوعاً بتعزيز قدرتنا على الوصول إلى الأسواق، وتطوير قدراتنا اللوجستية، وبناء شراكات طويلة الأمد في المناطق الرئيسية. هذي التوجهات مكنتنا من الوصول إلى أكثر من 45 دولة، بالإضافة إلى إنشاء محورين استراتيجيين يخدمان منطقتي الشرق والغرب، مما جعل حضورنا أقرب إلى الأسواق وأكثر جاهزية للاستجابة لمتطلباتها. ولم يكن هذا التوسع غاية في حد ذاته، بل خطوة محسوبة لتعزيز مرونة سلاسل الإمداد، وتقريب المسافة بيننا وبين عملائنا لترسيخ قدرتنا على رفع القيمة المقدمة والمضافة في الأسواق الاستراتيجية.

التوجهات الاستراتيجية

- تسريع وتيرة النمو عبر التوسع في مجال الأسمدة متعددة المغذيات استجابة لحاجة الأسواق.
- تعزيز الحضور في الأسواق العالمية، وترسيخ مكانتنا للموضع بين كبار منتجين الاسمدة متعددة المغذيات عالمياً.
- ترسيخ تفوقنا في الريادة في التكلفة وتعزيز تميزنا التشغيلي عبر التقنيات المتقدمة والتحول الرقمي.
- السعي لتحقيق الاستدامة في جميع المجالات والالتزام بخفض استهلاك المياه وزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة كخيار مسؤول ومستدام.

تغطيتنا الجغرافية
للدول تتعدى

45

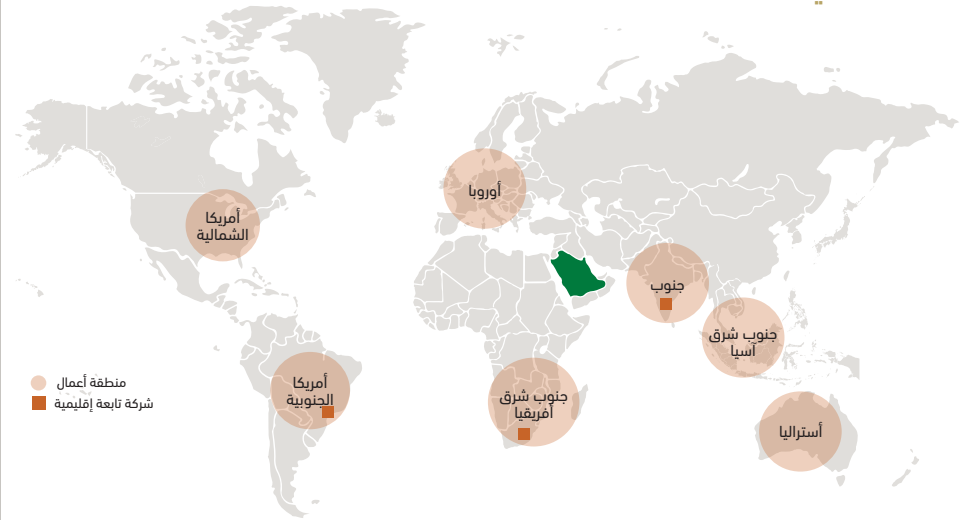
مُصدّر عالمي

#2



مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الفوسفات تابع

الحضور العالمي



سجل قطاع الفوسفات ارتفاعاً في مبيعات الأسمدة الفوسفاتية بنسبة 8% لتصل إلى 6.7 مليون طن، وهو أعلى مستوى يحققه القطاع حتى الآن. وجاء هذا الأداء نتيجة تحسينات دقيقة عبر سلسلة القيمة، وتركيز واضح على رفع الكفاءة وتعزيز الانضباط التشغيلي.

كما شهدت محفظة المنتجات توسعاً نوعياً مع طرح منتجات جديدة من الأسمدة متعددة المغذيات، ما عزز حضورنا في الأسواق الرئيسية ورفع القيمة المقدمة للعملاء. وقد تعززت هذه الجهود بفضل التطور المستمر في الأدوات الرقمية، ومبادرات تحسين التكلفة، وزيادة التكامل التشغيلي بين العمليات، إذ عزز كل ذلك ثقافة التميز التشغيلي بشكل أعمق.

قفزة في الأداء وتسارع في النمو

شكّل عام 2025م محطة بارزة في مسيرة أعمال قطاع الفوسفات، تجلّت في إنتاج قياسي، وكفاءة أكثر رسوخاً، وتسارع ملموس في تحقيق مستهدفاتنا الاستراتيجية.

أعادت الاستراتيجية المحدثة ترتيب الأولويات بين مشاريع النمو وزيادة الطاقة الانتاجية وتطوير محفظة الأعمال، مما عزز قدرتنا على التنفيذ المنضبط والمتكامل عبر مراحل سلسلة القيمة.



الاستدامة كركيزة في أعمال الفوسفات

الاستدامة في قطاع أعمال الفوسفات نهج عملي متكامل، يُطبق في الإنتاج، وإدارة الموارد، والتخطيط طويل الأمد. فخلال عام 2025م، تحققت نتائج قابلة للقياس في خفض الانبعاثات، وتحسين كفاءة استخدام المياه، وتعزيز إدارة النفايات، بما يعكس التزام معادن بالنمو المسؤول والالتزام بأفضل الممارسات العالمية.

وانخفضت كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 18.5%، مدفوعة بمبادرات التحول إلى وقود أنظف وتطوير تقنيات إنتاج منخفضة الكربون. وللعام الرابع على التوالي، وصل إنتاج الأمونيا منخفضة الانبعاثات بدرجة فائقة إلى 452,000 طن، بما يعزز ريادة معادن في إنتاج الأسمدة منخفضة الانبعاثات.

كما بقيت استدامة المياه أولوية واضحة: إذ تراجعت كثافة استخدام المياه الجوفية بنسبة 20%، واستُعيض عنها بـ 20% من المياه المعالجة المعاد استخدامها، بما يعزز الأمن المائي على المدى الطويل، ويخفف الضغط على الموارد الطبيعية. وتعكس هذه الخطوات نهجاً منضبطاً في إدارة الموارد عبر سلسلة القيمة.

وفي الجانب اللوجستي، عزّزنا قدراتنا من خلال توسيع الحلول اللوجستية على أرض الواقع، مما عزز القدرة على مواجهة التحديات الجيوسياسية، وأبقى تدفق الإمدادات مستقراً للمحافظة على قربنا من المستخدمين النهائيين لتلبية الطلبات وفي توقيتها الملائم.

وبهذا الاتساق بين التخطيط والتنفيذ، تحققت مستهدفات عام 2025م، مع نمو الطاقة الإنتاجية، واتساع قاعدة المنتجات، وتعزيز متانة النموذج التشغيلي.

مبيعات الأسمدة الفوسفاتية

ألف طن



مبيعات الأمونيا

مليون طن

كثافة انبعاثات
الغازات الدفيئةالأمونيا
منخفضة الكربون

-18.5% 452 ألف طن

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الفوسفات تابع

التطلعات المستقبلية لقطاع أعمال
الفوسفات في 2026م

سنواصل في عام 2026م تطوير أعمال الفوسفات بما ينسجم مع استراتيجيتنا، مع تركيز واضح على تنفيذ مشاريع النمو، وتعزيز التميز التشغيلي، وتوسيع حضورنا في الأسواق العالمية. ومع تقدم مشاريع التوسع، سنعمل على رفع إنتاجية الأصول وتحسين الأداء عبر سلسلة القيمة، إلى جانب تعميق ممارسات الاستدامة وإدماج معايير الاستدامة في عملياتنا، تأكيداً على التزامنا بالمسؤولية البيئية والحوكمة المؤسسية.

سيُعزز التميز التشغيلي عبر التوسع في تبني التقنيات المتقدمة لتسهيل العمليات التشغيلية، وتعزيز موثوقية الأصول، ودعم جودة القرار، وسيمنح هذا التوجه تحقيق كفاءة أعلى، وخفض التكاليف، وتقديم نموذج تشغيلي أكثر مرونة مع تنامي الطاقة الانتاجية.

وبالتوازي مع ذلك، سنعزز حضورنا في أسواق النمو الرئيسية من خلال توسيع الوصول للأسواق العالمية، وتطوير القدرات اللوجستية، وتعميق الشراكات الاستراتيجية، وزيادة مرونة عروض المنتجات. وبهذه الأولويات، يتسع دور معادن في دعم الأمن الغذائي العالمي، وتوليد قيمة مستدامة طويلة الأجل بما يتوافق مع استراتيجيتنا.



وحدة أعمال الألمنيوم

يمثل الألمنيوم أحد المحركات الصناعية التي تتقاطع عندها مستهدفات التنمية الوطنية مع متطلبات التنافسية الصناعية والاستدامة طويلة المدى. وخلال العام الماضي، ركزنا جهودنا على تطوير منصة متكاملة للألمنيوم تقوم على تصميم مرن وتنفيذ منضبط وقابلية عالية للتوسع.

توسيع منظومة الألمنيوم لدعم النمو الصناعي

شهد عام 2025م تقدماً ملحوظاً في تطوير وحدة أعمال الألمنيوم باعتبارها ركناً محورياً في استراتيجية معادن 2040م، مع تركيز واضح على التوسع الإنتاجي والاستدامة وتعظيم القيمة. وعلى المدى الطويل، تستهدف الوحدة زيادة الطاقة الإنتاجية للألمنيوم الأولي وإعادة التدوير، وتأمين الموارد في المراحل الأولى من سلسلة القيمة، وتعزيز الإنتاجية عبر التقنيات المتقدمة. كما تواصل معادن جهودها لخفض الانبعاثات وصولاً إلى صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050م، وذلك من خلال دمج مصادر الطاقة المتجددة وتطبيق حلول فعالة للحد من الانبعاثات في العمليات التشغيلية.

وخلال العام، واصلت وحدة أعمال الألمنيوم تعزيز حضورها عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، إذ يظل التوسع في إنتاج الألمنيوم الأولي محوراً أساسياً للاستراتيجية. كما نفذت مبادرات محددة لزيادة الطاقة الإنتاجية وتحسين مزيج المنتجات، بما يرفع حصة المنتجات المتخصصة وعالية القيمة ضمن إجمالي الإنتاج، مع خطة لرفعها تدريجياً من 53% إلى نحو 72%.

وفي الوقت ذاته، فإن العمل قائم على توسيع إنتاج الألمنيوم الثانوي لاستيعاب الكميات المتزايدة من خردة الألمنيوم المتاحة محلياً، بما يعزز إعادة الاستخدام ويحد من الهدر ويقلل الاعتماد على المواد الخام الجديدة.

وعلى الصعيد الإقليمي، عززت معادن حضورها من خلال الاستحواذ على حصة تبلغ 20.62% في شركة ألمنيوم البحرين (ألبا)، في خطوة تدعم توسيع منصة الألمنيوم حتى عام 2040م، كما تقدم الإنتاج المستدام مع اكتمال المرحلة الثالثة من مشروع إعادة تدوير الألمنيوم، مما يتيح الاستفادة من فرص الأسواق منخفضة الانبعاثات ويعزز دمج الاستدامة ضمن مسارات النمو.

ومع تسارع النشاط الصناعي في المملكة، تمكنت وحدة أعمال الألمنيوم من الاستجابة للطلب المحلي المتزايد؛ فمن خلال تأمين سلاسل الإمداد للمشاريع الوطنية الكبرى، مثل نيوم وبرج جدة والمربع الجديد، رسخت الوحدة دورها كأحد الركائز الأساسية لمنظومة البنية التحتية وقطاع التشييد في المملكة، الأمر الذي انعكس إيجاباً على نمو الأعمال واستقرارها على المدى الطويل.

نسبة الاستحواذ في شركة
ألمنيوم البحرين

20.62%

زيادة نسبة المنتجات المتخصصة
وعالية القيمة من 53% إلى

72%

مراجعة الأعمال – وحدة أعمال الألمنيوم تابع

تحويل الألمنيوم إلى ميزة تنافسية وطنية

التركيز
على القيمة

يعتمد تحقيق القيمة في قطاع الألمنيوم على تحسين مزيج المنتجات وتعزيز مرونة الهوامش الربحية. وخلال العام، واصلت الوحدة توجيه مبيعاتها نحو المنتجات ذات القيمة المضافة الأعلى والهوامش الربحية الأفضل، مع خطة واضحة لرفع حصتها من 53% إلى ما بين 72% و75%.

كما حافظت معادن على موقعها ضمن أقل المنتجين تكلفة عالميًا، مما يدعم تحقيق عوائد مستقرة حتى في ظل تقلبات الأسواق.

وفي إطار إدارة محفظة الاستثمارات، اتخذت الشركة قرارًا استراتيجيًا بالتخارج من ملكيتها في شركة سامابكو، وذلك بعد تقييم أظهر أن هذا الأصل لا يحقق ما يكفي من العوائد طويلة الأجل ولا يتوافق مع الأولويات الاستراتيجية للشركة.

الاستفادة من موارد
المملكة العربية
السعودية

واصلت وحدة أعمال الألمنيوم تعظيم الاستفادة من الموارد المحلية عبر تمديد العمر التشغيلي لمنجم البعينة، والعمل على تطوير موارد جديدة من البوكسيت في المنطقتين الوسطى والشمالية.

كما استفادت الوحدة من الميزة التنافسية التي توفرها مصادر الطاقة في المملكة للحفاظ على موقع متقدم ضمن أقل المنتجين تكلفة على مستوى العالم، مع دمج مصادر الطاقة المتجددة منخفضة التكلفة لضمان الاستدامة والربحية على المدى الطويل.

وإلى جانب ذلك، تعاملت معادن مع خردة الألمنيوم بوصفها موردًا وطنيًا استراتيجيًا، فقد تقدمت الخطط لاستيعاب ما يقارب 350,000 طن من الخردة المتاحة محليًا، مع توقع نمو هذه الكميات سنويًا. ويُبرز ذلك بتوسيع قدرات إعادة التدوير بما يقلل من تسرب هذه الموارد عبر التصدير، ويعزز بناء منظومة ألمنيوم محلية أكثر كفاءة، قائمة على مبادئ الاقتصاد الدائري.

الخردة المتاحة محليًا

350,000 طن

عملت معادن خلال العام على تعزيز دور وحدة أعمال الألمنيوم كمحرك استراتيجي لتوليد القيمة عبر ركائزها الاستراتيجية الأربع. ومن خلال إدارة فعالة للموارد، والتركيز على محفظة الاستثمارات، والنمو القائم على الإنتاجية، والابتكار المدعوم بالتقنية، تمكنت الوحدة من تعزيز مساهمتها في التنمية الوطنية ورفع قدرتها التنافسية على المدى الطويل.

وشهدت القدرات الإنتاجية توسعًا إضافيًا مع بدء المرحلة الأولى من خط الإنتاج الثالث والرابع، إذ يشكل ذلك أساسًا لزيادة طاقة الصهر مستقبلاً وتعزيز القدرة التنافسية عالميًا. كما سجل قطاع الصناعات التحويلية أداءً متميزًا، فقد بلغ إنتاج مصنع الدرفلة مستوى قياسيًا وصل إلى 310,000 طن سنويًا، في مؤشر واضح على الكفاءة التشغيلية والمكانة القوية في الأسواق.

وعلى امتداد سلسلة القيمة، ظل الأداء التشغيلي قويًا؛ إذ تجاوز إنتاج الألومينا الخطة المستهدفة بنحو 31,000 طن، في حين تقدمت عمليات المصهر والمنتجات المسطحة على الأهداف المحددة، بينما سجل إنتاج مسبك الألمنيوم النهائي انخفاضًا طفيفًا عن المستويات المخطط لها. وتعكس هذه النتائج تكامل التخطيط وجودة التنفيذ بين مراحل التعدين والتكرير والصهر والعمليات التحويلية.

كما واصلت التقنية دورها المحوري في دعم الأداء، إذ سرعت وحدة أعمال الألمنيوم تبني الحلول الرقمية وتحسينات العمليات، مما أسهم في رفع الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة. وبالتوازي مع ذلك، شهدت مناقشات الشراكات التقنية الاستراتيجية تقدمًا ملحوظًا، بهدف بناء منظومة ابتكار تعزز الإنتاجية وتمكن من توسيع القدرات بدءًا من عام 2026م.

سجل مصنع الدرفلة
إنتاجًا سنويًا قياسيًا بلغ

310,000 طن



مراجعة الأعمال – وحدة أعمال الألمنيوم تابع

التوسع في الابتكار عبر سلسلة قيمة الألمنيوم

شهد عام 2025م تقدماً ملموساً في تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات والمشاريع التي عززت أداء قطاع الألمنيوم ومرونته واستدامته عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، بدءاً من معالجة المواد الخام، وصولاً إلى المنتجات النهائية. وقد صُممت هذه المبادرات لتتكامل مع الأصول القائمة وتدعم نموًا قابلًا للتوسع وكفاءة تشغيلية أعلى، بما يعزز قدرة القطاع على تحقيق قيمة طويلة الأجل، تتماشى مع استراتيجية معادن لعام 2040م.

تحقيق مستويات قياسية من الإنتاجية والموثوقية التشغيلية

حقق قطاع الألمنيوم أداءً إنتاجيًا قويًا خلال عام 2025م عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، في انعكاس واضح لجودة التنفيذ وتحسن التحكم في العمليات والتركيز المستمر على موثوقية الأصول.

ففي مصفاة الألومينا، بلغ الإنتاج المتوقع بنهاية العام نحو 1.890 مليون طن، متجاوزًا الخطة بنحو 31,000 طن بما يعادل 2%. وقد جاء هذا الأداء نتيجة مبادرات تحسين معدلات استخلاص الألومينا التي تجاوزت 89 غرامًا لكل لتر في الربع الرابع.

أما في المصهر، فقد بلغ إنتاج المعادن المنصهرة 802,000 طن، متجاوزًا الخطة بفضل التحكم الدقيق في العمليات وزيادة شدة التيار الكهربائي. كما بلغ إنتاج الألمنيوم المسبوك 999,000 طن، أي ما يعادل 99% من الخطة، إذ يعود الانخفاض الطفيف إلى توفر المعدن من وحدة إعادة صهر اللامنيوم.

وسجلت الوحدة أعلى معدل صافي استرداد لسبائك الألمنيوم بنسبة 93.68% منذ بدء التشغيل.

وفي الصناعات التحويلية، حقق مصنع الدرفلة إنتاجًا سنويًا بلغ 310,000 طن في عام 2025م، وهو أعلى مستوى إنتاجي منذ بدء التشغيل.

تحويل الألمنيوم إلى ميزة تنافسية وطنية تابع

الابتكار والتقنية والأبحاث والتطوير



لعبت التقنية دورًا محوريًا في تحقيق موجة جديدة من مكاسب الإنتاجية والاستدامة. فقد تقدمت الدراسات المتعلقة بتقنية (IB2) التي تهدف إلى تحسين جودة البوكسيت وخفض استهلاك الصودا الكاوية في عمليات التكرير، ولدعم توسيع إنتاج الألمنيوم الثانوي، تُطوّر حاليًا منصة موحدة لاعتماد خردة المعادن على مستوى عمليات المجموعة لضمان جودة المواد الخام وإمكانية تتبع مصادرها.

كما طُبقت نماذج التوأمة الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات الصهر، مما أسهم في تقليل القياسات اليدوية للخلايا وتحسين دقة التنبؤ وإطالة العمر التشغيلي لخلايا المصهر، وهو ما انعكس إيجابًا على التكاليف التشغيلية ومستويات السلامة.

وفي جانب سلامة الأصول، وُظفت تقنيات الروبوت لتنظيف وفحص خزانات (API 650)، الأمر الذي ألغى الحاجة إلى دخول الموظفين إلى الأماكن الخطرة وساعد في تجنب وقف العمليات.

كما طُبقت تقنيات التحكم المتقدم في العمليات لضمان استقرار عمليات غسل الطين وتقليل فاقد الصودا وتحسين التحكم في تدفق المكثفات، مما أسهم في تحقيق مكاسب تشغيلية ومالية ملموسة.

زيادة الإنتاجية



واصل التميز التشغيلي دوره المحوري في دعم النمو دون الحاجة إلى استثمارات رأسمالية كبيرة. وركزت المبادرات التشغيلية على خفض استهلاك الصودا الكاوية في عمليات التكرير، وإطالة العمر التشغيلي لخلايا المصهر، وزيادة إنتاج الألومينا والمعادن المنصهرة من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية بدلاً من تنفيذ مشاريع توسع كبيرة.

كما عززت مبادرات برنامج "نمو" الانضباط في إدارة التكاليف، إذ حققت وفورات سنوية متوقعة تبلغ نحو 315 مليون ٪ في وحدة الألمنيوم والوظائف الداعمة.

وساهم تطوير مركز التحكم في التصنيع في تحسين إدارة البيانات وضبط العمليات، الأمر الذي مكن من تحسين الأداء بصورة منهجية مقارنة بالمعايير العالمية.

الوفورات السنوية المتوقعة

315 مليون ٪

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الألمنيوم تابع

المشاريع التحولية المنجزة
في عام 2025م

أرست معادن معياراً إقليمياً جديداً في الأداء البيئي عبر تنفيذ مشروع الشعلات فائقة الانخفاض في الانبعاثات؛ إذ أسهم تحديث الغلايات التشغيلية في خفض انبعاثات أكاسيد النيتروجين إلى أقل من 15 نانوغرام لكل جول، متجاوزاً بوضوح معيار الهيئة الملكية البالغ 25 نانوغرام لكل جول.

وقد نُفذ المشروع دون تسجيل أي إصابات مهجرة لوقت العمل، كما ألغى الحاجة إلى استخدام الأمونيا أو المحفزات الكيميائية في عمليات المعالجة اللاحقة، مما خفض التكاليف التشغيلية وعزز موثوقية الأصول. ومن المتوقع استكمال مرحلة التشغيل التجريبي خلال الربع الأول من عام 2026م.

أما التحول الرقمي، فقد تسارع عقب ترقية نظام التحكم التشغيلي (ALPSYS V15)، إذ انتقلت 720 خلية صهر إلى النظام الجديد خلال أسبوعين فقط، من بينها 360 خلية في يوم واحد، وهو إنجاز يضع معياراً عالمياً لسرعة التنفيذ.

وحقق المشروع وفورات تقارب مليون ٤، كما عزز الأمن السيبراني وحسن التحكم في العمليات التشغيلية، وأسهم في رفع كفاءة أكثر من 300 موظف فني، مما يعزز ريادة معادن في مجال الإنتاج الرقمي للألمنيوم.

وفي مجال الابتكار الهندسي، جسد مشروع تطوير مضخات الإزاحة الإيجابية نموذجاً متقدماً للهندسة القيمية العكسية، فقد ابتكر حل هجين للمضخات يُعد الأول من نوعه في هذا المجال. فكانت النتيجة زيادة إنتاج الألمنيوم بنحو 62,000 طن سنوياً وتحقيق أرباح سنوية تقارب 54.9 مليون ٤.

كما نُفذ المشروع في بيئة تشغيلية معقدة مع تحقيق 132,000 ساعة عمل آمنة، كما نجح في رفع متوسط الزمن بين الأعطال من 308 ساعات إلى 1,100 ساعة، مما أسهم في وضع معيار جديد للموثوقية التشغيلية والابتكار الصناعي.

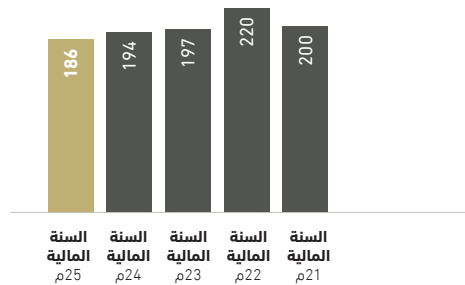
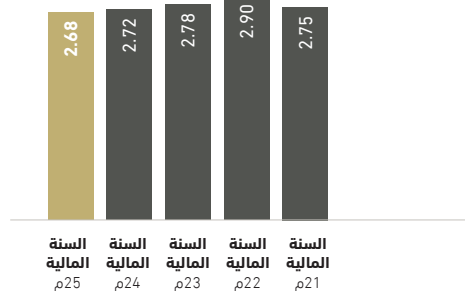
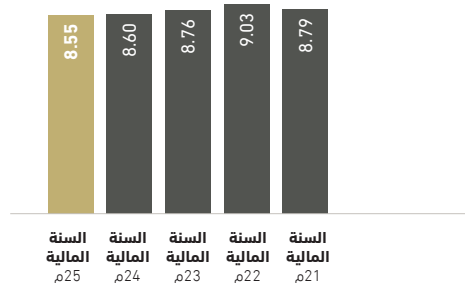
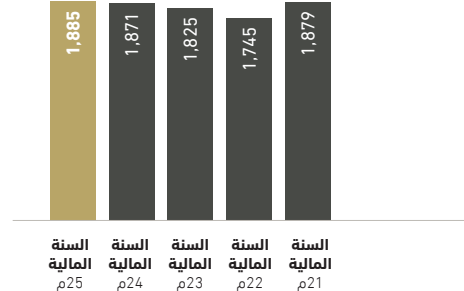
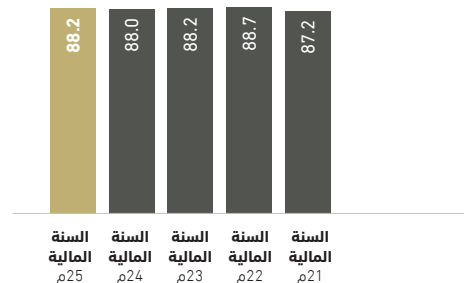
أما على صعيد الاقتصاد الدائري، فقد أطلقت معادن منشأة لمعالجة مخلفات صهر الألمنيوم تتيح تحويل المخلفات الصناعية إلى قيمة اقتصادية بطاقة تدوير سنوية تبلغ 14,000 طن. وتعتمد المنشأة نموذج البناء والتملك والتشغيل والنقل، إذ تجمع بين أصول منقولة وأفران دوارة جديدة عالية الكفاءة، بما يعزز كفاءة استخدام رأس المال ويحد من الأثر البيئي ويزيد من استعادة الموارد.

شركة معادن للبوكسايت والألومينا:
تعظيم القيمة من الموارد والمخلفات

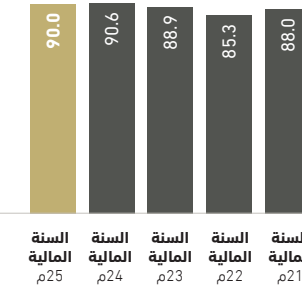
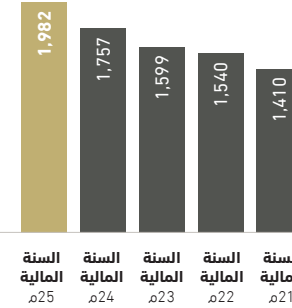
واصلت شركة معادن للبوكسايت والألومينا إجازر تقدم في مجموعة من المبادرات الهادفة إلى تعزيز استدامة الموارد وتعظيم الاستفادة من المخلفات، بما يدعم تنافسية عملياتها على المدى الطويل. وفي هذا الإطار، عقدت معادن شراكات تقنية مع شركتي (JKTech) و (IB2) لتطوير حلول متقدمة لمعالجة خام البوكسايت عالي السيليك، بما يسهم في تحسين جودة المواد الخام وتعزيز استدامة الموارد.

كما شهدت مبادرات الاستفاضة من مخلفات البوكسايت تقدماً ملحوظاً من خلال شراكات استراتيجية مع شركات (GEOMEGA) و (PHOENIX) و (Nu-ROCK)، بهدف استعادة المواد الكيميائية واستخراج المعادن المهمة من الطين الأحمر، بما يحول هذا المنتج الثانوي إلى مصدر إضافي للقيمة الاقتصادية. وفي السياق نفسه، عززت معادن مفهوم التكافل الصناعي عبر التعاون مع مصانع الإسمنت المحلية لاستخدام مخلفات البوكسايت مادة خاماً في إنتاج الإسمنت، وهو ما يدعم مبادئ الاقتصاد الدائري ويسهم في الحد من النفايات الصناعية.

وتقود الشركة كذلك مبادرة بحثية مشتركة مع جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية (كاوست) لاستكشاف إمكانات استخلاص معدن الغاليوم من سائل باير، بما يفتح آفاقاً لاستخراج معادن استراتيجية عالية القيمة من العمليات الصناعية القائمة.

استهلاك الصودا الكاوية
كغم لكل طن ألمنيوماستهلاك البوكسايت
طن لكل طن ألمنيوماستهلاك الطاقة
جيجا جول لكل طن ألمنيومإنتاج الألومينا (SGA)
ألف طن متريمعامل الاستخلاص
غرام / لتر

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الألمنيوم تابع

معدل الاسترجاع
%العمر التشغيلي لخلية الصهر
الأيامشركة معادن للألمنيوم: تميز في الأداء عبر
مراحل إنتاج الألمنيوم الرئيسية

شكّل تكامل التحول الرقمي والانضباط التشغيلي في معادن عاملاً رئيسياً في رفع مستويات الأداء، ولا سيما في عمليات الصهر. وفي هذا الإطار، شملت المبادرات تحديث نظام التحكم التشغيلي (ALPSYS V15)، وإطلاق مشروع التوأمة الرقمي للتنبؤ بحالة هيكل الخلايا، وتطبيق نموذج الذكاء الاصطناعي (Redshell)، وتشغيل مفهوم تعزيز خطوط الإنتاج، إلى جانب استكمال دراسة (FCN) لرفع شدة التيار الكهربائي بمقدار 5 كيلو أمبير.

وقد أسهمت هذه المبادرات في خفض القياسات اليدوية للخلايا بنسبة 40%، وتحسين دقة التنبؤ بالأداء، وإطالة العمر التشغيلي للخلايا، إذ إن تمديد عمر الخلية بمقدار 100 يوم يحقق وفورات سنوية في التكاليف التشغيلية تُقدر بنحو 9 ملايين ٢٠٠ (2.4 مليون دولار أمريكي).

وقد تجاوز الأداء التشغيلي التوقعات، وذلك أن خطوط الإنتاج تفوقت على خطة العمل بمقدار 1,118 طن منذ بداية العام، كما ارتفعت شدة التيار الكهربائي بمقدار 0.44 كيلو أمبير فوق المستوى المستهدف، وبلغ متوسط كفاءة التيار 93.95% متجاوزاً الخطة بنسبة 0.11%. كما وصل العمر التشغيلي لخلايا الصهر إلى 1,982 يومًا، وهو الأعلى خلال خمس سنوات، ما رسخ موقع المصهر ضمن نادي (AP30) للمصاهر العاملة بتيار يتجاوز 400 كيلو أمبير، محققاً وفورات إضافية تُقدر بنحو مليوني ٢٠٠ مقارنة بعام 2024م.

وعلى صعيد السلامة، حافظت العمليات على أداء متميز دون تسجيل أي حالات إجهاد حراري أو حوادث تطاير للمعادن للعام الثاني على التوالي. كما انخفض استهلاك فلوريد الألمنيوم (ALF) بمقدار 0.05 كجم لكل طن عن المستوى المخطط، ما أسهم في تحقيق وفورات إضافية بلغت 0.2 مليون ٢٠٠.

وفي موازاة ذلك، عززت معادن مرونة سلاسل الإمداد وسلامة الأصول، إذ أسهمت التجارب الاستراتيجية لاستخدام فحم الكوك من مورد جديد في تنويع مصادر التوريد والحد من المخاطر الجيوسياسية. كما أسهم برنامج استبدال جدران المدافن الخارجية في تطوير استراتيجية إصلاح جديدة أطالت العمر التشغيلي للأفران وضمنت استمرارية إنتاج أنودات الكربون المستخدمة في خلايا الصهر.

وفي مصنع الكربون، أسهمت تحسينات العمليات في رفع كثافة الأنود الأخضر إلى 1.656 جرام/سم³ متجاوزة الهدف المحدد عند 1.64 جرام/سم³. كما انخفضت نسبة الأنودات المتشقة في الفرن بنحو 70% (من 769 في عام 2024م إلى 229 في عام 2025م)، محققة وفورات بلغت 1.23 مليون ٢٠٠. كذلك تراجعت معدلات رفض الأنود المعد بنسبة 16%، ما وفر 3.57 مليون ٢٠٠، في حين تحسن استهلاك مادة الفير ليصل إلى 12% مقارنة بالخطة البالغة 12.2%، محققاً وفورات إضافية قدرها 6.34 مليون ٢٠٠.

أما في عمليات صب الألمنيوم، فقد أسهمت تجارب تحسين المواد في خفض التكاليف مع الحفاظ على جودة المنتجات المتميزة. وشملت هذه المبادرات تقليل استخدام مادة تحسين البنية المجهرية للمعدن، واعتماد مرشحات السيراميك الخالية من الفوسفات، واستخدام أربطة التغليف البلاستيكية (PET)، إلى جانب إعادة تشغيل نظام (LIMCA) لتعزيز تحليل نظافة المعدن.

ونتيجة لذلك، بلغ صافي استرداد سبائك الألمنيوم (Billet recovery) نسبة 93.68%، وهو أعلى معدل منذ بدء التشغيل، متجاوزاً الهدف الاستراتيجي البالغ 92%. كما بلغت جاهزية أجهزة التحليل الطيفي في المختبر 99%، مما مكن من تحليل رقم قياسي بلغ 363,211 عينة، بزيادة 13% عن عام 2024م، دون تسجيل أي شكاوى من العملاء.

وفي العمليات التحويلية، سجل مصنع الدرفلة إنتاجية قياسية بلغت 310,000 طن سنوياً عقب تطوير مركز التحكم، وهي أعلى إنتاجية منذ بدء التشغيل. كما شهدت وحدة إعادة تدوير علب الألمنيوم تحسناً ملحوظاً في كفاءة التشغيل، إذ ارتفعت معدلات المعالجة اليومية بنسبة 44% لتصل إلى 307 أطنان يومياً، في حين أسهم الفرز اليدوي في خفض شوائب الخردة إلى أقل من 4%.

وعلى الصعيد التجاري، وسعت معادن حضورها في الأسواق الدولية ليشمل المغرب ولبنان. كما استوعب نمو الطلب المحلي على الألمنيوم الأولي 90% من الأحجام التي حوّلت من شركة أكوا اعتباراً من 1 يناير 2025م، مما يرسخ مكانة معادن كمورد رئيسي لإمدادات الألمنيوم في المملكة.

تمكين الأنظمة والضوابط
و ضمان سلامة الأصول

اعتمدت معادن تقنيات التنظيف والفحص الروبوتي المباشر لخزانات (API 650) عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، ما ألغى الحاجة إلى دخول العاملين إلى الأماكن المغلقة، وعزز الامتثال لمتطلبات نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة والأمن (MSHEM). كما أسهم هذا التطبيق في إطالة العمر التشغيلي للخزانات مع الحفاظ على استمرارية العمليات دون توقف، محققاً وفورات تقديرية بلغت نحو 5 ملايين دولار أمريكي (ما يعادل قرابة 20 مليون ٢٠٠).

وفي سياق تعزيز كفاءة العمليات، أدخلت معادن تقنية التحكم المتقدم في العمليات لإدارة أكثر من خمس مغاسل للطين في آن واحد، الأمر الذي أسهم في تقليل التذبذب التشغيلي، وخفض فاقد الصودا الذائبة، وتحسين التحكم في تدفق المكثفات.

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الألمنيوم تابع

الاستدامة ميزة تنافسية لشركة معادن

تشكل مبادئ الاستدامة إطاراً حاكماً لنهج معادن التشغيلي عبر سلسلة قيمة الألمنيوم، إذ تُدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والمؤسسية في صميم عملية اتخاذ القرار. وفي هذا السياق، تركز استراتيجية معادن في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية على أربعة محاور متكاملة توجه هذا المسار. ويتمثل المحور الأول في العمل المناخي عبر مسار واضح يستهدف بلوغ صافي انبعاثات صفيرية بحلول عام 2050م، فيما يركز المحور الثاني على الاقتصاد الدائري عبر إعادة تدوير علب المشروبات المستهلكة وخردة ما بعد الاستهلاك، أما المحور الثالث فيعني بإدارة المياه عبر تطبيق تقنيات معالجة متقدمة، في حين يقوم المحور الرابع على الإنتاج المسؤول المتوافق مع أفضل المعايير والشهادات الدولية.

ومن خلال هذه المحاور مجتمعة، تُدمج الاستدامة في صميم العمليات التشغيلية، بما يعزز القدرة التنافسية من حيث التكلفة على المدى الطويل ويدعم الوصول إلى الأسواق.

تسريع خفض الانبعاثات مع الحفاظ على قيادة التكلفة

في إطار تسريع جهود إزالة الكربون، خطت معادن خلال عام 2025م خطوة مهمة عبر إبرام شراكة طويلة الأجل في مجال الطاقة المتجددة مدتها 30 عامًا مع شركة إيمرج، تقتضي شراء الطاقة لتزويد منجم البعثة للبوكسيت بالطاقة. ومن المتوقع أن يغطي المشروع إلى تجنب ما يقارب 98% من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المرتبطة بالموقع، إلى جانب تحقيق خفض سنوي مماثل تقريباً في استهلاك الطاقة. كما يساهم إدماج الطاقة الشمسية منخفضة التكلفة ضمن مزيج الطاقة الذي تعتمد عليه معادن في دعم مسار إزالة الكربون، مع الحفاظ في الوقت ذاته على موقع الشركة ضمن الربع الأول عالمياً من حيث هيكل التكلفة.

ويمثل هذا التوجه أحد الركائز الرئيسية للحد من التعرض لآليات تسعير الكربون مستقبلاً، بما في ذلك آلية تعديل حدود الكربون التابعة للاتحاد الأوروبي. ومن خلال خفض كثافة الانبعاثات وتعزيز معدلات إعادة التدوير، تعمل معادن على تقليص المخاطر المالية طويلة الأجل المرتبطة بالكربون، مع ضمان استمرار قدرتها على الوصول إلى الأسواق الدولية.

أداء قوي لمعادن في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

شهد أداء معادن في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية خلال العام نتائج قوية، إذ تحققت جميع مستهدفات الأداء الرئيسية بل وتجاوز بعضها تلك المستهدفات؛ فقد بلغت كثافة انبعاثات غازات الدفيئة 1.584 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن، بما يتماشى مع المستهدف السنوي. كما فاقت نتائج الاقتصاد الدائري التوقعات، إذ تجاوزت حصة إعادة تدوير خردة الألمنيوم المستهدف المحدد عند 12.6%. وعلى صعيد كفاءة الموارد، تحسن الأداء مع خفض سحب المياه بنسبة 10%، مع الحفاظ على نسبة النفايات الموجهة إلى المكبات عند مستوى لا يتجاوز 30.5%. كذلك استُكملت تقييمات التنوع الحيوي بنسبة 100% في جميع المواقع التشغيلية.

مؤشر الأداء الرئيسي	المستهدف	الإنجاز
كثافة انبعاثات غازات الدفيئة	1.584 طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن	تحقق
نسبة إعادة تدوير خردة الألمنيوم	12.6%	فوق التوقعات
نسبة النفايات المرسلة إلى المكب	30.5% ≤	تحقق
خفض استهلاك المياه	10%	تحقق
تقييمات التنوع البيولوجي	100% من المواقع	استُكمل

القيمة المتحققة من الاقتصاد الدائري وكفاءة الموارد

أثمرت مبادرات الاقتصاد الدائري وإدارة الموارد في معادن عن قيمة مالية ملموسة إلى جانب أثارها البيئية. فقد أدى تحويل ستة مسارات من النفايات بعيداً عن المرامد إلى تحقيق وفورات بلغت 13 مليون ٤٠٠ إضافة إلى إيرادات قدرها 3.3 مليون ٤٠٠. كما تحققت وفورات إضافية بنحو 13 مليون ٤٠٠ من خلال مبادرات إعادة تدوير بقايا بطانات الخلايا المستهلكة (SPL) والمواد الحرارية، وهو ما يبرز الأثر المباشر لتطبيق ممارسات الاقتصاد الدائري في دعم الربحية وتعزيز كفاءة استخدام الموارد.

وعلى صعيد الامتثال البيئي، حافظت معادن على سجل قوي دون تسجيل أي غرامات بيئية خلال العام. ومن أبرز المحطات حصول منشأة معالجة مخلفات صهر الألمنيوم الجديدة على التصريح البيئي للتشغيل، بما يعزز الجاهزية التنظيمية ويدعم مرونة العمليات. كما استُملت الشركة متطلبات الجاهزية لإطار آلية تعديل حدود الكربون للاتحاد الأوروبي، الأمر الذي يعزز موقعها التنافسي في أسواق الألمنيوم العالمية.

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال الألمنيوم تابع

الاستدامة ميزة تنافسية لشركة معادن تابع

تعزيز الامتثال لقواعد الحوكمة
والمعايير والاعتمادات الخارجية

اعتمدت معادن عددًا من المعايير والمبادئ الدولية الرائدة في عملياتها، من خلال الالتزام بمبادئ المجلس الدولي للتعددين والمعادن والمعيار العالمي لإدارة مخلفات التعددين. كما طبقت الشركة نظام إدارة طاقة متوافقًا مع معيار آيزو 50001، بما يدعم ترسيخ ممارسات الحوكمة المؤسسية، ورفع كفاءة استخدام الطاقة، وتعزيز المساءلة والانضباط التشغيلي عبر مختلف مواقعها التشغيلية.

وخلال عام 2025م، حظي أداء معادن في مجالات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية بتقدير خارجي، إذ حصلت الشركة على جائزتين ذهبيتين ضمن جوائز الاستدامة الخليجية عن أفضل مبادرة في الاقتصاد الدائري وأفضل إدارة للمياه والنفائات. وتعكس هاتان الجائزتان توافق التنفيذ مع أولويات الاستدامة وتطبيق معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن الاستراتيجية التشغيلية للشركة.

تعزيز المعايير العالمية
وترسيخ الريادة

عكست الإنجازات التي حققتها وحدة أعمال الألمنيوم في معادن خلال هذا العام مستوى التميز التقني ومكانة الشركة القيادية في قطاعها الصناعي. فقد حصل مختبر معادن للبوكسيت والألومينا على اعتماد (ISO/IEC 17025) الخاص بالمتطلبات العامة لكفاءة مختبرات الفحص والمعايرة، وهو اعتماد يرسخ الثقة في دقة وموثوقية قدرات معادن في الاختبار والمعايرة، ويعزز جودة المنتجات والامتثال التنظيمي، ويدعم مسار التحسين المستمر عبر مختلف العمليات التشغيلية.

وعلى الصعيد الصناعي، عززت معادن للألمنيوم حضورها العالمي بانضمامها إلى المجلس الدولي للتعددين والمعادن، لتصبح أول عضو من منطقة الشرق الأوسط، في خطوة تؤكد التزامها بأعلى المعايير الدولية للتعددين المسؤول والمستدام. كما حصلت الشركة جائزة "أفضل بحث" في مؤتمر ومعرض اللجنة الدولية لدراسة البوكسيت والألومينا والألمنيوم (ICSoba)، وهو تقدير يعكس مساهمة معادن الفاعلة في تطوير المعرفة التقنية وأفضل الممارسات في صناعة الألمنيوم العالمية.

توسّع قطاع الألمنيوم
في 2026م

تتجه وحدة أعمال الألمنيوم في عام 2026م إلى البناء على الأسس التشغيلية والاستراتيجية المتينة التي ترسخت خلال العام الماضي، مع تركيز واضح على التوسع ورفع الكفاءة وتعظيم القيمة عبر مختلف العمليات. وفي مصفاة الألومينا، تستهدف الشركة رفع الإنتاج إلى نحو 1.9 مليون طن، مع تحقيق معدلات استخلاص ضمن الأفضل في فئتها لتتجاوز 89 جرامًا لكل لتر بحلول الربع الأخير من العام، وسيدعم هذا الأداء مواصلة خفض معدلات الاستهلاك النوعي للصودا الكاوية والبوكسيت والطاقة، إلى جانب استكمال إعادة التحقق من تحليل مخاطر العمليات بما يعزز المتانة التشغيلية ويرفع مستويات السلامة.

وسيوّدي التحول الرقمي دورًا محوريًا في تعزيز الإنتاجية وتحسين جودة اتخاذ القرار؛ فمن خلال شراكات استراتيجية مع شركات IBM و Palantir و IntelliSense، تعمل معادن على تسريع تطبيق حلول الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرقمية المتقدمة ضمن برنامج (Plant 360). وتركز هذه المبادرات على تحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وتعزيز التحليل الجيولوجي المعدني،

وتتبع المخزونات، ورفع مستوى شفافية الأداء التشغيلي، بما يتيح الاستفادة بشكل أوسع من الكفاءات وتمكين عمليات ذكية قائمة على البيانات على نطاق واسع.

ومن المتوقع أن تتجاوز وحدة الأعمال مستهدفاتها المالية مدعومة بتحسين ظروف السوق وزيادة متوقعة بنحو 6% على أساس سنوي في مزايا تطوير الوحدة. كما تمثل استعادة زخم مبيعات منتجات الألمنيوم المسطحة أولوية رئيسية مع بداية العام، إلى جانب معالجة قيود المخزون وتصفية المتأخرات البيعية بالكامل بحلول يناير عام 2026م. ومن شأن هذه الإجراءات تعزيز الهوامش الربحية، وتحسين التدفقات النقدية، وضمان استمرار مساهمة قطاع الألمنيوم في تحقيق مستهدفات النمو طويلة المدى لشركة معادن.

استهداف إنتاج الألومينا
بما يصل إلى

1.9

مليون طن

مستهدف الربع الرابع:
معدلات استخلاص رائدة تتجاوز

89

غم/لتر

وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة

تقوم رسالتنا في وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة على تحويل الإمكانيات الواعدة إلى قيمة مستدامة. وخلال عام 2025م، عملنا على ترسيخ الأسس التي تدعم مسيرة نمونا، عبر استقطاب الكفاءات المتخصصة وتأهيلها، وترسيخ ثقافة قائمة على المسؤولية والامتثال، وبناء نموذج تشغيلي متكامل يتيح التوسع بنهج آمن ومسؤول.

كما واصلنا تسريع الانتقال من مرحلة الاكتشاف إلى التطوير، وتوسيع قاعدة الموارد في منجم الرجوم للذهب، مع الالتزام التام بأعلى معايير السلامة والأداء البيئي في مختلف عملياتنا.

ومن خلال محفظة متنوعة تشمل الذهب والنحاس والفضة والزنك، تسهم هذه الوحدة في تعزيز مرونة محفظة معادن ودعم قدرتها على تحقيق قيمة طويلة المدى. وتركز الاستراتيجية على تكثيف أعمال الاستكشاف والتطوير داخل المملكة، مدعومة بمسارات إنتاج واضحة، وتسريع تنفيذ المشاريع، إلى جانب شراكات استراتيجية تعزز قدرات الاكتشاف والتنفيذ.

كما يستمر العمل بتنسيق وثيق مع الجهات الحكومية الممكنة للقطاع، بما يضمن توافق نموذج العمل مع الأهداف الوطنية والاستجابة بمرونة لمتطلبات العمليات المتنامية.

وقد شهدت وحدة الأعمال هذه خلال عام 2025م تسارعاً واضحاً في مسار نموها، عبر تكثيف أعمال الاستكشاف في المنطقة الوسطى، وتبني نموذج تطوير يعتمد على المجمعات التعدينية، إلى جانب تنفيذ المشاريع بانضباط تشغيلي متزايد. وتدعم هذه الجهود طموح معادن لزيادة إنتاج الذهب ستة أضعاف بحلول عام 2040م، مع استهداف إنتاج سنوي يبلغ 3 ملايين أونصة من خلال نموذج تشغيلي متكامل قائم على المجمعات.

وتبقى كوادرنّا البشرية المحرك الأهم لهذا التقدم؛ فمن خلال الاستثمار في بناء القدرات، وتبني الابتكار، والحفاظ على الامتثال التشغيلي الصارم، نواصل تعزيز استدامة أصولنا وترسيخ موقع وحدة أعمالنا كركيزة رئيسية لتحقيق مستهدفات معادن لعام 2040م بثقة.

التوجه الاستراتيجي: تعزيز حضور المملكة في قطاع التعدين العالمي

تمثل وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة ركيزة رئيسية في طموح معادن لترسيخ مكانة المملكة العربية السعودية كقوة تنافسية في قطاع التعدين العالمي. وتتمثل مهمة هذه الوحدة في استثمار الثروات المعدنية للمملكة بنهج مسؤول ومربح، مع ترسيخ معايير التميز التشغيلي والاستدامة عبر مختلف أصولها.



مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

نمو مدروس يعزز القيمة

شهد عام 2025م زخمًا ملحوظًا في أعمال وحدة المعادن الأساسية والمعادن الجديدة، إذ تحقق تقدم واضح في توسيع محفظة الأصول، وتسريع تنفيذ المشاريع، وتعزيز الانضباط التشغيلي، مما رسخ دور الوحدة ليكون محركًا رئيسيًا للنمو داخل معادن.

وقد تحقق هذا التقدم من خلال تخصيص مدروس لرأس المال، وتسارع أعمال الاستكشاف، إلى جانب تركيز مستمر على رفع كفاءة الأداء وتطوير القدرات المؤسسية. ونتيجة لذلك، أصبحت محفظة الأصول في موقع قوي يهيئها لتحقيق قيمة مستدامة على المدى المتوسط والطويل.

يمتد نطاق عمليات وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة من سواحل البحر الأحمر غربًا إلى صحراء المنطقة الوسطى، ليشمل عددًا من أغنى المناطق المعدنية في المملكة.

التغطية الجغرافية

يمتد نطاق عمليات وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة من سواحل البحر الأحمر غربًا إلى صحراء المنطقة الوسطى، ليشمل عددًا من أغنى المناطق المعدنية في المملكة.

ويتيح هذا الانتشار الجغرافي الواسع تحقيق توازن في تطوير المشاريع، وتعزيز كفاءة الخدمات اللوجستية، والاستفادة من البنية التحتية المشتركة. كما يسهم في دعم قدرة معادن على توسيع عملياتها، وتحقيق التكامل بين أصولها المختلفة، وتلبية احتياجات الأسواق المحلية والعالمية بدرجة عالية من الموثوقية.

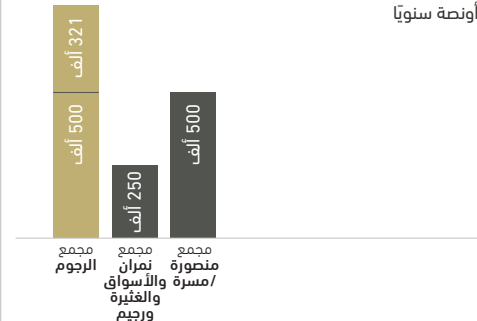
ويقوم هذا النموذج على تحقيق التوازن بين التوسع والكفاءة والاستدامة، إذ يسهم تجميع الأصول والبنية التحتية في خفض الكثافة الرأسمالية وتعظيم التكامل التشغيلي، مع إتاحة التوسع المرحلي عبر مختلف المشاريع.

وفي هذا الإطار، من المتوقع أن ينتج مجمع المنصورة والمسرة، الذي يتركز على تسعة رواسب معدنية، نحو 500,000 أونصة سنويًا، فيما يُتوقع أن يسهم مجمع نمران والأسواق والغثيرة ورجيم بنحو 250,000 أونصة سنويًا.

أما مجمع الرجوم، فيُقدر إنتاجه بنحو 500,000 أونصة سنويًا، مدعومًا بمشروع الرجوم الذي يُتوقع أن يضيف وحده نحو 321,000 أونصة سنويًا. كما تكمل الأصول المستقلة، ومنها وادي الجو، هذه المجمعات بما يعزز مرونة الإنتاج ويضمن تنوع مصادره.

ومن المنتظر أن تدخل هذه الأصول مراحل التشغيل بصورة تدريجية، لتشكل منظومة إنتاج متكاملة ومتنوعة تدعمها أعمال استكشاف مكثفة في المواقع الجديدة والقائمة. ويؤدي قطاع الاستكشاف دورًا محوريًا في الحفاظ على هذا الزخم، عبر توفير تدفق مستمر من الفرص التي تدعم النمو طويل الأجل للوحدة، وتسهم في تحقيق الطموحات الاستراتيجية لمعادن.

الإنتاج السنوي المتوقع
للذهب بحسب مجمعات التعدين
أونصة سنويًا



مراجعة الأعمال – وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

نمو الأصول وتوسع الموارد

شهد تطوير الموارد خلال عام 2025م تسارعًا ملحوظًا يدفعه مزيج من أعمال الاستكشاف القريبة من المناجم القائمة، وإضافة احتياطات جديدة، وتكثيف برامج الحفر في عدد من الأصول ذات الأولوية. وأسفرت هذه الجهود عن تحديد احتياطات إضافية في منجم مهد الذهب، في حين دعمت أنشطة الاستكشاف المكثفة في المنطقة الوسطى لحزام الذهب العربي زيادة ملحوظة في الموارد المتوقعة.

كما أسهمت نتائج الحفر عبر عدد من المناطق التعدينية في تعزيز وضوح مسار الإنتاج مستقبلاً، ورُسخت مساهمة وحدة المعادن الأساسية والمعادن الجديدة في دعم طموحات معادن للنمو طويل الأجل.

مشروع الرجوم: ركيزة لمستقبل محفظة الذهب
شهد مشروع الرجوم محطة مفصلية خلال عام 2025م مع الحصول على موافقة قرار الاستثمار النهائي (FID)، مما أكد مكانته كأحد الركائز الأساسية في محفظة الذهب المستقبلية لمعادن.

وقد صُمم هذا المشروع ليكون منجمًا مفتوحًا واسع النطاق مدعومًا بمنشأة معالجة بطاقة 8 ملايين طن سنويًا، ومن المتوقع أن يبلغ إنتاجه نحو 321,000 أونصة من الذهب سنويًا طوال عمر المنجم، مع استهداف إنتاج أول ذهب في الربع الثالث من عام 2028م. وقد استند تقدم المشروع إلى تخطيط متكامل للبنية التحتية، شمل ترتيبات إمدادات الطاقة والمياه، إلى جانب تركيز واضح على الإدارة البيئية المسؤولة. ويجسد مشروع الرجوم نهج معادن المنضبط في توظيف رأس المال، والتزامها بتحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين، بما يتماشى مع أولويات التنمية الوطنية.

مشروع منصورة ومسرة: تعظيم القيمة من الأصول القائمة

أحرز مشروع منجم "منصورة ومسرة" تقدمًا مهمًا خلال عام 2025م، بوصفه أحد المحركات الرئيسية في خريطة نمو الوحدة، مستندًا إلى قوة العمليات القائمة في منصورة ومسرة.

ويركز المشروع على الاستفادة المثلى من طاقة المعالجة المتاحة حاليًا، بالتوازي مع تطوير خطط التعدين تحت الأرض، بما يوفر مسارًا فعالًا من حيث رأس المال لتوسيع الإنتاج مستقبلاً.

ويأتي المشروع متكاملًا ضمن خطة عمر المنجم (Life of Mine) الشاملة، مع استهداف بدء إنتاج الذهب بحلول عام 2028م، والذي سيسهم في تعزيز مرونة المحفظة الإنتاجية وتحقيق أفضل استفادة ممكنة من الموارد المتاحة.

نهدف لإنتاج أول كمية من
الذهب بحلول عام

2028

**منجم السوق: من الإنتاج إلى تطوير القدرات**

مع استنفاد احتياطياته المعدنية، دخل منجم السوق خلال عام 2025م مرحلة جديدة مع استعداد معادن لإعادة رخصة التعدين، وتحويل الموقع إلى مركز تعليمي متقدم.

وتُطور هذه المبادرة بالتعاون مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية وشركة إسناد، إلى جانب عدد من الجامعات السعودية الرائدة، مثل جامعة الملك خالد وجامعة الملك عبدالعزيز وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

ويهدف المشروع إلى دعم برامج التدريب ونقل المعرفة، والمساهمة في إعداد كوادر وطنية قادرة على قيادة مستقبل قطاع التعدين في المملكة.

ويمثل هذا التحول امتدادًا للالتزام معادن ببناء منظومة صناعية متكاملة تتجاوز حدود العمر التشغيلي للأصول، وتسهم في تحقيق قيمة مستدامة للاقتصاد والمجتمع.

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

المساهمة في تحقيق استراتيجية معادن 2040

حققت وحدة المعادن الأساسية والمعادن الجديدة خلال عام 2025م تقدماً ملموساً في دعم مستهدفات استراتيجية معادن 2040، مما عزز دورها كمحرك رئيسي للنمو لكل من الشركة وقطاع التعدين في المملكة.

وقد سجلت الوحدة أرباحاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) تقدر بنحو 683 مليون دولار أمريكي، مدعومة بإنتاج يقارب 481,000 أونصة من الذهب، إضافة إلى إنتاج النحاس عبر شركة (MBCC). ويعكس هذا الأداء خطوة مهمة نحو تحقيق طموحات معادن طويلة الأجل في زيادة الإنتاج وتعظيم القيمة.

وترتكز مساهمة الوحدة في استراتيجية 2040 على أربعة محاور رئيسية، تشمل توسيع قاعدة الموارد، وتسريع تطوير المشاريع عالية الأثر، وترسيخ مبادئ الاستدامة عبر العمليات، وبناء نموذج تشغيلي قادر على مواكبة متطلبات النمو المستقبلي.

وشهد العام عدداً من المحطات المهمة، من بينها التقدم في مشروع الرجوم ومشروع منجم منصور ومصرة، واستمرار أعمال الاستكشاف في نطاق مجمع المنصورة، إلى جانب توقيع اتفاقية توريد المياه عبر الأنابيب الخاصة بمشروع الرجوم، وبدء التخطيط لربط المناجم المستقبلية بالشبكة الكهربائية أو مصادر الطاقة المتجددة.

كما تقرر للمرة الأولى إنشاء مجمع سكني لمشروع الرجوم داخل مجتمع محلي قريب بدلاً من موقع معزول، بما يعزز الاندماج المجتمعي ويدعم التنمية الإقليمية المستدامة.

الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية



واصلت الوحدة تعزيز قاعدة الموارد المعدنية لمعادن عبر برامج استكشاف مركزة في المناطق الوسطى والشمالية من المملكة، مع تركيز خاص على المناطق القريبة من المناجم القائمة.

وأكدت نتائج الدراسات في مشروع منجم منصور ومصرة وجود إمكانات قوية للتعدين تحت الأرض مدعومة بتوقعات إيجابية للقيمة الحالية الصافية. وفي الوقت ذاته، أسهمت الاكتشافات الجديدة للذهب والنحاس في وادي الجو وجبل شيبان في توسيع محفظة المشاريع المستقبلية.

وبالتوازي مع ذلك، أحرزت الوحدة تقدماً في الحصول على 61 رخصة استكشاف في نطاق حزام الذهب العربي في المنطقة الوسطى، مما يعزز الرؤية طويلة الأجل للموارد ويدعم مستهدفات رؤية السعودية 2030.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA)

\$683 مليون

زيادة الإنتاجية



ركزت الوحدة خلال عام 2025م على تنفيذ المشاريع بسرعة وانضباط، مع تعظيم القيمة المتحققة من الأصول القائمة.

وقد شكّل مشروع الرجوم أحد أبرز إنجازات العام بعد حصوله على قرار الاستثمار النهائي ودخوله مرحلة الإنشاء، ليصبح أحد الركائز الرئيسية لمحفظة الذهب المستقبلية لمعادن.

كما أسهم اعتماد نموذج المجمعات التعدينية في تحسين كفاءة استخدام رأس المال وتسريع تطوير المشاريع، من خلال الاستفادة من منشآت المعالجة القائمة والبنية التحتية المشتركة. ويقوم هذا النموذج علي تطوير مناجم مستقبلية كمناجم تابعة أو أقمار صناعية مرتبطة بالمصانع القائمة.

ويدعم هذا النهج هدف معادن في الوصول إلى إنتاج سنوي يبلغ ثلاثة ملايين أونصة من الذهب بحلول عام 2040م.

من المتوقع أن تسهم أنشطة الحفر في زيادة الموارد لتتراوح بين

8.8 مليون أونصة
و 9.1 مليون أونصة

الابتكار والتقنية والأبحاث والتطوير



شهد عام 2025م تقدماً ملحوظاً في تبني التقنيات الرقمية لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتحسين تنفيذ المشاريع.

فقد جرى تطبيق نظام (Damstra) لإدارة القوى العاملة بهدف تحسين رؤية إدارة الموارد البشرية في المواقع التشغيلية ورفع كفاءة العمل الميداني.

كما أطلق نظام (Oracle EPM) في 23 مارس، مما عزز قدرات التخطيط المالي وإدارة الأداء عبر المؤسسة.

وفي مجال الاستكشاف والتخطيط المنجمي، وظفت تقنيات جيوفيزيائية متقدمة ونماذج تحليل قائمة على البيانات لتحسين تحديد الموارد وتسريع عمليات التقييم، بما يعزز سلامة العمليات ويرفع جودة اتخاذ القرار.

نستهدف أن يكون الإنتاج السنوي للذهب بحلول 2040

3 ملايين أونصة

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

نتائج مالية تعكس كفاءة التشغيل

سجلت وحدة المعادن الأساسية والمعادن الجديدة خلال عام 2025م أفضل أداء مالي في تاريخها، مدفوعة بالانضباط في إدارة التكاليف، وكفاءة التنفيذ التشغيلي، وتعزيز الحوكمة المالية.

فقد بلغت التكاليف الشاملة المستدامة للإنتاج (AISC) نحو 1,461 دولاراً أمريكياً للأونصة مقارنة بميزانية تقديرية قدرها 1,514 دولاراً أمريكياً للأونصة.

أما عند احتساب التكاليف غير المعدلة، فقد بلغت التكاليف الشاملة المستدامة للإنتاج (AISC) نحو 1,653 دولاراً أمريكياً للأونصة، مما يعكس الهيكل الكامل لتكاليف محافظة الأصول.

وسجلت الوحدة أرباحاً قياسية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) بلغت نحو 4.5 مليار ٤، بما في ذلك شركة (MBCC)، كما حققت تدفقات نقدية حرة تقارب 3.5 مليار ٣ بعد احتساب النفقات الرأسمالية وتغيرات رأس المال العامل والزكاة ورسوم الإنهاء.

وخلال العام، دفعت الوحدة نحو 258.5 مليون ٢٥٨.٥ كرسم إنهاء لوزارة الصناعة والثروة المعدنية، إضافة إلى 64.1 مليون ٦٤.١ كزكاة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

وأسهل تحسين تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) في ترسيخ الانضباط المالي، فقد ساعد تحديد أصول حق الاستخدام في عمليات وحدة المعادن الأساسية والمعادن الجديدة بدقة أكبر على تحقيق زيادة سنوية في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) بنحو 8.2 مليون ٨.٢. واختتم العام دون تسجيل أي حالات عدم التزام مالي أو ملاحظات تدقيقية، الأمر الذي يؤكد متانة منظومة الحوكمة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية في مختلف قطاعات الأعمال.

الشراكات محرك لنمو الغد

أدت الشراكات الاستراتيجية دوراً محورياً في تسريع تقدم الوحدة خلال عام 2025م؛ فقد وقعت اتفاقية مبادئ (Heads of Terms) مع شركة أرامكو لتأسيس مشروع مشترك، يركز على تطوير الليثيوم والمعادن الحيوية، بما يعزز دور معادن في تأمين الموارد الضرورية للصناعات المستقبلية وسلاسل القيمة المرتبطة بالتحول في قطاع الطاقة.

كما واصلت الوحدة تعزيز منظومتها التشغيلية عبر التعاون مع عدد من الجهات الوطنية والدولية، من بينها المؤسسة العامة للري سعياً لتطوير البنية التحتية للمياه المعالجة، بما في ذلك إنشاء خطوط أنابيب لدعم مشاريع التعدين في حزام الذهب العربي.

وفي الوقت ذاته، يضمن التعاون مع الشركة السعودية للكهرباء ربط المناجم الجديدة بالشبكة الوطنية، مما يلغي الاعتماد على مولدات الديزل ويفتح المجال أمام دمج حلول الطاقة المتجددة مستقبلاً.

سجلت الوحدة أعلى مستوى للأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء في تاريخها

4.5 مليار ٤

تحقيق تدفقات نقدية حرة بعد الإنفاق الرأسمالي

3.5 مليار ٣

وفي قطاع المعادن الأساسية، واصل مشروعنا المشترك مع شركة باريك، من خلال شركة معادن باريك للنحاس (MBCC)، تعزيز إنتاج النحاس مع ترسيخ أفضل الممارسات العالمية في مختلف العمليات التشغيلية.

وتشكل هذه الشراكات، المدعومة بتكامل السياسات الحكومية ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030، منصة متكاملة تتقاطع فيها الكفاءات البشرية والتقنيات المتقدمة ورؤوس الأموال والخبرات المؤسسية. ورغم ثبات الدور الاستراتيجي للوحدة، فقد شهد عام 2025م تسارعاً ملحوظاً في نطاق التنفيذ ووتيرته، بما يعزز موقع معادن في طبيعة الشركات التي تسهم في بناء قطاع تعدين مستدام يتمتع بقدرة تنافسية على المستوى العالمي.

سددت الوحدة رسوم امتياز تعديني لوزارة الصناعة والثروة المعدنية تقارب

258.5 مليون ٢٥٨.٥

ساهمت الوحدة في سداد الزكاة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك بنحو

64.1 مليون ٦٤.١



مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

الابتكار والنماذج التشغيلية في صميم تسريع النمو

عززت وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة خلال عام 2025م كفاءة التنفيذ والانضباط الرأسمالي، من خلال التوسع المدروس في تبني التقنيات الحديثة، وتطوير آليات الرقابة التشغيلية، واستحداث نماذج تنفيذية تدعم النمو طويل الأجل بما يتماشى مع استراتيجية معادن 2040. وأسهمت هذه الجهود في تعزيز القدرة على التوسع، ورفع كفاءة العمليات، وتعميق التكامل بين مختلف قطاعات الأعمال.

تحقيق وفورات تقارب

300 مليون ٪

والسلامة والإنتاجية الميدانية، مع خطة لتعميمه على جميع المواقع بحلول ديسمبر 2026م. وفي الوقت نفسه، حصلت معادن على عضوية المجلس الدولي للتعدين والمعادن، تأكيداً لمواءمة عملياتها مع المعايير الدولية المعتمدة للتعدين المسؤول.

وكان من أبرز التطورات خلال العام التقدم المستمر في تطبيق نموذج المجمعات التعدينية التشغيلية؛ إذ يقوم هذا النهج على تحويل الأصول المستقلة أو محدودة الجدوى الاقتصادية إلى مناجم طرفية تغذي محطات المعالجة القائمة، بما يسهم في توحيد البنية التحتية، وخفض الكثافة الرأسمالية، وتعزيز التكامل التشغيلي بصورة ملموسة. ويُعد مجمع منصورة ومسرة ومجمع نمران والأسواق ووادي الغثيرة ورجيم نماذج واضحة لهذا التوجه، إذ يهدف هذا النهج إلى تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد وإطالة العمر التشغيلي للأصول، مع دعم النمو منخفض التكلفة عبر المحفظة الاستثمارية.

كما تعززت قدرات التنفيذ من خلال تحقيق تكامل أوثق بين إدارات الاستكشاف وإدارة الموارد المعدنية وتطوير المشاريع والهندسة والدراسات والبيئة والصحة والسلامة. ويتيح هذا الإطار التشغيلي التعاوني تخطيطاً أكثر تكاملاً، وتسريعاً لعمليات اتخاذ القرار، ومواءمة أقوى مع الأهداف طويلة المدى لشركة معادن.

وقد استند هذا التقدم إلى سلسلة من الإنجازات على مستوى المشاريع. فقد استكمل مشروع منصورة ومسرة دراسة تحديد النطاق مع تحقيق صافي قيمة حالية إيجابية، بما يعزز جدوى التعدين تحت الأرض في الموقع. وفي مجمع منصورة ومسرة بمرحلته الأولى، أحرز تقدم عبر مراجعة المناجم الطرفية وتقييم قاعدة الموارد وتقديرها، الأمر الذي مهد الطريق لبدء دراسات ما قبل الجدوى.

وفي الوقت ذاته، تواصلت أعمال الحفر التطويري ضمن المرحلة الثانية من مجمع منصورة ومسرة في 6 رواسب معدنية. كما أحرز مشروع منجم مهد الذهب المكشوف (وهو قيد التقييم) ومشروع توسعة منجم الأمار تقدماً ملحوظاً عبر دراسات تحديد النطاق وبرامج الحفر الهادفة إلى تعزيز موثوقية الموارد.

وبالتوازي مع ذلك، واصلت أعمال الاستكشاف في المناطق المجاورة للمناجم والاكتشافات الجديدة دعم خط المشاريع المستقبلية؛ حيث أسهمت اكتشافات الذهب والنحاس في وادي الجو وجبل شيبان، إلى جانب تأكيد إمكانات التعدين تحت الأرض في المنصورة والمسرة، في ترسيخ الأهمية الاستراتيجية لهذه المحفظة. كما يمثل التقدم نحو تأمين 61 رخصة في منطقة الذهب بوسط المملكة توسعاً إضافياً لمنصة الاستكشاف والتطوير المستمر.

مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

الاستدامة في صميم استراتيجية النمو

رست وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة خلال عام 2025م تطبيق مبادئ الاستدامة عبر مختلف مراحل التخطيط والتطوير والعمليات التشغيلية. ويعكس هذا التوجه التزام الوحدة بتعهدات معادن في مجال الاستدامة، وحرصها على مواءمة ممارساتها مع المعايير العالمية للتعددية المسؤول. كما يقوم نموذج عملها على الحد من الأثر البيئي، وتعزيز أطر الحوكمة، وتحقيق قيمة اجتماعية مستدامة، بما يدعم مسيرة النمو على المدى الطويل.

كفاءة استخدام المياه الجوفية
متر مكعب لكل طن معالج

المستهدف بنهاية العام

تعزيز كفاءة الموارد
بحماية البيئة

أحرزت وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة خلال عام 2025م تقدماً ملحوظاً في مبادراتها الرامية إلى تعزيز استدامة موارد المياه والطاقة عبر مختلف مواقعها التشغيلية. فقد استُفيد من المياه المستعملة المعالجة في العمليات التشغيلية الرئيسية بمنطقة الذهب بوسط المملكة، الأمر الذي أسهم في تقليل الاعتماد على المياه الجوفية وتعزيز ممارسات الإدارة المسؤولة للموارد المائية. كما يُطور حالياً خط أنابيب جديد لنقل المياه المعالجة بطاقة تصل إلى 50,000 متر مكعب لتزويد مشروع الروم ومواقع المعادن، بما يضمن توفير مصدر مائي مستدام لهذا المشروع.

وفيما يتعلق بالتحول في مجال الطاقة، يظل هذا الملف ضمن أولويات الوحدة؛ إذ تقرر تصميم جميع المناجم المستقبلية دون الاعتماد على مولدات الديزل، مع التركيز بدلاً من ذلك على الربط بشبكة الكهرباء العامة أو استخدام طول الطاقة المتجددة، بما يوفر نحو 60 ميجاوات من الطاقة النظيفة. وبالتوازي مع ذلك، واصلت كفاءة استخدام المياه الجوفية تحسنها، إذ بلغت كثافة الاستهلاك 0.149 متر مكعب لكل طن معالج بنهاية العام، متجاوزة بذلك المستهدف وهو 0.166 متر مكعب، ما يعكس مستوى مرتفعاً من الانضباط في إدارة الموارد.

تعزيز الحوكمة ومواكبة
المعايير العالمية

أظهرت وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة التزامها بأفضل الممارسات الدولية، مع انضمام معادن إلى عضوية المجلس الدولي للتعددية والمعادن، لتصبح بذلك أول شركة في الشرق الأوسط تحظى بعضوية هذه المؤسسة العالمية. وتعكس هذه الخطوة تركيز الشركة المستمر على مجالات الاستدامة والسلامة والمسؤولية المجتمعية، كما تفرض الالتزام بتطبيق المعيار الصناعي العالمي لإدارة المخلفات التعدينية.

واستجابةً لهذه المتطلبات، أطلقت معادن برنامجاً متكاملاً لمواءمة عملياتها مع هذه المعايير، شمل تنظيم ورش عمل وتنفيذ عمليات تدقيق لضمان توافق الأنشطة التشغيلية مع متطلبات المعيار الصناعي العالمي لإدارة المخلفات التعدينية ضمن الإطار الزمني المحدد. وفي إنجاز آخر يعكس قدراتها التنفيذية، سجلت وحدة الأعمال رقماً قياسياً عالمياً في موسوعة غينيس ببناء أطول خط أنابيب لنقل المياه المعالجة بطول 413.37 كم، بما يحقق إمداداً مستداماً للمياه للعمليات الصناعية في مناجم منصورة ومسرة والدويحي، ويؤكد قدرة معادن على تنفيذ مشاريع بنية تحتية واسعة النطاق تراعي متطلبات الاستدامة.

تنفيذ أطول خط أنابيب للمياه المعالجة في العالم بطول

413 كيلومتر

تنمية الكفاءات الوطنية
وتعزيز الأثر المجتمعي

تعمل وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة على تعميق أثرها الاجتماعي عبر توطيد الكفاءات وتعزيز الشراكات مع المجتمعات المحلية؛ فقد بلغت نسبة التوطين في الوحدة 70%، فيما وصلت نسبة المحتوى المحلي عبر سلسلة القيمة إلى 40%، بما يسهم في تنمية القدرات الوطنية وتعزيز المشاركة الاقتصادية على المستوى المحلي.

وفي خطوة تعكس هذا التوجه، خططت الوحدة، ولأول مرة، لإنشاء المجمع السكني لمشروع الروم داخل مجتمع محلي قريب بدلاً من إقامته في موقع معزول. ويهدف هذا النهج إلى تعزيز التواصل مع المجتمع المحلي، وإيجاد منافع اقتصادية متبادلة، ودعم نشوء منظومة تنمية إقليمية أكثر استدامة. وتجسد هذه المبادرة مدى التزام معادن بالنمو الشامل، وجديتها في أن تحقق مشاريعها التعدينية أثراً إيجابياً ملموساً للمجتمعات المحيطة حتى بعد انتهاء العمر التشغيلي للمناجم.

نسبة التوطين

70%



مراجعة الأعمال - وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة تابع

رؤية وحدة أعمال المعادن الأساسية
والمعادن الجديدة لعام 2026م

تتجه وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة في عام 2026م إلى تسريع مساهمتها في تنفيذ استراتيجية معادن 2040م، من خلال الانتقال التدريجي من مرحلة التطوير إلى مرحلة جاهزية التنفيذ في الأصول ذات الأولوية. ويرتكز هذا التوجه على تسريع تنفيذ المشاريع، وتعزيز الانضباط التشغيلي، وترسيخ الأنظمة التشغيلية، وتطوير الكفاءات البشرية، وترسيخ معايير السلامة، بما يدعم تحقيق نمو مستدام وقابل للتوسع.

وتسهم هذه الجهود مباشرة في دعم هدف معادن المتمثل في مضاعفة إنتاج الذهب ستة أضعاف والوصول إلى إنتاج سنوي يبلغ 3 ملايين أونصة بحلول عام 2040م، من خلال نموذج تشغيلي عالي الكفاءة قائم على مجمعات التعدين.

وسيكون للتقدم في تنفيذ المشاريع ضمن مجمعي منصورة ومسرة ونمران والأسواق ووادي الغثيرة ورجيم دور محوري في تحقيق القيمة. ففي المرحلة الأولى من مجمع منصورة ومسرة، تتواصل أعمال اختبارات الخصائص المعدنية والجيوتقنية، إلى جانب بدء تنفيذ عقود التعدين تحت الأرض، والانطلاق في دراسات ما قبل الجدوى والجدوى بصورة متكاملة. أما المرحلة الثانية فتركز على برامج الحفر وتحويل الموارد عبر عدد من الرواسب المعدنية.

وفي مجمع نمران والأسواق ووادي الغثيرة ورجيم (المرحلة الأولى)، يتواصل العمل على إعداد تقديرات الموارد المعدنية الاستدلالية، واستكمال دراسات تحديد النطاق تمهيداً لاعتمادها من قبل لجان الاستثمار، بالتوازي مع بدء أعمال الحفر الأولية والاختبارات المعدنية، بما يمهّد للانتقال المجمع إلى المرحلة التالية من التطوير.

تسهم هذه الجهود مباشرة في دعم هدف معادن المتمثل في مضاعفة إنتاج الذهب ستة أضعاف بحلول عام 2040م.

وبالتوازي مع تطوير المجمعات التعدينية، تعمل الوحدة على تقديم عدد من الأصول الاستراتيجية؛ إذ يستعد منجم الرجوم لبدء عمليات التعدين المبكر وأعمال الإنشاء، مدعوماً بتركيز مكثف على الجاهزية التشغيلية وأنظمة السلامة وتخطيط القوى العاملة. كما يشهد مشروع منصورة ومسرة تقدماً في أعمال الاستكشاف تحت الأرض لفتح آفاق جديدة لتوسيع قاعدة الموارد.

وفي مواقع أخرى، من المتوقع أن يستكمل مشروع منجم مهد الذهب المكشوف ومشروع توسعة منجم الأمار دراسات تحديد النطاق، فيما تواصل مشاريع وادي الجو وجبل شيبان ونبیطة وجبل سواج التقدم عبر برامج الحفر وتعريف الموارد والاختبارات المعدنية، بما يعزز خط الإنتاج المستقبلي.

وعلى مستوى الأداء التشغيلي، ستواصل الوحدة خلال عام 2026م مواصلة أعمالها مع مبادرات التقنية المؤسسية الرامية إلى تحسين الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA)، وتعزيز كفاءة التكاليف، وإدارة رأس المال بصورة أكثر فاعلية. كما سيسهم تطوير الكوادر البشرية، وتعزيز ضوابط السلامة، والتعميم الكامل لنظام (Damstra) لإدارة القوى العاملة في ضمان اتساق التنفيذ وتحسين مستويات الأداء.

وتظل الاستدامة والابتكار عنصرين أساسيين في نهج العمل؛ إذ ستواصل الوحدة التوافق مع المعيار الصناعي العالمي لإدارة المخلفات التعدينية (GISTM)، إلى جانب التوسع في استخدام المياه المعالجة، وزيادة الاعتماد على الشبكة الوطنية للطاقة ومصادر الطاقة المتجددة. كما ستبني في الوحدة تقنيات البناء المعياري وأساليب المعالجة المتقدمة بهدف رفع كفاءة العمليات وتحسين معدلات الاستخلاص وتعزيز الأداء البيئي.

قسم الاستدامة

حول هذا التقرير

تغطي المعلومات الواردة في قسم الاستدامة من هذا التقرير شركة معادن ووحدات أعمالها الثلاث الرئيسية. وتشمل وحدة أعمال الألمنيوم التي تضم: (شركة معادن للدرفلة، وشركة معادن للبوكسايت والألومينا، وشركة معادن للألمنيوم)، إضافة إلى وحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة، وأخيرًا وحدة أعمال الفوسفات التي تشمل: (شركة معادن وعد الشمال للفوسفات، وشركة معادن للفوسفات، وشركة معادن للأسمدة، وشركة المعادن الصناعية). وتتركز أعمال هذه الشركات والوحدات جميعها داخل المملكة العربية السعودية.

ولا يشمل هذا القسم الشركات التابعة الأخرى أو المشاريع المشتركة أو الشراكات الاستثمارية. وتمتد البيانات والمعلومات الواردة فيه لتغطي الفترة من 1 يناير حتى 31 ديسمبر 2025م.

معايير إعداد التقارير والضمن المستقل

استند إعداد معلومات الاستدامة الواردة في هذا التقرير إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، وهي من أبرز الأطر الدولية المعتمدة للإفصاح عن أداء الاستدامة المؤسسية. وللإطلاع على مزيد من التفاصيل حول منهجية الإفصاح والمؤشرات المعتمدة، يمكن الرجوع إلى فهرس محتويات المبادرة العالمية لإعداد التقارير ضمن مجموعة تقارير الاستدامة المنشورة على الموقع الإلكتروني لشركة معادن.

كما خضعت مجموعة مختارة من مؤشرات الاستدامة لعملية تأكيد مستقل بهدف تعزيز موثوقية البيانات ورفع جودة الإفصاح، وقد أدرجت نتائج هذا التأكيد في صفحة الاستدامة لشركة معادن عبر الرابط [هنا](#).

قسم الاستدامة تابع

ترسيخ نموذج
أعمال مستدام

تُعد معادن من الشركات الوطنية الرائدة التي تتبنى خططًا طموحة للنمو والتوسع، إذ يُنظر إلى الاستدامة باعتبارها عاملًا أساسيًا في تعزيز المرونة المؤسسية ودعم خلق القيمة على المدى الطويل، سواء للشركة أو للاقتصاد الوطني، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

وتظل الكوادر البشرية الركيزة الأساسية لتحقيق هذه الرؤية؛ إذ تلتزم الشركة باستقطاب الكفاءات المتميزة، وبناء قاعدة قوية من مواهب المستقبل، وتطوير قوى عاملة مؤهلة لقيادة شركة تعدين مسؤولة بهذا الحجم والطموح. ومن خلال ترسيخ الاستدامة كمحرك للابتكار والأداء المؤسسي، نعمل على تنمية المهارات وتعزيز الثقافة القيادية التي تدعم طموحات الشركة للنمو المستدام على المدى الطويل.

وترتكز الاستراتيجية المناخية للشركة على التزام واضح بإزالة الكربون من العمليات التشغيلية، دعمًا للطموح بالوصول إلى صافي انبعاثات صفرية من انبعاثات الغازات الدفيئة بحلول عام 2050م. وتشمل ركائز هذه الاستراتيجية تحسين كفاءة الطاقة، وتطبيق أنظمة متقدمة لإدارة الطاقة، ودمج حلول الطاقة المتجددة، إلى جانب تطوير تقنيات إزالة الكربون في القطاعات التي يصعب خفض انبعاثاتها.

وباعتبار معادن مؤتمنة على الأراضي التي تمارس فيها أعمالها، تطبق ممارسات إدارة مسؤولة تسهم في حماية الطبيعة والموارد البيئية طوال دورة حياة المشروع. كما نعمل على إيجاد قيمة اجتماعية واقتصادية مستدامة للمجتمعات المحيطة من خلال توفير فرص العمل، وتعزيز المحتوى المحلي، ودعم مبادرات تنمية المجتمع.

ويأتي في صميم هذا التوجه **سياسة الاستدامة** في معادن التي تحدد بوضوح التزامات الشركة ومسؤولياتها، مع الاستمرار في تطوير المعايير والممارسات البيئية والاجتماعية بما يتوافق مع أفضل المعايير العالمية.

ولضمان تحقيق هذا النمو بمسؤولية واستدامة، نركز على الحصول على التراخيص التنظيمية في الوقت المناسب، وتأمين مصادر المياه والطاقة المتجددة، إلى جانب دمج اعتبارات الاستدامة في تصميم المناجم وتخطيط المشاريع منذ مراحلها الأولى وحتى مرحلة الإغلاق. ومن خلال دمج الأبعاد البيئية والاجتماعية في مراحل تصميم المشاريع وتطويرها، نعمل على الحد من المخاطر المحتملة، وحماية العوائد الاستثمارية، والإسهام في تسريع تنفيذ المشاريع ضمن محافظتنا المتنامية.

كما تسعى معادن إلى تحقيق قيمة اقتصادية ملموسة عبر مبادرات الاستدامة المختلفة، بما يشمل رفع كفاءة استخدام المياه في جميع عملياتها التشغيلية من خلال تبني التقنيات المبتكرة والتوسع في استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة. وبالتوازي مع ذلك، نعمل على تحويل النفايات إلى قيمة مضافة من خلال استكشاف فرص مبتكرة لاستخلاص المعادن من المخلفات التعدينية أو تحويل تدفقات النفايات إلى منتجات ثانوية بالاستفادة من الحلول الدائرية، وهو ما يسهم في تقليل الالتزامات المرتبطة بإغلاق المناجم وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

مصفوفة الأهمية النسبية لشركة معادن



القضايا الجوهرية للاستدامة

يرتكز نهج معادن في إدارة الاستدامة على تحديد الموضوعات الجوهرية الأكثر أهمية وتأثيراً في عمليات الشركة واهتمامات أصحاب المصلحة. ويسهم هذا التقييم في توجيه أولويات العمل في مجالات البيئة والمجتمع والحكومة، ودعم تحديد مبادرات وبرامج الاستدامة.

وقد حدد 20 موضوعاً جوهرياً في الاستدامة، منها سبعة موضوعات تتعلق بحوكمة الشركات. ونظراً لأهميتها ودورها في دعم التميز المؤسسي، أقرت إدارتها والإفصاح عنها بشكل مستقل، لذلك لم تدرج ضمن مصفوفة الأهمية النسبية المزدوجة في التقرير. أما الموضوعات الثلاثة عشر الأخرى فقد رُتبت وفق تقييم أهميتها وتأثيرها، لتشكيل الأساس الذي تستند إليه معادن في تحديد أولوياتها الاستراتيجية في مجال الاستدامة، وصياغة مبادراتها، وتوجيه الإفصاحات العامة المتعلقة بأدائها في هذا المجال.

وتشمل موضوعات الحوكمة السبعة ما يلي:

- إشراف مجلس الإدارة على إدارة قضايا الاستدامة
- الامتثال للقواعد والأنظمة والتشريعات
- تكوين مجلس الإدارة وتنوع أعضائه
- إشراك أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين
- تقييم مجلس الإدارة ومكافأته
- تطبيق معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في سلسلة القيمة
- توسعة المواقع وإعادة تأهيلها وإغلاقها

أبرز نتائجنا في عام 2025م

الانضمام إلى المجلس الدولي للتعددين والمعادن

تأكيداً من شركة معادن على التزامها بأعلى معايير الاستدامة والمسؤولية في قطاع التعدين، أعلن عن انضمامها إلى المجلس الدولي للتعددين والمعادن (ICMM)، المؤسسة العالمية التي تقود تطوير الممارسات المستدامة في القطاع. وبذلك تصبح معادن أول شركة في الشرق الأوسط تنضم إلى عضوية المجلس، إلى جانب شركات عالمية رائدة تطبق معايير صارمة في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. ويعكس هذا الانضمام قناعة معادن بأن دور التعدين يتجاوز توفير المواد الخام ليشمل الإسهام في التنمية المستدامة وتعزيز رفاه المجتمعات، عبر إدارة مسؤولة للموارد الطبيعية، ورفع معايير سلامة العاملين، وتبادل المعرفة وتطبيق أفضل الممارسات العالمية.

الجوائز والشهادات

جائزة الملك خالد للاستدامة

- حصدت معادن المركز الثاني (الجائزة الفضية) في جائزة الملك خالد للاستدامة لعام 2025م، تقديرًا لأدائها المتميز وجهودها في تعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية المسؤولة.

التميز في حوكمة الشركات

- ضمن تقييم مؤشر جامعة الفيسل لحوكمة الشركات للسنة المالية 2024م، صنفت معادن بين الشركات غير المالية الأعلى أداءً في حوكمة الشركات في السوق المالية السعودية "تداول".

الإدارة البيئية

نهج معادن

تمثل الموارد الطبيعية الركيزة الأساسية لصناعة التعدين، وفي الوقت ذاته تفرض مسؤولية كبيرة لإدارتها بكفاءة واستدامة. وفي معادن تعد هذه الموارد محور رسالتنا ومحرك تقدمنا، ما يستدعي استخراجها بكفاءة ومسؤولية مع الحفاظ عليها للأجيال القادمة.

وتلتزم الشركة بحماية الأرض والهواء والمياه والتنوع الحيوي في جميع مواقعها التشغيلية، مع التركيز على خفض انبعاثات الغازات الدفيئة، وتحسين كفاءة الطاقة، وتعزيز إدارة الموارد المائية، وتطوير ممارسات إدارة النفايات وإعادة التدوير.

تحظى حماية التنوع الحيوي بأولوية في أعمال معادن، إذ تجرى تقييمات شاملة للمخاطر والآثار البيئية للعمليات التشغيلية، وتُدمج اعتبارات الاستدامة في مختلف مراحل سلسلة القيمة.

وتنسجم الممارسات البيئية للشركة مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ويُقاس الأداء وفق أفضل المعايير العالمية في قطاع التعدين، بما في ذلك مبادئ المجلس الدولي للتعدين والمعادن (ICMM) ومعايير مبادرة الإشراف على الألمنيوم.

كما يُطبق برنامج متكامل للمراقبة البيئية في جميع مواقع الشركة باستخدام منهجيات معترف بها دوليًا، لدعم المتابعة المستمرة للأداء البيئي وتحديد فرص التحسين.

وانطلاقًا من الالتزام بأفضل الممارسات العالمية وتوصيات المجلس الدولي للتعدين والمعادن، يواصل برنامج المراقبة البيئية التطور لتعزيز القدرة على تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المرتبطة بالمواد الخطرة، بما في ذلك الرثيق والسيانيد، عبر مراحل دورة حياة العمليات التعدينية.

وخلال عام 2025م، أجرت معادن تقييمًا داخليًا لقياس مستوى تطبيق نظام الإدارة البيئية في مواقعها المختلفة، بهدف تحديد نقاط القوة ورصد الفجوات وتعزيز التحسين المستمر في الأداء البيئي.



انبعاثات غازات الدفيئة	الوحدة	2023م	2024م	2025م
إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة النطاقين 1 و 2	طن	14,236,275	14,554,602	14,661,724
انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (النطاق 1)	طن	10,172,050	10,319,069	10,497,816
انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة (النطاق 2)	طن	4,064,225	4,235,532	4,163,908
كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة النطاقين 1 و 2	طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن إنتاج	1.023	1.010	0.974

وتعمل الشركة على تطوير قدراتها في الإفصاح المناخي من خلال تطبيق تسعير داخلي للكربون لدعم اتخاذ القرار، إلى جانب تطوير منهجيات قياس انبعاثات النطاق الثالث (Scope 3) وتعزيز تقييم المخاطر والفرص المناخية وفق المعايير الدولية.

وخلال عام 2025م، وعلى الرغم من ارتفاع إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 0.73%، فقد ارتفع إجمالي الإنتاج بنسبة 4.44%، مما أسهم في خفض كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 3.6% مقارنة بعام 2024م.

ويعكس هذا التحسن الجهود المبذولة في تحسين كفاءة استخدام الطاقة، وزيادة الاعتماد على وحدات الإنتاج منخفضة الكربون، والاستثمار في مولدات التوربينات البخارية لاستعادة الحرارة المهدرة وتحسين الكفاءة التشغيلية.

انخفضت كثافة
انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة

3.6%

التغير المناخي وانبعاثات الغازات الدفيئة

يشكل الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري محوراً رئيساً في استراتيجية الاستدامة لدى معادن، إذ تستهدف الشركة الوصول إلى صافي انبعاثات صفرية من انبعاثات الغازات الدفيئة بحلول عام 2050م، دعماً لمستهدف المملكة لتحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2060م.

وخلال عام 2025م، خضعت خطة إزالة الكربون لمراجعة شاملة، شملت تحديث المسارات الرئيسة لخفض الانبعاثات، ومنها التوسع في الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وتطبيق تقنيات التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه، واعتماد تقنيات متقدمة للقطاعات التي يصعب إزالة الكربون منها. ورغم أن بعض هذه التقنيات ما يزال في مراحل التطوير أو مرتفع التكلفة، تواصل معادن تقييم فرص تطبيقها دعماً لتحقيق أهداف خفض الانبعاثات.

حافظت معادن على شهادة البصمة الكربونية للمنتجات عبر إنتاج 452,400 طنًا من الأمونيا منخفضة الكربون للغاية، في إنجاز يعكس التزامها بتعزيز الاستدامة في صناعة الأسمدة الفوسفاتية وتقليل الانبعاثات المرتبطة بها.



جودة الهواء وإدارة الانبعاثات

تحتل انبعاثات الغازات الدفيئة الهوائية غير المرتبطة بغازات الاحتباس الحراري باهتمام لدى معادن لما لها من آثار مباشرة على جودة الهواء والصحة العامة والمجتمعات القريبة من مواقع العمليات، لذا تُعد إدارتها أولوية ضمن منظومة الأداء البيئي للشركة.

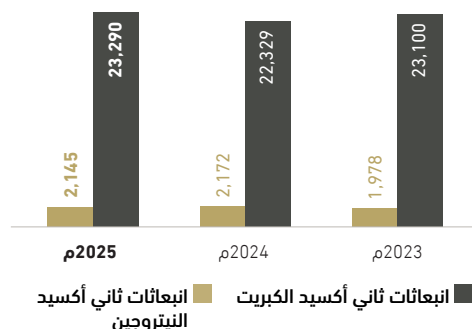
ولهذا الغرض، تخضع مجموعة من الملوثات الرئيسية للهواء للمتابعة المستمرة، وتشمل ثاني أكسيد الكبريت (SO_2)، وثنائي أكسيد النيتروجين (NO_2). بهدف ضمان الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والسعي لتحقيق أداء يتجاوز المعايير المحلية والدولية.

وخلال عام 2025م، انخفضت انبعاثات ثاني أكسيد النيتروجين بنسبة 1.3%، كما استبدلت في منشأة رأس الخير مواقع الاحتراق التقليدية منخفضة الانبعاثات بمواقع فائقة الانخفاض للأكاسيد النيتروجين في أربع غلايات بخارية.

في المقابل، ارتفعت انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت بنسبة 4% نتيجة زيادة إنتاج حمض الكبريتيك، ما استدعى تكثيف الإجراءات لخفض كثافة الملوثات الهوائية والحد من آثارها البيئية المحتملة.

الانبعاثات

على أساس سنوي (طن)



الديزل ووقود التدفئة

الاستهلاك (مليون جيجا جول)



2023م 2024م 2025م

الطاقة المولدة ذاتياً (استرجاع الحرارة المهدرة)

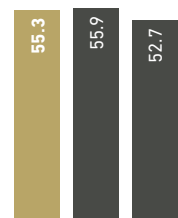
الاستهلاك (مليون جيجا جول)



2023م 2024م 2025م

الغاز الطبيعي

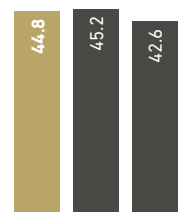
الاستهلاك (مليون جيجا جول)



2023م 2024م 2025م

استهلاك الكهرباء

الاستهلاك (مليون جيجا جول)



2023م 2024م 2025م

إجمالي استهلاك الطاقة

الاستهلاك (مليون جيجا جول)



2023م 2024م 2025م

إدارة الطاقة

تحتل كفاءة إدارة الطاقة بأهمية كبيرة في عمليات معادن التشغيلية، إذ يُعتمد نهج متكامل يتماشى مع معيار (ISO 50001) لإدارة الطاقة. ويرتكز هذا النهج على المراقبة المستمرة لاستهلاك الطاقة، وتقييم الأداء، وتحديد فرص التحسين، إلى جانب تنفيذ مبادرات تسهم في رفع كفاءة استخدامها.

وفي هذا السياق، تستهدف الشركة خفض كثافة استهلاك الطاقة بنسبة 12% بحلول عام 2030م، بما يدعم تقليل البصمة الكربونية ويعزز موثوقية إمدادات الطاقة اللازمة لتوسع العمليات التشغيلية.

كما تواصل معادن استكشاف حلول الطاقة المستدامة وتطبيقها بما يعزز الكفاءة التشغيلية ويدعم أهداف إزالة الكربون. وخلال العام الماضي، طبقت أداة رقمية ذكية لتحسين استهلاك الطاقة في محطة الطاقة والمرافق التابعة لمجمع الفوسفات في رأس الخير، مع التخطيط لتوسيع استخدام هذه الأدوات الرقمية المتقدمة في مواقع تشغيلية أخرى.

وفي منجم البعثة للوكسيت، وقعت الشركة اتفاقية شراء للطاقة الشمسية الكهروضوئية بقدرة 8 ميغاواط مدعوم بنظام لتخزين الطاقة بالبطاريات، مما سيسهم في تقليل الاعتماد على مولدات الديزل التقليدية.

نهدف بحلول عام 2030م إلى خفض
كثافة استهلاك الطاقة بنسبة

12%

إدارة المياه

تعمل معادن في منطقة تُعد من أكثر مناطق العالم شحاً في الموارد المائية، الأمر الذي يضع إدارة المياه في صميم الأولويات الاستراتيجية لاستدامة عملياتها التشغيلية.

وانطلاقاً من ذلك، نعتمد نهجاً متكاملًا يركز على حماية الموارد المائية غير المتجددة، عبر التحول التدريجي من الاعتماد على المياه الجوفية إلى استخدام المياه المعالجة كلما توفرت. وفي هذا السياق، تستهدف معادن خفض كثافة استخدام المياه الجوفية بنسبة 44% بحلول عام 2030م.

مصادر سحب المياه

تستند عمليات معادن إلى أربعة مصادر رئيسة لتأمين احتياجاتها المائية، وتشير البيانات إلى أن مياه البحر مثلت نحو 95% من إجمالي المياه المسحوبة خلال السنوات الثلاث الماضية.

وخلال عام 2025م، سُجل انخفاض في كثافة استخدام المياه الجوفية بنسبة 17% مقارنة بالعام المرجعي 2020م.

شُكِّل ماء البحر ما يقارب

95%

من إجمالي المياه المستهلكة خلال الأعوام الثلاثة الماضية

استهلاك المياه وإعادة تدويرها

ضمن جهودها لتعزيز كفاءة إدارة الموارد المائية، أطلقت معادن مبادرة تهدف إلى استعادة المياه المستعملة ومعالجتها وإعادة استخدامها من أحواض التبخير في مصنع منصورة ومسرة، حيث تُعاد هذه المياه للاستخدام داخل العمليات التشغيلية.

وقد طُوِّر هذا المشروع بالتعاون مع شركاء متخصصين في التقنيات المتقدمة، الأمر الذي يسهم في تحقيق عديد من المنافع التشغيلية والبيئية، من أبرزها تقليل الاعتماد على مصادر المياه العذبة الخارجية، وتعزيز الأمن المائي على المدى الطويل، وخفض التكاليف المرتبطة بنقل المياه لمسافات طويلة، وتقليل مخاطر تلوث التربة والمياه الجوفية. كما يمثل المشروع نموذجًا قابلاً للتوسع يمكن تطبيقه في مواقع تشغيلية أخرى للشركة.

إدارة تصريف المياه

تلتزم معادن بتطبيق أعلى معايير جودة المياه في جميع عملياتها التشغيلية، بما يضمن تصريفها بطريقة مسؤولة تحمي الأنظمة البيئية المائية والمجتمعات المحيطة بمواقع العمليات.

وترتكز استراتيجية الشركة في إدارة مياه التصريف على تقليل كميات المياه المصروفة، وتحسين عمليات المعالجة، وتعزيز إعادة الاستخدام وإعادة التدوير، بما يدعم الاستخدام المسؤول للمياه في مختلف العمليات التشغيلية.

استهلاك المياه وإعادة التدوير	الوحدة	2023م	2024م	2025م
حجم المياه المعاد تدويرها وإعادة استخدامها	متر مكعب	3,385,789	2,449,523	1,284,477
نسبة المياه المعاد تدويرها من إجمالي سحب المياه	%	0.3%	0.2%	0.12%
إجمالي استخدام المياه	متر مكعب	1,141,800,086	1,182,702,172	1,033,602,203
إجمالي استهلاك المياه	متر مكعب	64,569,809	75,547,131	69,871,070

تصريف المياه حسب الجهة المستقبلة	الوحدة	2023م	2024م	2025م
التصريف إلى المياه السطحية	متر مكعب	0	0	0
التصريف إلى المياه الجوفية	متر مكعب	0	0	0
التصريف إلى مياه البحر	متر مكعب	1,074,062,176	1,104,705,518	962,446,656
التصريف إلى طرف ثالث (من مواقع التخلص)	متر مكعب	0	0	0
إجمالي تصريف المياه	متر مكعب	1,074,062,176	1,104,705,518	962,446,656

سحب المياه حسب المصدر	الوحدة	2023م	2024م	2025م
إمدادات المياه البلدية (مياه محلاة من البحر)	متر مكعب	7,640,799	12,582,149	9,010,118
الأراضي الرطبة والأنهار والبحيرات	متر مكعب	0	0	0
مياه البحار	متر مكعب	1,087,907,989	1,123,486,552	976,508,832
المياه الجوفية (مياه عذبة)	متر مكعب	34,005,978	31,001,081	33,935,958
مياه الصرف من جهات أخرى	متر مكعب	9,077,219	13,182,867	12,862,818
إجمالي سحب المياه	متر مكعب	1,138,631,985	1,180,252,649	1,032,317,726
كثافة سحب المياه الجوفية	متر مكعب لكل طن	2.44	2.15	2.25

2025م	2024م	2023م	الوحدة	توليد النفايات واستعادتها وإعادة تدويرها
2,405,413	2,421,224	2,396,570	طن	إجمالي النفايات الصلبة المتولدة
2,373,535	2,390,807	2,356,397	طن	النفايات الصلبة الخطرة المتولدة
31,878	30,417	40,173	طن	النفايات الصلبة غير الخطرة المتولدة
20,433	24,536	28,881	متر مكعب	إجمالي النفايات السائلة المتولدة
17,294	19,869	20,025	متر مكعب	النفايات السائلة الخطرة المتولدة
3,139	4,666	8,856	متر مكعب	النفايات السائلة غير الخطرة المتولدة
19,082	12,825	9,863	طن	النفايات الصلبة الخطرة المستعادة والمعاد تدويرها
16,866	16,134	27,074	طن	النفايات الصلبة غير الخطرة المستعادة والمعاد تدويرها
1.5%	1.2%	1.5%	%	نسبة النفايات الصلبة المستعادة والمعاد تدويرها من الإجمالي
13,867	15,104	3,949	متر مكعب	النفايات السائلة الخطرة المستعادة والمعاد تدويرها
0	0	0	متر مكعب	النفايات السائلة غير الخطرة المستعادة والمعاد تدويرها
68%	62%	13.7%	%	نسبة النفايات السائلة المستعادة والمعاد تدويرها من الإجمالي

وترتكز الاستراتيجية المتبعة على تطبيق التسلسل الهرمي الكامل لإدارة النفايات، بدءًا من منع التوليد والحد منه قدر الإمكان، مرورًا بعمليات الاستعادة وإعادة الاستخدام، وصولًا إلى التخلص المسؤول عند الضرورة، بما يكفل توافق الممارسات التشغيلية مع أفضل المعايير الدولية والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

وخلال عام 2025م، استمر البناء على الزخم المحقق في استعادة وإعادة تدوير النفايات الصلبة والسائلة، إذ ارتفع معدل إعادة التدوير إلى 1.5% مقارنة بنسبة 1.2% في العام السابق. ويعكس هذا التحسن التزام معادن المتواصل بتحويل مزيد من النفايات بعيدًا عن مسارات التخلص النهائي وتعظيم الاستفادة من المواد عبر مختلف عملياتها التشغيلية.

إدارة النفايات والاقتصاد الدائري

انطلاقًا من تبني التقنيات المتقدمة وتعزيز جهود البحث والتعاون بين القطاعات المختلفة، تحول تدفقات النفايات إلى مدخلات مفيدة تُستخدم في عمليات ومنتجات جديدة. ويسهم هذا النهج في دعم الإدارة البيئية المسؤولة، وتحفيز الابتكار، ورفع الكفاءة التشغيلية، إلى جانب تعزيز نماذج أعمال أكثر جاهزية لمتطلبات المستقبل.

إدارة النفايات

تعتمد معادن نهجًا متكاملًا في إدارة النفايات يبدأ بالحد من توليد المواد العادمة داخل العمليات الإنتاجية منذ مراحلها الأولى، ويمتد ليشمل تقليل الكميات التي تنتهي إلى مسارات التخلص النهائي. ويجعل هذا النهج من إدارة النفايات وتقليلها مؤشرًا مهمًا على كفاءة العمليات التشغيلية. وفي هذا السياق، تُعزز جهود استعادة النفايات وإعادة تدويرها، سواء كانت صلبة أو سائلة، بما يعكس الالتزام بتحويل مسار النفايات بعيدًا عن المرامد وتعظيم إعادة استخدام المواد عبر مختلف العمليات.

ارتفاع ملحوظ في معدل إعادة التدوير من 1.2% إلى

1.5%



مرافق تخزين المخلفات التعدينية

انطلاقاً من التزام معادن بالإدارة الآمنة والمسؤولة والشفافة لمرافق تخزين مخلفات التعدين، وضعت سياسة متخصصة لتنظيم إدارة هذه المرافق. وتحدد هذه السياسة أطر الحوكمة والمتطلبات الإلزامية المطبقة على مختلف العمليات، بما يهدف إلى الحد من أخطار الإخفاقات الجسيمة، وحماية الأفراد والبيئة، وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة في ممارسات الشركة.

وفي هذا السياق، شرعت معادن في مسار تحقيق الامتثال الكامل للمعايير العالمية المعتمدة في إدارة مخلفات التعدين عبر تنفيذ مجموعة من الإجراءات التنظيمية والتشغيلية، من أبرزها:

- تعيين مسؤولين تنفيذيين للإشراف على إدارة مرافق تخزين مخلفات التعدين في كل وحدة من وحدات الأعمال.
- اللجنة التوجيهية لمخلفات التعدين: لجنة على مستوى الإدارة التنفيذية تضم القيادات المعنية ورؤسائها القائد التنفيذي للاستدامة.
- فريق عمل متخصص لمخلفات التعدين يعزز التنسيق وتبادل المعرفة والخبرات في القضايا المرتبطة بهذا المجال.
- المعايير والوثائق التوجيهية: إعداد معايير تفصيلية ووثائق إرشادية توفر خريطة طريق واضحة تشمل أطر الحوكمة والأدوار والمسؤوليات والمخططات التشغيلية.
- إنشاء سجل مركزي للامتثال إلى جانب نظام رقمي لإدارة الوثائق يتيح متابعة الالتزام بالمعايير العالمية ورصد مستوى الامتثال في كل مرفق على حدة.

الاقتصاد الدائري

يشكل الاقتصاد الدائري محوراً رئيساً في نهج معادن لإدارة الموارد، من خلال إعادة النظر في دور المنتجات الثانوية الصناعية وتدفقات النفايات عبر تبني مبادئ تدعم هذا النموذج. ويسهم ذلك في تعزيز الإدارة البيئية المسؤولة والحد من آثار التخزين طويل الأمد واستخدام الأراضي.

ويرتكز البرنامج على شراكات استراتيجية مع مطوري التقنيات والمؤسسات البحثية الرائدة، بهدف تقليل توليد النفايات وتعظيم القيمة عبر استخلاص المواد الثمينة من تدفقات النفايات وتأمينها، إضافة إلى تقليل الحاجة المستقبلية للبنية التحتية المخصصة للتخزين.

وفي هذا السياق، تبرز مبادرة «من مخلفات إلى عوائد» فرصاً للاستفادة من مخلفات التعدين التاريخية في المناجم السابقة عبر استخلاص الذهب منها، ما يؤكد إمكانية تحويل ما كان يُعد نفايات تعدين إلى مورد اقتصادي ذي قيمة.

كما تعزز معادن كفاءة استخدام المواد من خلال زيادة معدلات إعادة التدوير في عملياتها التشغيلية. وخلال عام 2025م، ارتفع معدل إعادة تدوير المواد بنسبة 28%، في مؤشر يعكس استمرار الالتزام بتعزيز النهج الدائري وتحسين استغلال الموارد عبر مختلف الأنشطة التشغيلية.

السنة	الوحدة	المواد المعاد تدويرها المستخدمة	إجمالي المواد المستخدمة في الإنتاج
2023م	طن	76,288	22,533,542
2024م	طن	64,169	22,420,288
2025م	طن	81,963	23,873,821

في عام 2025م، قمنا بزيادة إعادة تدوير المواد بنسبة

28%

استعادة المنظومات البيئية الساحلية بالابتكار

يعكس برنامج معادن لاستعادة أشجار المانغروف (القرم) قدرة التقنيات الحديثة والحلول القائمة على الطبيعة على إحداث أثر بيئي واسع النطاق. ففي عام 2025م، زرعت 1.2 مليون شجرة مانغروف في محمية الجبيل، ليرتفع إجمالي مساهمات معادن على امتداد سواحل الخليج العربي إلى 2.2 مليون شجرة. وتسهم هذه الأشجار في تعزيز التنوع البيولوجي الساحلي، وحماية الشواطئ من التآكل، وتحسين الموائل البحرية، إضافة إلى دعم عمليات الاحتجاز الطبيعي للكربون.

ويبرز هذا التكامل بين الطاقة النظيفة والتقنيات الذكية دور الابتكار في تمكين مشاريع استعادة النظم البيئية على نطاق واسع، وتحويل الطموحات البيئية إلى نتائج ملموسة تتماشى مع مبادرات السعودية الخضراء ومستهدفات رؤية السعودية 2030.

كما يوفر مشتل أشجار المانغروف التابع لمعادن قدرة إنتاجية قابلة للتوسع تصل إلى مليوني شتلة سنوياً. ويعمل هذا المرفق بالكامل بالطاقة الشمسية المتجددة، وقد جُهِّز بأنظمة ري آلية متقدمة تسهم في رفع كفاءة استخدام المياه وتوفير الظروف المناسبة لنمو النباتات.

الأنواع ذات الأهمية البيئية والثقافية، والمصنف ضمن الأنواع المهددة بالانقراض وفق القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة.

كذلك أنشئت، بالتعاون مع المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية، منطقة محمية للتنوع البيولوجي تمتد على مساحة 1,600 كم² في محمية سجا وأم الرمث، بهدف حماية الأنواع المهددة بالانقراض وتعزيز الترابط البيئي ودعم مرونة المنظومات البيئية على المدى الطويل.

وخلال عام 2025م، شمل تقييم الموارد الحيوية 279 نوعاً مدرجاً في القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لحماية الطبيعة، منها 268 نوعاً أقل تهديداً و 11 نوعاً أكثر حساسية (6 مهددة بالانقراض، 3 معرضة للخطر، ونوعان قريبان من التهديد)، ويعود ارتفاع العدد إلى إجراء تقييمات إضافية في أربعة مواقع جديدة.

كما نُفذ برنامج للحد من الآثار البيئية وحماية التنوع البيولوجي في عمليات تعدين الذهب في مجمعي بلغة والصخيرات، حيث غطت كرات بلاستيكية عائمة برك المياه التي تحتوي على السياني، إلى جانب تركيب أنظمة طرد تمنع الحيوانات الفطرية من الوصول إلى هذه المياه أو استهلاكها.

التنوع البيولوجي

يُعد دعم استعادة المنظومات البيئية الطبيعية وتعزيز استدامتها محوراً أساسياً في جهود معادن لحماية التنوع البيولوجي في مختلف مناطق المملكة. وفي هذا السياق، التزمت الشركة بزراعة 10 ملايين شجرة من أشجار المانغروف (القرم) إضافة إلى 10 ملايين شجرة محلية بحلول عام 2040م، دعماً لمستهدفات مبادرة السعودية الخضراء الرامية إلى توسيع نطاق استعادة المنظومات البيئية الطبيعية.

وخلال عام 2025م، زُرعت 130,000 شجرة محلية و 10 ملايين بذرة في محمية الملك سلمان الملكية. وبذلك ارتفع إجمالي مساهمات معادن التراكمية في المحميات الوطنية إلى 475,000 شجرة محلية و 30 مليون بذرة، وهو ما يدعم استعادة الموائل الطبيعية، ويعزز تعافي التنوع البيولوجي، ويقوي مرونة الأراضي في مختلف مناطق المملكة.

كما شهدت جهود حماية الأنواع الفطرية تقدماً إضافياً مع استكمال إنشاء 20 قفصاً مخصصاً لحماية طيور الحباري في محمية الإمام تركي بن عبدالله الملكية. وتوفر هذه المرافق المصممة خصيصاً بيئة آمنة تدعم تكاثر هذا النوع ونمو أعداده، وهو من

عدد أشجار المانغروف التي زُرعت في محمية الجبيل خلال عام 2025م

1.2 مليون

إجمالي مساهمات معادن على امتداد سواحل الخليج العربي

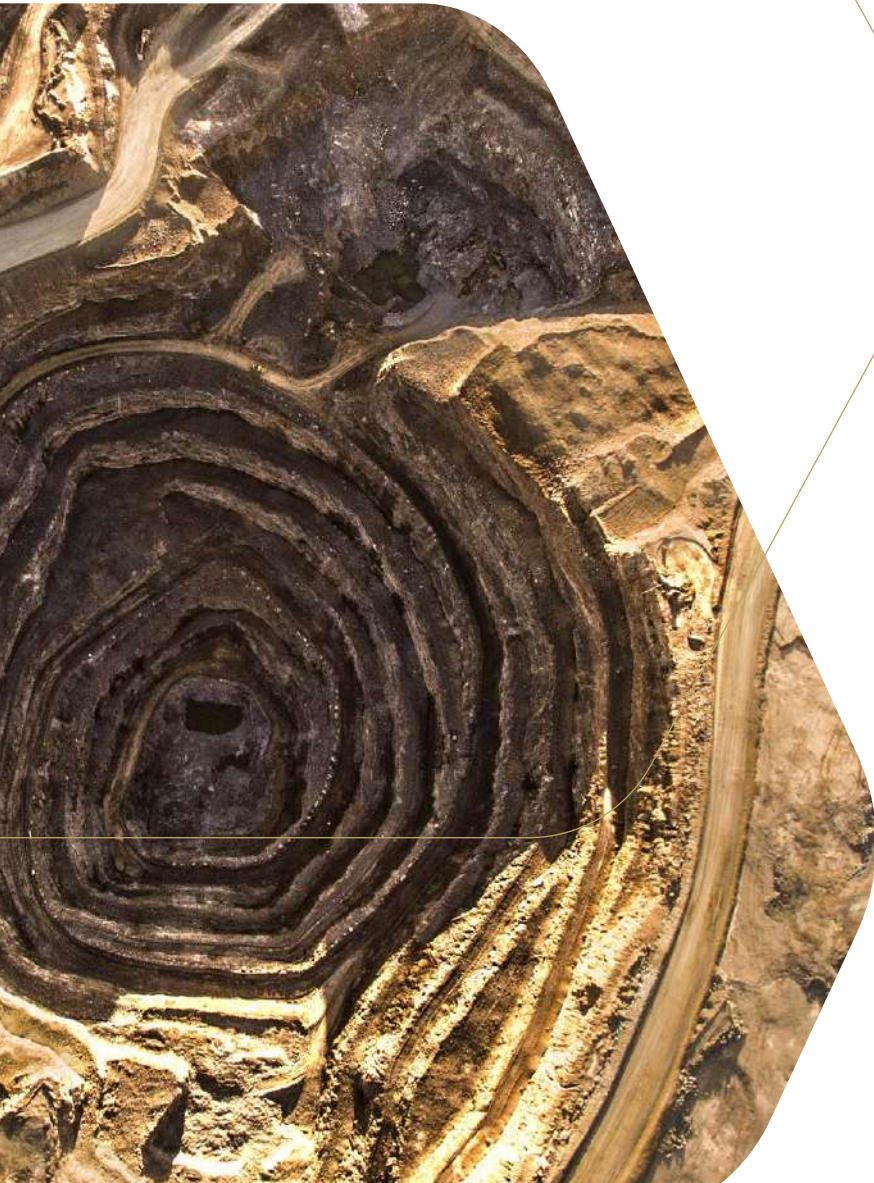
2.2 مليون شجرة

خلال عام 2025م، بلغ عدد الأشجار المحلية التي قمنا بزراعتها

130,000

بلغ إجمالي مساهمتنا في المحميات الوطنية للأشجار المحلية حتى الآن

475,000



الموضوع	الوحدة	2023م	2024م	2025م
مساحة المواقع التشغيلية الواقعة داخل أو بجوار مناطق محمية أو ذات قيمة عالية للتنوع البيولوجي	كيلومتر مربع	172.16	237.00	237.00
عدد المواقع التشغيلية القريبة من مناطق محمية ذات قيمة عالية للتنوع البيولوجي	عدد	4	6	6
أنواع مدرجة في القائمة الحمراء للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة (IUCN) والقوائم الوطنية للحماية ضمن مناطق متأثرة بالعمليات	عدد الأنواع	1	140	279
آثار جوهريّة على التنوع البيولوجي	نوعي	-	-	-

إغلاق المناجم وإعادة تأهيلها

وتُحدّث المخصصات المالية المرتبطة بإغلاق المناجم بصورة منتظمة، مع تأمينها والإفصاح عنها بشفافية ضمن القوائم المالية للشركة (راجع قسم "إيضاحات القوائم المالية الموحدة"). ويستند هذا النهج إلى تواصل مستمر مع أصحاب المصلحة، واعتماد معايير واضحة وقابلة للقياس لإغلاق المواقع، إلى جانب متابعة أعمال المراقبة بعد الإغلاق، بما يساهم في ترسيخ إدارة بيئية مسؤولة وترك أثر إيجابي يحقق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

تعد مرحلة إغلاق المناجم وإعادة تأهيل المواقع جزءًا أساسيًا من دورة حياة العمليات التعدينية في معادن، ولذلك تحظى باهتمام كبير ضمن التخطيط التشغيلي طويل الأمد. وانطلاقًا من هذا النهج، يُؤخذ إغلاق المناجم في الاعتبار منذ المراحل الأولى لتطوير المشاريع، بحيث تُصمّم العمليات بطريقة تسهّل إعادة تأهيل المواقع بعد انتهاء النشاط التعديني.

وتشمل برامج الإغلاق وإعادة التأهيل مجموعة من الإجراءات الرامية إلى استعادة التوازن البيئي للمواقع، ومن أبرزها استعادة استقرار الأراضي، وإعادة تأهيل التربة، وإعادة الغطاء النباتي، وحماية الموارد المائية، والحد من الآثار البيئية طويلة المدى. كما تحرص الشركة على مواءمة خطط الإغلاق مع المتطلبات التنظيمية المعتمدة، مع مراعاة احتياجات المجتمعات المحلية وإتاحة فرص الاستخدام المستقبلي للأراضي بعد انتهاء العمليات التعدينية.

رعاية مجتمعاتنا

نهجنا

يقوم نهج معادن الاجتماعي على ثلاثة محاور رئيسية: تنمية الكفاءات الوطنية المستقبلية في قطاع التعدين، وتحقيق قيمة مشتركة ومستدامة في المجتمعات المحلية، وترسيخ احترام حقوق الإنسان عبر سلسلة القيمة.

واسترشادًا بالمعايير الدولية، بما في ذلك المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان ومبادئ المجلس الدولي للتعدين والمعادن، تدمج الاعتبارات الاجتماعية في تخطيط الأعمال منذ المراحل الأولى للمشاريع.

كما تُواءم الاستثمارات المجتمعية مع احتياجات المجتمعات المحلية والأهداف الاستراتيجية للشركة، فيما تساهم تقييمات الأثر الاجتماعي في توجيه التواصل مع أصحاب المصلحة، بما يعزز تحقيق أثر اجتماعي ملموس يدعم الأولويات الوطنية ويقوي مرونة العمليات التشغيلية وثقة أصحاب المصلحة.

التنوع والشمول

يشكّل موظفو معادن الركيزة الأساسية لنجاح الشركة واستدامة نموها وقدرتها على الابتكار. ومن هذا المنطلق، يُعد بناء قوة عاملة متنوعة وممكنة ومتفاعلة عنصرًا محوريًا في ترسيخ ثقافة التحسين المستمر وتعزيز الأداء المؤسسي.

وترتكز هذه الجهود على مدونة قواعد السلوك المهني والسياسات المعتمدة للتنوع والمساواة وعدم التمييز، التي تكفل بيئة عمل يسودها الاحترام والتقدير والشعور بالانتماء لجميع الموظفين، بصرف النظر عن العرق أو الجنسية أو الدين أو الجنس أو العمر أو الإعاقة أو الخلفية التعليمية.

لمزيد من التفاصيل، يُرجى الاطلاع على [سياسة العدل والتنوع والشمول الخاصة بنا](#).

كما تنظر معادن إلى التنوع بوصفه أحد العوامل التي تعزز الأداء المؤسسي، لما يتيح من الاستفادة من الخبرات المتنوعة والرؤى المختلفة التي تقدمها قوة عاملة شاملة ومتعددة الخلفيات.

وانطلاقًا من هذا المفهوم، يُعزّز مبدأ تكافؤ الفرص عبر جميع مراحل التوظيف، بدءًا من الاستقطاب والتعيين، مرورًا بالتطوير المهني، ووصولًا إلى الاستبقاء والترقية. ويساهم هذا النهج في استقطاب أفضل الكفاءات والمحافظة عليها في مختلف قطاعات الأعمال.



توزيع القوى العاملة	الوحدة	2023م	2024م	2025م
إجمالي الموظفين بدوام كامل	عدد	6,877	7,090	7,107
موظفون بدوام كامل	عدد	6,508	6,507	6,495
موظفات بدوام كامل	عدد	369	583	612
المتعاقدون العالميون	عدد	814	742	634
المتعاقدات العالميات	عدد	0	0	0
المديرون	عدد	283	328	337
المديرات	عدد	10	18	24
المديرون التنفيذيون	عدد	129	142	161
المديرات التنفيذيات	عدد	5	6	8
نواب الرئيس - ذكور	عدد	66	54	76
نواب الرئيس - إناث	عدد	3	2	6
الموظفون السعوديون	عدد	4,896	5,043	4,946
الموظفات السعوديات	عدد	364	573	594
الموظفون غير السعوديين	عدد	1,612	1,464	1,549
الموظفات غير السعوديات	عدد	5	10	18
الموظفون أقل من 25 سنة	%	3	4	1.9
الموظفون من 25 إلى 40 سنة	%	65	62	62
الموظفون من 40 إلى 60 سنة	%	31	33	35.7
الموظفون أكثر من 60 سنة	%	1	1	0.4

كما تحرص الشركة على تعزيز التنوع العمري داخل المنظمة، انطلاقاً من أهمية الجمع بين طاقات الشباب وخبرات المهنيين ذوي التجربة الطويلة، بما يدعم بناء بيئة عمل متوازنة تعزز الابتكار وتسهّل نقل المعرفة داخل الشركة.

يحظى دعم التطور المهني لموظفي معادن وتعزيز رفاهيتهم وتشجيع مشاركتهم الفاعلة بأولوية ضمن بيئة العمل في الشركة. وفي هذا الإطار، طوّرت السياسات والممارسات المؤسسية بما يساهم في ترسيخ بيئة عمل إيجابية وشاملة وعادلة، تكفل شعور جميع الموظفين بالتقدير والاحترام والتمكين. كما وُجّدت هذه السياسات ضمن "دليل موظفي معادن"، الذي يحدد الأطر التنظيمية والسياسات ونظم الإدارة، إلى جانب المبادرات المرتبطة بالتنوع والمساواة والشمول ورفاهية الموظفين.

تعزيز التوازن بين الجنسين في بيئة العمل
سُجّل في عام 2025م إجمالي 7,107 موظفين بدوام كامل، بزيادة طفيفة مقارنة بعام 2024م. ويظل الاستثمار في المواهب الوطنية أحد الركائز الأساسية لبناء قوة عاملة قادرة على قيادة مستقبل قطاع التعدين في المملكة.

وتضم معادن اليوم أكثر من 7,100 موظف، مع نسبة تمثيل نسائي تبلغ 8.6% ونسبة توظيف تصل إلى 78.7% من إجمالي القوى العاملة. وتعكس هذه المؤشرات تقدماً مستمراً نحو تحقيق أهداف الشركة لعام 2030م، والمتمثلة في بلوغ 85% للتوظيف و15% للتنوع بين الجنسين.

بلغ عدد الموظفين
بدوام كامل (FTE)

7,107

مستهدفات التوظيف
والتنوع بين الجنسين

85% و 15%

تطوير الكوادر البشرية

تضع معادن الاستثمار في تطوير موظفيها في صميم أولوياتها، إيمانًا بدور الكفاءات الوطنية في بناء مسارات مهنية متميزة ودعم نمو قطاع التعدين في المملكة. وفي هذا السياق، تشمل برامج التطوير التدريب على المهارات الفنية والمهارات السلوكية، إلى جانب برامج تطوير القيادات ودورات محو الأمية الرقمية التي تتناول موضوعات حديثة مثل الذكاء الاصطناعي. وتسهم هذه المبادرات في تعزيز مكانة معادن بوصفها بيئة رائدة لتنمية المواهب داخل المملكة.

وخلال عام 2025م، بدأ تحديث إطار تطوير القيادات بهدف تحقيق مواءمة أكبر مع أولويات الأعمال المتطورة، كما شرعنا في الانتقال إلى منصة تعليمية رقمية جديدة يُتوقع إطلاقها في أوائل عام 2026م. وقد انعكست هذه التحولات التنظيمية في انخفاض مؤقت في إجمالي ساعات التدريب خلال فترة التقرير، وهو انخفاض يرتبط بمرحلة انتقالية نحو نظام تعلم أكثر تطورًا وشمولية.

برامج تدريب وتطوير الموظفين

تسعى معادن إلى إعداد الجيل القادم من قادة قطاع التعدين في المملكة عبر برامج تطوير مهنية متكاملة، إلى جانب مبادرات الإرشاد والتوجيه المهني التي تدعم مسارات النمو الوظيفي.

وفي هذا الإطار، استفاد نحو 350 مشاركًا من برنامج التطوير المهني من تجربة تعليمية متكاملة شملت التدريب العملي، والتدوير الوظيفي، والدورات المتخصصة، إضافة إلى فرص الحصول على شهادات مهنية معتمدة.

أبرز إنجازات برنامج التطوير المهني 2025م

إجمالي المشاركين في البرنامج

350

خريجو البرنامج لعام 2025م

190

معدل المشاركة (النصف الثاني 2025م)

4.5/5

الوحدة	2023م	2024م	2025م
ساعات التدريب - للرجال	297,956	327,894	160,055.0
ساعات التدريب - للسيدات	26,493	36,848	52,990.0
ساعات التدريب - مواطنون	274,821	304,238	190,828.0
ساعات التدريب - غير مواطنين	49,628	60,504	22,217.0

الوحدة	2023م	2024م	2025م
عدد الموظفين المدربين	4,537	4,098	2,826.0
عدد الموظفين المتدربين	242	328	418.0
عدد الموظفين المدربين - مواطنون	3,747	3,525	2,771.0
عدد الموظفين المدربين - غير مواطنين	1,032	901	473.0

الوحدة	2023م	2024م	2025م
متوسط ساعات التدريب لكل موظف	45.78	50.39	24.64
متوسط ساعات التدريب لكل موظفة	71.80	63.20	86.58
متوسط ساعات التدريب لكل موظف - مواطن	52.25	54.17	34.45
متوسط ساعات التدريب لكل موظف - غير مواطن	30.69	41.05	14.18

في عام 2025م، بلغ عدد الموظفين الجدد الذين استقطبتهم معادن

579

في عام 2025م، استقطبت معادن 579 موظفًا جديدًا، وبلغت نسبة السيدات

14%

إعداد الجيل القادم من قادة التعدين: برنامج بكالوريوس في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

دعمًا لتنمية الكفاءات الوطنية في قطاع التعدين، أبرمت معادن شراكة بقيمة 100 مليون ريال مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن لإطلاق أول برنامج بكالوريوس في المملكة متخصص في علوم وهندسة التعدين. ويستهدف البرنامج تزويد الطلاب والطالبات بالمعارف والمهارات الأساسية التي تمكنهم من الإسهام في تطوير القطاع وقيادته بحلوله في المستقبل.

ويقدم البرنامج تجربة تعليمية تجمع بين الدراسة الأكاديمية والتطبيق العملي، بما يتيح للطلاب اكتساب خبرات فنية وتجارية أوسع في قطاع التعدين، وذلك من خلال:

- بكالوريوس العلوم في علوم وهندسة التعدين: برنامج جامعي جديد أطلقته معادن للإسهام في سد فجوة الكفاءات في هذا القطاع الصناعي.
- برامج الرعاية الأكاديمية: تدعم معادن حاليًا 50 طالبًا وطالبة في تخصصات التعدين وعلوم الأرض، ضمن جهودها المستمرة لتنمية الجيل القادم من المتخصصين في القطاع.

الكوادر البشرية والكفاءات

تواصل معادن الاستثمار في استقطاب المواهب وتطوير القيادات وبناء قاعدة من الكفاءات المهنية القادرة على الابتكار ودعم تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية. وتتطلع الشركة إلى أن تكون ضمن أفضل ثلاث بيئات عمل في المملكة العربية السعودية، وأن تحظى بمكانة متقدمة بين أفضل بيئات العمل في المناطق التي تعمل فيها حول العالم.

وخلال عام 2025م، استقطبت معادن 579 موظفًا جديدًا، شكلت السيدات 14% منهم، وهو ما يعكس تقدمًا ملحوظًا في تعزيز التنوع داخل القوى العاملة. كما انضم 117 خريجًا من المعهد السعودي التقني للتعيين إلى الشركة، في امتداد لجهود معادن المستمرة منذ أكثر من عقد في دعم المواهب الوطنية، إذ انضم نحو 97% من خريجي المعهد إلى الشركة خلال تلك الفترة.

توزيع التعيينات ودوران الموظفين (دوام كامل)	الوحدة	2023م	2024م	2025م
الموظفون المعينون	عدد	658	320	499
الموظفات المعينات	عدد	208	237	80
الموظفون المغادرون	عدد	265	365	313
الموظفات المغادرات	عدد	24	24	44

ثقافة الصحة والسلامة والأمن

تحتل السلامة موقعًا محوريًا في عمليات معادن التشغيلية، إذ تُعد قيمة أساسية لا مجال للتهاون فيها.

وتتجسد هذه القناعة في الجهود المستمرة لتعزيز ثقافة السلامة عبر جميع مستويات العمل، بما يشمل الموظفين والمقاولين والعلماء والمجتمعات، مع الحفاظ على هدف ثابت يتمثل في توفير بيئة عمل خالية من الإصابات والأضرار.

كما تحدد سياسة معادن للصحة والسلامة والأمن المبادئ الأساسية التي تقوم على الامتثال للأنظمة، والوقاية من المخاطر، وتعزيز القيادة المسؤولة، وتدريب العاملين، ونشر الوعي بالسلامة في مختلف مراحل سلسلة القيمة. لمزيد من التفاصيل، أطلع على [سياسة البيئة والصحة والسلامة والاستدامة \(EHSS\) الخاصة بنا.](#)

إدارة سلامة المقاولين

حافظت سلامة المقاولين على مكانتها ضمن أولويات معادن خلال عام 2025م، إذ استمر تطوير إطار إدارة المقاولين ليصبح نموذجًا متكاملًا يركز على الأداء.

وفي هذا السياق، تركزت الجهود على تعميق تطبيق إطار الصحة والسلامة والأمن الخاص بالمقاولين، إلى جانب توحيد الممارسات التشغيلية، وتطوير مؤشرات أداء واضحة وقابلة للقياس، وتعزيز التعاون بين الشركة ومقاوليها.

كما طُورت لوحة بيانات رقمية لقياس أداء المقاولين في مجال السلامة، تتيح متابعة المؤشرات بشكل فوري، بما يدعم اتخاذ قرارات قائمة على البيانات، ويعزز الشفافية ويسهم في تنفيذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب.

إدارة الأخطار والطوارئ

تشكل تقييمات الأخطار أداة أساسية لتحديد الأخطار المحتملة وتحليلها وإدارتها بصورة فعالة ضمن عمليات معادن التشغيلية.

وفي هذا الإطار، تمكّن معادن جميع العاملين من الإبلاغ عن المخاطر دون تردد، وتجنب المواقف غير الآمنة، والمشاركة في التحقيقات المنظمة المرتبطة بالحوادث المهنية، بما يسهم في تعزيز ثقافة السلامة والوقاية. ورغم الجهود المتواصلة لتعزيز معايير السلامة، شهد عام 2025م وقوع حادثة وفاة بين المقاولين في مواقع العمليات، وهو ما يمثل تذكيرًا مؤلمًا بأهمية مواصلة العمل لرفع مستويات السلامة.

واستجابة لذلك، عزّز نظام إدارة المقاولين في معادن، كما أنشئ فريق متخصص يعمل على ترسيخ ثقافة السلامة لدى المقاولين ورفع مستوى الامتثال للمعايير المعتمدة.



تعزيز صحة الموظفين ورفاهيتهم

يتمتع التزام معادن بدعم صحة موظفيها ورفاهيتهم ليشمل جوانب أوسع من نطاق الصحة والسلامة المهنية. وانطلاقاً من هذا التوجه، توفر الشركة مجموعة متكاملة من المزايا الصحية التي تضمن حصول الموظفين على الرعاية اللازمة لمعالجة المخاوف الصحية المرتبطة بالعمل أو بالصحة العامة.

كما تُجرى تقييمات صحية عند التحاق الموظفين بالشركة، إلى جانب فحوصات دورية تُنفذ سنوياً. وفي هذا السياق، تحرص معادن على ترسيخ ثقافة عمل تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخاوف صحية بثقة وشفافية ودون خشية من أية تبعات، بما يمكنهم من إعطاء الأولوية لصحتهم وسلامتهم البدنية.

وتدعم العيادات الطبية في مواقع العمل هذه الجهود عبر توفير الرعاية اللازمة ومنح الموظفين الوقت الكافي للتعافي التام من الإصابات أو الأمراض، بما يعزز الاطمئنان عند العودة إلى العمل بعد استعادة الصحة. كما تتيح هذه الخدمات متابعة الحالة الصحية وإدارتها بفعالية، مع ضمان حماية خصوصية البيانات الصحية بصورة كاملة.

برامج التدريب على السلامة

تولي معادن اهتماماً كبيراً ببرامج التدريب في السلامة لتمكين الموظفين والمقاولين من أداء مهامهم بكفاءة ضمن بيئة عمل آمنة. ويلزم جميع الموظفين والمقاولين والزوار الجدد بإتمام دورات تعريفية بكل موقع لتعزيز الوعي بالمخاطر المحتملة وبروتوكولات السلامة المعتمدة.

كما يخضع العاملون في الوظائف عالية المخاطر لتدريب سلامة إضافي ومتخصص بإشراف الإدارة المباشرة والمشرفين في المواقع، بما يعزز ممارسات العمل الآمن ويضمن الالتزام بأعلى معايير السلامة.

وخلال عام 2025م، أطلقت معادن برنامجاً جديداً تحت مسمى "قواعد الحفاظ على الحياة"، استند إلى مقارنات معيارية مع أفضل ممارسات القطاع، وتحليل الفجوات المستخلصة من الحوادث السابقة، إلى جانب نتائج المسوحات الميدانية التي أجريت في مواقع التشغيل.

سلامة القوى العاملة	الوحدة	2023م	2024م	2025م
الوفيات - موظفون	عدد	0	0	-
الوفيات - مقاولون	عدد	1	1	2
الإصابات المهددة لوقت العمل - موظفون	عدد	3	1	1
الإصابات المهددة لوقت العمل - مقاولون	عدد	8	4	5
إصابات العمل المقيدة - موظفون	عدد	0	0	1
إصابات العمل المقيدة - مقاولون	عدد	3	0	1
إصابات تتطلب علاجاً طبياً - موظفون	عدد	4	2	3
إصابات تتطلب علاجاً طبياً - مقاولون	عدد	5	10	8
إجمالي حوادث الصحة والسلامة والبيئة المبلغ عنها - موظفون	عدد	7	3	5
إجمالي حوادث الصحة والسلامة والبيئة المبلغ عنها - مقاولون	عدد	17	14	16
إجمالي ساعات العمل - موظفون	ساعات	13,836,662	14,532,614	15,631,545
إجمالي ساعات العمل - مقاولون	ساعات	44,877,778	45,884,834	54,717,322



مجتمعاتنا

الاستثمار في مجتمعاتنا

يمتد التزام معادن بالاستثمار في المجتمعات التي تعمل فيها عبر مواءمة مبادراتها مع احتياجات تلك المجتمعات وأهداف أعمالها، بما يساهم في تحقيق قيمة مشتركة ومستدامة. وفي هذا السياق، تركز الاستثمارات المجتمعية على دعم الاقتصادات المحلية وتحسين جودة الحياة، ولا سيما في المناطق النائية في المملكة.

كما تُعزز هذه الجهود من خلال التعاون مع الجهات الحكومية والمنظمات غير الربحية للاستفادة من خبراتها وبناء شراكات فاعلة تساهم في تحقيق أثر اجتماعي ملموس ومستدام. وخلال عام 2025م، أنفقت معادن أكثر من 52 مليون ٤ على مجموعة من المبادرات المستدامة ذات الأثر الاجتماعي، إذ استحوذ قطاع التعليم والتدريب على الحصة الأكبر من هذه الاستثمارات، إلى جانب دعم عدد من القضايا التنموية الأخرى.

لدم وتنفيذ مبادرات الاستدامة المختلفة،
أنفقنا أكثر من

52 مليون ٤

الاستثمار المجتمعي حسب الفئة	الوحدة	2023م	2024م	2025م
التعليم والتدريب	٤	37,188,469	26,626,371	24,840,164
استثمارات اجتماعية أخرى أو تبرعات خيرية	٤	5,766,000	5,346,986	4,383,892
العلاقات العامة والحكومية وأوجه الرعاية	٤	3,420,000	0	0
البنية التحتية	٤	1,345,200	2,450,000	3,390,542
البيئة والطاقة وتغير المناخ	٤	1,118,564	0	2,129,640
تنمية المجتمع	٤	858,795	5,050,329	17,744,104
الصحة والرعاية: المياه والصرف الصحي	٤	114,500	7,099,787	0
إجمالي الاستثمار	٤	49,811,528	46,573,473	52,488,341

المشاركة المجتمعية وأوجه التنمية

تحرص معادن على أن تكون جازاً موهوفاً وشريكاً محل تقدير في المجتمعات التي تعمل فيها. ومن هذا المنطلق، تُبنى العلاقات مع المجتمعات المحلية على الحوار المفتوح والتواصل المستمر من خلال التفاعل المنتظم مع أصحاب المصلحة، بما يعزز الفهم المتبادل ويساعد على تقييم الاحتياجات المحلية بصورة دقيقة.

وخلال عام 2025م، تعززت علاقات الشركة مع أصحاب المصلحة عبر مختلف مواقع العمليات، حيث نُظمت لقاءات مفتوحة في عدد من المواقع الرئيسية شملت:

- **الكامل:** التواصل مع المجتمعات المجاورة لمواقع الاستكشاف لضمان الشفافية ومواءمة الأنشطة مع التوقعات المحلية.
- **البيشة:** استمرار الحوار مع المجتمع المحلي بما يساهم في تعزيز الثقة ومعالجة أولوياته.
- **الحدود الشمالية:** تنظيم جلسات لقاء مفتوح لدعم العلاقات المجتمعية والحفاظ على قنوات تواصل فعالة.
- **منجى غزالة والزبيدة:** عقد نقاشات ركزت على اهتمامات المجتمع المحلي واستكشاف فرص التنمية المشتركة.
- **الدويحي ومنصورة ومصرة:** لقاءات مباشرة لضمان توافق العمليات مع مصالح السكان المحليين وتطلعاتهم.

وقد أوجدت هذه اللقاءات فرصاً مهمة للتواصل المباشر مع المجتمعات المحلية، بما يعزز الثقة المتبادلة ويساهم في الحفاظ على توافق أعمال الشركة مع احتياجات المجتمعات التي تعمل ضمنها وتطلعاتها.

الشراكات المجتمعية الاستراتيجية

شهد عام 2025م تعزيز دور معادن في دعم التنمية المجتمعية من خلال إطلاق شراكات استراتيجية وتنفيذ برامج نوعية تستهدف تحقيق أثر اجتماعي مستدام. ومن أبرز هذه المبادرات برنامج "مسبار" الذي نُفذ بالتعاون مع جمعية بناء وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، إذ استفاد نحو 500 طالب وطالبة من الأيتام في مختلف مناطق المملكة من تدريب مكثف في مجالات الهندسة والروبوتات والتمويل والابتكار والأمن السيبراني والتعدين.

كما أبرمت اتفاقية مع بنك التنمية الاجتماعية لإنشاء محطة تمويلية قيمتها 5 ملايين ٤ لدعم رواد الأعمال والشركات الناشئة في منطقة الحدود الشمالية.

إطلاق برنامج تمويلي بقيمة

5 مليون ٤

بالتعاون مع بنك التنمية الاجتماعية



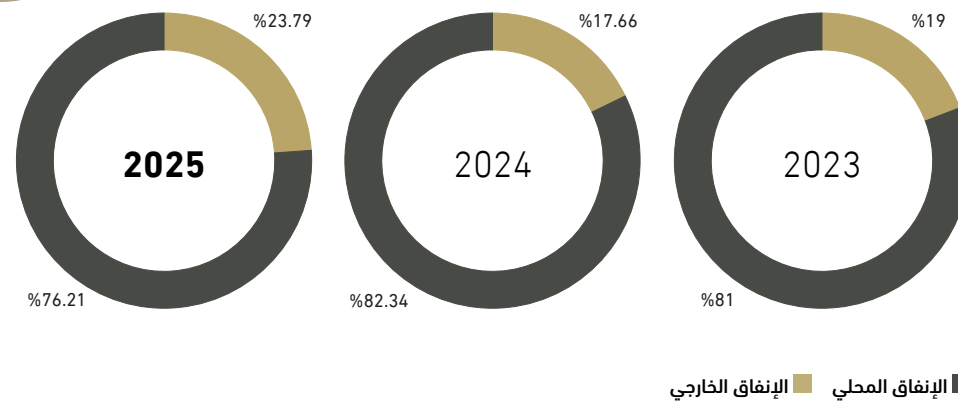
وخلال عام 2025م، تحقق تقدم ملموس في تعزيز المحتوى المحلي من خلال نقل عدد من الفئات الحيوية من الموردين الأجانب إلى الموردين المحليين، وهو ما دعم مرونة سلاسل الإمداد وأسهم في تحسين التكلفة الإجمالية للملكية في عدد من المبادرات المختارة. وشملت جهود التوطين هياكل التخزين، وبطانات البولي إيثيلين عالي الكثافة، والصمامات الصناعية، ومكونات المبادلات الحرارية، الأمر الذي أسفر عن تحقيق وفورات إجمالية بلغت 43 مليون ٤٤، إلى جانب الإسهام في المحتوى المحلي بقيمة 65 مليون ٤٤.

تعزيز المحتوى المحلي

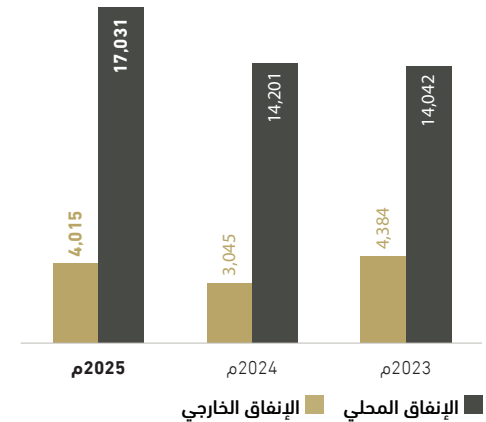
تستند سياسة معادن للمحتوى المحلي إلى قناعة راسخة بأن دعم نمو البيئة الاقتصادية المحلية وتطورها يشكل أحد أهم أوجه المسؤولية الاجتماعية للشركات. وانطلاقاً من هذا التوجه، أطلقت الشركة في عام 2022م برنامج "ثروة" الهادف إلى تمكين رواد الأعمال والموردين والشركات السعودية، بما يساهم في تحقيق المستهدفات الاقتصادية لرؤية السعودية 2030.

وأسهم التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ الفعال لمبادرات التوطين في رفع معدل المحتوى المحلي لدى معادن إلى 62.23%، مسجلاً تحسناً ملحوظاً مقارنة بنسبة 57.22% المسجلة في عام 2024م.

الإنفاق المحلي والإنفاق الخارجي % نسبة من الإجمالي



الإنفاق المحلي والإنفاق الخارجي مليون ٤٤



حقوق الإنسان

تؤكد معادن التزامها الراسخ باحترام حقوق الإنسان ودعم حمايتها وفق المعايير الدولية المعترف بها، مع الحرص على تجنب أي ممارسات قد تمس هذه الحقوق بأي شكل من الأشكال. ويستند هذا الالتزام إلى الأطر القانونية المعمول بها في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المبادئ الدولية ذات الصلة، بما في ذلك إعلان الأمم المتحدة وبيان المجلس الدولي للتعيين والمعادن والإعلان العالمي لحقوق الإنسان.

إطار العناية الواجبة لحقوق الإنسان

ترتكز معادن في تعاملها مع قضايا حقوق الإنسان على المعايير الدولية ذات الصلة، وفي مقدمتها المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان. وفي الحالات التي تضع فيها هذه المبادئ معايير أعلى من المتطلبات التي تفرضها القوانين الوطنية في مناطق عمليات الشركة، تراعى تلك المعايير ويسعى إلى الالتزام بمبادئها إلى أقصى حد ممكن، شريطة عدم تعارض ذلك مع الأنظمة الوطنية المعمول بها.

وتفضل كيفية تطبيق هذه الالتزامات في كل من "سياسة حقوق الإنسان" و«بيان العناية الواجبة بحقوق الإنسان»، إذ توضح هاتان الوثيقتان الآليات المعتمدة لدمج مبادئ حقوق الإنسان في الممارسات التشغيلية اليومية للشركة وفي تواصلها مع مختلف أصحاب المصلحة.

دعم حقوق المجتمعات المحلية القبلية

يتجسد التزام معادن باحترام حقوق الإنسان في مدونة قواعد السلوك المهني التي تلزم جميع الموظفين بالامتثال لمتطلبات حقوق الإنسان والإبلاغ عن أي مؤشرات على انتهاكات، بما يعزز حماية هذه الحقوق عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة. ولتيسير الإبلاغ، توفر الشركة خطًا ساهيًا آمنًا وسريًا يتيح للموظفين والموردين والمجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الإبلاغ عن أي انتهاكات أو مظالم، حيث تُعالج البلاغات وفق إجراءات رسمية لمعالجة الشكاوى.

كما تتعاون معادن مع شركائها ومقاوليها لتقييم التزامهم بمبادئ حقوق الإنسان، وأصبح ضمان امتثال الجهات المتعاقد معها جزءًا من الممارسات القياسية في علاقات العمل، مع تجنب التعاقد مع أي طرف يثبت تورطه في انتهاكات.

وتحترم الشركة حقوق المجتمعات المحلية القبلية ومصالحها وثقافتها وسبل عيشها المرتبطة بالموارد الطبيعية في المناطق التي تعمل فيها أو تطور فيها مشاريع جديدة، كما تحرص على التواصل المستمر مع المجتمعات المحلية لفهم احتياجاتهم والاستجابة لمخاوفهم بما يتوافق مع الأطر الوطنية والمعايير الدولية.

وتعمل معادن على تطوير آليات فعالة للرصد والتظلم للأفراد المجتمع والموظفين بالتنسيق مع أصحاب المصلحة، إلى جانب تنفيذ مبادرات لحماية التراث الثقافي ودعم سبل العيش المحلية.

وللاطلاع على مزيد من التفاصيل، يمكن الاطلاع على [سياسة معادن لحقوق الإنسان](#).



ممارسات الحوكمة الرشيدة

إطار الحوكمة للاستدامة والسلامة

يمثل بناء الثقة مع أصحاب المصلحة وتعزيز الشراكات معهم ركناً أساسياً في نهج معادن لتحقيق النجاح المستدام. ولتحقيق ذلك، تطبق الشركة إطار حوكمة متيناً وممارسات أعمال مسؤولة مع الالتزام الكامل بالقوانين والأنظمة، بما يعزز الثقة ومصداقية أعمالها.

وتتولى لجنة السلامة والاستدامة المنبثقة عن مجلس الإدارة الإشراف الاستراتيجي على أداء الشركة في هذه المجالات، لضمان مواءمة مبادرات الاستدامة والسلامة مع الأهداف طويلة الأجل وتوقعات أصحاب المصلحة، إلى جانب متابعة الأولويات واعتماد المبادرات الكبرى ومراقبة التقدم في تنفيذ التزامات الشركة.

ومن خلال مراجعات ربع سنوية، يُقيّم أداء الشركة في مجالات البيئة والصحة والسلامة والأمن والأثر الاجتماعي وممارسات الحوكمة، بما يدعم تحديد أولويات المبادرات لمعالجة التحديات الحالية والناشئة ودمج اعتبارات الاستدامة في اتخاذ القرار الاستراتيجي. كما يحدد نظام معادن لإدارة السلامة والأمن والصحة والبيئة النهج المتكامل الذي تتبناه الشركة في هذه المجالات، ويشكل أساساً لرفع الوعي وبناء القدرات وتعزيز ثقافة السلامة لدى الموظفين والمقاولين.

ولمزيد من المعلومات، يمكن الاطلاع على [سياسة البيئة والصحة والسلامة والأمن الخاصة بنا](#).

وتشكل أخلاقيات العمل ركناً أساسياً في إطار الحوكمة لدى معادن، إذ تلتزم الشركة بتطبيق أعلى معايير النزاهة وترسيخ ثقافة مؤسسية يكون فيها اتخاذ القرار الأخلاقي جزءاً أصيلاً من جميع العمليات. وتحدد مدونة قواعد السلوك المعايير الأخلاقية المتوقعة من جميع الموظفين والمديرين والتنفيذيين، وتدعمها مجموعة من السياسات، من بينها سياسة مكافحة الفساد وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وسياسة الإفصاح والشفافية.



مكافحة الفساد

تعتمد معادن نهج عدم التسامح مطلقاً مع جميع أشكال الرشوة والفساد، وتلتزم بالعمل بمهنية وعدالة ونزاهة في مختلف تعاملاتها وعلاقاتها التجارية أينما كانت. ولتعزيز هذا الالتزام، تطبق الشركة أنظمة فعّالة ومتكاملة لمكافحة الرشوة والفساد، بما يسهم في الوقاية من الممارسات غير المشروعة والتعامل معها بحزم.

وفي هذا السياق، تعتمد معادن سياسة لمكافحة الفساد تلزم جميع الموظفين وأصحاب المصلحة بممارسة الأعمال مع الشركة وفق أعلى معايير الصدق والسلوك الأخلاقي. كما تؤكد هذه السياسة التزام الشركة بالامتثال لنظام مكافحة الرشوة في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى الاستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد (نزاهة). يمكن الاطلاع على [سياسة مكافحة الفساد الخاصة بنا](#).

وخلال عام 2025م، تلقت القناة 17 بلاغاً يتعلق بالرشوة والفساد، ثبتت صحة حالة واحدة منها فقط، واتخذت الشركة الإجراءات التصحيحية اللازمة، بما في ذلك إبلاغ هيئة الرقابة ومكافحة الفساد (نزاهة).

ترسيخ ثقافة النزاهة في العمل

تسهم المشاورات الدورية مع مديري المشاريع في دمج الاعتبارات الأخلاقية ضمن الأنشطة اليومية وتعزيز تطبيق المعايير المؤسسية. كما تحرص معادن على تمكين أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات التنظيمية والمستثمرين والعملاء، من الوصول المتكافئ وفي الوقت المناسب إلى المعلومات المفصّل عنها خارجياً، وقد اعتمدت لذلك سياسة للإفصاح والشفافية تضمن وضوح المعلومات وإتاحتها للأطراف المعنية.

كما تؤكد معادن التزامها بممارسات المنافسة العادلة والامتثال للتشريعات ذات الصلة، حيث لم تتلقَ الشركة خلال عام 2025م أي إجراءات قانونية تتعلق بالسلوك المناهض للمنافسة أو بانتهاكات تشريعات مكافحة الاحتكار.

وتتأبّع الممارسات الأخلاقية عبر قنوات متعددة مثل بوابات الإفصاح وآليات الإبلاغ عن المخالفات، كما يعكس التوافق مع معيار (ISO 37001) لنظم إدارة مكافحة الرشوة التزام الشركة بمنع الفساد وتعزيز الشفافية.

ولتعزيز هذه الثقافة، يخضع جميع الموظفين لتدريب سنوي إلزامي على سياسات مكافحة الفساد والامتثال، ويؤدي عدم إتمامه إلى تقييد صلاحيات الوصول إلى الحسابات الوظيفية. كما تدبر معادن قناة مفتوحة للإبلاغ عن المخالفات متاحة لجميع أصحاب المصلحة، تُعالج البلاغات بسرية عبر إجراءات تحقيق مستقلة.

أخلاقيات وقواعد سلوك العمل المهني

تشكل أخلاقيات العمل ركناً أساسياً في إطار الحوكمة لدى معادن، حيث تلتزم الشركة بأعلى معايير النزاهة وترسيخ ثقافة يكون فيها اتخاذ القرار الأخلاقي جزءاً من العمليات. وتحدد مدونة قواعد السلوك المهني المعايير المتوقعة من الموظفين والمديرين والتنفيذيين، وتدعمها سياسات تنظيمية تشمل مكافحة الفساد والإبلاغ عن المخالفات والإفصاح والشفافية.



الإبلاغ عن المخالفات

تُعد سياسة الإبلاغ عن المخالفات التي اعتمدها معادن عام 2013م من أوائل المبادرات من نوعها في المملكة العربية السعودية، إذ تهدف إلى تشجيع الموظفين والأطراف المتعاملة مع الشركة على الإبلاغ عن أي تجاوزات أو سلوكيات غير أخلاقية أو ممارسات غير قانونية محتملة قد تتعارض مع سياسات الشركة ومعاييرها. وتسهم هذه السياسة في كشف المخالفات ومعالجتها وتصحيحها، بما يعزز الالتزام المؤسسي بالنزاهة. كما تتوافق هذه السياسة مع المادة العاشرة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة.

وفي عام 2017م، أُطلق أول خط ساخن مستقل للإبلاغ عن المخالفات في المملكة، يوفر قنوات تواصل سرية تشمل بوابة إلكترونية، وريدًا إلكترونيًا، ورقم هاتف متاحًا على مدار الساعة، بما يدعم فاعلية منظومة الامتثال ويعزز الالتزام بجميع القوانين والأنظمة المعمول بها. يمكن الاطلاع على [سياسة الإبلاغ عن المخالفات الخاصة بنا](#).

الامتثال للأنظمة وحماية البيئة

تؤدي إدارة الحوكمة والامتثال دورًا محوريًا في تطوير السياسات والبرامج التدريبية وتطبيقها، إلى جانب العمل مع الإدارة العليا لتحديد أخطار الامتثال وتقييمها والحد منها عبر العمليات التشغيلية.

ويُعد الامتثال البيئي جزءًا أساسيًا من إطار الحوكمة، حيث تخضع مشاريع التعدين لمراجعات مستقلة من خبراء داخليين وخارجيين في مختلف مراحل المشروع، وتشمل إعداد تقييمات للأثر البيئي في كل موقع لتحديد التأثيرات المحتملة ووضع تدابير التخفيف المناسبة.

وخلال عام 2025م، حافظت جميع مواقع معادن التشغيلية على 28 تصريحًا بيئيًا للتشغيل، مع تجديد 4 تصاريح والحصول على تصريح جديد لمصنع إعادة تدوير مخلفات صهر المعادن. كما حصلت الشركة على 34 تصريحًا بيئيًا للإنشاء لمشاريع حالية ومستقبلية، إضافة إلى 6 تصاريح لمشاريع تراخيص الاستكشاف.

وتواصل معادن متابعة إشعارات المخالفات الصادرة عن الجهات التنظيمية مثل المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي والهيئة الملكية لضمان الالتزام بالأنظمة المعمول بها.

كما تؤكد الشركة التزامها بحماية البيئة وأعلى معايير الامتثال، حيث لم تُسجل أي مخالفات بيئية خلال عام 2025م.

إشعارات المخالفات البيئية الصادرة عن الجهات الرقابية

السنة	2023م	2024م	2025م
المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي	0	0	0
الهيئة الملكية	2	0	0
الإجمالي	2	0	0



ممارسات المشتريات المسؤولة

تعتمد معادن نهجًا واضحًا في تطبيق ممارسات المشتريات المسؤولة، إذ يلتزم الموردون والشركاء التجاريون بالامتثال لمعايير صارمة في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة. كما تُمنح الأولوية، كلما أمكن، لتوريد السلع والخدمات من السوق المحلي، بما يعزز الشفافية والموثوقية داخل سلسلة الإمداد.

وتستند هذه الممارسات إلى مجموعة من الأدوات والسياسات التنظيمية، من أبرزها "مدونة قواعد سلوك الموردين" واستبيانات تقييم الموردين المبنية على معايير الاستدامة. وخلال السنوات الثلاث الماضية، أجرى نحو 806 موردين تقييمات ذاتية استنادًا إلى معايير تعكس مؤشرات الأداء المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لدى معادن.

806

مورداً أتموا التقييمات الذاتية

الهيكل التنظيمي والحوكمة

تطور هيكل المساهمين

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية ("معادن") كشركة مساهمة سعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010164391 بتاريخ 10 ذي القعدة 1421هـ (الموافق 4 فبراير 2001)

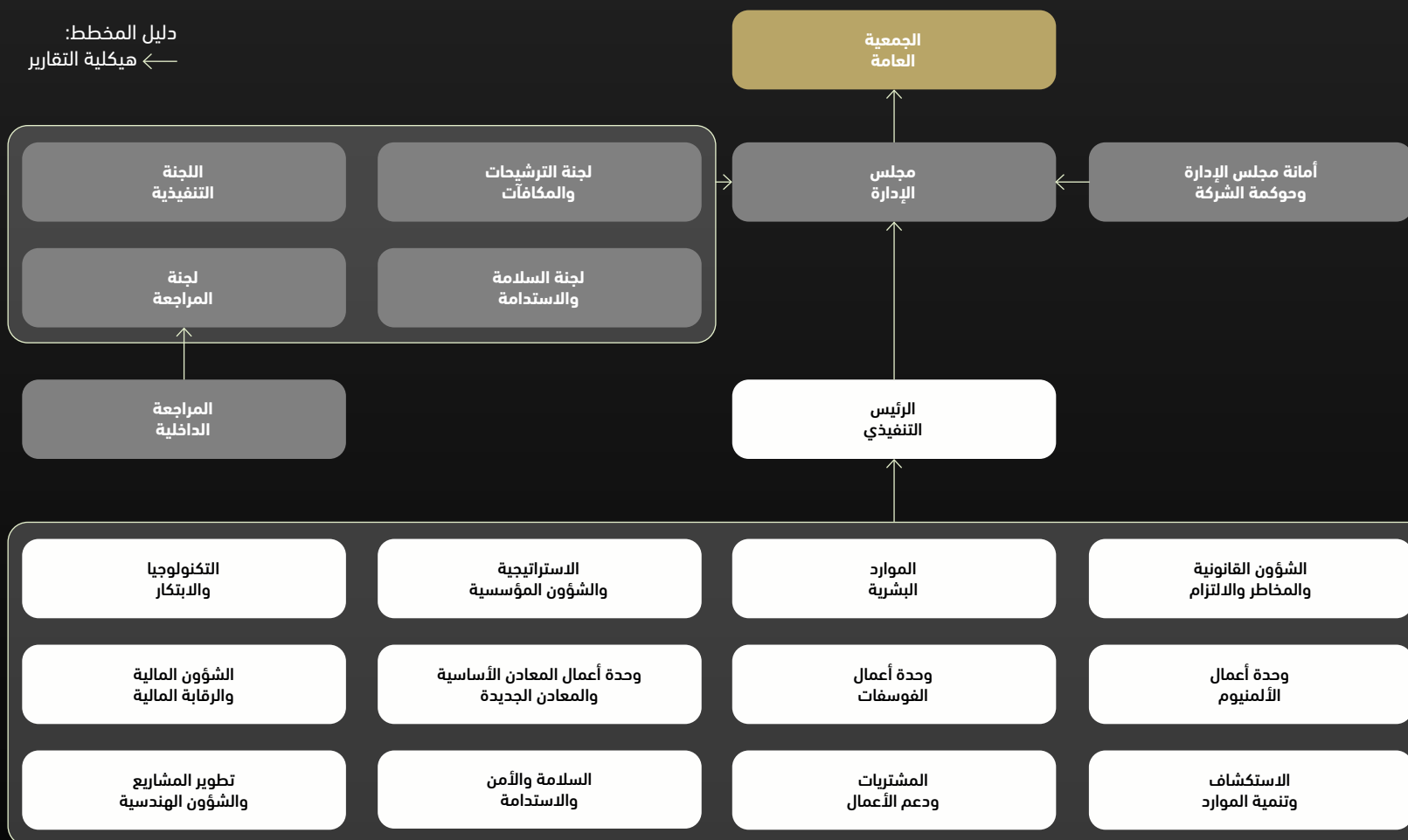
يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر 38,887,634,180 ريال، مقسم إلى 3,888,763,418 أسهم عادية بقيمة إسمية قدرها 10 ريال للسهم الواحد. الشركة مملوكة بنسبة 63.78% لصندوق الاستثمارات العامة.

إن أهداف الشركة هي المساهمة في مختلف المشاريع المتعلقة بجميع مراحل صناعة التعدين. تتم العمليات الرئيسية للشركة في المملكة العربية السعودية.

الهيكل التنظيمي والحوكمة تابع

يوضح المخطط التالي هيكل حوكمة الشركة، بما في ذلك مجلس الإدارة، لجان مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية.

دليل المخطط:
← هيكلية التقارير



الالتزام بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية

قامت شركة معادن بتطبيق جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. كما يشرف مجلس الإدارة على التزام الشركة بمعايير الحوكمة والأنظمة الصادرة عن هيئة السوق المالية من خلال لجنة المراجعة.

وتعمل إدارة الحوكمة، بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية لمعادن ولجانها على مراجعة وتحديث سياسات وممارسات الحوكمة بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والامتثال.

يسر مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية (معادن) تقديم تقريره عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025م، والذي يتضمن معلومات عن الأنشطة والأعمال ذات الصلة بأداء العام المالي 2025م، كما يحتوي على البيانات المالية السنوية الموحدة؛ وذلك لتعزيز تواصل معادن مع مساهميها وأصحاب المصالح، والجهات المعنية.

لقد أُعد هذا التقرير بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح في نظام الشركات، ونظام السوق المالية، ولائحة حوكمة الشركات، والتعليمات الصادرة عن مجلس إدارة هيئة السوق المالية.

جاء هذا التقرير مليناً لمتطلبات الإفصاح النظامية، وقد أوصى مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية (معادن) إلى الجمعية العامة بالاطلاع ومناقشة هذا التقرير.



معالي خالد صالح المديفر

الخبرات

يشغل معاليه منصب وكيل وزارة الصناعة والثروة المعدنية لشؤون التعدين، حيث يساهم في دعم مسيرة التحول الاستراتيجي لقطاع التعدين في المملكة. وقبل توليه منصبه الحالي، شغل معاليه منصب الرئيس التنفيذي في معادن حتى عام 2018م، كما تقلد عددًا من المناصب القيادية في معادن والقطاع الصناعي بشكل عام، وتتضمن مسيرته المهنية تولي منصب نائب الرئيس للشؤون الصناعية، ونائب الرئيس لوحدة عمل الفوسفات وتطوير المشاريع الجديدة.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة أعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وبكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، ودبلوم أعمال دولية من جامعة أكسفورد.



معالي ياسر عثمان الرميان

الخبرات

يشغل معاليه منصب محافظ صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2019م، وذلك بعد توليه مهام الأمين العام للمجلس ومدير عام الصندوق خلال الفترة من 2015م إلى 2019م. ويتمتع معاليه بخبرة مهنية تتجاوز 25 عامًا في نخبة من المؤسسات المالية، حيث لعب دورًا محوريًا في صياغة المشهد الاستثماري في المملكة العربية السعودية. وقبل انضمامه إلى صندوق الاستثمارات العامة، شغل معاليه منصب الرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كاييتال منذ عام 2010م.

تمتد خبرة معالي ياسر الرميان إلى 25 عامًا في نخبة من المؤسسات المالية بالمملكة العربية السعودية. حيث بدأ حياته المهنية في البنك السعودي الهولندي، وشغل به مناصب رئيسية في مختلف الإدارات.

بدأ مسيرته المهنية في البنك السعودي الهولندي، حيث تولى مناصب عدة في مختلف إدارات البنك، وصولًا إلى رئاسة إدارة الوساطة الدولية حتى عام 2004م. كما كان معاليه ضمن الفريق التأسيسي لهيئة السوق المالية، حيث عُيّن رئيسًا لإدارة إدراج الأوراق المالية، ثم مديرًا عامًا لإدارة تمويل الشركات والإصدار خلال الفترة من 2008م حتى 2010م.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فيصل، وشهادة برنامج الإدارة العامة من كلية هارفارد للأعمال.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم.

أ. أعضاء مجلس الإدارة

يتحمل مجلس إدارة شركة معادن مسؤولية الإشراف على إطار الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال في الشركة. بالإضافة إلى ذلك، يقدم المجلس القيادة الإستراتيجية والتوجيه للإدارة، بما يضمن توافق الأعمال مع الأهداف طويلة المدى للشركة. كما يقوم المجلس بتقييم الفرص، ومراقبة المخاطر، وضمان تنفيذ الضوابط الفعالة للتخفيف من المخاطر. ويتكون المجلس من 11 عضوًا يتم تعيينهم من قبل الجمعية العامة لمدة ثلاث سنوات وفقًا للنظام الأساسي للشركة.

أ. أعضاء مجلس الإدارة تابع

روبرت ويلت



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي في معادن منذ فبراير 2022م، حيث قاد تنفيذ أجندة التحول الشامل في الشركة. ويتمتع بخبرة قيادية دولية واسعة تمتد عبر القطاع الصناعي وقطاع التصنيع. وقل انضمامه إلى معادن، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة سوفينا للأغذية، كما تقلد مناصب قيادية بارزة في شركة بريسجين كاستبارتس وألكوا.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الأكاديمية العسكرية الأمريكية، وبكالوريوس في الإدارة الهندسية من جامعة هارفارد في الولايات المتحدة.

محمد يحيى القحطاني



الخبرات

يشغل منصب رئيس التكرير والمعالجة والتسويق في شركة أرامكو السعودية. وقد تقلد عدة مناصب قيادية عليا في أرامكو، منها النائب الأعلى للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق في عام 2020م، والنائب الأعلى لرئيس التنقيب والإنتاج في عام 2016م، بالإضافة إلى منصب نائب الرئيس لهندسة البترول والتطوير، ونائب الرئيس لشؤون العلاقات الحكومية، ونائب الرئيس للتخطيط العام.

المؤهلات

يحمل درجتي الماجستير والدكتوراه في هندسة البترول من جامعة جنوب كاليفورنيا، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في هندسة البترول من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

معالي أحمد عبدالعزيز
الحقباتي

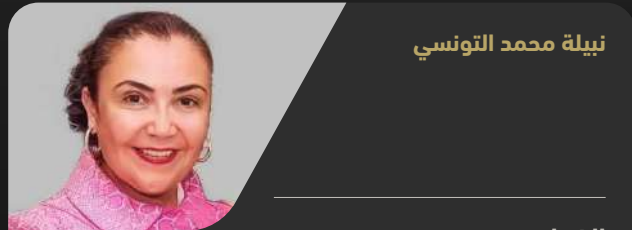
الخبرات

يشغل معاليه منصب المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة الحلول المبسطة المالية. وقد تولى أدوارًا قيادية في القطاعين العام والخاص، شملت منصب محافظ الهيئة العامة للجمارك.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة انسياد، وبكالوريوس في علوم نظم الحاسب والمعلومات من جامعة الملك سعود.

أ. أعضاء مجلس الإدارة تابع



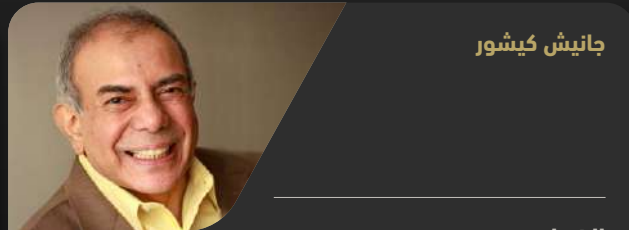
نبيلة محمد التونسي

الخبرات

تشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة شركة هيثيوم وماتات للتصنيع، وهي المؤسسة لشركة منات ومؤسسة نبيلة التونسي للمقاولات العامة، وشركة إبات (المهندسة نبيلة التونسي) للاستشارات الهندسية. وتمتلك أكثر من 32 عامًا من الخبرة المتنوعة في أرامكو السعودية؛ حيث تقلدت مناصب قيادية وفنية وإدارية شملت عدة قطاعات، من بينها إدارة المشاريع والخدمات الهندسية، كما قادت مبادرات استراتيجية في الهندسة وإدارة المشاريع عبر شركات صناعية كبرى. وخلال مسيرتها في أرامكو السعودية، شغلت منصب كبير المهندسين، كما تولت أدوارًا قيادية في معهد إدارة المشاريع.

المؤهلات

تحمل ماجستير هندسة الحاسب من جامعة أوريغون ستيت، بورتلاند أوريجون، الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بورتلاند، أوريجون، الولايات المتحدة الأمريكية.



جانيش كيشور

الخبرات

يشغل منصب الشريك الإداري لشركة سبروس كابيتال بارتنرز. وقيل توليه هذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لصندوق ماليزيا لعلوم الحياة. ويمتلك خبرة عالمية واسعة في مجالات التقنية الحيوية والتقنيات المستدامة، حيث شغل سابقًا منصب كبير مختصي التقنية الحيوية في شركة مونسانتو، بالإضافة إلى توليه مناصب قيادية عليا في قطاع الأبحاث والتطوير لدى شركة دوبونت.

المؤهلات

يحمل درجة الدكتوراة في الكيمياء الحيوية من المعهد الهندسي للعلوم، كما أتم زماله ما بعد الدكتوراة في تخصص الكيمياء والأحياء الدقيقة من جامعة تكساس.



منار منيف المنيف

الخبرات

تشغل منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار في نيوم، وقد تقلدت أدوارًا قيادية عليا في قطاعي الطاقة والصناعة، شملت منصب الرئيس التنفيذي ورئيس شركة جنرال إلكتريك للطاقة المتجددة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

المؤهلات

تحمل دكتوراة طب من جامعة ليستر، وماجستير طب من جامعة كامبريدج.

أ. أعضاء مجلس الإدارة تابع



عبدالله صالح جمعة

الخبرات

رجل أعمال سعودي شغل منصب الرئيس والرئيس التنفيذي في أرامكو السعودية خلال الفترة من عام 1995م حتى عام 2009م. بدأت مسيرته المهنية بانضمامه إلى أرامكو السعودية في عام 1968م، تدرج خلالها في عدة مناصب قيادية عليا، من بينها النائب التنفيذي للرئيس، ورئيس قطاع العلاقات الصناعية. وقد كان لفترة قيادته دورًا محوريًا في تعزيز التوسع الدولي للشركة وترسيخ مكانتها العالمية.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في العلوم السياسية من الجامعة الأمريكية في بيروت، وبرنامج إدارة الأعمال من جامعة هارفارد.



صوفيا بيانكي

الخبرات

تشغل منصب المؤسس وشريك الحالات الخاصة في أتلانتا كابيتال بارتنرز. وقد تقلدت عدة مناصب قيادية عليا في شركة في بلو كريست كابيتال مانجمنت، صندوق البنية التحتية لأفريقيا الناشئة، البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير. كما تشمل خبراتها المهنية السابقة تولي مناصب في شركة برايس ووتر هاوس كوويزر، ومؤسسة هور غوفيت، وشركة برودينشال باش.

المؤهلات

تحمل بكالوريوس في الاقتصاد، جامعة جورج واشنطن، وماجستير في إدارة الأعمال. تخصص في التمويل والأعمال الدولية، كلية وارتن للأعمال، جامعة بنسلفانيا.



ريتشارد أوبراين

الخبرات

خبير متخصص في مجاله، بخبرة تزيد عن 40 عامًا في قطاعي التعدين والطاقة. قضى منها أكثر من 20 عامًا في مناصب عليا كرئيس تنفيذي والمدير المالي. وقد شغل منصب الرئيس والمدير التنفيذي لشركة نيومونت للتعدين خلال الفترة من 2007 إلى 2013م، والنائب التنفيذي للرئيس والمدير المالي في الفترة من 2006 إلى 2007م، والنائب الأعلى للرئيس والمدير المالي من 2005 إلى 2006م. كما تولى منصب الرئيس والمدير التنفيذي لشركة بورت لونغير المحدودة، الشركة الرائدة عالميًا في تقديم خدمات ومعدات الحفر وأدوات الأداء لشركات التعدين والحفر. وذلك في الفترة من 2013 إلى 2015م.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة شيكاغو، ودكتوراة في القانون من كلية لويس أند كلارك للقانون.

ب. أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة



مايك تشنغ

الخبرات

يتولى رئاسة قسم المراجعة الداخلية في صندوق الاستثمارات العامة، ويتمتع بخبرات دولية واسعة في قطاع الخدمات المالية، حيث شغل منصب رئيس المراجعة الداخلية في شركة برودنشال آسيا، والعضو المنتدب ورئيس إدارة المراجعة في بنك باركليز آسيا، ومدير إدارة المراجعة في دويتشه بنك أوروبا. كما تقلد مناصب قيادية في شركة برودنشال إندونيسيا وبرودنشال آسيا.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في هندسة نظم الطيران والفضاء من جامعة ساوثهامبتون. وهو محاسب قانوني معتمد من معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز، ومحاسب قانوني معتمد في هونغ كونغ، وحاصل على العديد من الشهادات المهنية المتخصصة في أعمال المراجعة.



يوهان براند

الخبرات

العضو المنتدب لشركة يوهان براند للاستشارات القيادية. يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين في الأدوار الاستشارية التنفيذية، شملت عمله شريكاً أول في شركة إيغون زيندر. كما شملت مسيرته المهنية المبكرة أدواراً في شركة بيبسي كولا العالمية وشركة بروكتر آند غامبل في دول البنلوكس.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في العلوم في اقتصاديات الأعمال، وماجستير في القانون في تخصصي قانون الشركات والقانون الخاص من جامعة إيراسموس روتردام.



محمد ناصر الداوود

الخبرات

رئيس قطاع الصناعة والتعدين في إدارة استثمارات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ب صندوق الاستثمارات العامة. شغل عدة أدوار استراتيجية في الصندوق السيادي، كما بدأ مسيرته المهنية في قطاع الاستشارات لدى مجموعة بوسطن الاستشارية.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك سعود، بالإضافة إلى درجتي الماجستير والدكتوراه في علوم وهندسة الإدارة من جامعة ستانفورد.

ب. أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة تابع



محمد إبراهيم العريفي

الخبرات

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة في شركة إعمار المدينة الاقتصادية منذ عام 2024م، شغل عدة مناصب في مجالي المالية والمراجعة لدى كبرى المؤسسات السعودية، بما في ذلك منصب الرئيس التنفيذي المالي للمجموعة في شركة أوج القابضة، وشركة علم، وشركة ماسك، بالإضافة إلى عمله لدى إنرست ويونغ.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص محاسبة من جامعة الملك سعود، وهو محاسب قانوني معتمد من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، ومحاسب قانوني معتمد ومرخص من ولاية نيو هامبشاير بالولايات المتحدة الأمريكية. وشهادة المراجع الداخلي المعتمد وشهادة تأكيد إدارة المخاطر من معهد المراجعين الداخليين، وهو مستشار إداري مرخص في المملكة العربية السعودية.



محمد عبدالعزيز الحميدي

الخبرات

يشغل منصب وكيل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك لتمكين الموارد البشرية. يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عامًا في مجال الموارد البشرية، حيث تقلد عدة مناصب قيادية، منها المدير العام للمكافآت والأداء في شركة التصنيع الوطنية، ومدير إدارة المكافآت الشاملة في شركة الاتصالات السعودية.

المؤهلات

يحمل درجتي البكالوريوس والماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك سعود. والشهادة الاحترافية الدولية العليا في الموارد البشرية والمعتمدة عالميًا من معهد اعتماد الموارد البشرية، بالإضافة إلى شهادة خبير المكافآت العالمية.

ج. الإدارة التنفيذية

روبرت ويلت



الرئيس التنفيذي لشركة معادن اعتباراً من فبراير 2022.
يُرجى الاطلاع على السيرة الذاتية في الصفحة 78.

حسن مدني العلي



الخبرات

يشغل منصب النائب التنفيذي للرئيس لوحدة عمل الفوسفات في شركة معادن منذ سبتمبر 2022م. يتمتع بخبرة تزيد عن 32 عامًا في صناعة البتروكيماويات، مع دراية عميقة بإدارة المشاريع، وتشغيل المصانع، والتخطيط الاستراتيجي للأعمال، والتطوير التجاري. ومنذ انضمامه إلى معادن في عام 2010م، تقلد عدة مناصب قيادية عليا، منها مدير أول للتخطيط الاستراتيجي وتطوير الأعمال، ومدير شركة معادن للمعادن الصناعية، ونائب الرئيس للعمليات، ورئيس شركة معادن للفوسفات. بدأ مسيرته المهنية في شركة أسمنت تبوك قبل انضمامه إلى الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد)، التابعة لشركة سابك، حيث تدرج في عدة مناصب حتى عام 2010م. ويُعرف برؤيته القيادية ومساهماته في دفع عجلة الابتكار وتحقيق التميز التشغيلي في معادن.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك عبدالعزيز.

علي سعيد القحطاني



الخبرات

يشغل منصب النائب التنفيذي للرئيس لوحدة عمل الألومنيوم منذ سبتمبر 2022م. يمتلك خبرة تزيد عن 15 عامًا في قطاع التعدين والمعادن، حيث تولى عدة مناصب قيادية عليا، منها رئيس شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسايت والألومينا. ومنذ انضمامه إلى معادن في عام 2008م، لعب دورًا محوريًا في تطوير وتشغيل المبادرات الاستراتيجية الكبرى، وأبرزها مشروع رأس الخير للألومنيوم، كما شغل مناصب حيوية مثل مدير أول لعمليات المصفاة ونائب الرئيس.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، كما أتم برامج قيادية في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد).

ج. الإدارة التنفيذية تابع

دانكن بيتر برادفورد*



الخبرات

شغل منصب النائب التنفيذي للرئيس لقطاع المعادن الأساسية والمعادن الجديدة حتى استقالته في عام 2025م. ويمتلك خبرة تزيد عن 30 عامًا في قطاع التعدين العالمي، شملت مناصب قيادية عليا في مناجم نيفادا للذهب، ومنجم جبل صايد للنحاس، وشركة بيرنيكت أوفشور.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ملبورن بأستراليا. وبكالوريوس هندسة التعدين من جامعة كوينزلاند بأستراليا.

* استقال من معادن في 20 أكتوبر 2025م.

دونوفان تشارلز والر*



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا في شركة معادن منذ تعيينه في يوليو 2025م. يمتلك خبرة دولية تزيد عن 30 عامًا في مجالات التقنية والاستدامة وعمليات التعدين. وقبل انضمامه إلى معادن، شغل منصب رئيس مجموعة تطوير التكنولوجيا في شركة أنغلو أمريكان، حيث قاد تطوير إطار عمل "التعدين الذكي للمستقبل"، وتولى قيادة ابتكارات تحويلية شملت تقنية ساندليكس للاستخلاص الكيميائي، ومبادرات عزل الكربون على نطاق واسع، وشاحنات التعدين التي تعمل بالهيدروجين، وأنظمة التعدين ذاتية القيادة. بدأ مسيرته المهنية في مجال الديناميكا الهوائية التجريبية لدى مجلس البحوث العلمية والصناعية، ثم في الاستشارات الإدارية لدى شركتي «برايس ووتر هاوس كوبرز وآي بي إم، كما قاد برامج كبرى لتنفيذ التقنيات عبر منظمات معقدة الهيكلية. وقد أظهر طوال مسيرته خبرة عميقة في الإدارة الهندسية، والابتكار التقني، وقيادة الفرق متعددة التخصصات لتحقيق نتائج مستدامة في قطاع التعدين.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في هندسة الطيران ودبلوم عالي في الإدارة الهندسية من جامعة ويتواترسراند في جنوب أفريقيا.

* عُيّن رئيسًا تنفيذيًا للتكنولوجيا في 13 يوليو 2025م.

سعود عايض العتيبي



الخبرات

يشغل منصب النائب الأعلى لرئيس السلامة والأمن والاستدامة منذ ديسمبر 2023م، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على منظومة السلامة والأمن والاستدامة بالشركة. انضم إلى معادن في يونيو 2012م مديراً للعمليات، وتدرج بعدها في عدة مناصب قيادية عليا. يمتلك خبرة تتجاوز 24 عامًا في مجالات الهندسة والخدمات اللوجستية والعمليات ضمن قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات والتعدين. وقبل انضمامه لمعادن، تقلد مجموعة من الأدوار الهندسية والإدارية في مؤسسات رائدة تشمل أرامكو السعودية، وسابك، وشيفرون السعودية، وصحراء للبتروكيماويات.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص إدارة الجودة الشاملة من جامعة ليستر، وبكالوريوس الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

ج. الإدارة التنفيذية تابع

عبدالرحمن محمد السدلان



الخبرات

يشغل منصب النائب الأعلى للرئيس لتطوير المشاريع والهندسة في شركة معادن منذ سبتمبر 2022م. انضم إلى الشركة في عام 2009م ضمن قطاع تطوير الأعمال، وتدرج في عدة مناصب قيادية رئيسية، منها نائب الرئيس لاستراتيجية وتخطيط الفوسفات. يمتلك خبرة تتجاوز 20 عامًا في تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات، وعمليات الاندماج والاستحواذ، وتطوير المشاريع، وإدارة علاقات الشركاء. بدأ مسيرته المهنية في شركة سابك، حيث تولى مسؤوليات تشغيل المصانع، وتخطيط الأعمال، والتحليل المالي.

المؤهلات

يحمل شهادة برنامج التعليم التنفيذي العالي و بكالوريوس الهندسة الكيميائية التطبيقية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، كما شارك في برامج القيادة التنفيذية في معهد إنسياد وجامعة كامبريدج.

عايد حمود المطيري*



الخبرات

شغل منصب نائب الرئيس الأعلى للإستراتيجية والشؤون المؤسسية حتى تاريخ استقالته في 30 يونيو 2025م. انضم إلى "معادن" في عام 2010م، وقضى 15 عامًا ساهم خلالها في وحدة عمل الفوسفات والقطاعات المركزية بالشركة. وعلى الصعيد الدولي، تولى رئاسة اللجنة الاقتصادية في الاتحاد العربي للأسمدة، وعمل سفيرًا إقليميًا لـ الاتحاد الدولي للأسمدة، وعضوًا في لجنة رؤساء استراتيجيات الشركات التابعة لـ المنتدى الاقتصادي العالمي. افتتّم مسيرة مهنية مميزة امتدت لـ 31 عامًا من الخبرات المتنوعة في الإدارة التجارية، والتفاعل مع العملاء والشركاء، ومبادرات التحول الشامل، وتطوير الأعمال.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في علوم التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

* استقال من معادن في 30 يونيو 2025.

محمد عيسى مروحي*



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للإستراتيجية والشؤون المؤسسية منذ تعيينه في عام 2025م. يتمتع بخبرة قيادية تزيد عن 20 عامًا في قطاعي التعدين والبتروكيماويات. تقلد عدة مناصب عليا في وحدة أعمال الفوسفات بمعادن، منها النائب الأعلى للرئيس للشؤون الفنية والتحسين المستمر، ورئيس شركة معادن وعد الشمال للفوسفات، ونائب الرئيس للعمليات في شركة معادن للفوسفات. وقد عمل سابقًا في الشركة الشرقية للبتروكيماويات (شرق) التابعة لشركة سابك، حيث اكتسب خبرة واسعة في هندسة الصيانة والاعتمادية. كما يساهم في تطوير القطاع من خلال عضوية مجلس إدارة شركة معادن وعد الشمال للفوسفات، والمعهد السعودي التقني للتعددين، وعضوية مجلس أمناء جامعة الحدود الشمالية. ويتولى في منصبه الحالي قيادة التوجه الاستراتيجي للشركة والإشراف على الاستراتيجية المؤسسية، والشؤون الحكومية، والتواصل المؤسسي.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليستر، و بكالوريوس الهندسة الميكانيكية التطبيقية.

* عُيّن رئيسًا للاستراتيجية والشؤون المؤسسية في 7 مايو 2025م.

ج. الإدارة التنفيذية تابع

عساف عبدالكريم القرشي



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية منذ تعيينه في عام 2024م. يتمتع بخبرة تزيد عن 26 عامًا في مجالات رأس المال البشري وقيادة الأعمال، منها 13 عامًا في مناصب الإدارة التنفيذية العليا. شارك في تأسيس شركة ذا توينتي بيرسنت المتخصصة في التوجيه التنفيذي وتطوير القيادات. وشغل سابقًا مناصب عليا في الموارد البشرية لدى شركة يونيليفر، حيث قاد مشاريع تحول كبرى شملت مناطق شمال أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا. ويُعرف بجهوده الملموسة في دفع عجلة التطوير التنظيمي، وإدارة التغيير الثقافي المؤسسي، وتعزيز مبادرات التنوع والشمول.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس بتخصص مزدوج في المالية والأعمال الدولية من جامعة جورج تاون بالولايات المتحدة الأمريكية، وهو موجه معتمد من شبكة "نيوفيلد" بالولايات المتحدة الأمريكية.

مشاعل مزيد الشبيكي



الخبرات

تشغل منصب رئيس الشؤون القانونية في معادن، وهو الدور الذي تولته في عام 2024م، مع توسيع نطاق مسؤولياتها لتشمل الإشراف على إدارتي الالتزام والمخاطر. بدأت مسيرتها المهنية في القطاع الخاص لدى مجموعة من كبرى شركات المحاماة الدولية في المملكة العربية السعودية، ومن بينها شركة آلن وأوفري، وشركة أبوحيمد وآل الشيخ وكليفورد تشانس. وانضمت لاحقًا إلى البنك السعودي الأول (ساب)، حيث شغلت منصب مدير الشؤون القانونية منذ عام 2021م وحتى أبريل 2024م.

المؤهلات

تحمل درجة الماجستير في القانون من جامعة ديوك، وبكالوريوس القانون من جامعة الأمير سلطان. وهي محامية معتمدة ومجازة من نقابة المحامين في ولاية نيويورك منذ عام 2014م.

أحمد عبدالعزيز آل الشيخ*



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات لوحدة أعمال الألمنيوم في معادن منذ أغسطس 2025م. وقد شغل سابقًا منصب الرئيس التنفيذي للتحول، حيث قاد مشروع التحول "نمو" ابتداءً من عام 2022م. كما تولى منصب رئيس الشؤون التنفيذية في عام 2021م، حيث أسس إدارة شؤون المجلس وقدم الدعم الاستراتيجي للرئيس التنفيذي. انضم إلى معادن في عام 2011م ضمن وحدة أعمال الفوسفات، وساهم في عمليات التسويق وتطوير الأعمال، وقاد عملية دمج مجموعة ميريديان عقب الاستحواذ عليها. ويشغل حاليًا عضوية مجلس الإدارة ومنصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت القصيم، وعضوية مجلس إدارة شركة ألومنيوم البحرين (ألبا). كما سبق له العمل عضوًا في مجلس إدارة شركة معادن لخدمات التسويق في أفريقيا، وعضوًا في اللجنة الإدارية لمجموعة ميريديان، وعضوًا في الفريق الاستشاري الاستراتيجي للاتحاد الدولي للأسمدة. وقبل انضمامه إلى معادن، عمل لدى شركة سابك لأكثر من عامين.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ساوثهامبتون، وبكالوريوس الهندسة الصناعية، كما أتم برامج التعليم التنفيذي في كلية هارفارد للأعمال، ومعهد إيسيد، وكلية لندن للأعمال.

* عُيِّن رئيسًا تنفيذيًا للعمليات التشغيلية في 10 أغسطس 2025م.

ج. الإدارة التنفيذية تابع

طارق عمرو*



الخبرات

يشغل منصب الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية في معادن منذ يناير 2025م. يتمتع بخبرة عالمية تزيد عن 30 عامًا في مجالات الحوكمة، والمخاطر، والالتزام، والمراجعة الداخلية. وقد تقلد مناصب قيادية عليا في أمريكا الشمالية والشرق الأوسط، حيث قاد باستمرار مبادرات التحول وتعزيز الرقابة المؤسسية. تشمل مسيرته المهنية العمل مديرًا لإدارة المخاطر في هيئة الشؤون التنفيذية بأبوظبي، وشريكًا في الخدمات الاستشارية لدى شركة إرنست ويونغ، كما ساهم في تأسيس خدمات استشارات المخاطر لشركة ديلويت في المملكة العربية السعودية. ويُعرف ببراعته في مواءمة مهام المراجعة مع الأهداف الاستراتيجية، وتحسين الأداء التشغيلي، وبناء فرق عمل عالية التأثير لتقديم قيمة مضافة عبر مختلف القطاعات. وهو مراجع داخلي معتمد من معهد المراجعين الداخليين.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال، وبكالوريوس المحاسبة من جامعة عمان الأهلية.

* عُيِّن رئيسًا للمراجعة التنفيذي في 17 يناير 2025م.

لويس أوليفر إيرفين*



الخبرات

شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والرئيس المالي حتى تقاعده في أغسطس 2025م. انضم إلى معادن في مايو 2022م بمنصب النائب الأعلى للرئيس والرئيس التنفيذي للشؤون المالية. وهو محاسب قانوني يتمتع بخبرة تزيد عن 30 عامًا في مجالات المالية والاستراتيجية وتطوير الأعمال؛ حيث شغل سابقًا منصب الرئيس المالي التنفيذي لمجموعة أنديفور للتعيين المدرجة في بورصتي تورونتو ولندن. وقبل ذلك، تولى منصب المدير التنفيذي للاستراتيجية وتطوير الأعمال في شركة أنغلو أمريكيان، حيث أشرف على مبادرات تحسين المحفظة الاستثمارية وغيرها من المبادرات الاستراتيجية. وهو يمتلك سجلًا مهنيًا قويًا، حيث تأهل كمحاسب قانوني لدى شركة ديلويت أند توش في جنوب أفريقيا، وقضى مسيرته المهنية في عدة مؤسسات تعدين عالمية كبرى، شملت شركات بي إتش بي، وغلينكور (إكسستراتا سابقًا)، وأنغلو أمريكيان، حيث اكتسب خبرات قيمة في تمويل الشركات، والتسويق، وعمليات الاندماج والاستحواذ، وتطوير الاستراتيجيات.

المؤهلات

يحمل درجة البكالوريوس في التجارة من جامعة جوهانسبرغ بجنوب أفريقيا، وهو محاسب قانوني معتمد من المعهد الجنوب أفريقي للمحاسبين القانونيين.

* تقاعد من العمل في 7 أغسطس 2025م.

سولت سلطان*



الخبرات

يشغل منصب المدير المالي بالإدارة لشركة معادن منذ تعيينه في أغسطس 2025م. ويمتلك خبرة تزيد عن 25 عامًا في مجالات تمويل الشركات، والخزينة، والمصارف الاستثمارية، وأسواق المال. وتقلد مناصب قيادية في مؤسسات عالمية كبرى شملت مؤسسة سوميتومو ميتسوي المصرفية، وأرامكو السعودية، وكريدي سويس، وموديز، وشل. وخلال فترة عمله في أرامكو، قاد صولت عملية الطرح العام الأولي، وأشرف على إدارة أكثر من 20 مشروعًا مشتركًا، كما تولى تنفيذ خطة إعادة هيكلة ديون شركة صدارة. ويُعرف ببراعته في قيادة الصفقات الكبرى ذات القيمة العالية ووضع الاستراتيجيات المالية في قطاعات النفط والغاز، والبنية التحتية، والقطاعات الصناعية.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ييل، وبكالوريوس التجارة من جامعة كراتشي بباكستان.

* عُيِّن قائمًا بأعمال النائب التنفيذي للرئيس ومديرًا ماليًا بالإدارة في 8 أغسطس 2025م.

ج. الإدارة التنفيذية تابع

عبدالله شباب العصيمي



الخبرات

يشغل منصب النائب الأعلى للرئيس للمشتريات ودعم الأعمال. ويمتلك خبرة واسعة في مجالات الهندسة، وإدارة المشاريع، والمشتريات. وانضم إلى معادن في يونيو 2021م نائباً للرئيس للخدمات المشتركة، وذلك بعد مسيرة مهنية حافلة في شركة سابك تدرج خلالها من مهندس كهربائي وصولاً إلى قيادة شؤون المشاريع المشتركة وعمليات الاندماج والاستحواذ. وقد بدأ مسيرته المهنية مديراً للمبيعات الهندسية في عام 1999م.

المؤهلات

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال، وماجستير هندسة الإنشاءات وإدارة المشاريع، وبكالوريوس الهندسة الكهربائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وهو زميل المعهد المعتمد للمشتريات والإمداد، وحاصل على شهادات مهنية مرموقة تشمل شهادة محترف إدارة المشاريع، وشهادة محترف معتمد في إدارة الإمداد.

داريل جيمس كلارك*



الخبرات

يتولى قيادة قطاع الاستكشاف وتطوير الموارد في معادن. عُيّن مؤخراً في منصب قائم بأعمال النائب التنفيذي للرئيس لوحدة أعمال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة في أكتوبر 2025م. وهو يمتلك خبرة دولية تزيد عن 30 عامًا في مجالات الاستكشاف والجيولوجيا عبر أمريكا الشمالية، وأستراليا، وجنوب شرق آسيا، وآسيا الوسطى. انضم إلى معادن في أكتوبر 2024م، وقبل ذلك، شغل منصب النائب التنفيذي للرئيس للاستكشاف والتطوير في شركة إيسو إنرجي، كما تقلد مناصب قيادية شملت الرئيس التنفيذي لشركة آر جي غولد (كازاخستان)، والرئيس التنفيذي لشركة إنكاي للمشاريع المشتركة (اليورانيوم)، والمدير العام للاستكشاف في شركة فالي في آسيا الوسطى وأستراليا. كما تشمل مسيرته قيادة تطوير الأعمال، وبرامج استكشاف السلع المتعددة، وتوسيع الموارد في شركتي فالي وبي إتش بي بيليتون.

المؤهلات

دكتوراه الجيولوجيا الاقتصادية من جامعة تسمانيا.

* عُيّن قائماً بأعمال النائب التنفيذي للرئيس للمعادن الأساسية في أكتوبر 2025م.

عفت سعيد باديب*



الخبرات

تشغل منصب النائب الأعلى للرئيس لأمانة المجلس والحوكمة المؤسسية. وقد انضمت إلى معادن في أكتوبر 2022م، حاملة معها خبرة تزيد عن 20 عامًا في مجالات الحوكمة، والامتثال، ومكافحة غسل الأموال. وشغلت مناصب عدة في مؤسسات مالية دولية شملت مصرف إتش إس بي سي، وبنك بي إن بي باريس، ومؤسسة نورثرن ترست. كما ساهمت في مبادرة المقر الإقليمي بالتعاون مع وزارة الاستثمار، وقادت عمليات إعادة هيكلة إدارة المخاطر والالتزام في منظمات دولية، وعملت أميناً لمجلس الإدارة لأكثر من عقد عدة شركات منها شعاع كابيتال.

المؤهلات

تحمل درجة البكالوريوس في علم الاجتماع، وشهادات هيئة السوق المالية 1 و2 و4، بالإضافة إلى شهادات مهنية في مكافحة غسل الأموال.

* عُيّنت نائباً للرئيس لأمانة مجلس الإدارة والحوكمة المؤسسية في 7 مايو 2025م، وترقت إلى منصب نائب أعلى للرئيس في 1 أغسطس 2025م.

أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	الحالية	السابقة
معالي ياسر عثمان الرميان	- عضو مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة. - رئيس مجلس إدارة شركة أرامكو السعودية. - رئيس مجلس إدارة شركة سنابل للاستثمار. - نائب رئيس مجلس إدارة شركة روشن العقارية. - عضو مجلس إدارة شركة القدية للاستثمار. - عضو مجلس إدارة شركة نيوم. - رئيس مجلس إدارة صندوق نيوم للاستثمار. - رئيس مجلس إدارة شركة نون للاستثمارات. - عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر الدولية. - رئيس مجلس إدارة شركة الجولف السعودية. - رئيس مجلس أمناء مؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار. - عضو مجلس إدارة شركة سير الوطنية للسيارات. - عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للألعاب الالكترونية القابضة (سافي). - عضو مجلس إدارة تطوير منتزه النفط. - عضو في مجلس أمناء مؤسسة هيفولوشن الخيرية. - رئيس مجلس إدارة شركة خدمات الطيران (طيران الرياض). - رئيس مجلس مركز دعم اتخاذ القرار. - عضو مجلس إدارة شركة مطار الملك سلمان. - عضو مجلس إدارة شركة آلات للتقنيات. - عضو مجلس إدارة شركة إكسبو 2030 الرياض. - عضو مجلس إدارة شركة المستقبل للذكاء الاصطناعي (هيوماين).	عضو مجلس إدارة الشركة السعودية لتقنية المعلومات "سايت"، شركة كروز السعودية. عضو مجلس إدارة شركة أمالا. عضو مجلس إدارة شركة السوق المالية السعودية (تداول).
عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة		
- عضو مجلس إدارة ريلينس للصناعات المحدودة. - رئيس مجلس إدارة نادي نيوكاسل يونايتد. - رئيس مجلس إدارة ليف جولف إنفستمننت. - رئيس مجلس إدارة شركة ماجيك ليب (الولايات المتحدة). - رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي للجولف.	- عضو مجلس إدارة مجموعة سوفت بانك. - عضو مجلس إدارة شركة أوبر.	

اسم العضو	الحالية	السابقة
معالي خالد صالح المديفر	- الشركة السعودية لخدمات التعدين "إسناد"، - هيئة المساحة الجيولوجية السعودية. - مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتجددة. - الهيئة العامة لعقارات الدولة. - الهيئة الملكية للجبيل وينبع (الهيئة الملكية للجبيل وينبع).	- بنك الخليج الدولي. - شركة اسمنت القصيم. - شركة الخطوط الحديدية السعودية. - الشركة السعودية للنقل الجماعي (سابتكو).
عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة		
-	-	-
معالي أحمد عبدالعزيز الحقباني	- هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية. - هيئة الرقابة النووية والإشعاعية. - المتحف الوطني. - الخطوط السعودية. - الحلول المبسطة المالية. - عزم اي سي تي. - وقف الشيخ سليمان بن عبدالعزيز الراجحي. - أكوا باور. - مصرف الإنماء. - رتال للتطوير العمراني.	- شركة العبيكان للزجاج. - شركة أبتاون جدة. - هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية. - الهيئة العامة للجمارك. - المؤسسة العامة لجسر الملك فهد. - الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً (تبادل). - المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية. - شركة طيران أدبل. - الهيئة العامة للغذاء والدواء. - الهيئة العامة للموانئ. - شركة الغاز والتصنيع الأهلية. - شركة توزيع الغاز الطبيعي. - وجبة اسرتي للوجبات الجاهزة. - شركة المنطقة الخاصة اللوجستية المتكاملة.
عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة		
-	-	-

أعضاء مجلس الإدارة تابع

سم العضو	الحالية	السابقة
نايش كيشور	عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية
	عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة	- شركة نايقين، - شركة كونسيومر فيزيكس، - بروفيفي، - شركة موجيني، - شركة امبيتوس، - شركة مينفاكس، - شركة فوتونوم، - جيفو، - سينتينيكست، - إيفولفا، - جلوري إنرجي، - صندوق ماليزيا لعلوم الحياة، - جرينلايت بايوساينسز، - مشروع الثقافة الجينية، - أمفور.
يلىة محمد تونسى	عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة	- شركة أرامكو السعودية للزيتو الأساسية (لويريف)، - الهيئة السعودية للمهندسين، - شركة أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات (ساتورب)، - جامعة دار الحكمة.
	عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة	

اسم العضو	الحالية	السابقة
محمد يحيى القططاني	- شركة أرامكو للتجارة، - الغرفة التجارية الأمريكية العربية الثنائية، - شركة أرامكو السعودية للتكرير والبتروكيماويات، - الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، - مصفاة أرامكو السعودية موبيل، - شركة ينبع أرامكو سينوك للتكرير، - لجنة استشارية وادي التقنية بالظهران،	- شركة تطوير مدينة الطاقة، - شركة تطوير مدينة الملك سلمان للطاقة (سبارك)، - الشركة العربية للجيوفيزياء والمساحة، - مجلس الإشراف لجامعة حفر الباطن، - لجنة الشراكة بين أرامكو السعودية وجامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية، - مجلس الإشراف مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، - شركة مصفاة أرامكو السعودية الجبيل (ساسرف)، - الهيئة السعودية للمهندسين.
	عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة	
	- شركة موتيفا المحدودة، - شركة إس أويل، - عضوية مدى الحياة في مجتمع مهندسي البترول العالمية (عضوية فخريّة)،	- شركة أرامكو للخدمات، - بريفكيم، - الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات.
منار منيف المنيف	رئيس مجلس إدارة في مجموعة المنيف	عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة
	عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة	

أعضاء مجلس الإدارة تابع

اسم العضو	الحالية	السابقة
ريتشارد أوبراين	-	عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة
		-
		عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة
		- شركة إكسل إنرجي، اينك. - شركة مواد فولكان. - شركة نيومونت، اينك.
صوفيا بيانكي		عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة
		-
		عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة
		- شركة إيفانهو إلكتروك. - شركة يلو كيك. - شركة كاناجولد ريسورسيز. - شركة مينيروس. - شركة سايت إكس. - وشركة سبايتكس برسبكتا.
		- شركة إنديفور للتعدين كينمير ريسورسيز بي إل سي. - شركة منجم الأنثيمون الكندية. - شركة انترفيزا إس أي. - شركة بروبيزنتس بنك. - شركة جي - فايتانز المحدودة. - شركة أوروبلو ريسورسيز. - ألکمي ريسورسيز المحدودة. - شركة فيرونيا. - شركة أي آر إم سمنت المحدودة.

اسم العضو	الحالية	السابقة
عبدالله صالح جمعة	-	عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة
		- شركة أرامكو السعودية. - المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية. - شركة حصانة الاستثمارية. - شركة الزامل للصناعة. - البنك السعودي للاستثمار.
		عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة
		- شركة هالبرتون الأمريكية. - شركة بترون الفلبينية. - شركة إس أويل الكورية. - مجلس الاستشارات الدولية لبنك جي بي مورغان، شركة شلمبرجير للاستشارات التجارية. - مجلس الاستشارات الدولية لشركة ريلانيس إندستريز الهند.
روبرت ويلت		عضوية مجالس الإدارة داخل المملكة
		- شركة منارة المعادن للاستثمار. - مجلس الأعمال السعودي الأمريكي. - المجلس الاستشاري الدولي لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.
		عضوية مجالس الإدارة خارج المملكة
		-
		- فالي بيس ميتلز المحدودة. - الجمعية الدولية للأسمدة. - المجلس الدولي للتعدين والمعادن.

تشكيل مجلس الإدارة واللجان

تنص لوائح الشركة على المتطلبات المتعلقة بتشكيل مجلس الإدارة، بما في ذلك ضرورة أن يكون عدد الأعضاء المستقلين في المجلس مطابقاً للحد الأدنى المطلوب وفقاً للأنظمة والقوانين المعمول بها في المملكة. ويقوم المجلس سنوياً باتخاذ قرار بشأن استقلالية كل عضو من أعضاء المجلس وفقاً للأنظمة والقوانين ذات الصلة. وبناءً على هذه المعايير، قرر المجلس أن الأعضاء الأربعة التالية أسماؤهم هم أعضاء مستقلون:

أعضاء مجلس الإدارة	صفة العضوية
معالي أحمد عبد العزيز الحقباني	مستقل
ريتشارد أوبراين	مستقل
عبد الله صالح جمعة	مستقل
نبيلة محمد التونسي	مستقل

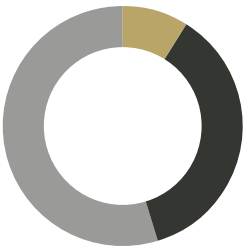
تنوع مجلس الإدارة وتكوينه:

توفر مجالس الإدارة المتنوعة نطاقاً واسعاً من وجهات النظر والخبرات والمهارات، مما قد يؤدي إلى حلول أكثر ابتكاراً وتحسين عملية صنع القرار وتحسين الأداء العام. نظراً لتنوع عملاء الشركة وأنشطتها وتواجدهم في العديد من البلدان حول العالم، يعد هذا أحد المعايير التي تقترح لجنة الترشيحات والمكافآت في الاعتبار عند تقييم المزيج الأمثل من المديرين والمديرين المحتملين هو العرق والجنس والخلفية الثقافية والخبرات المهنية من بين عوامل أخرى.

اسم العضو	صفة العضوية	اسم العضو	صفة العضوية
معالي ياسر عثمان الرميان	غير تنفيذي	نبيلة محمد التونسي	مستقل
معالي خالد صالح المديفر	غير تنفيذي	ريتشارد أوبراين	مستقل
معالي أحمد عبدالعزيز الحقباني	مستقل	صوفيا بيانكي	غير تنفيذي
محمد يحيى القحطاني	غير تنفيذي	عبدالله صالح جمعة	مستقل
منار منيف المنيف	غير تنفيذي	روبرت ويلت	تنفيذي
جانيش كيشور	غير تنفيذي		

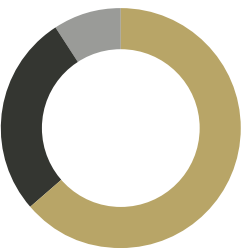
نظرة عامة عن مجلس الإدارة

الاستقلالية



- عضو تنفيذي
- عضو مستقل
- عضو غير تنفيذي

الجنسية



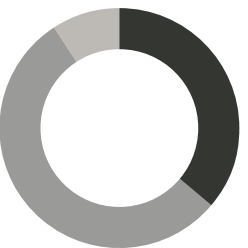
- سعودي
- أمريكي
- إيطالي

العمر



- 50-46
- 55-51
- 60-56
- 65-61
- 66+

مدة الخدمة



- 2-0 سنوات
- 4-3 سنوات
- 10-5 سنوات
- 10+ سنوات

إطار الحوكمة للتواصل بين المساهمين ومجلس الإدارة

وضع مجلس الإدارة نموذج تواصل فعال بين المساهمين ومجلس الإدارة، وهو أمر ضروري لنجاح الحوكمة في معادن. ويشمل ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، جمع الملاحظات والتعليقات بشكل منتظم من المساهمين خلال اجتماعات الجمعية العامة. كما أنشأ مجلس الإدارة إدارة لعلاقات المستثمرين للحفاظ على التواصل المستمر مع المساهمين، وأفصحت الشركة عن أسئلة المساهمين و/أو الجهات الرقابية التي ترددها خلال اجتماع الجمعية العامة، وتُنشر ذلك في موقعها الإلكتروني، ولا توجد اقتراحات أو ملاحظات للمساهمين حيال الشركة وأدائها خلاف ما أفصح عنه.

تشكيل لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها

تدار الشركة من قبل مجلس إدارة يتكون من 11 عضوًا. يشرف المجلس على إدارة الشركة ويملك السلطة لإدارة أنشطة الشركة. يمتلك المجلس السلطة لتشكيل أي عدد من اللجان كما يراه مناسبًا. يحدد نظام السوق المالية، قانون الشركات ولوائحه التنفيذية والسياسات، واجبات ومسؤوليات المجلس.

أنشأ مجلس الإدارة أربع لجان: لجنة المراجعة، لجنة الترشيحات والمكافآت، اللجنة التنفيذية ولجنة السلامة والاستدامة. لكل لجنة لوائحه الخاصة التي تحدد أدوار ومسؤوليات كل لجنة. يتم تلخيص المسؤولية الرئيسية لكل لجنة في قسم اللجنة المعنية. يجب على كل لجنة أن تقدم تقريرًا عن عملها إلى مجلس الإدارة. تساعد هذه اللجان مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته بشكل فعال.

لجنة المراجعة

اسم العضو	1 2025/03/05م	2 2025/05/05م	3 2025/08/04م	4 2025/11/03م	المجموع
منار منيف المنيف (رئيسًا)	✓	✓	✓	✓	4/4
معالي خالد صالح المديفر	✓	✓	✓	✓	4/4
ماريك تشينغ	✓	✓	✓	✓	4/4
محمد إبراهيم العريفي	✓	✓	✓	✓	4/4
ريتشارد أوبراين	✓	×	✓	✓	4/3

تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على البيانات المالية، والمراجعة الداخلية، والمراجعة الخارجية، وتضمن الالتزام بالقواعد والأنظمة المختلفة. وتقوم لجنة المراجعة بتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار أو تتخذ القرارات إذا تم تفويضها بذلك. كما تساعد اللجنة مجلس الإدارة في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية والإفصاح، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

- سلامة ودقة التقارير، البيانات المالية الموحدة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية بما في ذلك السياسات المحاسبية.
- مؤهلات وأداء المراجع الخارجي المستقل للشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح وعزل المراجع الخارجي، والموافقة على أتعابه وتقييم أدائه بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عمله، بالإضافة إلى شروط عقوده.
- التزام الشركة بالمتطلبات القانونية والتنظيمية.
- تقييم أداء المراجعة الداخلية والتقارير الصادرة عن إدارة المراجعة الداخلية، ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.

اجتمعت لجنة المراجعة 4 مرات في عام 2025م، لتمكين لجنة المراجعة من أداء دورها ومسؤولياتها. شارك أصحاب المصلحة والإدارة التنفيذية في كل اجتماع من الاجتماعات التي عقدت في عام 2025م إلى جانب المراجع الخارجي للشركة. قدموا مدخلات إلى لجنة المراجعة بشأن بعض الأمور بما في ذلك نزاهة وفعالية ودقة البيانات المالية الموحدة والتقارير، وأداء وفعالية الضوابط الداخلية للشركة. بناءً على مدخلات أصحاب المصلحة المعنيين، أيدت لجنة المراجعة عدة بنود في عام 2025م للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة، بما في ذلك:

- خطة المراجعة الداخلية لعام 2025م.
- التقارير الفصلية لأنشطة المراجعة الداخلية للشركة في عام 2025م، وتشمل مجالات مثل المشتريات، والأمن السيبراني، وحماية البيانات الشخصية، وغيرها من الأنشطة خلال العام.
- التقارير الفصلية حول الحوكمة والامتثال والمسائل القانونية.

تشكيل لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها تابع

لجنة الترشيحات والمكافآت

اسم العضو	1 2025/11/17م	2 2025/10/19م	3 2025/10/13م	4 2025/07/10م	5 2025/04/20م	6 2025/02/10م	7 2025/01/17م المجموع
عبدالله صالح جمعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
معالي أحمد عبدالعزيز الحقباني	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
ريتشارد أوبراين	✓	✓	×	✓	✓	✓	7/6
حمد عبدالعزيز الحميدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
يوهان براند	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7

تم إنشاء لجنة الترشيحات والمكافآت لقيادة عملية ترشيح أعضاء مجلس الإدارة لضمان فعالية المجلس والأعضاء. كما أنهم مسؤولون عن مكافآت الإدارة التنفيذية وجميع الأمور المتعلقة بالمكافآت في الشركة. تشمل المهام الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت:

- التوصية بهيكل مجلس الإدارة، وتشكيلة لجان المجلس، وتطوير معايير المهارات والكفاءات لأعضاء مجلس الإدارة.
- تقييم أداء وفعالية مجلس الإدارة ولجانه. على الأقل مرة كل ثلاث سنوات، يتم الاستعانة بطرف خارجي للمساعدة في تقييم فعالية المجلس وكل لجنة، ومقارنة هذا الأداء مع مجالس قيادية أخرى. سنوياً، تتم مراجعة العلاقات بين كل عضو في المجلس والشركة والتأكد من استقلالية كل عضو مستقل.
- العمل مع رئيس مجلس الإدارة للإشراف على عملية تعاقب وتعيين الأعضاء، بما في ذلك تحديد الأفراد المؤهلين ليصبحوا أعضاء في المجلس وفقاً للمعايير التي يحددها الرئيس والمجلس للتوصية بترشيح أعضاء المجلس للمساهمين.
- تقييم والموافقة على تعيين الأفراد المقترحين للمناصب التنفيذية العليا.
- تطوير سياسة واضحة لمكافآت التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان.
- مراجعة إطار المكافآت التنفيذيين والمجلس بشكل منتظم، والإشراف على تطبيقه.

اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت سبع مرات في عام 2025م وبناءً على مدخلات الإدارة المعنية، وافقت لجنة الترشيحات والمكافآت على عدة قرارات في عام 2025م بما في ذلك:

- تعيين أعضاء الإدارة التنفيذية العليا: الرئيس التنفيذي للعمليات لوحدة أعمال الألمنيوم والرئيس التنفيذي للتكنولوجيا.
- مراجعة نتائج التقييم الذاتي لفعالية مجلس الإدارة.
- التوصية بمكافآت أعضاء المجلس واللجان لعام 2024م.
- التوصية بمكافآت أعضاء المجلس واللجان لعام 2024م.
- مراجعة واعتماد أهداف الأداء لاستخدامها في خطط الحوافز المتغيرة وتحديد الأداء العام للشركة لأغراض التعويض.
- مناقشة تحديث خطة التعاقب الوظيفي.
- التوصية بسياسة تضارب المصالح.
- التوصية بتغييرات في الهيكل التنظيمي.
- التوصية بتجديد عقد الرئيس التنفيذي.
- مناقشة ومراجعة استراتيجية الموارد البشرية بما يتماشى مع نمو شركة معادن.



تشكيل لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها تابع
اللجنة التنفيذية

اسم العضو	1	2	3	4	5	6	7	8
محمد يحيى القحطاني (رئيساً)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ريتشارد أوبراين	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
نبيلة محمد التونسي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
صوفيا بيانكي	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	×
محمد ناصر آل داوود	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

تم تأسيس اللجنة التنفيذية للإشراف على العمليات والأنشطة المختلفة التي تُجرى داخل وحدات الأعمال المختلفة، وتشمل مهامها ما يلي:

- مراجعة استراتيجيات وأهداف الشركة، وتقديم توصياتها للمجلس بهذا الخصوص.
- مراجعة الميزانيات التشغيلية والمالية السنوية المقترحة وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بهذا الخصوص.
- مراجعة خطط الأعمال والعمليات والخطط المالية المقترحة وتقديم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- الإشراف واستلام التقارير حول تنفيذ واستكمال المشاريع وأعمال التوسعة.
- وضع المنهجيات الملائمة لتحديد وقياس مستويات ومراقبة حدود المخاطر المعقولة وحصر أعلى المخاطر الجوهرية والتوصية بها للمجلس لتحديد مدى القدرة على قبولها.
- النظر في المخاطر الحالية والمحتملة للشركة، وتحديد المخاطر الجوهرية الناشئة ومناقشة هذه المخاطر والتوصية بأي إجراءات متعلقة بها، وتوصية مجلس الإدارة بها.

اجتمعت اللجنة التنفيذية ثمان مرات في عام 2025م. وقد ناقشت مجموعة متنوعة من الموضوعات، بما في ذلك - على سبيل المثال لا الحصر - المبادرات الاستراتيجية، وتغييرات تفويض الصلاحيات، والميزانية السنوية، والإشراف على أداء الأعمال ربع السنوي. كما أقرت اللجنة التنفيذية عدة قرارات خلال عام 2025م، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

- لوحه مؤشرات أداء الشركة لعام 2025م.
- القرار النهائي للاستثمار في تطوير منجم ذهب من الفئة الثانية في منطقة الذهب العربية الوسطى.
- سياسة توزيع الأرباح.
- تأسيس مشروع مشترك بين معادن وشركة ميدانا للاستكشاف (مجموعة هانوكوك).
- تغييرات في تفويض الصلاحيات من المستوى الأول.
- ميزانية عام 2026 وخطة العمل لمدة خمس سنوات.
- توقيع اتفاقية ملزمة مع شركة إم بي ماتيريز وشركة ماونتني جي في، إل إل سي.

لجنة السلامة والاستدامة

اسم العضو	1	2	3	4	5
اسم العضو	2025/04/22م	2025/07/09م	2025/08/19م	2025/10/07م	2025/11/23م
نبيلة محمد التونسي (رئيساً)	✓	✓	✓	✓	✓
عبدالله صالح جمعة	✓	✓	✓	✓	✓
محمد يحيى القحطاني	✓	✓	✓	×	✓
جانيس كيشور	✓	✓	✓	✓	✓

تم تأسيس لجنة السلامة والاستدامة للتعامل مع جميع المسائل التي تندرج ضمن نطاق أهدافها المحددة في لائحة اللجنة. ويشمل ذلك مراقبة ما يلي:

- الإشراف على الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات الإدارية وأداء الشركة في مجالات السلامة والصحة والبيئة والاستدامة، وتقليل الخسائر الناتجة عن إصابات الموظفين والمقاولين.
- مراجعة مبادرات الاستدامة والمسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة.
- مراجعة وتقييم تطوير المحتوى المحلي.

اجتمعت اللجنة خمس مرات في عام 2025. وقد ناقشت المواضيع التالية:

- مراجعة أداء الشركة في مجالات السلامة والاستدامة والمحتوى المحلي ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- تحديثات من الإدارة حول مبادرات السلامة.
- التحقيقات المتعلقة بحوادث الوفاة المرتبطة بالعمل خلال عام 2025م.
- عضوية المجلس الدولي للتعيين والمعادن.
- استراتيجية الاستدامة المحدثة.

تقييمات المجلس

مجلس الإدارة على أن يقوم المجلس بتكليف جهة خارجية مستقلة لتقييم أداء المجلس ولجانه كل ثلاث سنوات. في عام 2024، استعان المجلس بمعهد مجلس إدارة دول مجلس التعاون الخليجي (GCC BDI) لتقييم الأداء العام للحوكمة. وقد جاءت نتائج التقييم أعلى من متوسط الأداء في دول مجلس التعاون الخليجي، وتضمنت توصيات لتعزيز الرقابة على المخاطر، وتحسين المناقشات الاستراتيجية، والاستفادة من اللجان، والتركيز على تطوير المواهب. بالإضافة إلى هذا التقييم الخارجي، قامت الإدارة بإجراء تقييم ذاتي داخلي خلال عام 2025م لتعزيز التحسين المستمر. وكانت أبرز نتائج التقييم الذاتي هي تعزيز مصفوفات المهارات والقدرات لرأس مال المجلس، حيث سيقوم أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بتنفيذ هذا التمرين ومناقشة نتائجه مع مجلس الإدارة. وسيكون التقييم الخارجي القادم في عام 2027م.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية

أ. سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

تطبق الشركة سياسة اعتمدها المساهمون تهدف إلى ضمان حصول أعضاء مجلس إدارة الشركة ومسؤوليها التنفيذيين على مكافآت بما يساعد في جذب الخبرات والكفاءات العلمية والعملية التي تساهم في رفع كفاءة أداء الشركة. تنص السياسة على أن تكون المكافآت متسقة مع أنشطة الشركة واستراتيجيتها وأهدافها وطبيعة المخاطر والمهارات اللازمة لإدارتها. يجب أن تكون المكافآت متسقة مع الأعراف السائدة في المملكة العربية السعودية وتخدم مصالح المساهمين والأهداف طويلة الأجل. كما تنص السياسة على أن المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة المستقلين ليست نسبة من تلك الأرباح. يمكن أن تتكون مكافآت مجلس الإدارة من مبلغ محدد أو فائدة محددة في شكل أسهم أو نقد أو نسبة محددة من أرباح الشركة كما تحددها لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على السياسة، بالإضافة إلى بدل حضور. بالإضافة إلى ذلك، يحق للعضو الحصول على مكافأة عن أي عمل فني أو إداري أو استشاري إضافي يكلف به. تحدد سياسة المكافآت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة دون أن تتجاوز 1.87 مليون ريال لكل عضو سنوياً.

توضح إجراءات المكافآت تفاصيل مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان كما يلي:

- يستحق عضو مجلس الإدارة "مكافأة سنوية" تبلغ (625,000) ستمائة وخمسة وعشرون ألف ريال.
- يستحق رئيس مجلس الإدارة "مكافأة سنوية" تبلغ (1,250,00) مليون ومائتين وخمسين ألف ريال.
- يستحق عضو اللجنة باستثناء عضو لجنة المراجعة "مكافأة سنوية" بمبلغ مقداره (250,000) مئتين وخمسين ألف ريال.
- يستحق عضو لجنة المراجعة "مكافأة سنوية" بمبلغ مقداره (300,000) ثلاثمائة ألف ريال.
- يستحق رئيس اللجنة باستثناء لجنة المراجعة "مكافأة سنوية" بمبلغ مقداره (300,000) ثلاثمائة ألف ريال.
- يستحق رئيس لجنة المراجعة "مكافأة سنوية" بمبلغ مقداره (390,000) ثلاثمائة وتسعون ألف ريال.
- يستحق العضو "بدل حضور" بمبلغ مقداره (5,000) خمسة آلاف ريال للجلسة سواء في مجلس الإدارة أو اللجان.

تقوم الأمانة العامة لمجلس الإدارة باحتساب المكافآت المستحقة لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وفقاً لسياسة المكافآت والتعويضات المعتمدة ورفعها إلى لجنة الترشيحات والمكافآت التي توصي بتلك المكافآت لمجلس الإدارة لإقرارها، وتفصح الشركة في التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن المبالغ المدفوعة حسب التعليمات ذات الصلة، على أن توافق الجمعية العامة على إقرار تلك المكافآت والتعويضات.



مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية تابع

تفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لأعضاء مجلس إدارة معادن للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر، 2025م.

المكافآت المتغيرة						المكافآت الثابتة						
مكافأة نهاية الخدمة						بدل المصروفات						
المبلغ معين (مكافأة عضوية مجلس الإدارة)	بدل حضور جلسات المجلس	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	المجموع
أولاً: الأعضاء المستقلين												
عبدالله صالح جمعة	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
نبيلة محمد التونسي	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
ريتشارد أوبراين	20,000			645,000	645,000	645,000						645,000
معالي أحمد عبدالعزیز الحقباني	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
المجموع	95,000			2,595,000	2,595,000	2,595,000						2,595,000
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين												
معالي ياسر عثمان الرميان	20,000			1,270,000	1,270,000	1,270,000						1,270,000
معالي خالد صالح المديفر	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
محمد يحيى القحطاني	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
منار منيف المنيف	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
جانيش كيشور	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
صوفيا بيانكي	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
المجموع	145,000			4,520,000	4,520,000	4,520,000						4,520,000
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين												
روبرت ويلت	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
المجموع	25,000			650,000	650,000	650,000						650,000
ملحوظة: بدل حضور جلسات اللجان في تفاصيل أعضاء اللجان												

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية تابع

تفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لأعضاء اللجان المنبثقة من المجلس للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر، 2025م.

المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة		
منار منيف المنيف	390,000	20,000
معالي خالد صالح المديفر	300,000	20,000
مايك تشينغ	300,000	20,000
محمد العريفي	300,000	20,000
ريتشارد أوبراين	300,000	15,000
المجموع	1,590,000	95,000
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات		
عبدالله صالح جمعة	300,000	35,000
معالي أحمد عبدالعزيز الحقباني	250,000	35,000
ريتشارد أوبراين	250,000	30,000
حمد عبدالعزيز الحميدي	250,000	35,000
يوهان براند	250,000	35,000
المجموع	1,300,000	170,000
أعضاء اللجنة التنفيذية		
محمد يحيى القحطاني	300,000	40,000
ريتشارد أوبراين	250,000	40,000
نبيلة محمد التونسي	250,000	40,000
صوفيا بيانكي	250,000	30,000
محمد ناصر آل داوود	250,000	40,000
المجموع	1,300,000	190,000
أعضاء لجنة السلامة والاستدامة		
نبيلة محمد التونسي	300,000	25,000
محمد يحيى القحطاني	250,000	20,000
جانيش كيشور	250,000	25,000
عبدالله صالح جمعة	250,000	25,000
المجموع	1,050,000	95,000
المجموع الكلي	12,740,000	815,000

بلغ إجمالي المكافآت والتعويضات المستحقة لأعضاء المجلس واللجان المنبثقة عنه ما مقداره (13,555,000) إي، وقد احتسبت بناء على سياسة المكافآت والإجراءات التي تمت الموافقة عليها، ولا يوجد أي تغييرات جوهرية عن تلك السياسة والإجراءات التي تمت الموافقة عليها. وتعتمد الجمعية العامة على صرف مستحقات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في أول اجتماع لها في السنة المالية.

ب. سياسة مكافآت التنفيذيين

وفقاً لسياسة المكافآت والتعويضات والسياسات المعتمدة، إن مكافآت التنفيذيين في الشركة مرتبطة بالدرجة الأولى بخطط أداء محفزة مقترنة بأداء الشركة، وتتضمن تلك الخطط مكافأة الأداء التي تتألف من خطة حوافز قصيرة الأجل وخطة حوافز طويلة الأجل مع مراعاة الحدود القصوى لذلك.

تقوم إدارة رأس المال البشري باحتساب المكافآت وفق السياسات المعتمدة لدى الشركة، وتوصي بها لجنة الترشيحات والمكافآت إلى أعضاء مجلس الإدارة للموافقة عليها بناءً على الأداء، وتفصح الشركة في تقرير مجلس الإدارة السنوي عن ذلك.

يُبين الجدول أدناه مجموع ما تلقاه أعلى خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة ومن ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي.

مكافآت ثابتة

رواتب	بدلات	المزايا العينية	المجموع
12,354,930	4,865,639	-	17,220,569

مكافآت متغيرة

المكافآت الدورية	الأرباح	الخطط التحفيزية قصيرة الأجل	الخطط التحفيزية طويلة الأجل	قيمة الأسهم الممنوحة	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي
7,500	-	20,095,524	3,187,500	20,510,041	43,800,565	62,329,148

العقوبات و الجزاءات

تطبق معادن أعلى معايير الحوكمة، ولم تبلغ الشركة بأي عقوبة جوهرية أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي جوهرى على شركة التعدين العربية السعودية (معادن) من قبل هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية بالمملكة العربية السعودية خلال العام المالي المنتهي بتاريخ 31 ديسمبر 2025م.

فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية

المراجعة الداخلية للمجموعة:

خلال السنة المالية 2025م، قدمت إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة خدمات التدقيق والمراجعة والخدمات الاستشارية بموضوعية واستقلالية وذلك باتباع نهج متسق ومحكم لتقييم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وإجراءات الحوكمة.

وقد اتبعت إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة استراتيجيتها المتمثلة في إجراء مراجعات دقيقة حول الحوكمة والالتزام والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، وذلك بالتركيز على:

- ثلاث خطوط الدفاع للنموذج.
- الأداء المتميز للمراجعة الداخلية.
- استخدام التقنية بنطاق أوسع وتحليل البيانات.

كما قامت إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة بتركيز أنشطتها التأكيدية على العمليات "عالية المخاطر بطبيعتها". وتمثل الأهداف الرئيسية لأنشطة المراجعة الداخلية بالآتي:

- تقييم بيئة وإطار الحوكمة المطبق وتحديد التحسينات الممكنة.
- تقييم عمليات إدارة المخاطر للشركة وشركاتها التابعة.
- مراجعة وتقييم كفاءة أنظمة إدارة البيئة، والصحة والأمن والسلامة.
- تقييم أنظمة الرقابة الداخلية المعمول بها لضمان امتثالها للأنظمة واللوائح، وسياسات الشركة وإجراءاتها.
- تقييم مدى كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية لحماية أصول الشركة.
- المتابعة مع الإدارة التنفيذية بشأن تطبيق الإجراءات التصحيحية الناتجة عن عمليات المراجعة لتحسين فاعلية الرقابة الداخلية.

تماشياً مع نطاق عمل خطة إدارة المراجعة المعتمدة من قبل لجنة المراجعة ومن خلال النتائج والتقارير المقدمة إلى اللجنة فلم يتبين وجود خلل جوهرى في نظام الرقابة الداخلية. علماً بأن أي نظام رقابة داخلية بغض النظر عن مدى سلامة تصميمه وفعالية تطبيقه لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً.

لم توص لجنة المراجعة بتعيين مراجع داخلي حيث إن الشركة لديها إدارة مختصة بالمراجعة الداخلية وتقوم بتلك المهام.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة، أو التي رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي، ومسوغات تلك التوصيات، وأسباب عدم الأخذ بها

لا يوجد تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة.

تفاصيل المساهمات الاجتماعية للشركة

توجّه معادن استثماراتها الاجتماعية نحو المجتمعات المحيطة بمواقع أعمالها، مع تركيز واضح على تمكين التنمية المستدامة وتعزيز القيمة المشتركة. وتأتي برامج التعليم، وتنمية المهارات، وتوفير فرص العمل، ودعم نمو الأعمال المحلية في مقدمة أولوياتها، إلى جانب مبادرات تنمية أخرى.

ومن خلال استراتيجيات واضحة وخطط تفاعل فعّالة، تعمل معادن على تمكين المجتمعات المجاورة وتعزيز مساهمتها في الفرص الاقتصادية التي يتيحها قطاع التعدين.

وفي عام 2025م، استثمرت معادن ما يزيد عن 52 مليون ٢ في مبادرات مستدامة ذات أثر اجتماعي ملموس، استحوذ فيها التعليم والتدريب على النسبة الأكبر من إجمالي الاستثمارات الاجتماعية.

تفاصيل الاستثمارات الاجتماعية في عام 2025م

مجال المبادرة	عدد المبادرات	المبلغ (٢)
التنمية المجتمعية	25	17,744,104
التبرعات والريعات الاجتماعية	13	4,383,891
التعليم والتدريب	26	24,840,163
البيئة والصحة والرعاية الصحية	15	2,129,640
البنية التحتية	7	3,390,542
إجمالي	86	52,488,341

حضور اجتماعات الجمعيات العامة لعام 2025م

اسم العضو	الجمعية العامة غير العادية الثانية عشر	الجمعية العامة غير العادية الثالثة عشر
	2025/02/03م	2025/06/24م
معالي ياسر عثمان الرميان	✓	✓
معالي خالد صالح المديفر	✓	✓
معالي أحمد عبد العزيز الحقباني	✓	✓
محمد يحيى القحطاني	✓	✓
جائيش كيشور	✓	✓
منار منيف المنيف	✓	✓
نبيلة محمد التونسي	✓	✓
ريتشارد أوبراين	✓	✓
عبد الله صالح جمعة	✓	✓
صوفيا بيانكي	✓	✓
روبرت ويلت	✓	✓

عقدت الشركة جمعيتها العامة خلال عام 2025م من خلال عقد اجتماعين للجمعية العامة غير العادية بتاريخ 3 فبراير 2025م و24 يونيو 2025م. وقد انعقد الاجتماعان عبر وسائل التقنية الحديثة بحضور جميع أعضاء مجلس الإدارة آنذاك. وفي اجتماع 3 فبراير 2025م، جرى التصويت والموافقة على تفويض مجلس الإدارة بطرح أدوات الدين بجميع أنواعها - بما في ذلك الصكوك والسندات - طرقاً عامًا أو خاصًا، بشكل مباشر أو عبر منشأة ذات غرض خاص، وبأي عملة، وعلى جزء واحد أو عدة أجزاء، داخل المملكة أو خارجها، وذلك وفق الآليات والهياكل والمدد ومعدلات العائد وترتيبات الإدراج والمقاصة التي يقرّها المجلس، مع منحه صلاحيّة تفويض من يراه مناسباً بهذه الصلاحيات.

وفي اجتماع 24 يونيو 2025م، جرى الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة ومناقشته، والموافقة على تقرير مراجع الحسابات، والاطلاع على القوائم المالية الموحدة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م ومناقشتها. كما وافقت الجمعية على عدد من الأعمال والعقود، شملت:

- (1) الأعمال والعقود مع شركة أرامكو السعودية، والتي لأعضاء مجلس الإدارة معالي ياسر الرميان ومحمد القحطاني مصلحة غير مباشرة فيها، وذلك بموجب عقد شراء مواد خام ومنتجات طاقة لعام 2024م بقيمة 2,193,939,354 ج.ل بدون شروط تفضيلية؛
- (2) الأعمال والعقود مع شركة سابك، والتي لهما مصلحة غير مباشرة فيها، وتشمل اتفاقية تسويق لعام 2024م بقيمة 3,353,067,602 ج.ل بدون شروط تفضيلية؛
- (3) الأعمال والعقود مع صندوق الاستثمارات العامة، والتي لرئيس المجلس مصلحة غير مباشرة فيها، والمتعلقة بتكلفة تمويل الاقتراضات طويلة الأجل لعام 2024م بمبلغ 406,872,121 ج.ل بدون شروط تفضيلية؛
- (4) الأعمال والعقود مع معهد مبادرة مستقبل الاستثمار، والتي لرئيس المجلس مصلحة غير مباشرة فيها، وتشمل عقد رعاية للإصدار الثامن لعام 2024م بمبلغ 5,625,000 ج.ل؛
- (5) الأعمال والعقود مع الشركة السعودية لخدمات التعدين، والتي لعضو المجلس معالي خالد المديفر مصلحة غير مباشرة فيها، وتشمل عقد رعاية لمؤتمر تعدين المستقبل - الإصدار الرابع لعام 2024م بقيمة 6,000,000 ج.ل؛
- (6) الأعمال والعقود المزمع تنفيذها مع LIV Golf، والتي لرئيس المجلس مصلحة غير مباشرة فيها، وتشمل عقد رعاية لمدة خمس سنوات بقيمة 56,250,000 ج.ل سنوياً وإجمالي 281,250,000 ج.ل. وذلك خلال السنة المالية 2025م بدون شروط تفضيلية.

كما وافقت الجمعية على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية 2024م، وعلى صرف مبلغ 13,155,410 ج.ل كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة ولجانه، كذلك وافقت على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيات الجمعية العامة العادية للترخيص بالأعمال والعقود وفق المادة (27) من نظام الشركات لمدة عام، بحيث لا يتجاوز مبلغ العمل أو العقد الواحد 1% من إيرادات الشركة أو 10 ملايين ج.ل. كما وافقت على زيادة رأس مال الشركة من 38,027,858,710 ج.ل إلى 38,887,634,180 ج.ل (بنسبة 2.26%) عبر إصدار 85,977,547 سهمًا جديدًا لغرض الاستحواذ على حصص آوا السعودية في شركة معادن للوكسيات والألومينا وحصص أكوا السعودية في شركة معادن للألمنيوم، وذلك وفق اتفاقية الشراء والاكتتاب الموقعة بتاريخ 15 سبتمبر 2024م، وما يتبع ذلك من تعديل المادة السابعة والمادة الثامنة من النظام الأساس للشركة وتفويض مجلس الإدارة أو من يفوضه باتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ القرارات.

ويضطلع المساهمون بدور محوري في الإطار العام لحوكمة الشركة، ووفقاً للائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، يتعين على أعضاء مجلس الإدارة حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة، حيث يتيح ذلك للمساهمين تقديم اقتراحاتهم ومثارتهم إلى أعضاء مجلس الإدارة خلال هذه الاجتماعات، بما يعزز مبادئ الشفافية والمساءلة ويرسخ مشاركة المساهمين في توجيه مسيرة الشركة.

أنواع النشاطات الرئيسية للشركة

القطاع	2025م		2024م		التغير	
	المبيعات	نسبة المساهمة %	المبيعات	نسبة المساهمة %	المبيعات	نسبة المساهمة %
قطاع الفوسفات	20,773	54%	17,766	54%	3,007	50%
قطاع الألومنيوم	10,989	29%	10,057	31%	932	16%
قطاع معادن الأساس والمعادن الجديدة	6,286	16%	4,457	14%	1,829	30%
جميع القطاعات الأخرى	530	1%	266	1%	264	4%
اجمالي المبيعات	38,578	100%	32,546	100%	6,032	100%

خطط وقرارات الشركة وتوقعاتها المستقبلية

تُعد شركة معادن أسرع شركات التعدين والمعادن نموّاً في العالم، حيث حققت تأثيراً كبيراً ليس فقط في تحقيق الطموحات الاستراتيجية، ولكن أيضاً في تشكيل الركيزة الثالثة للاقتصاد السعودي.

رفعت معادن في عام 2025م سقف طموحاتها الاستراتيجية مستهدفةً تحقيق نمو يعادل عشرة أضعاف بحلول عام 2040م، مستندةً إلى تنفيذ دقيق ومنضبط عبر جميع سلعها الأساسية، وإلى التوسّع المدروس في فرص استراتيجية جديدة. وقد أسهم هذا النهج في تحقيق أداء مالي وتشغيلي قوي عبر مختلف ركائزنا الاستراتيجية، مع تركيز واضح على تعظيم القيمة للمساهمين، وتعزيز الأثر الاجتماعي والاقتصادي للمملكة، بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030 واستراتيجية قطاع التعدين. ويرتكز مسار النمو الطموح لدينا على تسريع وتوسيع نطاق إنتاج الفوسفات والألومنيوم، إلى جانب التوسّع في إنتاج الذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة، بهدف إطلاق الإمكانيات الكاملة للموارد المعدنية في المملكة، سواء في نطاق الدرع العربي أو المنصة العربية. وسنواصل المضي في هذا المسار التنموي، واضعين التكنولوجيا في صميم عملياتنا، مع التركيز على تحقيق نمو مستدام، وتعظيم القيمة للمساهمين، واغتنام الفرص النوعية عبر شراكات استراتيجية فاعلة تدعم تنفيذ استراتيجيتنا طويلة المدى.

وتوجهنا هذه الأهداف الطموحة نحو تنفيذ استراتيجيتنا بكفاءة، وتعزيز ثقافة التحسين المستمر والتقدّم المتواصل. كما يسهم موظفونا، إلى جانب ثقافتنا المؤسسية وقيمنا الراسخة، في بناء بيئة عمل يشعر فيها الجميع بالأمان والاحترام والتمكين، بما يدعم تحقيق هذه الأهداف بأعلى مستويات الكفاءة والتميز.

خطوط وقرارات الشركة وتوقعاتها المستقبلية تابع

معادن تستكشف الغد:

- **مقرها المملكة العربية السعودية:** متجذرة بعمق في المملكة عبر سلاسل القيمة الاستراتيجية.
 - ذات أهمية عالمية: شركة تعدين رائدة تُساهم في تمكين العالم من خلال المعادن الحيوية.
 - معتمدة على التكنولوجيا: شركة رقمية بالكامل، تعتمد على الذكاء الاصطناعي، مما يُعزز الكفاءة والنمو.
 - محورية حول الإنسان: جاذبة للمواهب وحاضنة للقادة.
 - رائدة في مجال التعدين: الركن الثالث من أركان التصنيع في المملكة، ترفع راية السعودية في سبع قارات.
- مع تقدم معادن نحو تحقيق هذه الرؤية، نعمل على بناء سلاسل قيمة مبتكرة ومتكاملة بالكامل عبر محفظة متنوعة من الأصول المعدنية، تشمل الذهب والفوسفات والبوكسيت والنحاس والعناصر الأرضية النادرة وغيرها.

من خلال استراتيجيتنا، سنعمل على:

- تمكين التحول في قطاع الطاقة: بتوفير المواد الأساسية للكهرباء والبطاريات والطاقة المتجددة والهيدروجين.
- تعزيز مرونة سلاسل الإمداد العالمية وتنويعها من خلال سد فجوات الإمداد، لا سيما للمعادن الحيوية مثل النحاس والعناصر الأرضية النادرة.

نحن بصدد وضع الأسس اللازمة لتفعيل هذه الاستراتيجية:

لضمان تحقيق طموحاتنا طويلة الأجل، بدأنا بتفعيل الاستراتيجية من خلال الخطة الرئيسية المتكاملة لشركة معادن. صُممت هذه الخطة لربط جميع العناصر الأساسية - من الاستكشاف وتنفيذ المشاريع والتكنولوجيا ومتطلبات خطة العمل - لضمان نمو معادن بطريقة منسقة ومتسلسلة وفعالة من حيث رأس المال، بما يتماشى مع الفرص الاستراتيجية.

بالإضافة إلى ذلك، سنتبع نهجاً منضبطاً في تخصيص رأس المال من خلال إطار عملنا. نسعى إلى:

- الحفاظ على الأصول والبرامج الحالية وتحسينها.
- الحفاظ على ميزانية عمومية قوية ومرنة.
- تحقيق عوائد مجزية للمساهمين والاستثمار الاستراتيجي في نمونا.

سيضمن هذا النهج استدامة شركة معادن على المدى الطويل، مع ضمان توجيه رأس المال نحو المجالات التي تحقق أعلى قيمة ويوفر هذا النهج المتكامل شفافية كاملة بدءاً من تحديد الموارد وصولاً إلى التشغيل التجاري لأصول النمو، مما يتيح اتخاذ قرارات منضبطة، وتخفيف المخاطر، وتعزيز الثقة في مسار تنفيذ شركة معادن على المدى الطويل.

العوامل الحاسمة لنموننا:

لقد حددنا العوامل الحاسمة لنموننا اللازمة للحفاظ على زخم تحقيق أهدافنا لعام 2040، بما في ذلك:

- **الاستكشاف:** برنامج استكشاف مُوسَّع ومُركَّز لتوسيع قاعدة احتياطياتنا في أحزمة الذهب والنحاس والعناصر الأرضية النادرة والمعادن المتعددة في الدرع العربي والمنصة العربية. تتمتع المملكة العربية السعودية بإمكانات معدنية كبيرة، إلا أنها لم تُستكشف بشكل كافٍ مقارنة بأسواق التعدين الأخرى. بفضل الاستثمارات والموارد المناسبة، سنتمكن من إطلاق الإمكانات الحقيقية لقطاع التعدين في المملكة العربية السعودية، وتوسيع نطاق أعمالنا للحفاظ على مكانتنا العالمية وتعزيزها في جميع مشاريعنا.
- **تنفيذ المشاريع:** ندرك أن التطوير الموثوق والفعال للأصول والبنية التحتية أمر بالغ الأهمية لتمكين نمونا وتعظيم قيمة المساهمين. وقد أدرجنا هذا المبدأ في تصميم خطتنا الرئيسية لتنفيذ مشاريعنا التنموية.
- **التكنولوجيا:** باعتبارها عاملاً أساسياً في برامجنا للتميز التشغيلي وكفاءة الاستكشاف، فإننا نوظف القدرات الرقمية والأتمتة والذكاء الاصطناعي لتسريع اكتشاف المعادن، ورفع الإنتاجية، وخفض التكاليف، وضمان السلامة.



خطط وقرارات الشركة وتوقعاتها المستقبلية تابع

تستند رؤيتنا على أربعة ركائز استراتيجية:

الركائز	2025إنجازات	الأساس
الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية	- المرحلة الأولى من مشروع الفوسفات 3 قيد التنفيذ الفعلي. حصل منجم الرجوم على قرار الاستثمار النهائي هذا العام، وهو منجم مكشوف واسع النطاق مزود بمرفق معالجة بطاقة 8 ملايين طن سنوياً. ومن المتوقع أن ينتج حوالي 321 ألف أونصة من الذهب سنوياً طوال فترة تشغيله. - إتمام دراسة جدوى مشروع إعادة تدوير الألومنيوم، مما يمثل علامة فارقة لتوسيع نطاق الإنتاج المستدام واغتنام فرص سوقية جديدة.	تعزيز الانضباط المالي من خلال خفض المديونية المستمر في الميزانية العمومية مع مستويات سيولة قوية: - تضاعفت القيمة السوقية للشركة أكثر من أربع مرات منذ عام 2021م. - تجاوزت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك 4 أضعاف انخفضت نسبة صافي الدين إلى الأرباح. قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى أقل من ضعفين، بعد أن كانت 7.8 ضعف أصدرت معادن أول طرح دولي لها لصكوك غير مضمونة بقيمة اسمية إجمالية قدرها 1.25 مليار دولار أمريكي. وكان هذا أحد أنجح عروض الصكوك الدولية الأولى في المملكة العربية السعودية حتى الآن.
التركيز على القيمة إعادة التوجيه نحو محفظة منتجات أكثر ربحية وتقدماً	- توحيد سلسلة القيمة بالكامل: استحوذت معادن على ملكية كاملة لشركة معادن للألمنيوم وشركة معادن لليوكسيت والألومينا. - واللذان كانتا مملوكتين سابقاً بالاشتراك مع كيانات تابعة لشركة ألكوا. - استحوذت معادن على حصة 20.62% في شركة ألمنيوم البحرين (ألبا). تشير هذه الصفقة إلى استمرار نمو شركة معادن وطموحاتها. - وقّعت معادن اتفاقية مع شركة إم بي ماتيريلز لإنشاء مشروع مشترك لبناء مصفاة للمعادن الأرضية النادرة في المملكة. من المُخطط أن تُعالج المصفاة المواد الخام السعودية والعالمية لإنتاج أكاسيد المعادن الأرضية النادرة المُصقولة، مما يدعم سلاسل الإمداد التابعة لها في الولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية. - المضي قدماً في إغلاق منجم الذهب (السوق) الذي لا يعمل حالياً. ستقوم بتحويل الموقع إلى مركز تعليمي لمهندسي التعدين المستقبلين.	أطلقت شركة معادن هويتها المؤسسية الجديدة "نستكشف الغد" وقادت استراتيجية إعادة تصميم شاملة للعلامة التجارية، شملت ما يلي: - تعزيز شراكة أستون مارتن أرامكو لتصبح الشريك الرئيسي. - رعاية الدوري السعودي للمحترفين. - رعاية بطولة ليف للجولف.
زيادة الإنتاجية زيادة كبيرة في الإنتاجية وتحسين التكاليف عبر سلاسل القيمة	- حافظنا على موقعنا كثنائي أكبر مصدر للأسمدة الفوسفات في العالم. - نتقدم في مشروع تحول شركة معادن للدرفلة، ونتوقع تحقيق أعلى معدل إنتاج منذ التأسيس—مع إطلاق مبادرات رئيسية تعزز الكفاءة التشغيلية.	الاستدامة والمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة: - أصبحت معادن أول عضو من الشرق الأوسط في المجلس الدولي للمعادن والتعدين. - أبرمت اتفاقية شراء طاقة متجددة لمدة 30 عاماً مع شركة إيميرج لتشغيل منجم البوكسيت في البيذة (تجنب 98% من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتوفير 98% من الطاقة سنوياً). - تشغيل أول منجم يعمل بالطاقة الشمسية في المملكة العربية السعودية في منجمي المنصورة والمسرّة، بقدرة توليد 6 ميغاواط/ساعة. - تعزيز استدامة المياه، لا سيما في قطاع الفوسفات، حيث استبدلنا 20% من المياه الجوفية بمياه معالجة. - إنتاج 452 ألف طن من الأمونيا منخفضة الكربون للغاية للعام الرابع على التوالي. - زراعة أشجار إضافية 1.2 مليون شجرة مانغروف في محمية الجبيل، ليصل إجماليها إلى 2.2 مليون شجرة، وذلك ضمن هدفنا المتمثل في الوصول إلى 10 ملايين شجرة بحلول عام 2040. وبدعم هذا المشروع مشتل أشجار المانغروف المملوك لشركة معادن، والذي يعمل بالطاقة الشمسية بالكامل مع نظام ري آلي. - دعم تنمية الشباب الوطني من خلال المساهمة في برنامج مسبار، وهو مبادرة مكثفة مشتركة بين جامعة الملك فهد للبترول والمعادن ومؤسسة بينا الخيرية، تُقدم تدريباً في مجالات الهندسة والروبوتات والابتكار والأمن السيبراني والتعدين لـ 500 طالب يتيم في جميع أنحاء المملكة.
الابتكار والتكنولوجيا والبحث والتطوير	- تطبيق أكثر من 60 حالة استخدام تكنولوجية في مختلف قطاعات الشركة، مما يحقق قيمة تزيد عن 200 مليون دولار أمريكي، ويعزز مكانة معادن كشركة رائدة في مجال التعدين المعتمد على التكنولوجيا. - الشراكات مع شركة فليت سبيس تكنولوجيز أدخلت تقنيات جيوفيزيائية متقدمة، مما حسن من إدارة الموارد. - تحديد المواقع وتقليل مدة عمليات الاستكشاف. - تسريع عمليات الاستكشاف وتحسين نتائجها من خلال تقنيات الجيوفيزياء المتقدمة والاستهداف القائم على الذكاء الاصطناعي لتعزيز النمذجة القائمة على البيانات وزيادة الإنتاجية (على سبيل المثال، تقنية تايفون من إيفانوه ضمن شراكتنا مع إيفانوه إلكتروك وفليت سبيس تكنولوجيز).	

إطار إدارة المخاطر

نهجنا تجاه إدارة المخاطر

تُعد إدارة المخاطر الفعّالة عنصرًا أساسيًا لضمان مرونة المؤسسة وتحقيق النمو المستدام. ويوفر إطار إدارة المخاطر المؤسسية نهجًا منظمًا لتحديد المخاطر وتقييمها والحد منها بما قد يؤثر على الأهداف الاستراتيجية والأداء التشغيلي. ومن خلال دمج اعتبارات المخاطر ضمن منهجية اتخاذ القرار المؤسسي، نعزز قدرتنا على التنبؤ بالتحديات، واقتناص الفرص المتاحة، وضمان استدامة القيمة المؤسسية على المدى الطويل.

في عام 2025، أطلقنا مرحلة جديدة من تطوير سياسة وإطار إدارة المخاطر المؤسسية، بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية لتعزيز قدرتنا على تحديد المخاطر وإدارتها بكفاءة عالية. وقد أسهمت هذه المبادرة في تمكيننا من إجراء تقييمات دقيقة وشاملة للمخاطر الداخلية والخارجية المؤثرة في أعمالنا، بما يضمن نهجًا أكثر استباقية وشمولية في الإشراف على المخاطر.

وتواصل شركة معادن ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الوعي بالمخاطر وتعزيز اتخاذ القرارات على جميع المستويات، بما يتماشى مع قيم معادن ومبادئها المؤسسية. ومع تطلعاتنا المستقبلية، نواصل معادن التزامها بتطوير قدراتها في إدارة المخاطر من خلال التدريب المستمر والتعاون مع الجهات والأشخاص المعنيين. ويأتي ذلك في إطار الحرص على حماية المؤسسة من التحديات المحتملة، وترسيخ مكانتها لتحقيق نمو مستدام.

حوكمة المخاطر

تتبع معادن في حوكمة إدارة المخاطر المؤسسية نموذج خطوط الدفاع الثلاث، حيث تمثل وحدات الأعمال والإدارات المساندة خط الدفاع الأول باعتبارها الجهات المالكة للمخاطر والمسؤولة عن تنفيذ عمليات إدارة المخاطر ضمن أنشطتها اليومية. أما إدارة المخاطر المؤسسية فتتطلع بدور مركزي واستراتيجي كخط دفاع ثانٍ، من خلال تطوير ومراجعة إطار إدارة المخاطر والسياسات ذات الصلة، وضمان تطبيق الممارسات السليمة من قبل خط الدفاع الأول (وحدات الأعمال والإدارات المساندة). وتوفر إدارة التدقيق الداخلي، بصفتها خط الدفاع الثالث، ضمانًا مستقلًا حول فعالية عمليات إدارة المخاطر والضوابط الداخلية في الشركة. ويتحمل مجلس الإدارة—بدعم من اللجنة التنفيذية—المسؤولية النهائية عن إدارة المخاطر في معادن.

عملية إدارة المخاطر

يُعتمد إطار إدارة المخاطر المؤسسية كعنصر أساسي ضمن منظومة اتخاذ القرار على كافة المستويات المؤسسية، بما يضمن إجراء تقييم شامل للمخاطر المحتملة إلى جانب فرص تحسين الأداء وتحقيق النمو.

هذا النهج الشمولي لا يحمي أصولنا فحسب، بل يعزز أيضًا ثقة الأطراف والجهات المعنية في قدرتنا على التعامل مع حالات عدم اليقين. وتلتزم شركة معادن بتطبيق أفضل الممارسات الواردة في إرشادات إدارة المخاطر وفق معيار ISO 31000، مع مواءمتها لإدارة ملف المخاطر الخاص بالشركة.

تلتزم شركة معادن بمراقبة فعالية إدارة المخاطر من خلال التحقق من متانة استراتيجيات الاستجابة في ظل الظروف المتغيرة، بالإضافة إلى متابعة تنفيذ الإجراءات ومقارنتها بالأداء الفعلي. ويهدف هذا النهج إلى تعزيز ثقافة المخاطر والإطار المؤسسي بصورة مستمرة من خلال تحسين العمليات والأدوات والتدريب الموجه.



إطار إدارة المخاطر تابع

يعتمد إطار إدارة المخاطر على معايير موحدة تضمن تحقيق الاتساق في تقييم المخاطر عبر مختلف وحدات الأعمال. وتعتمد منهجية معادن في تصنيف المخاطر على ثلاث فئات رئيسية، بما يتيح تحديد الأولويات وفقاً لمستوى كل فئة داخل المنظمة:

- **المخاطر الاستراتيجية:** المخاطر التي قد تؤثر بشكل رئيسي على تنفيذ الاستراتيجية العامة لمجموعة معادن.
- **المخاطر الرئيسية:** المخاطر الأساسية المرتبطة بكل وحدة أعمال أو مراكز التميز أو الوظائف الداعمة، والتي قد تؤثر على الأداء التشغيلي، وفي بعض الحالات قد ترتقي إلى مستوى المخاطر الاستراتيجية نظراً لحجمها.
- **المخاطر الناشئة:** المخاطر الناشئة حديثاً أو غير المعترف بها سابقاً والتي لا تزال آثارها غير مؤكدة. وتشمل هذه المخاطر التطورات التقنية، أو التغيرات التنظيمية، أو التغيرات في توقعات أصحاب المصلحة. تُصنف هذه المخاطر أيضاً إلى مخاطر داخلية وخارجية، مما يوجه استراتيجيات معادن للتخفيف من آثارها. تُصنف هذه المخاطر أيضاً إلى مخاطر داخلية وخارجية، مما يوجه استراتيجيات معادن للتخفيف من آثارها.

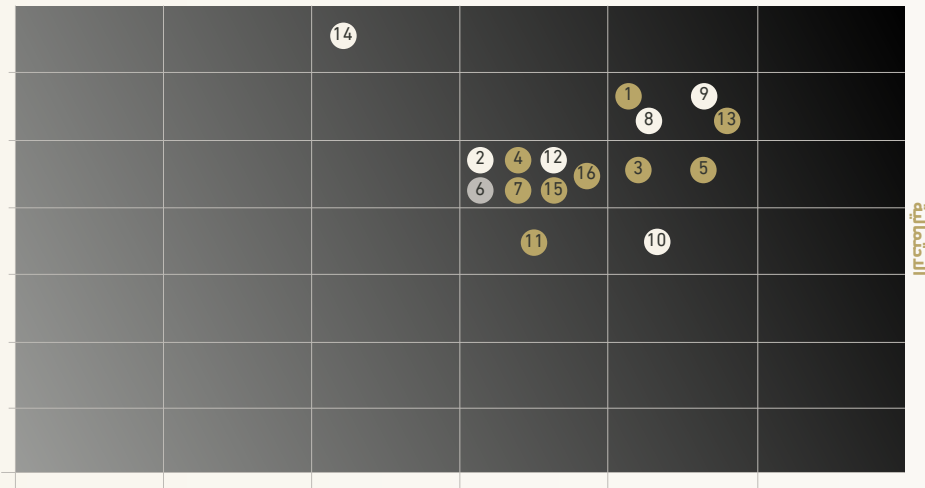
وفي إطار جهودنا لتعزيز إدارة المخاطر المؤسسية، أنشأت معادن نموذجاً لتداخل المخاطر يُطبق على المخاطر الاستراتيجية، يتيح هذا النموذج تحديد تأثير المخاطر من خلال منهجية مختلطة تجمع بين التحليل النوعي والكمي. يتم تصنيف المخاطر وفقاً لقدرتها على التأثير في المخاطر الأخرى ومدى تأثيرها، وتشمل التصنيفات:

- **المخاطر عالية التأثير:** مخاطر تتأثر بشدة بمخاطر أخرى داخل المنظومة.
 - **المخاطر النظامية:** مخاطر مركزية تؤثر وتتأثر بالعديد من المخاطر الأخرى.
 - **المخاطر المستقلة:** مخاطر معزولة ذات تأثير محدود على المشهد العام.
 - **مخاطر المؤثرات الرئيسية:** مخاطر قائمة تُشكّل الاستراتيجية وتُحدث تغييرات عبر المنظومة.
- بالإضافة إلى عملية إدارة المخاطر المؤسسية، لدى معادن أطر وأنظمة داخلية لإدارة مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة، حيث يُعد نظام إدارة السلامة والصحة والبيئة (MSHEM) حجر الزاوية في نظام إدارة المخاطر لدى معادن ويكمل إطار إدارة المخاطر المؤسسية. ويركز نهج الصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE) على ضمان بيئة تشغيلية آمنة، صحية، ومستقرة لجميع الموظفين والمقاولين وأصحاب المصلحة.

المخاطر الرئيسية

فيما يلي عرض موجز للمخاطر الاستراتيجية والرئيسية التي تواجهها معادن لعام 2026، مع بيان التغيرات مقارنة بعام 2024 (انخفاض، استقرار، أو زيادة)، وذلك استناداً إلى تقييم شهر نوفمبر 2025

المخاطر الرئيسية	المخاطر الاستراتيجية
8 الأداء التشغيلي -	1 الاستكشاف / الاحتياطات -
9 انقطاع سلسلة الإمداد -	2 تنفيذ مشاريع النمو -
10 السلامة +	3 التمويل وتخصيص رأس المال -
11 الاستدامة -	4 تقلبات السوق وأسعار السلع -
12 الابتكار والتحول التكنولوجي -	5 المخاطر الجيوسياسية وتركيز سلسلة الإمداد +
13 الأمن السيبراني +	6 مخاطر نقص الكفاءات والمهارات الاستراتيجية -
14 مخاطر البيانات -	7 مخاطر اختناقات البنية التحتية والتنظيمية -
15 تصاعد التكاليف +	
16 الامتثال المؤسسي -	



الأثر المحتمل

¹ في عام 2025، اعتمدت شركة معادن مصفوفة مخاطر جديدة بحجم 6×7، بدلاً من 5×5، مما حسن تقييم المخاطر ذات الأثر الشديد على الأعمال والأحداث منخفضة الاحتمال. وأعيدت معايرة تقييمات المخاطر باستخدام المنهجية الجديدة، ما نتج عنه تغيرات طفيفة في الملف العام مقارنة بعام 2024.

التغيرات مقارنة بعام 2024

متزايد	+
مستقر	0
متناقص	-

فئات المخاطر¹

رئيسية	○
استراتيجية	●

إطار إدارة المخاطر تابع

فيما يلي وصف تفصيلي لكل من المخاطر الاستراتيجية (1-7) والمخاطر الرئيسية (8-16)، بما في ذلك الآثار المحتملة والإجراءات الإدارية الرئيسية التي تتخذها معادن للحد منها.

المخاطر الاستراتيجية

مخاطر الاستكشاف/الاحتياطيات			مخاطر تنفيذ مشاريع النمو		
وصف المخاطر يتمثل هذا الخطر في التأخر أو الفشل في تحقيق أهداف النمو الاستراتيجي نتيجة محدودية نجاح عمليات الاستكشاف، وانخفاض معدلات الاكتشاف، والتحديات المرتبطة بتأمين رواسب معدنية ذات جدوى اقتصادية لاستبدال الاحتياطيات المستنفدة، مما يؤثر على استدامة الإنتاج على المدى الطويل وأهداف النمو لشركة معادن.			وصف المخاطر يتمثل هذا الخطر في التأخر أو الفشل في تنفيذ المشاريع الرأسمالية واسعة النطاق اللازمة لنمو معادن مثل (المناجم الجديدة، توسعات المصانع، أو دخول أسواق جديدة). تتطلب هذه المشاريع دراسات وخطط تنفيذ معقدة تمتد لعدة سنوات، مما يجعلها بطيئتها مليئة بالتحديات ومعرضة لمخاطر كبيرة في التنفيذ. إن الفشل في تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد، وضمن الميزانية، وبالجودة المطلوبة قد يقوض الأهداف الاستراتيجية ويحول دون تحقيق مستهدفات شركة معادن للنمو.		
الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية	الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية
خارجي	عالية التأثير	اللجنة التنفيذية	خارجي	عالية التأثير	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل يُعد الاستكشاف ركيزة لاستراتيجية النمو في معادن، وإذا لم تحقق جهود الاستكشاف النتائج المتوقعة، ستواجه الشركة تحديات في توسيع الإنتاج المستقبلي. كما أن عدم كفاءة تنفيذ الدراسات الجيولوجية وحملات المسح الميداني، بما في ذلك أعمال الحفر، قد ينتج عنه فقدان فرص اكتشاف أجسام خام ذات إمكانات اقتصادية عالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدم الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالتراخيص الحالية قد يؤدي إلى تعليقها أو إلغائها.			التأثير المحتمل تؤدي التأخيرات الكبرى أو تجاوزات التكلفة إلى تمديد الجداول الزمنية بشكل غير متوقع، وتأخيرات في المشروع، وضعف في جودة التنفيذ، مما يؤثر سلبًا على كثافة الإنتاج الحالي والمستقبلي، الأمر الذي قد يؤدي بدوره إلى خسائر مالية كبيرة و/أو ضياع للفرص. وفي أسوأ الأحوال، قد يؤثر هذا الخطر بشكل كبير على معدلات العائد المتوقعة للمشروع.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تُخفف معادن من مخاطر الاستكشاف من خلال استراتيجية شاملة تركز على سهولة الوصول إلى الأراضي، وسرعة التنفيذ، والكفاءة. وتستثمر معادن باستمرار في التقنيات الجيولوجية المتقدمة لتحسين دقة تقدير الاحتياطيات، إضافة إلى الاستفادة من الشراكات الاستراتيجية لتوسيع نطاق الاستكشاف. كما تركز معادن على تحقيق التميز في التكلفة باستهداف تكلفة استكشاف أقل من المعايير العالمية، وتستثمر في تقنيات مثل المسوحات الجيوفيزيائية الجوية والمسح بالذكاء الاصطناعي لعينات الحفر لتسريع تقدير الموارد. يعزز التركيز على المواقع القائمة (Brownfield) والاستكشاف بالقرب من الأصول الحالية بتقليل حجم المخاطر، وتمكين استخدام البنية التحتية القائمة، وتحقيق التكامل، والسيطرة على التكاليف. كما تم تحديد المسؤوليات بوضوح بين وظيفة الاستكشاف ووحدات الأعمال فيما يتعلق بالدراسات والتنفيذ في المواقع الجديدة (Greenfield)، والمواقع القائمة (Brownfield)، والمناجم.			إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعتمد شركة معادن حوكمة صارمة لإدارة المشاريع ومتابعة مستمرة لضمان دقة حساب التكاليف والمخاطر والعوائد المتوقعة للمشاريع الجديدة والقائمة، مع الالتزام بالجدول الزمني والتكلفة والجودة. كما تخضع جميع المشاريع لمراجعات دورية وتقييمات شاملة للمخاطر في كل مرحلة من مراحل المشروع، توفير الكفاءات اللازمة، وخطط طوارئ لضمان استمرارية الأعمال في حال حدوث أي اضطرابات في سلسلة الإمداد أو أي عوائق أخرى تهدد الجداول الزمنية للمشاريع.		
مخاطر تقلبات السوق وأسعار السلع			مخاطر التمويل وتخصيص رأس المال		
وصف المخاطر تعرض الشركة لتقلبات أسعار السلع العالمية والمتغيرات السوقية الأخرى التي تؤثر على الإيرادات المتوقعة لشركة معادن، والربحية، والتدفقات النقدية المستقبلية، ومعدلات العائد، وجدوى المشاريع الاقتصادية.			وصف المخاطر خطر الفشل في تأمين رأس المال الكافي أو تخصيصه بشكل غير فعال، بما يؤثر سلبًا على استدامة العمليات وتحقيق النمو. محدودية الوصول إلى مصادر التمويل، سواء عبر الدين، الأسهم، أو سوء تخصيص رأس المال قد يقيّد الاستثمار في مشاريع الاستكشاف والتوسعة والمبادرات الاستراتيجية، ويضعف المركز التنافسي والنمو المستقبلي لشركة معادن.		
الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية	الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية
داخلي	عالية التأثير	اللجنة التنفيذية لجنة المراجعة	داخلي	عالية التأثير	اللجنة التنفيذية لجنة المراجعة
التأثير المحتمل تقلبات السوق قد تؤدي إلى تذبذب كبير في الإيرادات والربحية. فترات انخفاض الأسعار الممتدة قد تقلص التدفقات النقدية وتُضعف جدوى المشاريع وتزيد التكاليف التشغيلية. في مثل هذه الفترات، قد تواجه شركة معادن صعوبات في الحصول على رأس المال أو قد تُضطر إلى تقليص استثماراتها. في المقابل، قد تؤدي الارتفاعات المفاجئة في الأسعار إلى زيادة تكاليف مستلزمات التشغيل الأساسية وخلق ضغوط مالية على العمليات. بالإضافة إلى ذلك، ونظرًا لأن جزءًا كبيرًا من مبيعات منتجات معادن مُقوّم بالعملات الأجنبية، فإن التحركات السلبية في أسعار الصرف قد تُعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف، مما قد يجعل الصادرات أكثر تكلفة وأقل قدرة على المنافسة عالميًا.			التأثير المحتمل قد يعيق عدم القدرة على تأمين التمويل الملائم الى عرقلة تنفيذ المشاريع الرأسمالية الأساسية، وخطط التوسع. مما يؤدي إلى تأخير في أنشطة الاستكشاف والحد من تطوير موارد جديدة. كما أن تقليص الاستثمارات الضرورية لاستمرارية الأعمال يعرض العمليات لمخاطر التوقف، في حين أن خفض مخصصات الابتكار والبحث قد يؤثر سلبًا على الأداء المستقبلي والقدرة التنافسية على المدى الطويل.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعمل معادن على الحد من هذه المخاطر من خلال تنويع محفظة المنتجات بين المعادن والمنتجات التي تدعم التحول في قطاع الطاقة والإنتاج الغذائي العالمي. على مستوى الصناعات التحويلية، تعتمد الشركة استراتيجيات مالية وتجارية قوية تشمل اتفاقيات طويلة ومتوسطة الأجل، وأدوات التحوط، والتحليل المستمر للأسواق للتنبؤ بتقلبات الأسعار. أما في جانب العمليات، فتركز معادن على تحسين التكاليف ورفع الكفاءة التشغيلية لتعويض أثر تقلبات الأسعار وتعزيز القدرة على الصمود.			إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعتمد معادن استراتيجية تمويل متنوعة تجمع بين أدوات الدين وحقوق الملكية لتوفير السيولة اللازمة للمشاريع الكبرى دون التأثير على السيطرة التشغيلية. كما تعتمد الشركة على تخطيط مالي دقيق ونماذج سيناريوهات لمواجهة تقلبات أسعار السلع والتخفيف من حدة تقلبات السوق. بالإضافة إلى ذلك، تعزز معادن التزامها بمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) لجذب الاستثمارات المستدامة وتعزيز القدرة على الصمود على المدى البعيد.		

إطار إدارة المخاطر تابع

المخاطر الاستراتيجية تابع

المخاطر الجيوسياسية وتركيز سلسلة الإمداد		
وصف المخاطر يُكمن الخطر في أن تؤثر العوامل الجيوسياسية أو التركيز المفرط في سلسلة الإمداد لدينا سلبًا على عمليات شركة معادن ونموها. ويشمل ذلك (النزاعات الإقليمية والدولية، والعقوبات الدولية، والحروب التجارية) بما قد يعرقل الوصول إلى الأسواق، الموارد، أو المدخلات الأساسية. كما يشمل ذلك خطر الاعتماد المفرط على عدد محدود من الدول أو الموردين للمواد والمعدات والتقنيات الرئيسية، حيث يمكن لأي انقطاع، سواء كان بسبب العقوبات أو التغييرات التنظيمية أو الأزمات الإقليمية، أن يؤثر بشدة على استمرارية الإنتاج وكفاءة التكلفة.		
الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية
خارجي	مؤثر رئيسي	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل قد تتجلى الاضطرابات الجيوسياسية بطرق متعددة، مثل تصاعد التوترات أو اندلاع النزاعات في مناطق تزودنا بالمواد الخام أو المعدات الأساسية، مما يسبب نقصًا في الإمدادات أو تأخيرات في التسليم، وبالتالي يؤدي إلى تباطؤ أو توقف الإنتاج. كما أن فرض حواجز أو تعريفات جمركية بشكل مفاجئ قد يرفع تكلفة صادراتنا أو يقيّد الوصول إلى أسواق معينة، مما يقطع مصادر الإيرادات. أما من ناحية التركز، فإن اعتماد معادن بشكل كبير على دولة واحدة أو مورد واحد لتوفير مواد مثل المواد الكيميائية المتخصصة أو الآلات الثقيلة يجعل أي اضطراب ناجم عن عدم الاستقرار السياسي، أو الكوارث الطبيعية، أو مشاكل لدى المورد سببًا لاختناقات تشغيلية، وزيادة في التكاليف، وتأخيرات في المشاريع، وسحب مخزونات السلامة بما يتجاوز المخطط. وعلى المدى الطويل، قد تُثني التحديات الجيوسياسية المستمرة الاستثمار الأجنبي، وتُعدّد الشراكات، أو تستدعي تدفّيقًا تنظيميًا. وكل ذلك قد يعيق النمو الاستراتيجي لشركة معادن ويضعف قدرتها التنافسية.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تتبنى معادن نهجًا استباقيًا في التعامل مع المخاطر الجيوسياسية ومخاطر سلسلة الإمداد من خلال المراقبة المستمرة للتطورات العالمية والإقليمية، مدعومة بتحليلات سوقية متقدمة وتقييمات مستمرة لسلاسل الإمداد لديها. تتضمن خطط استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات لدى معادن سيناريوهات للمخاطر الجيوسياسية، تحديد موردين بديلين مسبقًا، تنويع مسارات الشحن، وتطبيق استراتيجيات إمداد بديلة. ولتعزيز المرونة، نبرم معادن اتفاقيات مرنة مع الموردين، وتبني شراكات متعددة المناطق، وتطبق نماذج سيناريوهات للتنبؤ بالاضطرابات المحتملة. تسهم هذه الإجراءات في حماية استقرار العمليات، وتحسين الكفاءة، وضمان استمرار الوصول إلى المواد الأساسية في ظل التقلبات الجيوسياسية.		

مخاطر اختناقات البنية التحتية والتنظيمية		
وصف المخاطر الخطر المتمثل في أن القيود المفروضة على البنية التحتية الخارجية أو التأخيرات في الحصول على التصاريح الحكومية وغيرها من الممكنات قد تعيق مشاريع وأعمال شركة معادن. تعتمد أنشطتنا غالبًا على بنية تحتية أساسية أو "ممكّنات" توفرها جهات خارجية أو حكومية، مثل الكهرباء، إمدادات المياه، خطوط أنابيب الغاز، وشبكات النقل. بالإضافة إلى ذلك، تتطلب المشاريع الجديدة إصدار التراخيص والتصاريح البيئية والموافقات التنظيمية في الوقت المناسب. إن أي تأخير أو قيود في تأمين هذه الممكّنات، إلى جانب طول المدد اللازمة للحصول على التراخيص والتصاريح، قد يؤدي إلى تأخيرات كبيرة وتكاليف إضافية، مما يهدد في نهاية المطاف تحقيق أهدافنا الاستراتيجية.		
الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية
خارجي	مؤثر رئيسي	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل يمكن أن تؤدي اختناقات البنية التحتية أو القيود التنظيمية إلى إبطاء نمو وأعمال شركة معادن بشكل كبير. قد تؤدي التأخيرات إلى زيادة تكاليف المشاريع وربما التأثير على جدواها الاقتصادية. كما أن محدودية القدرة الاستيعابية للبنية التحتية قد تجبرنا على تعديل نطاق المشاريع أو تقليصه. وعلى الصعيد التشغيلي، في حال انقطاع إمدادات الكهرباء أو المياه أو الغاز عن منشأة قائمة، أو انخفاضها عن المستوى المطلوب، فسيُعين تقليص الإنتاج، مما يؤثر بشكل مباشر على الإنتاج والأداء المالي. علاوة على ذلك، فإن التأخيرات المتكررة أو المشكلات الناجمة عن هذه المعوقات التنظيمية قد تؤثر علاقات معادن مع الجهات التنظيمية والمجتمعات المحلية، كما قد يضعف ثقة المستثمرين في قدرتنا على إنجاز المشاريع في السوق السعودية.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعمل معادن بشكل نشط مع الجهات الحكومية للتخفيف من هذا الخطر من خلال سد ثغرات البنية التحتية وتسريع عمليات إصدار التراخيص والموافقات. ولكل مشروع رئيسي، نقوم برسم خريطة لجميع التصاريح والموافقات المطلوبة في مرحلة التخطيط المبكر، ونُشكل فريق اتصال تنظيمي متخصص، ونعد طلبات عالية الجودة، وتتابعها بشكل مستمر لتجنب أي تأخيرات غير ضرورية. تخضع جميع المشاريع لمراجعات دقيقة وفق منهجية (Stage-Gate) للتحقق من المعايير الهندسية وتحديد متطلبات المرافق والبنية التحتية بدقة. تعزز هذه الإجراءات موثوقية التنفيذ، وتقلل التأخيرات، وتدعم تحقيق أهدافنا الاستراتيجية طويلة الأجل في الوقت المحدد.		

مخاطر نقص الكفاءات والمهارات الاستراتيجية		
وصف المخاطر ينشأ هذا الخطر من الفشل في جذب وتطوير والاحتفاظ بالكفاءات التي تمتلك المهارات اللازمة لتنفيذ استراتيجية معادن والحفاظ على التميز التشغيلي. يشمل ذلك التحديات المرتبطة باستقطاب المواهب، الاحتفاظ بالخبرات الرئيسية، تعزيز التنوع والشمول، وضمان التوافق الثقافي مع الأهداف الاستراتيجية.		
الفئة	درجة الترابط	الجهة الرقابية
داخلي	مؤثر رئيسي	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل يمكن أن يؤدي نقص الكفاءات إلى عواقب فورية وطويلة الأجل. على المدى القصير، إذا كانت المناصب الرئيسية شاغرة أو مشغولة بموظفين أقل خبرة، فقد نشهد انخفاضًا في الإنتاجية، وزيادة في معدلات الأخطاء، واحتمال وقوع حوادث سلامة. كما قد تتأخر المشاريع أو تُنفذ بشكل سيئ بسبب نقص الخبرة في فرق العمل. وعلى المدى الطويل، يمكن أن يؤدي النقص المستمر في المواهب إلى إبطاء الابتكار والتحسين المستمر، مما يتسبب في تخلف معادن عن منافسيها في الكفاءة أو تبني التقنيات الجديدة. وقد يضطرنا ذلك إلى الاعتماد بشكل أكبر على الاستشاريين الخارجيين، مما يزيد التكاليف. كما أن صعوبة الاحتفاظ بالكفاءات المتميزة في حال انتقالها لفرص عمل أكثر جاذبية قد يؤدي إلى فقدان المعرفة المؤسسية وتكدّ تكاليف إضافية في لتوظيف والتدريب. علاوة على ذلك، فإن عدم التركيز الكافي على التنوع والشمول إلى تفويت معادن لفرص الوصول إلى كفاءات واسعة، مما يؤثر سلبًا على سمعتها كجهة توظيف. وفي نهاية المطاف، فإن الفشل في تأمين وتنمية المواهب المناسبة يهدد قدرة معادن على تحقيق طموحاتها التنموية والحفاظ على عمليات آمنة وفعالة.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعمل معادن على معالجة مخاطر الكفاءات من خلال تخطيط شامل للقوى العاملة وبرامج بناء القدرات. وقد تعاونّا بشكل وثيق مع مؤسسات التعليم والتدريب في المملكة لاستقطاب وتطوير الكوادر الوطنية الشابة لتولي أدوار مستقبلية في القطاع. ومن خلال أكاديمية معادن، يتم التركيز على تطوير وتدريب الموظفين داخليًا وإعدادهم للأدوار القيادية. يظل توفر القوى العاملة الماهرة أحد التحديات طويلة الأجل، نظرًا لعدم وجود قوة عاملة مدربة بشكل خاص في أنشطة التعدين. وتعد القدرة على استقطاب وتطوير والاحتفاظ بالمواهب المتميزة عنصرًا أساسيًا لمعالجة تحديات الإحلال الوظيفي المستقبلية.		

مخاطر الأداء التشغيلي		
وصف المخاطر الخطر المتمثل في الفشل في تحقيق أهداف الأداء التشغيلي وفقًا لخطط الأعمال بسبب الاضطرابات أو أوجه القصور التشغيلية. يشمل ذلك المشكلات المحتملة مثل أعطال المعدات، التوقفات غير المخطط لها، قصور في الصيانة، عدم توفر القوى العاملة، أو ضعف الكفاءة في عمليات التعدين والمعالجة، مما يؤدي إلى انخفاض الإنتاج وتجاوز التكاليف.		
الفئة	الجهة الرقابية	الدرجة
داخلي	اللجنة التنفيذية	
التأثير المحتمل قد تؤدي الاضطرابات التشغيلية إلى خسائر مالية كبيرة. فقد يؤدي انخفاض الإنتاج أو تجاوز التكاليف إلى فقدان فرص الإيرادات، وزيادة النفقات التشغيلية، والإضرار بسمعة الشركة بما يخالف توقعات السوق. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تؤدي الأعطال المبكرة أو غير المتوقعة للمعدات إلى زيادة تكاليف الصيانة، وتقليل سلامة الأصول، والإضرار بالموثوقية التشغيلية على المدى الطويل. كما أن الفشل المتكرر في تحقيق أهداف الأداء قد يضر بسمعة شركة معادن لدى المستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تطبق معادن ممارسات الصيانة الوقائية والبرامج التشغيلية للتعنُّ بالتحديات وتمكين التدخلات اللازمة في الوقت المناسب وضمان موثوقية العمليات. كما تدبر برامج شاملة لتخطيط القوى العاملة في جميع مناجمها ومصانعها الإنتاجية لضمان توفير كوادر كافية وذات مهارات عالية. كما تُطبق بروتوكولات صيانة دورية لصيانة المعدات، مما يقلل من احتمالية الأعطال المفاجئة ويحسي سلامة الأصول. وتواصل معادن الاستثمار في الآلات الحديثة والتقنيات المتقدمة لتعزيز الكفاءة وتقليل مخاطر التقادم. بالإضافة إلى ذلك، وُضعت خطط شاملة لاستمرارية الأعمال للحفاظ على الأداء في حال حدوث أي اضطرابات غير متوقعة. كما وضعت معادن خططًا تفصيلية لاستمرارية الأعمال بحيث تتمكن، في حال حدوث أي اضطراب، من الحفاظ على العمليات الأساسية والتعافي بسرعة. تُسهم هذه الجهود مجتمعة في تمكين معادن من تحقيق أهدافها التشغيلية بشكل أكثر اتساقًا ومرونة.		

إطار إدارة المخاطر تابع

المخاطر الرئيسية تابع

مخاطر الاستدامة		
وصف المخاطر		
الخطر المتمثل في فشل شركة معادن بالوفاء بالتزامات أو مبادرات الاستدامة، مما قد يؤدي إلى آثار بيئية أو ردود فعل اجتماعية سلبية، أو فقدان ثقة أصحاب المصلحة، يشمل هذا الخطر مجالات مثل الإدارة البيئية الفعالة (الانبعاثات، النفايات السائلة، النفايات، التنوع البيولوجي)، المسؤولية الاجتماعية (المشاركة المجتمعية، الأثر الاقتصادي المحلي، معايير العمل، حقوق الإنسان)، والحوكمة العامة والسلوك الأخلاقي.		
الفئة	الجهة الرقابية	
داخلي	اللجنة التنفيذية	
التأثير المحتمل		
في حال وقوع حادث بيئي كبير لشركة معادن (مثل انهيار سد مخلفات التعدين، أو تلوث كبير للمياه، أو تجاوز مستويات الانبعاثات المسموح بها)، فإن الأثر المباشر سيكون اتخاذ إجراءات تنظيمية، وغرامات محتملة، وإغلاقات إلزامية، أو متطلبات معالجة مكلفة. على المدى الطويل، قد يؤدي ذلك أيضاً إلى انتقادات عامة ونشاطات احتجاجية، مما قد يؤدي إلى لوائح أكثر صرامة وصعوبة الحصول على تصاريح للمشاريع المستقبلية. على الصعيد الاجتماعي، قد يؤدي إهمال المشاركة المجتمعية أو عدم ضمان تحقيق فوائد محلية إلى احتجاجات، أو فقدان الترخيص الاجتماعي للعمل، أو تدخل السلطات. بالإضافة إلى ذلك، فإن الأسواق العالمية والمستثمرين أصبحوا أكثر حساسية لأداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG): فقد تؤدي ممارسات الاستدامة الضعيفة إلى استبعاد معادن من محافظ المستثمرين، أو رفع تكلفة رأس المال، أو الحد من الوصول إلى العملاء الذين يطبقون معايير الإمداد المسؤول. وقد يؤثر ذلك أيضاً على استقطابنا للمواهب، حيث يفصل العديد من المهنيين العمل لدى شركات ذات قيم استدامة راسخة.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر		
تدمج الاستدامة في صميم استراتيجية معادن، وقد وضعنا أنظمة صارمة لإدارة أداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة (ESG) والإبلاغ عنه. بيئياً، طبقت معادن خططا تفصيلية للإدارة البيئية في جميع عملياتها، مع التركيز على مجالات مثل ترشيد استهلاك المياه (زيادة إعادة تدوير المياه في مصانعنا إلى أقصى حد)، والتحكم في الانبعاثات (باستخدام أجهزة التنقية والمرشحات والوقود النظيف حيثما أمكن)، وإعادة تأهيل مواقع التعدين تدريجياً (استصلاح الأراضي واستعادة الغطاء النباتي حتى مع استمرار نشاط المناجم). نحرص بانتظام على رصد المؤشرات البيئية الرئيسية وإجراء عمليات تدقيق لضمان الامتثال للتصاريح والمعايير البيئية. وانطلاقاً من هذا الالتزام، انضمت معادن إلى المجلس الدولي للتعددين والمعادن (ICMM) عام 2025، ونعمل على تطوير اعتماد عملياتها في مجال المعادن الأساسية والمعادن الجديدة وفقاً للمعيار العالمي لإدارة مخلفات التعدين (GISTM). وعلى الصعيد الاجتماعي، تتفاعل معادن بفعالية مع المجتمعات المحلية من خلال برامج التوعية، وآليات معالجة الشكاوى، ومبادرات الاستثمار الاجتماعي (مثل التعليم والرعاية الصحية ودعم البنية التحتية في المناطق التي نعمل بها). ونجري تقييمات للأثر الاجتماعي للمشاريع الجديدة، ونحرص على الحوار المستمر لمعالجة شواغل المجتمع. كما تنشر معادن تقريراً سنوياً عن الاستدامة، مما يعزز الشفافية من خلال الإفصاح عن مؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي، والتقدم المحرز في تحقيق أهداف الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. ومن خلال دمج الاستدامة في عملية صنع القرار والعمليات اليومية، تسعى معادن إلى تقليل الآثار البيئية، والمساهمة بشكل إيجابي في المجتمع، والحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة والجمهور.		

مخاطر السلامة		
وصف المخاطر		
الخطر المتمثل في وقوع حوادث أو إصابات أو حوادث أمنية تؤثر على القوى العاملة في معادن أو المتعاقدين معها أو المجتمعات المحيطة بها. يشمل ذلك المخاطر الصحية والسلامة المهنية المرتبطة بأنشطة التعدين والصناعة (مثل حوادث المعدات، السقوط، التعرض للمواد الضارة)، وحوادث السلامة التشغيلية (مثل تسرب المواد الكيميائية، الحرائق، أو حوادث سدود مخلفات التعدين)، والتحديات الأمنية (التسلل غير المصرح به، السرقة، أو التخريب). قد يؤدي أي حادث خطير يتعلق بالسلامة إلى خسائر في الأرواح أو إصابات جسيمة، ومسؤوليات قانونية، وتوقف العمليات، وإلحاق ضرر طويل الأمد بالسمعة.		
الفئة	الجهة الرقابية	
داخلي	اللجنة التنفيذية	لجنة السلامة والاستدامة
التأثير المحتمل		
أشد الآثار المدمرة لحادث سلامة هو فقدان الأرواح والإضرار بصحة الأفراد وسلامتهم. إضافة إلى ذلك، هناك عواقب وخيمة على الأعمال. فقد تؤدي الوفيات المرتبطة بالعمل أو الحوادث الكبرى إلى توقف العمليات لفترات طويلة ربما يتم إجراء التحقيقات واتخاذ الإجراءات التصحيحية، مما يؤثر بشكل مباشر على الإنتاج. قد تتعرض الشركات لعقوبات أو جزاءات تنظيمية. لا سيما في حال ثبوت الإهمال أو عدم الالتزام بمعايير السلامة. كما قد تواجه شركة معادن دعاوى قضائية أو مطالبات بالتعويض، مما يزيد من التكاليف المالية. ومن منظور السوق، يُمكن أن يُلحق سجل السلامة السيئ ضرراً بسمعة معادن، مما يحُجب استقطاب الكفاءات، وقد يؤدي إلى زيادة التدقيق من جانب المستثمرين. إضافة إلى ذلك، يُمكن أن تؤدي مشكلات السلامة المُستمرة إلى تراجع في معنويات الموظفين وثقتهم، وبالتالي زيادة معدل الاستقالات.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر		
تتبنى معادن نهجاً شاملاً وصارماً تجاه مخاطر السلامة. يستند إلى نظام إدارة السلامة والصحة والبيئة (MSHEM) الخاص بها. يوفر هذا النظام عمليات ومعايير مفصلة لجميع جوانب السلامة والصحة، بما ضمن الامتثال للوائح السعودية وأفضل الممارسات الدولية (مثل إرشادات إدارة السلامة والصحة المهنية OSHA ومبادئ المجلس الدولي للمعادن والتعدين ICMM) نجري تقييمات للمخاطر ومراجعات للسلامة بشكل منتظم في جميع مواقعنا لتحديد ومعالجة المخاطر المحتملة؛ ويحتفظ كل موقع بسجل مُحدّث للمخاطر الحرجة المتعلقة بالسلامة. إضافة إلى ذلك، تستثمر معادن بشكل كبير في برامج التدريب والتوعية بالسلامة لترسيخ ثقافة سلامة راسخة. ة تتواجد فرق وخطط الاستجابة للطوارئ في جميع منشآت معادن، مع قدرات تمكنها من التعامل مع سيناريوهات متنوعة، بدءاً من عمليات الإنقاذ في المناجم وصولاً إلى احتواء تسرب المواد الكيميائية. وتضمن الرقابة من لجنة السلامة والاستدامة التابعة لمجلس الإدارة مشاركة القيادة العليا بشكل مباشر في توجيه ومراقبة الأداء في مجال السلامة.		

مخاطر انقطاع سلسلة الإمداد		
وصف المخاطر		
الخطر المتمثل في انقطاع سلسلة الامداد الخاصة بشركة معادن، مما قد يؤثر على استمرارية العمليات، والقدرة على تحقيق أهداف الإنتاج، أو تنفيذ المشاريع. يشمل ذلك حالات الفشل أو التأخير في تسليم المواد الأساسية، وقطع الغيار، والمعدات، أو الخدمات اللازمة للعمليات، بالإضافة إلى اضطرابات البنية التحتية، والنقل، وعمليات الجهات الخارجية، والمرافق الحيوية. قد تنجم هذه الاضطرابات عن عوامل خارجية مثل إضرابات العمال، وازدحام الموانئ، وتأخيرات الشحن العالمية، ونقص المواد الخام، أو قيود المياه والطاقة، بالإضافة إلى عوامل داخلية مثل مشاكل إدارة الموردين المتعلقة بالمواد الخام.		
الفئة	الجهة الرقابية	
داخلي/خارجي	اللجنة التنفيذية	
التأثير المحتمل		
يمكن أن تؤثر اضطرابات سلسلة الإمداد بشكل كبير على عمليات معادن من خلال التسبب في تأخيرات الإنتاج وتوقف العمليات، مما يؤدي إلى عدم تحقيق أهداف الإنتاج وتأجيل الإيرادات. وبالمثل، إذا فشل أحد الموردين الرئيسيين في تسليم خدماته أو تأخر في تسليمها، فقد يؤدي ذلك إلى تراكم الأعمال. غالبًا ما تؤدي هذه الانقطاعات إلى ارتفاع تكاليف التشغيل، إذ قد تضطر معادن إلى طلب شحنات عاجلة، أو دفع أسعار السوق للمواد النادرة، أو تكبد غرامات لتأخير تسليم المنتجات. كما قد تسبب هذه الأحداث انتكاسات استراتيجية بتأخير تنفيذ المشاريع وخطط التوسع، مما يؤثر في نهاية المطاف على أهداف النمو طويلة الأجل.		
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر		
تعتمد معادن استراتيجيات لإدارة المشتريات وسلسلة الإمداد للتخفيف من هذه المخاطر. فنحن نجري تدقيقاً دقيقاً وننوّع قاعدة مورديننا للمدخلات الأساسية لتجنب الاعتماد المفرط على مصدر واحد. تساعد ممارسات إدارة المخزون على الحد من المخاطر المرتبطة بنقص المخزون أو زيادته، حيث نراقب مستويات المخزون عن كثب ونستجيب بشكل استباقي لتقلبات الطلب أو انقطاعات سلسلة الإمداد. وللتخفيف من المخاطر المرتبطة بالمياه والطاقة، تحافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (SWCC) على قدرة إنتاجية تفوق احتياجات معادن بشكل كبير، كما تحتفظ معادن بإمكانية الوصول إلى شبكة الشركة السعودية للكهرباء (SEC) التي يمكن تفعيلها في حالة حدوث انقطاعات أو نقص في الإمداد من هيئة المياه السعودية.(SWA).		

إطار إدارة المخاطر تابع

المخاطر الرئيسية تابع

مخاطر تصاعد التكاليف	
وصف المخاطر الخطر المتمثل في تعرض عمليات ومشاريع معادن لزيادة كبيرة في النفقات التشغيلية وسلسلة الإمداد بما يتجاوز ما هو مخطط أو مستدام، نتيجة لعوامل مثل التضخم وارتفاع أسعار المدخلات (بما في ذلك الطاقة والمواد الخام والخدمات اللوجستية والمرافق والمعدات وتكاليف الخدمات). يمكن أن تحدث هذه التقلبات بسبب الضغوط التضخمية وعدم استقرار السوق والظروف الاقتصادية الخارجية، مما يؤثر في النهاية على الربحية وجدوى المشاريع الحالية والمستقبلية.	
الفئة	الجهة الرقابية
داخلي	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل قد يؤثر تصاعد التكاليف بشكل كبير على الأداء المالي والاستقرار التشغيلي لشركة معادن، فارتفاع نفقات الطاقة والمواد الخام والخدمات اللوجستية والمرافق والمعدات والخدمات قد يقلل من التدفق النقدي والربحية، بينما تزيد الضغوط التضخمية من تكاليف المشاريع ومخاطر تجاوز الميزانية. على مستوى الشركة، قد تقلل هذه العوامل من السيولة المتاحة للاستثمارات وتوزيعات الأرباح وخدمة الديون، مما يؤثر سلباً على مؤشراتنا المالية. على مستوى المشروع، قد تؤثر هذه العوامل سلباً على جدوى المشروع، وتأخر الجداول الزمنية، وتستنزف الموارد، مما يؤدي إلى انخفاض في قيمة المشروع أو إلغائه، ويؤثر في نهاية المطاف على قيمة المساهمين والنمو طويل الأجل.	
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعمل معادن على الحد من مخاطر تصاعد التكاليف من خلال مزيج من دقة اعداد الميزانية، وبرامج الكفاءة، والإمداد الاستراتيجي، وتدرج بنود الاحتياطيات في المشاريع، والنفقات الرأسمالية، والعقود لاستيعاب التقلبات غير المتوقعة. وتُجرى الشركة تحليلات دورية لاتجاهات السوق، وتُعدّل استراتيجيات الشراء، والتخطيط المالي، وقرارات الميزانية بشكل استباقي للحفاظ على المرونة وضمان الربحية.	

مخاطر البيانات	
وصف المخاطر الخطر المتمثل في سوء التعامل مع البيانات، أو معالجتها، أو تخزينها، أو استخدامها، مما قد يؤدي إلى فقدان البيانات، أو اختراقها، أو تلفها، أو الوصول غير المصرح به. يشمل هذا الخطر أيضاً قضايا مثل انعدام سلامة البيانات، وعدم كفاية حوكمة البيانات، وعدم حماية البيانات السرية، وعدم الالتزام بقوانين ولوائح خصوصية البيانات ذات الصلة، مما قد يعرض شركة معادن لمخاطر قانونية وتشغيلية.	
الفئة	الجهة الرقابية
داخلي	اللجنة التنفيذية
التأثير المحتمل يمكن أن يؤدي سوء إدارة البيانات إلى الإضرار بشركة معادن بطرق مختلفة. قد تتسبب البيانات غير الدقيقة في اتخاذ الإدارة قرارات خاطئة، مما يؤدي إلى خسائر مالية أو قصور في العمليات. في حال فقدان بيانات حساسة نتيجة عدم كفاية النسخ الاحتياطية أو خطأ التعافي من الكوارث، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل استمرارية العمل ويتطلب جهوداً مكلفة لإعادة بنائها. كما يمكن أن يؤدي اختراق البيانات السرية أو الشخصية إلى غرامات تنظيمية ودعاوى قضائية من الأطراف المتضررة، وتشويه السمعة مما يقوض الثقة بين الموظفين والشركاء والعملاء. في حال ثبوت عدم امتثال شركة معادن للأنظمة حماية البيانات، فقد تواجه عقوبات تنظيمية وتُجبر على إعادة هيكلة أنظمتها تحت ضغوط زمنية. علاوة على ذلك، قد يؤدي سوء إدارة البيانات إلى تعريض جهودنا في مجال التحليلات والابتكار للخطر. وفي نهاية المطاف، قد تتجلى مخاطر البيانات في تكاليف مالية، وعقبات تشغيلية، ومشاكل تتعلق بالامتثال القانوني والتنظيمي، وتباطؤ في مسيرة التحول الرقمي.	
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر وضعت معادن إطاراً قوياً لحوكمة البيانات لإدارتها وحمايتها. ويشمل ذلك سياسات واضحة لتصنيف البيانات ومتطلبات التعامل مع كل فئة لضمان حماية المعلومات الحساسة. كما تخضع شركات البرمجيات لتدقيق دقيق لضمان امتثالها لسياسات إدارة البيانات والأمن السيبراني الخاصة بمعادن. إضافة إلى ذلك، تم وضع خطط لاستمرارية الأعمال وإجراءات لإدارة الأزمات لمعالجة اختراقات البيانات والحوادث الأمنية.	

مخاطر الأمن السيبراني	
وصف المخاطر الخطر المتمثل في التهديدات السيبرانية التي تستهدف أنظمة تقنية المعلومات (IT) وتقنية التشغيل (OT) الخاصة بمعادن، مما قد يؤدي إلى فقدان أو تلف البنية التحتية التقنية، أو الوصول غير المصرح به، أو سرقة البيانات، أو تعطيل العمليات، ويؤدي تزايد الرقمنة وتكامل التقنيات المتقدمة الى رفع احتمالية التعرض للهجمات السيبرانية المعقدة، في حين تتطلب اللوائح التنظيمية وتوقعات أصحاب المصلحة حماية قوية للمعلومات الحساسة.	
الفئة	الجهة الرقابية
داخلي	اللجنة التنفيذية لجنة المراجعة
التأثير المحتمل قد يؤدي ضعف الأمن السيبراني إلى توقف العمليات، وخسائر مالية، وعقوبات قانونية، وتشويه للسمعة. وقد يكون للهجوم السيبراني الناجم عنواقب وخيمة على شركة معادن؛ ففي أسوأ الأحوال، قد يؤدي اختراق أنظمة التحكم في العمليات إلى تعطيل عمليات التعدين أو المعالجة. كما قد يؤدي اختراق البيانات الذي يشمل معلومات حساسة (بما في ذلك البيانات الشخصية أو بيانات تملكها الشركة) إلى مسؤوليات قانونية، وغرامات تنظيمية، والإضرار بالثقة مع أصحاب المصلحة. حتى لو لم يتسبب أي هجوم منفرد في أضرار جسيمة، فإن تكرار حوادث الأمن السيبراني من شأنه أن يضعف ثقة مستثمرينا وشركائنا وعملائنا في حوكمة شركة معادن وإدارة المخاطر لديها. وقد يؤدي ذلك أيضاً إلى ارتفاع أقساط التأمين وزيادة التدقيق التنظيمي.	
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر عززت شركة معادن برنامجها للأمن السيبراني بشكل كبير للحماية من التهديدات والاستجابة الفعالة في حال وقوع أي حوادث. تشمل التدابير الرئيسية جدران الحماية من الجيل التالي، وأنظمة كشف ومنع الاختراق، وتقسيم الشبكة بدقة لعزل أنظمة التشغيل الحيوية عن شبكات تكنولوجيا المعلومات العامة. كما تطبق معادن ضوابط وصول صارمة وآليات مصادقة للحد من مخاطر الدخول غير المصرح به إلى النظام. تجري معادن حملات توعية مكثفة ومتكررة، وتُدرّب جميع الموظفين والمتعاقدين بانتظام، إدراكاً منها أن اليقظة البشرية خط دفاع أساسي. تم دمج ضمانات النظام وجدران الحماية وغيرها من وسائل الدفاع في أنظمتها. وتستعين الشركة بشركات أمن سيبراني خارجية للمساعدة في حماية بيئة تكنولوجيا المعلومات وتأمينها. وتواصل معادن الاستثمار في تعزيز قدرات وتقنيات الأمن السيبراني لحماية أصولها.	

مخاطر الابتكار والتحول التكنولوجي	
وصف المخاطر الخطر المتمثل في الفشل في الابتكار، والاستثمار في البحث والتطوير، واعتماد التقنيات المتقدمة أو الناشئة، مما قد يؤدي إلى فقدان فرص تحقيق ميزة تنافسية، وتقييد النمو، والتفادى التكنولوجي. يشمل هذا الخطر أيضاً التحديات المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية المرتبطة بالابتكار واعتماد التكنولوجيا، والتي قد تؤثر سلباً على قدرة معادن في تحقيق أهدافها الاستراتيجية واستغلال إمكانات الإيرادات المستقبلية.	
الفئة	الجهة الرقابية
داخلي	اللجنة التنفيذية لجنة المراجعة
التأثير المحتمل قد يؤثر الركود التكنولوجي على معادن في عدة جوانب. فعلى الصعيد التشغيلي، قد يؤدي عدم تبني الأتمتة أو التحليلات المتقدمة التي تحسّن العمليات إلى بقاء تكاليفنا أعلى من اللازم، أو انخفاض معدلات الاسترداد والإنتاجية عن المستوى الأمثل. ومع مرور الوقت، يؤدي ذلك إلى تآكل هامش الربح والحصة السوقية. إضافة إلى ذلك، قد لا تكون بعض الفرص (المتعلقة بالاستكشاف، أو التعدين، أو التطوير، أو المعالجة، أو غيرها) مجدية اقتصاديًا إلا باستخدام أحدث التقنيات. قد يؤدي عدم تبني هذه التقنيات إلى ضياع فرص ثمينة، بل وإلى تفويت أسواق ناشئة أو حتى تلبية متطلبات العملاء المستقبلية. كما ينطوي تفادى الأنظمة على مخاطر، إذ أن الاعتماد على أنظمة تكنولوجيا المعلومات أو أنظمة التشغيل القديمة يزيد من احتمالية الأعطال أو الهجمات السيبرانية. وفي نهاية المطاف، قد يضعف هذا الخطر مكانة معادن في السوق، ويعطل الإنتاج خلال مراحل التحول، ويؤدي إلى انخفاض الكفاءة نتيجة لنقص المهارات. وقد ينتج عن ارتفاع متطلبات رأس المال، إلى جانب ضعف أداء التقنيات، خسائر مالية كبيرة وتأخيرات في المشاريع.	
إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر تعمل معادن على تسريع وتيرة الابتكار والتحول التكنولوجي من خلال خارطة طريق منظمة تدمج الحلول الرقمية المتقدمة ومبادرات البحث والتطوير. وقد أنشأت معادن لجنة توجيهية للابتكار تُعنى بتقييم وتحديد أولويات المبادرات التكنولوجية في جميع أنحاء الشركة، بما يضمن توافقها مع الأهداف الاستراتيجية. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية التحول الرقمي لعملياتنا، وتطبيق تحليلات البيانات المتقدمة، والاستفادة من نماذج التوأم الرقمي للمناجم والمصانع. كما أننا نستعد للجيل القادم من الأتمتة، بما في ذلك الحفر والنقل والتجزئة المتغيرة حسب المجال، لضمان التميز التشغيلي والحفاظ على الميزة التنافسية.	

إطار إدارة المخاطر تابع

المخاطر الرئيسية تابع

مخاطر الامتثال المؤسسي

وصف المخاطر

الخطر المتمثل في الفشل في الامتثال للقوانين واللوائح والتعليمات التنظيمية والمعايير الصناعية المطبقة على عمليات معادن، أو أي سوء تفسير أثناء تطبيق هذه القواعد.

الفئة	الجهة الرقابية
داخلي	اللجنة التنفيذية

التأثير المحتمل

قد تؤدي حالات عدم الامتثال التنظيمي إلى أضرار قانونية ومالية وتشغيلية، فضلاً عن الإضرار بالسمعة، مما قد يُقوّض أداء معادن وأهدافها الاستراتيجية. وقد يشمل ذلك غرامات وفيوذًا تشغيلية. وبحسب خطورة المخالفة، قد تشمل العقوبات غرامات أو عقوبات أو أحكامًا قانونية تؤثر على معادن ماليًا. وفي الحالات القصوى، قد تُعْلَق الجهات التنظيمية العمليات (على سبيل المثال، قد يُعْلَق منجم بسبب عدم الامتثال البيئي أو انتهاك خطير للسلامة إلى حين تصحيح المشكلات)، أو قد تلغي التراخيص والتراخيص، مما يهدد بشكل مباشر أجزاءً من أعمالنا. فضلاً عن التداعيات القانونية المباشرة، قد تلحق مشكلات الامتثال الضرر بسمعة معادن وتؤثر علاقاتنا مع الجهات الحكومية ذات الصلة. كما يميل المستثمرون والشركاء إلى تجنب التعامل مع الشركات التي تعاني من مشاكل في الامتثال، إذ يرونها أكثر خطورة. علاوة على ذلك، قد يؤثر عدم الامتثال للوائح المالية أو لوائح السوق على مكانتنا في السوق المالية وإمكانية وصولنا إلى أسواق رأس المال. وحتى في حال تصحيح الوضع، غالبًا ما تؤدي حوادث عدم الامتثال الجسيمة إلى زيادة متطلبات الرقابة والإبلاغ، مما يزيد من العبء الإداري.

إجراءات الإدارة في مواجهة المخاطر

تعمل شركة معادن وفق إطار عمل شامل للامتثال، يتضمن مجموعة من سياسات وإجراءات الامتثال لإدارة وضمن الالتزام بالمتطلبات التنظيمية. وتدير معادن برنامجًا شاملًا لمراقبة الامتثال، يسجل جميع الالتزامات التنظيمية المعمول بها ويتتبع التغييرات التنظيمية. ويتم إطلاع أصحاب المصلحة باستمرار على التغييرات المعمول بها في القوانين واللوائح، وعواقب عدم الامتثال المحتمل. وتعمل معادن باستمرار على تطوير قدراتها في مجال الامتثال التنظيمي باستخدام التكنولوجيا لتحديد التغييرات في المشهد التنظيمي. ويُعدّ التدريب والتوعية حجر الأساس في جهودنا المتعلقة بالامتثال؛ إذ نعزيز ثقافة يكون فيها الامتثال مسؤولية الجميع. وتشجع قناة الإبلاغ عن المخالفات في معادن الموظفين والجهات الخارجية ذات العلاقة على الإبلاغ عن أي سلوك غير أخلاقي أو يُشبهه في عدم امتثاله دون خوف. تُجرى تحقيقات فورية في جميع المشكلات أو حالات عدم الامتثال المبلغ عنها، ويتبع ذلك اتخاذ إجراءات تصحيحية (بما في ذلك التدابير التأديبية، وتغييرات العمليات، وإعادة التدريب) عند الحاجة. ويتلقى مجلس الإدارة (من خلال لجنة التدقيق واللجنة التنفيذية) تحديثات دورية بشأن مسائل الامتثال، مما يضمن الرقابة على أعلى مستوى.

تعامل معادن مع المخاطر الناشئة

تقوم شركة معادن برصد وتقييم المخاطر الناشئة بشكل مستمر، وهي المخاطر التي لم تتبلور بشكل كامل بعد، ولكن قد تتزايد أهميتها بمرور الوقت. وغالبًا ما تكون هذه المخاطر ذات منشأ خارجي وتتسم بدرجة عالية من عدم اليقين، مما يعني أننا قد لا نمتلك حتى الآن معلومات كافية لتقييم احتمالية حدوثها أو تأثيرها بشكل كامل. وتتطلب المخاطر الناشئة رصدًا دقيقًا وإدارة مرنة مع تطورها. ويتم إجراء مراجعات دورية لاتجاهات السوق العالمية وتطورات القطاع لتحديث فهم معادن لهذه المخاطر الناشئة وضمان الجاهزية للتعامل معها.

أمثلة على المخاطر الناشئة قيد الدراسة:

- **تحول القوى العاملة عبر الذكاء الاصطناعي:** قد تُحدث التطورات السريعة في الذكاء الاصطناعي والأتمتة تحولًا جذريًا في ممارسات العمل في قطاعي التعدين والمعادن. يُتيح هذا فرصًا لزيادة الكفاءة، ولكنه يُثير أيضًا مخاطر تتعلق بفقدان القوى العاملة، واحتياجات إعادة تأهيل المهارات، أمن الأنظمة التشغيلية المتصلة بالشبكات. تراقب معادن كيف يُمكن أن يؤدي دمج الذكاء الاصطناعي في العمليات إلى خلق ديناميكيات مخاطر جديدة أو ضغوط تنافسية.
- **التراجع عن العولمة والحماية التجارية:** قد يؤدي التحول المحتمل نحو تقليص العولمة، والذي يتميز بزيادة سياسات الحماية التجارية والنزعة الاقتصادية الوطنية عالميًا، إلى التأثير على التجارة الدولية وسلاسل الإمداد العالمية والوصول إلى الأسواق.
- **تغير المناخ والظواهر الجوية المتطرفة:** يمكن أن تؤدي زيادة تواتر وشدة الظواهر الجوية المتطرفة (مثل موجات الحر الشديدة، الجفاف، الفيضانات، والعواصف) المرتبطة بتغير المناخ إلى مخاطر مادية على عمليات شركة معادن وبنيتها التحتية. وعلى المدى الطويل، قد تؤثر أنماط المناخ المتغيرة أيضًا على توافر المياه، واللوائح البيئية، وتكاليف التأمين لعملياتنا.

تنعكس بعض جوانب هذه المخاطر جزئيًا في ملف تعريف المخاطر الرئيسي لدينا، ولكن يتم تسليط الضوء عليها بشكل منفصل نظرًا لطبيعتها المتغيرة وتأثيرها طويل الأجل. تتولى إدارة المخاطر المؤسسية، تحت إشراف اللجنة التنفيذية، مسؤولية تحديد وتقييم ومراقبة المخاطر الناشئة في مختلف قطاعات معادن، بما في ذلك الاستثمار في البحث وتحليل السيناريوهات عند الحاجة، ودمج أي نتائج ذات صلة في التخطيط الاستراتيجي وإجراءات الحد من المخاطر. يضمن هذا النهج الاستباقي أن تظل شركة معادن متيقظة ومستعدة للتكيف مع تطور مشهد المخاطر.

أبرز المؤشرات المالية التاريخية

ملخص قائمة المركز المالي الموحدة

(بملايين ₪)	2025	2024	نسبة التغير %	2023	2022	2021
الموجودات						
الموجودات غير المتداولة	93,932	86,124	9%	82,664	80,452	81,899
الموجودات المتداولة	25,825	28,965	-11%	29,210	31,134	21,439
مجموع الموجودات	119,757	115,089	4%	111,874	111,586	103,338
حقوق الملكية						
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم	61,593	51,886	19%	46,423	45,069	35,651
حقوق الملكية غير المسيطرة	6,221	8,270	-25%	10,392	10,971	8,317
مجموع حقوق الملكية	67,814	60,156	13%	56,815	56,040	43,968
المطلوبات						
المطلوبات غير المتداولة	35,161	35,439	-1%	40,336	42,584	46,580
المطلوبات المتداولة	16,782	19,494	-14%	14,723	12,962	12,790
مجموع المطلوبات	51,943	54,933	-5%	55,059	55,546	59,370
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	119,757	115,089	4%	111,874	111,586	103,338

ملخص قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

(بملايين ₪)	2025	2024	نسبة التغير %	2023	2022	2021
المبيعات						
إجمالي الربح	14,792	9,244	60%	6,914	16,249	9,155
الربح التشغيلي	10,353	6,255	66%	3,816	13,537	7,414
الربح / لسنة	8,528	4,134	106%	1,698	12,129	6,481
صافي الربح / العائد لمساهمي الشركة الأم	7,348	2,872	156%	1,577	9,319	5,228
الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء¹	16,159	12,390	30%	9,264	19,397	13,016

1 خلال عام 2023، قامت المجموعة بإعادة تقييم عرض الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مع الأخذ في الاعتبار استراتيجية النمو للمجموعة. نتيجة لذلك، فإن الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ذات الصلة والمقدمة إلى اللجنة الإدارية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 أخذت في الاعتبار في التقارير المالية "الحصة في صافي ربح مشروعات مشتركة تمت المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية" وإيرادات / (مصاريف) أخرى، بالصافي. ولضمان إمكانية المقارنة، تم عرض الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء للفترة السابقة على أساس مماثل.

التحليل الجغرافي لإيرادات الشركة

31 ديسمبر 2025 (بملايين ₪)	قطاع الفوسفات	قطاع الألومنيوم	قطاع معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
الدولية					
الهند	8,653	160	-	-	8,813
أوروبا	43	1,291	6,224	-	7,558
أفريقيا	2,874	967	-	-	3,841
الولايات المتحدة الأمريكية	1,154	1,126	-	-	2,280
البرازيل	1,997	-	-	-	1,997
أستراليا	1,515	-	-	-	1,515
بنجلاديش	1,344	-	-	-	1,344
دول مجلس التعاون الخليجي	112	742	-	-	854
كوريا	664	4	-	-	668
باكستان	596	-	-	-	596
سنغافورة	-	470	-	-	470
آخريين	1,054	555	62	-	1,671
مجموع فرعي	20,006	5,315	6,286	-	31,607
المحلية	767	5,673	-	531	6,971
المجموع	20,773	10,988	6,286	531	38,578

31 ديسمبر 2025 (بملايين ₪)	قطاع الفوسفات	قطاع الألومنيوم	قطاع معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
الدولية					
الهند	5,670	0	0	0	5,670
أوروبا	260	2,594	4,333	0	7,187
أفريقيا	2,604	800	0	0	3,404
الولايات المتحدة الأمريكية	2,708	485	0	0	3,193
البرازيل	1,816	0	0	0	1,816
أستراليا	919	0	0	0	919
بنجلاديش	817	0	0	0	817
دول مجلس التعاون الخليجي	2	792	0	0	794
كوريا	651	0	0	0	651
باكستان	954	0	0	0	954
سنغافورة	0	665	0	0	665
آخريين	742	528	124	0	1,394
مجموع فرعي	17,143	5,864	4,457	0	27,464
المحلية	623	4,193	0	266	5,082
المجموع	17,766	10,057	4,457	266	32,546

التغيرات في النتائج التشغيلية

ارتفعت الإيرادات خلال السنة الحالية بمقدار 6,032 مليون € (19%) مقارنة بالعام السابق ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع أسعار بيع المنتجات لوحدات أعمال الفوسفات والألومنيوم والذهب. كذلك ارتفعت الإيرادات نتيجة ارتفاع حجم المبيعات لوحدات أعمال الفوسفات والألومنيوم. قابل هذه الزيادة في الإيرادات جزئياً انخفاض طفيف في حجم المبيعات لوحدة أعمال الذهب.

فيما ارتفع صافي الربح خلال العام الحالي بمقدار 4,476 مليون € (156%) مقارنة مع العام السابق، نتيجة لارتفاع إجمالي الربح بمقدار 5,548 مليون € (60%)، ويعود ذلك إلى ارتفاع أسعار البيع وزيادة حجم المبيعات. كما تعززت الربحية أيضاً من خلال زيادة الحصة في صافي ربح المشروعات المشتركة والمنشأة الزميلة، بما في ذلك مكاسب صفقة الشراء لمرة واحدة بقيمة 768 مليون € ناتج عن استثمار شركة معادن في شركة ألومنيوم البحرين، بالإضافة إلى انخفاض تكلفة التمويل.

قابل هذه الزيادة في صافي الربح جزئياً ارتفاع المصاريف التشغيلية والتي تشمل مخصص خسائر الائتمان المتوقعة لمرة واحدة بقيمة 381 مليون € تتعلق بعمليات شركة معادن في أفريقيا. كما تأثر صافي الربح أيضاً بارتفاع صافي مصروف الزكاة وضرائب الدخل ورسوم الامتياز. يعود ارتفاع رسوم الامتياز بشكل رئيسي إلى تحسن الربحية في وحدة أعمال الذهب، مدفوعاً بارتفاع أسعار الذهب، بالإضافة إلى مصروف رسوم الامتياز المؤجل لمرة واحدة بقيمة 624 مليون € والمتعلق بوحدة أعمال الألومنيوم. علاوة على ذلك، تأثر صافي الربح بانخفاض دخل التمويل خلال السنة وبالأثر الإيجابي لمطالبة التأمين لمرة واحدة بمبلغ 563 مليون € خلال العام السابق.

التوافق مع معايير الهيئة المعنية بالمحاسبين القانونيين

أعدت القوائم المالية السنوية الموحدة لمجموعة معادن والقوائم المالية السنوية المستقلة للشركات التابعة للمجموعة؛ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

الأسهام المُصدرة من قبل الشركات التابعة

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية ("معادن") ("الشركة") كشركة مساهمة سعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010164391 بتاريخ 10 ذي القعدة 1421هـ (الموافق 4 فبراير 2001). يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر 38,887,634,180 € ، مقسم إلى 3,888,763,418 أسهم عادية بقيمة إسمية قدرها 10 رياللات سعودية للسهم الواحد. الشركة مملوكة بنسبة 63.78% لصندوق الاستثمارات العامة. إن أهداف الشركة هي المساهمة في مختلف المشاريع المتعلقة بجميع مراحل صناعة التعدين. تتم العمليات الرئيسية للشركة في المملكة العربية السعودية. لدى الشركة، شركات تابعة ومشاريع مشتركة مباشرة والمذكورة أدناه:

اسم الشركة	رأس المال	نسبة الملكية	النطاق الرئيسي للأعمال	الدولة التي تعمل بها	دولة التأسيس
الشركات التابعة المملوكة بالكامل					
شركة معادن الذهب ومعادن الأساس	867,000,000 €	100%	الذهب، والمنتجات الأخرى: الزنك والنحاس والفضة واليرصاص	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن للبنية التحتية	500,000 €	100%	خدمات البنية التحتية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن للدرفلة	7,915,000,000 €	100%	رفائق وأغطية علب الألومنيوم	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن للألومنيوم	6,573,750,000 €	100%	منتجات الألومنيوم الأساسي مثل سبائك وأعمدة وألواح ومسطحات الألومنيوم	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن لليوكساييت والألومينا	5,100,000,000 €	100%	اليوكساييت والألومينا	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن لإعادة التأمين المحدودة	50,000,000 دولار أمريكي	100%	التأمين وإعادة التأمين	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة
شركة المعادن الاستراتيجية للتعدين	1,000,000 €	100%	التعدين واستغلال المحاجر والأنشطة المهنية والعلمية والتقنية والهندسة المعمارية وما يتصل بها من أنشطة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن المملكة المتحدة للتوريدات المحدودة	1 جنيه إسترليني	100%	دعم إمداد منتجات الألومنيوم	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة

الأسهم المُصدرة من قبل الشركات التابعة تابع

شركة معادن الذهب ومعادن الأساس القابضة	100,000 ٺ	100%	شركة قابضة لعمليات معادن الأساس والذهب	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن المتكاملة القابضة للأسمدة	100,000 ٺ	100%	شركة قابضة لعمليات الفوسفات	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن المتكاملة القابضة للألومنيوم	100,000 ٺ	100%	شركة قابضة لعمليات الألومنيوم	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركات تحت سيطرة مشتركة					
شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات	900,000,000 ٺ	50%	ثنائي كلوريد الإيثيلين والكلور والمواد الكاوية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن باريك للنحاس	404,965,300 ٺ	50%	مركزات النحاس	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن باريك الثانية المحدودة	100,000 ٺ	50%	استكشاف الموارد في منطقة أم الدمار	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن باريك الثالثة المحدودة	100,000 ٺ	50%	استكشاف الموارد في جنوب منطقة جبل صايد	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة منارة المعادن للاستثمار	9,937,500,000 ٺ	51%	الاستثمار على الصعيد الدولي لتأمين المعادن الاستراتيجية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة معادن ابفانهو الكترك للاستكشاف والتطوير المحدودة	495,100,000 ٺ	50%	استكشاف وتطوير مشروع تعدين في المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
شركة زميلة					
شركة ألومنيوم البحرين بي إس سي (أبا)	142,000,000 دينار بحريني	20.62%	بناء وتشغيل المصاهر لإنتاج وبيع الألومنيوم	مملكة البحرين	مملكة البحرين

أدوات الدين المُصدرة من قبل الشركات التابعة

خلال العام، أصدرت شركة معادن شهادات صكوك مدرجة في سوق الأوراق المالية الدولية التابع لبورصة لندن. يرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم 35 "القروض" في القوائم المالية الموحدة التي تعرض تفاصيل هذه الأدوات.

سياسة توزيع الأرباح

اعتمد مجلس إدارة معادن سياسة توزيع الأرباح في أغسطس 2025م، والتي تهدف إلى وضع إطار شفاف لتوزيع الأرباح على المساهمين، مع تحقيق التوازن بين العوائد المستدامة للمستثمرين والأهداف الاستراتيجية طويلة المدى للشركة.

توضح السياسة آليات توزيع الأرباح بأشكال متعددة، مع ضمان الالتزام بالأنظمة والقوانين المعمول بها ونظام الشركة الأساسي. يحدد مجلس الإدارة الشكل المناسب لتوزيع الأرباح بناءً على الوضع المالي للشركة، وأهدافها الاستراتيجية، ومصلحة المساهمين.

وقد أوصى مجلس الإدارة للجمعية العامة بعدم توزيع أرباح عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025م. واستندت التوصية إلى حاجة الشركة لاستكمال تمويل خطة النمو الاستراتيجي والمشاريع المشتركة.

حصى أقارب أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	الأسهم المملوكة بداية العام	الأسهم المملوكة نهاية العام	صافي التغير في الأسهم خلال العام
أقارب معالي الأستاذ ياسر عثمان الرميان	-	-	-
أقارب معالي خالد صالح المديفر	300	1114	814
أقارب معالي الأستاذ أحمد عبدالعزيز الحقباني	-	-	-
أقارب محمد يحيى القحطاني	-	-	-
أقارب جانيش كيشور	-	-	-
أقارب منار منيف المنيف	291	291	-
أقارب نبيلة محمد التونسي	-	-	-
أقارب ريتشارد أوبراين	-	-	-
أقارب عبدالله صالح جمعة	1938	1938	-
أقارب صوفيا بيانكي	-	-	-
أقارب روبرت ويلت	-	-	-

الإفصاح عن أي مصالح تعود لأشخاص غير أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين فيما يتعلق بالأسهم ذات حقوق التصويت، أو أي تغيير يطرأ على تلك الحقوق خلال العام

لم تتلق الشركة إشعاراً بأي مصالح تعود لأشخاص غير أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في فئات الأسهم ذات الأهمية في التصويت، أو تغييراً في تلك الحقوق خلال العام 2025م.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين في الأسهم وأدوات الدين

يوضح الجدول الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم والتغيرات التي طرأت عليها خلال عام 2025م ولا يملك أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أي حصة في أي أدوات دين صادرة عن الشركة أو الشركات التابعة لها، ولم توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي عضو عن راتبه أو مكافأته.

حصى أعضاء مجلس الإدارة

تفاصيل أي حصص أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب عائدة لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من الشركات التابعة لها.

اسم العضو	الأسهم المملوكة بداية العام	الأسهم المملوكة نهاية العام	صافي التغير في الأسهم خلال العام
معالي الأستاذ ياسر عثمان الرميان	150,000	150,000	-
معالي خالد صالح المديفر	19,737	19,737	-
معالي الأستاذ أحمد عبدالعزيز الحقباني	-	-	-
محمد يحيى القحطاني	-	-	-
جانيش كيشور	-	-	-
منار منيف المنيف	150	150	-
نبيلة محمد التونسي	-	-	-
ريتشارد أوبراين	-	-	-
عبدالله صالح جمعة	1	1	-
صوفيا بيانكي	-	-	-
روبرت ويلت	-	-	-



ملكية أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين في الأسهم وأدوات الدين تابع

يوضح الجدول الأسهم المملوكة لكبار المسؤولين التنفيذيين وأقاربهم والتغيرات التي طرأت عليها خلال عام 2025م ولا يملك أي عضو من كبار المسؤولين التنفيذيين أي حصة في أي أدوات دين صادرة عن الشركة أو الشركات التابعة لها، ولم توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي من كبار المسؤولين التنفيذيين عن راتبه أو مكافآته.

حوص الإدارة التنفيذية

تفاصيل أي حصص أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب عائدة للإدارة التنفيذية وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من الشركات التابعة لها.

الاسم	الأسهم المملوكة بداية العام	الأسهم المملوكة نهاية العام	صافي التغير في الأسهم خلال العام
روبرت ويلت	-	-	-
سولت سلطان	-	-	-
*تم تكليفه في تاريخ 2025/08/08م	-	-	-
حسن مدني العلي	-	-	-
داريل جيمس كلارك	-	-	-
علي سعيد القحطاني	-	-	-
محمد مروجي	-	-	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/05/07م	-	-	-
عساف عبد الكريم القرشي	-	-	-
دونوفان والر	-	-	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/07/13م	-	-	-
مشاعل مزيد الشبيكي	-	-	-
عبد الله شباب العصيمي	696	696	-
عبد الرحمن محمد السدلان	-	-	-
سعود عائض العتيبي	-	-	-
طارق عمرو	-	-	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/01/17م	-	-	-
عفت سعيد باديب	-	-	-
*تعيينت في تاريخ 2025/05/07م	-	-	-
لويس فوريس ايرفين	-	-	-
*تقاعد في تاريخ 2025/08/08م	-	-	-
*أحمد عبد العزيز آل الشيخ	-	-	-
*تم إعادة الهيكلة للشركة في تاريخ 2025/08/10م	-	-	-
دنكان بيتر برادفورد	-	-	-
*استقال في تاريخ 2025/10/20م	-	-	-
عايد حمود المطيري	-	-	-
*تقاعد في تاريخ 2025/06/30م	-	-	-

حصص أقارب الإدارة التنفيذية

الاسم	الأسهم المملوكة بداية العام	الأسهم المملوكة نهاية العام	صافي التغير في الأسهم خلال العام
أقارب روبرت ويلت	-	-	-
أقارب سولت سلطان	-	-	-
*تم تكليفه في تاريخ 2025/08/08م	-	-	-
أقارب حسن مدني العلي	1,020	1,077	57
أقارب داريل جيمس كلارك	-	-	-
أقارب علي سعيد القحطاني	-	-	-
أقارب محمد مروجي	2,094	2,094	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/05/07م	-	-	-
أقارب عساف عبد الكريم القرشي	-	-	-
أقارب دونوفان والر	-	-	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/07/13م	-	-	-
أقارب مشاعل مزيد الشبيكي	235	235	-
أقارب عبد الله شباب العصيمي	-	-	-
أقارب عبد الرحمن محمد السدلان	945	945	-
أقارب سعود عائض العتيبي	-	-	-
أقارب طارق عمرو	-	-	-
*تم تعيينه في تاريخ 2025/01/17م	-	-	-
أقارب عفت سعيد باديب	2,853	2,883	30
*تعيينت في تاريخ 2025/05/07م	-	-	-
أقارب لويس فوريس ايرفين	-	-	-
*تقاعد في تاريخ 2025/08/08م	-	-	-
أقارب أحمد عبد العزيز آل الشيخ	22,401	22,401	-
*تم إعادة الهيكلة للشركة في تاريخ 2025/08/10م	-	-	-
أقارب دنكان بيتر برادفورد	-	-	-
*استقال في تاريخ 2025/10/20م	-	-	-
أقارب عايد حمود المطيري	-	-	-
*تقاعد في تاريخ 2025/06/30م	-	-	-

معلومات عن أي قروض، مع بيان إجمالي مديونية الشركة وشركاتها التابعة

بيان بالقروض للشركة وشركاتها التابعة كما في 2025م (بملايين ريال)						
الشركة المقترضة	الجهات الممولة	مدة السداد	أصل المبلغ	مسحوبات	المبالغ المسددة	رصيد نهاية العام
شركة التعدين العربية السعودية (معادن)	اتفاقية تسهيل ائتمان متجدد	5 سنوات	11,250	-	-	-
	صكوك - شريحة لأجل 5 سنوات	5 سنوات	2,813	2,809	-	2,809
	صكوك - شريحة لأجل 10 سنوات	10 سنوات	2,813	2,854	-	2,854
	مجموع فرعي		16,876	5,663	-	5,663
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	صندوق التنمية الصناعية السعودي (منجم منصوره ومسررة)	11سنة	1,200	-	80	1,060
	تسهيل مرابحة بالريال السعودي	10 سنوات	1,000	-	337	-
شركة معادن للفوسفات	مرابحة بالريال السعودي (مرابحة رأس المال العامل)	5 سنوات	500	-	-	-
	صكوك	7 سنوات	3,500	-	3,500	-
	مجموع فرعي		4,000	-	3,500	-
شركة معادن للألومنيوم	صندوق الاستثمارات العامة	14 سنة	4,275	-	227	2,934
	تسهيل مرابحة بالريال السعودي	10 سنوات	4,300	-	469	3,831
	مرابحة بالريال السعودي (مرابحة رأس المال العامل)	5 سنوات	1,125	-	1,125	-
	مجموع فرعي		9,700	-	1,821	6,765
شركة معادن للحرقة	تسهيل مرابحة بالريال السعودي	12 سنة	1,313	-	79	919
	صندوق الاستثمارات العامة	13 سنة	3,506	-	64	2,399
شركة معادن للبوكسيت والألومينا	تسهيل مرابحة بالريال السعودي - شريحة أ	10 سنوات	2,370	-	284	1,089
	تسهيل مرابحة بالريال السعودي – شريحة ب	13 سنة	1,655	-	56	1,340
	تسهيل وكالة بالريال السعودي	13 سنة	220	-	7	178
	مرابحة بالريال السعودي (مرابحة رأس المال العامل)	5 سنوات	1,875	-	-	950
	مجموع فرعي		9,626	-	411	5,956

بيان بالقروض للشركة وشركاتها التابعة كما في 2025م (بملايين ريال)						
الشركة المقترضة	الجهات الممولة	مدة السداد	أصل المبلغ	مسحوبات	المبالغ المسددة	رصيد نهاية العام
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	تسهيل مرابحة بالريال السعودي	15 سنة	6,808	-	4,945	-
	مرابحة بالريال السعودي (مرابحة رأس المال العامل)	5 سنوات	650	-	-	-
	تسهيل وكالة بالريال السعودي	15 سنة	1,900	-	1,380	-
	تسهيل مرابحة بالريال السعودي - جديد	10 سنوات	4,973	4,973	54	4,919
	صندوق التنمية الصناعية السعودي	13 سنة	4,000	-	400	1,900
شركة معادن للأسمدة	المؤسسة العامة للتقاعد	15 سنة	6,600	-	1,065	3,729
	مجموع فرعي		24,931	4,973	7,844	10,548
	صندوق التنمية الصناعية السعودي	8 سنوات	1,200	-	100	1,020
	ميرديان للاستثمارات الموحدة المحدودة**	تسهيلات تقليدية والسحب على المكشوف والتسهيلات الأخرى	1 سنوات	-	15	597
	المجموع		70,443	10,636	14,187	32,528
* يرجى الرجوع إلى الملاحظة رقم 35 "القروض" في القوائم المالية الموحدة والتي توضح تفاصيل معاملات القروض الهامة التي تمت خلال العام.						
** شركة تملكها شركة معادن للتسويق والتوزيع بالكامل.						
تواريخ استحقاق القروض طويلة الأجل*						
			31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م		
			(بملايين ريال)		2025	
			-	6,704		
			2,807	2,554		
			2,632	4,063		
			3,147	3,569		
			4,323	4,971		
			7,623	4,791		
			11,997	9,618		
			32,529	36,270		
* مبالغ استحقاق القروض طويلة الأجل قد تتغير من سنة إلى أخرى بسبب إعادة الهيكلة المالية أو الجدولة للقروض.						

تفاصيل أسهم الخزينة التي تحتفظ بها الشركة وأوجه استخدامها

إجمالي أسهم الخزينة التي تحتفظ بها الشركة اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، 7,866,754 سهمًا، وتستخدم لبرنامج الحوافز طويلة الأجل.

فئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية مع إيضاح أي عوض حصلت عليه الشركة مقابل ذلك

لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال العام المالي 2025.

حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة

لم تقم الشركة وشركاتها التابعة بأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال العام المالي 2025.

أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية

خلال العام، بتاريخ 19 فبراير 2025، أكملت المجموعة السداد الكامل لصكوكها بقيمة 3,500 مليون ٩ في سياق أعمالها الاعتيادية، وفقًا لترتيبات التمويل مع المقرض والمفصلة في بيان القروض للشركة وشركاتها التابعة في هذا التقرير.

عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عُقدت خلال عام 2025م، وتواريخ انعقادها، وسجل حضور كل اجتماع موضحاً فيه أسماء الحاضرين

اسم العضو	1 2025/03/06م	2 2025/05/06م	3 2025/08/07م	4 2025/11/05م	5 2025/12/15م	المجموع
معالي ياسر عثمان الرميان	✓	✓	✓	×	✓	5/4
معالي خالد صالح المدير	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
معالي أحمد عبدالعزيز الحقباني	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
محمد يحيى القحطاني	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
منار منيف المنيف	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
جانيش كيشور	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
نبيلة محمد التونسي	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
ريتشارد أوبراين	✓	×	✓	✓	✓	5/4
صوفيا بيانكي	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
عبدالله صالح جمعة	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
روبرت ويلت	✓	✓	✓	✓	✓	5/5

عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها

التاريخ	سبب الطلب
2025/01/01م	إجراءات الشركات
2025/02/12م	إجراءات الشركات
2025/06/24م	الجمعية العامة
2025/09/01م	إجراءات الشركات
2025/09/30م	إجراءات الشركات
2025/12/31م	إجراءات الشركات

وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذي علاقة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	
وصف المعاملة بملايين (إ.ر.)		
الاستثمار في شركة ألبا بموجب اتفاقية شراء الأسهم مع شركة سابك للاستثمارات الصناعية	3,617	-
شراء المواد الخام من أرامكو السعودية (كيان مملوك من قبل الحكومة)	4,051	2,194
مبيعات شركة معادن للفوسفات من خلال شركة سابك (كيان مملوك للحكومة)، وفقاً لاتفاقية التسويق	2,149	1,835
مبيعات شركة معادن وعد الشمال للفوسفات من خلال شركة سابك، وفقاً لاتفاقية التسويق	2,124	1,518
توزيعات أرباح مدفوعة عائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة:		
• شركة سابك (شركة معادن للفوسفات وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات)	716	259
• شركة موزاييك (شركة معادن وعد الشمال للفوسفات)	-	56
العوض المدفوع لشركة ألكوا فيما يتعلق بصفقة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا	563	-
توزيعات أرباح مستلمة من شركة معادن باريك للنحاس	488	407
توزيعات أرباح مستلمة من شركة ألبا	108	-
تكلفة التمويل المتكبدة على القروض من صندوق الاستثمارات العامة (شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا)	372	407
تكلفة التمويل المتكبدة على القروض من مصرف الإنماء - (شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا)	108	-
شراء المواد الخام من سامايكو	274	305
تكلفة الرعاية المحملة من ليف جولف	56	-
تكلفة الرعاية المحملة من الشركة السعودية لخدمات التعدين لمتندى معادن المستقبل	6	6
تكلفة الرعاية المحملة من مؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار	5	6
المبلغ المقابل المدفوع لشركة ألكوا بموجب الاتفاقية بشأن تعليق اتفاقية حقوق الشراء	34	-
استثمار إضافي في شركة إيفانفو اليكتريك انك (إيفانفو)	23	-
استثمار إضافي في شركة معادن باريك الثانية المحدودة	20	-
استثمار إضافي في شركة معادن باريك الثالثة المحدودة	6	-
تكاليف التشغيل المحملة على شركة منارة	6	6
تكلفة الموظفين المعايير ورسوم تقنية وتكاليف أخرى محملة من قبل شركة ألكوا كوربوريشن	4	6
على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا	2	2
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة لممثلي صندوق الاستثمارات العامة	-	7
تكاليف الاستكشاف المحملة على شركة معادن إيفانفو اليكتريك	-	1,374
مبيعات شركة معادن للألومنيوم إلى ألكوا إنسيبال إس إيه، وفقاً لاتفاقية الشراء بين المساهمين	-	1,485
مبيعات شركة معادن وعد الشمال للفوسفات من خلال شركة موزاييك، وفقاً لاتفاقية التسويق	-	-
تكلفة الموظفين المعايير ورسوم تقنية وتكاليف أخرى محملة من قبل شركة موزاييك على شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	-	20
استثمار في شركة منارة	-	4,973

معلومات تتعلق بأي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، وإذا لم توجد أعمال أو عقود من هذا القبيل، فعلى الشركة تقديم إقرار بذلك

الأعمال والعقود التي يوجد بها أطراف ذات علاقة لديهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في هذه الأعمال والعقود	عضو مجلس الإدارة الذي لديه مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في هذه الأعمال والعقود	طبيعة الأعمال والعقود	شروط الأعمال والعقود	مبلغ الأعمال والعقود	مدة الأعمال والعقود
شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو)	معالي الأستاذ ياسر الرميان	اتفاقية شراء مواد الخام و منتجات الطاقة	لا يوجد شروط تفضيلية	4,050,545,646 إ.ر.	اتفاقية سنوية + تجدد تلقائياً
شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو)	الدكتور محمد القحطاني				
شركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	معالي الأستاذ ياسر الرميان	مبيعات حسب اتفاقية تسويق لمنتجات الفوسفات	لا يوجد شروط تفضيلية	4,272,403,263 إ.ر.	اتفاقية سنوية + تجدد تلقائياً
شركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	الدكتور محمد القحطاني				
صندوق الاستثمارات العامة	معالي الأستاذ ياسر الرميان	تكلفة التمويل المتكبدة على القروض طويلة الأجل	لا يوجد شروط تفضيلية	372,308,554 إ.ر.	2017-2032
معهد مبادرة مستقبل الاستثمار (إف أي أي)	معالي الأستاذ ياسر الرميان	عقد رعاية مبادرة مستقبل الاستثمار	لا يوجد شروط تفضيلية	4,781,250 إ.ر.	مرة واحدة خلال عام 2025
الشركة السعودية لخدمات التعدين	معالي خالد المديفر	عقد رعاية لمؤتمر تعدين المستقبل	لا يوجد شروط تفضيلية	6,000,000 إ.ر.	مرة واحدة خلال عام 2025
ليف جولف	معالي الأستاذ ياسر الرميان	عقد رعاية ليف جولف	لا يوجد شروط تفضيلية	56,250,000 إ.ر.	2025-2029
مصرف الإنماء	معالي الأستاذ أحمد الحقباني	دخل الفوائد المكتسبة من الودائع المصرفية واستثمارات الصكوك	لا يوجد شروط تفضيلية	25,107,488 إ.ر.	2025-2030
مصرف الإنماء	معالي الأستاذ أحمد الحقباني	تكلفة التمويل المتكبدة على القروض	لا يوجد شروط تفضيلية	108,394,802 إ.ر.	2018-2030

وقد أفصحت الشركة عن عضوية كلاً من:

- معالي الأستاذ ياسر عثمان الرميان والذي يشغل منصب رئيس مجلس إدارة أرامكو السعودية ومنصب محافظ صندوق الاستثمارات العامة.
- معالي خالد صالح المديفر والذي يشغل منصب نائب وزير الصناعة والثروة المعدنية لشؤون التعدين.
- معالي الأستاذ أحمد الحقباني الذي يشغل منصب عضو مجلس إدارة مصرف الإنماء.
- الدكتور محمد يحيى القحطاني والذي يشغل منصب النائب التنفيذي للرئيس للتكرير والمعالجة والتسويق في أرامكو السعودية.

بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت

لم يتنازل أي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين في الشركة عن أي مكافآت.

بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح

لم يتنازل أي من مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.

قيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى ولم تسدد حتى نهاية الفترة المالية السنوية، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها

(بملايين ريال)	2025	2024	التغير	نسبة التغير %
رسوم امتياز مستحقة	629	225	404	180%
زكاة وضريبة دخل مستحقة	627	587	40	7%
ضرائب استقطاع مستحقة على عقود	5	4	1	25%
تأمينات اجتماعية	25	24	1	4%
ضريبة قيمة مضافة مستحقة	7	12	(5)	-42%
المجموع	1,293	852	441	52%

قيمة أي استثمارات أو احتياطات أنشئت لمصلحة موظفي الشركة

أ. برنامج تملك الوحدات السكنية

1. أ. دعم القروض السكنية

تستعين معادن بالمؤسسات المالية لتنفيذ برنامج تملك المنازل للموظفين السعوديين، وذلك بتوفير قروض سكنية وفقاً لسياساتها الهادفة إلى المحافظة على الموظفين المتميزين، وتحمل معادن تكلفة أعباء التمويل للموظفين المستحقين، بينما يتحمل الموظف أصل القرض، وقد بلغ الرصيد المتبقي لمبلغ أعباء التمويل الذي تتحمله الشركة في 31 ديسمبر 2025م نحو 147.1 مليون ريال.

2. أ. الوحدات السكنية الجاهزة

كما قامت الشركة ببناء وحدات سكنية لمنحها للموظفين السعوديين العاملين في مدينة رأس الخير و الجبيل، ويتم تسديد تكلفة الوحدة السكنية من قبل الموظف على دفعات شهرية، وقد بلغ الرصيد المتبقي من قيمة هذه الوحدات السكنية في 31 ديسمبر 2025م نحو 514.7 مليون ريال.

3. أ. قروض تأثيث المنازل

كما تقدم معادن وفقاً لسياساتها قرضاً محدداً لتأثيث الوحدات السكنية الجاهزة للموظفين المؤهلين، وقد بلغ الرصيد المتبقي بعد احتساب الاستهلاك حتى 31 ديسمبر 2025م نحو 27.5 ألف ريال.

ب. برنامج الادخار

واصلت معادن برنامج "الإدخار" لموظفي الشركة السعوديين، بحيث يساهم الموظف بحصة ثابتة من راتبه الشهري، وتساهم الشركة بحصة نسبية لمصلحة الموظف، ويكون إجمالي المبلغ المستثمر لصالح الموظف، وفقاً لشروط معينة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، وقد بلغ إجمالي المبالغ المستثمرة حتى 31 ديسمبر 2025م 255.9 مليون ريال.

إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- إن سجلات الحسابات قد أعدت بشكل صحيح.
- إن نظام الرقابة الداخلية قد أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية.
- لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

تقر الشركة بما يلي:

- لا توجد أي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

تحفظات مراجع الحسابات على القوائم المالية السنوية وأسبابها وأي معلومات متعلقة بها

لم يتضمن تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن القوائم المالية السنوية الموحدة لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أي تحفظات أو تعديلات.

في حال توصية مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، يجب أن يحتوي التقرير على ذلك، مع بيان أسباب التوصية بالتغيير

لم يوص مجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.

معلومات تتعلق بأي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة

تقر الشركة بما يلي:

- لا توجد أي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

تعويضات المراجع

2024	2025	(بملايين ريال)
9.7	9.7	التدقيق القانوني والمراجعة الأولية
0.3	0.1	الرسوم الأخرى غير المتعلقة بمراجعة الحسابات مقابل الخدمات القانونية الأخرى
4.7	-	المعلومات المالية التصورية والشهادات لإصدار أسهم أو أدوات دين جديدة
0.5	-	أخرى
15.2	9.8	المجموع

القوائم المالية

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)

القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

121	الإدارة وتفاصيل الاتصال
121	بيان مسؤوليات مجلس الإدارة
122	تقرير مراجع الحسابات المستقل
126	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
126	قائمة الدخل الشامل الموحدة
127	قائمة المركز المالي الموحدة
128	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
129	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
130	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

الإدارة وتفاصيل الاتصال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

رقم السجل التجاري	١٠١٠١٦٤٣٩١
مجلس الإدارة (الأعضاء)	ياسر بن عثمان الرميان - رئيس مجلس الإدارة خالد بن صالح المديفر - نائب رئيس مجلس الإدارة ريتشارد أوبراين صوفيا بيانكي جانيس كيشور محمد بن يحيى القحطاني روبرت ويلت أحمد بن عبدالعزيز الحقباني عبدالله بن صالح بن جمعة نبيلة بنت محمد التونسي منار بنت منيف المنيف
كبار التنفيذيين	روبرت ويلت - الرئيس التنفيذي جيلبرتو أنتونيانزي - المدير المالي* صولت سلطان - المدير المالي المكلف* لويس ارفين - المدير المالي**
العنوان المسجل	بناية رقم ٨١٠٠ طريق أبو بكر الصديق الفرعي ٣٩٩٦ ، حي المصيف الرياض ١٢٤٦٨ المملكة العربية السعودية
العنوان البريدي	ص. ب ٦٨٦١ الرياض ١٢٤٦٨ المملكة العربية السعودية
مراجعي الحسابات	ديلويت آند توش وشركاهم - محاسبون ومراجعون قانونيون بوليفارد المترو - حي العقيق مركز الملك عبدالله المالي، مبنى ١٠.٢ - ب الرياض ١١٤١٤ المملكة العربية السعودية

* اعتباراً من ١ مارس ٢٠٢٦، قررت لجنة الترشيحات والمكافآت تعيين السيد جيلبرتو أنتونيانزي في منصب المدير المالي للشركة. يأتي هذا التعيين بعد انتهاء فترة تكليف السيد صولت سلطان من منصب المدير المالي من ٨ أغسطس ٢٠٢٥ إلى ٢٨ فبراير ٢٠٢٦.

** اعتباراً من ٨ أغسطس ٢٠٢٥، قبلت لجنة الترشيحات والمكافآت تقاعد السيد لويس ارفين من منصب المدير المالي للشركة.

بيان مسؤوليات مجلس الإدارة

عن إعداد واعتماد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إن البيان التالي والذي يجب أن يقرأ بالتزامن مع مسؤوليات المراجع المستقل المنصوص عليها في تقرير المراجع المستقل المذكورة في الصفحات من ٤ إلى ١١، قد تم إعداده للتمييز بين مسؤوليات إدارة الشركة ومسؤوليات المراجع المستقل بشأن القوائم المالية الموحدة لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) ("الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة").

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة والتي تظهر بعدل المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وأدائها المالي والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والمعتمدة في المملكة العربية السعودية ("المملكة")، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن:

- اختيار سياسات محاسبية ملائمة وتطبيقها على أساس منتظم.
- وضع الأحكام والتفويضات المعقولة والمبنية على أساس مبدأ الحيطة والحذر.
- تحديد ما إذا تم تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأنه تم الإفصاح عن وتوضيح أي انحراف جوهري عن تلك المعايير في القوائم المالية الموحدة و
- إعداد وعرض القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية، ما لم يكن من غير المناسب افتراض بأن الشركة وشركاتها التابعة سوف تستمر في أعمالها في المستقبل المنظور.

إن الإدارة مسؤولة أيضاً عن:

- تصميم وتطبيق والحفاظ على نظام رقابة داخلي فعال للمجموعة.
- الاحتفاظ بسجلات محاسبية نظامية متوافقة مع النظم المحلية والمعايير الدولية للتقرير المالي المطبقة في المناطق ذات الصلة التي تعمل فيها المجموعة.
- اتخاذ خطوات لحماية موجودات المجموعة و
- اكتشاف ومنع وقوع الغش والمخالفات الأخرى.

تم اعتماد والمصادقة على إصدار القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ٥ مارس ٢٠٢٦، وتم توقيعهما نيابة عن مجلس الإدارة من قبل:

		
صولت سلطان المدير المالي المكلف	روبرت ويلت الرئيس التنفيذي	ياسر بن عثمان الرميان رئيس مجلس الإدارة

١٦ رمضان ١٤٤٧هـ

٥ مارس ٢٠٢٦

الرياض
المملكة العربية السعودية

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

أموال المراجعة الرئيسية (تتمة)

الطريقة المتبعة في مراجعتنا لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي	أموال المراجعة الرئيسية
قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي:	الاستحواذ على شركة أمنيوم البحرين ش.م.ب. ("البا")
- الحصول على فهم للعملية التي طبقها الإدارة لحساب الاستحواذ على البا وتحديد القيمة العادلة لصافي أصول البا في تاريخ الاستحواذ، بما في ذلك الضوابط الرئيسية في هذه العملية؛ - تقييم الضوابط المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛ - مراجعة اتفاقية شراء الأسهم للحصول على فهم لشروط المعاملة وتقييم الأحكام المحاسبية الرئيسية الصادرة عن الإدارة لتحديد ما إذا كان تاريخ الاستحواذ قد تم تحديده بشكل صحيح وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي؛ - تقييم استقلالية المقيم الخارجي وموضوعيته ومهاراته وقدراته وقراءة بنود اتفاقيته مع المجموعة لتحديد ما إذا كان نطاق عمله كافياً لأغراض المراجعة؛ - تقييم المبرر التجاري لهذه المعاملة، لتحديد ان كان من الممكن اعتبارها خارجة عن سياق العمل المعتاد؛ - ويدعم من تخصصي التقييم لدينا، قمنا بتقييم صحة واكتمال صافي الأصول التي حددها المقيمون الخارجيون، مع التركيز بشكل خاص على تعديلات القيمة العادلة للممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير الملموسة، والتي أدت إلى زيادة القيمة الدفترية لصافي أصول البا.	استحوذت المجموعة على ٢٠,٦٢٪ من الأسهم المصدرة لشركة البا بتاريخ ١٩ فبراير ٢٠٢٥ بإجمالي مقابل نقدي قدره ٣,٦ مليار ريال سعودي. وقد نتج عن ذلك أن يصبح للمجموعة تأثير كبير على البا. وبالتالي، تم حساب هذا الاستثمار باستخدام طريقة حقوق الملكية، مع تضمين حصة المجموعة من أرباح أو خسائر ما بعد الاستحواذ لشركة البا في أرباح المجموعة. كان لدى المجموعة في السابق مشتقات مالية، في شكل عقد حقوق ملكية أجل، والتي تم حسابها كتحوط للتدفقات النقدية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. تمت إضافة احتياطي تحوط التدفق النقدي التراكمي البالغ ٤.٠ مليار ريال سعودي حتى تاريخ الاستحواذ إلى تكلفة الاستثمار في تاريخ الاستحواذ. وتتطلب المعايير الدولية للتقرير المالي تحديد القيمة العادلة لصافي أصول الاستثمار في الشركة الزميلة في تاريخ الاستحواذ. وبالتالي، كان يجب على الإدارة تحديد القيمة العادلة لجميع الأصول والمطلوبات في شركة البا في تاريخ الاستحواذ، بما في ذلك تلك التي لم يتم الاعتراف بها في السجلات المحاسبية لشركة البا. ويطلب هذا من الإدارة تطبيق الأحكام التالية وإجراء التقديرات التالية: - طريقة التقييم؛ - الاعمار الإنتاجية للممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير الملموسة؛ - معدل الخصم؛

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون
(شركة مهنية مساهمة مبسطة)
رأس المال المدفوع: ٥,٠٠٠,٠٠٠
بوليفارد المترو - حي العقيق
مركز الملك عبدالله المالي
ص.ب. ٢١٣ - الرياض ١١٤١١
المملكة العربية السعودية
سجل تجاري: ١٠١٠٦٠٠٣٠هاتف: +٩٦٦ ١١ ٥٠٨٩٠٠١
www.deloitte.com

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة

السادة مساهمي شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
الرياض، المملكة العربية السعودية

التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) ("الشركة") والشركات التابعة لها (مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بشكل عادل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بالتفصيل في قسم مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة الوارد في تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ("الميثاق")، المنطبق على عمليات مراجعة القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات المصلحة العامة. وقد وقّينا أيضاً بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. وفي اعتقادنا، فإن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أموال المراجعة الرئيسية

إن أموال المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت لها، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم القوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً حول تلك الأمور.

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محللون ومراجعون قانونيونتقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)
أمر المراجعة الرئيسية (تتمة)

الطريقة المتبعة في مراجعتنا لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي	أمر المراجعة الرئيسية
قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي:	الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن للألمنيوم وشركة معادن للوكسائيت والألومينا
- حصلنا على فهم لعملية أعمال المجموعة المتعلقة بالاستحواذ على حصص الأقلية، والمحاسبة والقياس في عمليات الاستحواذ؛ - تم تقييم الضوابط المتعلقة بالعملية المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛ - حصلنا على شروط اتفاقية الشراء والاكتتاب في الأسهم وفهمناها، وبمساعدة أخصائينا في المعايير الدولية للتقرير المالي والمحاسبة، قمنا بمراجعة استنتاجات المجموعة بشأن الأحكام المحاسبية الهامة، مع الأخذ في الاعتبار جوهر الاتفاقية الأساسية، لا سيما توقيت الاعتراف بالالتزامات المالية، وتحديد السيطرة وتاريخ الاستحواذ، وربط هذه المسائل بالأدبيات المحاسبية ذات الصلة ومقارنتها بالممارسات في المجال حيثما كان ذلك مناسباً؛ - قمنا بعقد سلسلة من الاجتماعات والاستفسارات التأكيدية مع الإدارة للحصول على فهم أعمق لتوقيت وإتمام الصفقة؛ - قمنا بتقييم كفاية الإفصاحات في القوائم المالية الموحدة المتعلقة بهذا الموضوع مقارنة بمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.	وقعت الشركة اتفاقية شراء واكتتاب أسهم بتاريخ ١٥ سبتمبر ٢٠٢٤ للاستحواذ على نسبة ٢٥,١٪ المتبقية من حصص الأقلية في شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للوكسائيت والألومينا. تم تسوية إجمالي المقابل البالغ ٤,١ مليار ريال سعودي من خلال دفعة نقدية قدرها ٠,٦ مليار ريال سعودي، وتم تسوية الباقي عبر إصدار ٨٦ مليون سهم للباقي. في ٢٤ يونيو ٢٠٢٥، وافق مساهمو الشركة على الاستحواذ على حصص الأقلية في شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للوكسائيت والألومينا، وتم استكمال الإجراءات القانونية قبل ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. وعليه، تم تسجيل المعاملة خلال عام ٢٠٢٥. حددت الإدارة حكماً محاسبياً هاماً متعلق بالاستحواذ على أسهم شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للوكسائيت والألومينا، وبشكل خاص فيما يتعلق بالافتراضات المتعلقة بعملية موافقة المساهمين، والتي أثرت على توقيت تسجيل هذه المعاملة. اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي نظراً للأحكام الهامة التي طبقتها الإدارة في تحديد تاريخ الاستحواذ ومستوى جهود المراجعة المطلوبة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح ٥ حول القوائم المالية الموحدة لمزيد من التفاصيل حول الأحكام المطبقة، والإيضاح ٣٠-٢٠ لمزيد من التفاصيل حول عملية الاستحواذ.

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محللون ومراجعون قانونيونتقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)
أمر المراجعة الرئيسية (تتمة)

الطريقة المتبعة في مراجعتنا لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي	أمر المراجعة الرئيسية
- تم تقييم التقديرات المستخدمة في تحديد القيمة العادلة لصافي أصول شركة البا في تاريخ الاستحواذ، وذلك بمساعدة متخصصي التقييم لدينا. وشمل ذلك تحديد ما إذا كان نموذج التقييم المستخدم متوافقاً مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي، ومقارنتها بمعاملات مماثلة مع أطراف ثالثة لأصول مماثلة، مثل الأراضي وتقييم معدلات الخصم المستخدمة مقابل تلك المستخدمة في منشآت مشابهة؛ - أعدنا التحقق من الدقة الحسابية للعمليات الحسابية المستخدمة لتحديد القيمة العادلة وحساب الربح من الاستحواذ على البا؛ - طابقنا المبالغ المحددة في تقرير المقيمين مع المبالغ المفصّل عنها في القوائم المالية الموحدة، حيثما ينطبق ذلك؛ و - فيما يتعلق بتقييم القيمة قيد الاستخدام وتحديد المبلغ القابل للاسترداد من صافي أصول البا في تاريخ الاستحواذ، قمنا بما يلي: - قمنا بمساعدة أخصائي التقييم لدينا، بتقييم نموذج التقييم المستخدم لتحديد مبلغ الاسترداد لشركة البا، للتحقق مما إذا كان متوافقاً مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي، بالإضافة إلى تقييم توقعات الإيرادات وهامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء والتكاليف من خلال مقارنتها بالمعلومات التاريخية والموازنات الداخلية ومعدل الخصم المطبق؛ - أعدنا التحقق من الدقة الحسابية لنموذج التقييم؛ - أعدنا إجراء تحليل الحساسية الخاص بالمجموعة لتحديد المستوى الذي يجب أن تتغير عنده التقديرات حتى يتم تسجيل مخصص انخفاض في القيمة؛ - قمنا بتقييم الإفصاحات في القوائم المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر ومقارنتها بمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.	قامت الإدارة بتعيين مقيم خارجي للمساعدة في تحديد القيمة العادلة لصافي أصول البا. وبعد الانتهاء من تخصيص سعر الشراء، تم تحديد القيم العادلة لصافي الأصول المكتسبة في الاستحواذ على البا، مما أدى إلى التعديلات المهمة التالية: - موجودات ملموسة، تشمل ممتلكات وآلات ومعدات ومخزون بقيمة 327 مليون ريال سعودي؛ و - موجودات غير ملموسة، تشمل علاقة مع العميل وعلامة تجارية بقيمة ٩٨ مليون ريال سعودي. اعترفت المجموعة بأرباح قدرها ٧٦٨ مليون ريال سعودي من عملية الاستحواذ على البا في قائمة الربح أو الخسارة، وتمثل هذه الأرباح الفائض في حصة المجموعة من صافي أصول البا في تاريخ الاستحواذ مقارنة بسعر الشراء. قامت الإدارة بحساب القيمة قيد الاستخدام بالتزامن مع القيمة العادلة لتحديد أن القيمة العادلة معقولة. ان تحديد القيمة قيد الاستخدام لشركة البا يستند إلى التدفقات النقدية المستقبلية المخصصة. وتطلب هذا من الإدارة تطبيق الأحكام الهامة التالية وإجراء التقديرات الهامة التالية: - معدلات نمو الإيرادات؛ - الأرباح قبل هامش الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء؛ - مستويات التكلفة؛ و - معدلات الخصم لقد حددنا أن الاستحواذ على البا يُعد أمر مراجعة رئيسي للأسباب التالية: - مستوى الأحكام المطبقة والتقديرات التي وضعتها الإدارة لتحديد القيمة العادلة والقيمة قيد الاستخدام لصافي أصول البا في تاريخ الاستحواذ؛ و - مستوى جهود المراجعة المطلوبة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح ٥ حول القوائم المالية الموحدة لمزيد من المعلومات حول الأحكام والتقديرات، وإلى الإيضاح ٢١-٣٠ لمزيد من التفاصيل المتعلقة بعملية الاستحواذ على البا.

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ من قبل مراجع حسابات آخر، والذي أبدى رأياً غير معدل على تلك القوائم بتاريخ ٩ رمضان ١٤٤٦ هـ (الموافق ٩ مارس ٢٠٢٥).

المعلومات الأخرى

ان الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، بخلاف القوائم المالية الموحدة وتقرير المراجع حولها. ومن المتوقع تزويدنا بالتقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أي شكل من أشكال التأكيد حولها.

فيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، ودراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو معرفتنا التي تم الحصول عليها أثناء المراجعة، او يبدو أنها خاطئة جوهرياً. وإذا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به، أن هناك معلومات جوهرياً خاطئة عن هذه المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بالإبلاغ عن تلك الحقيقة. وليس لدينا ما نبهه في هذا الصدد.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن إعداد القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ووفقاً لمتطلبات نظام الشركات المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي ترى أنها ضرورية لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريف الجوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

إن الادارة مسؤولة عند إعداد القوائم المالية عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية عندما يتطلب الأمر ذلك، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو ليس لدى الإدارة بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الادارة، مسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)
أمور المراجعة الرئيسية (تتمة)

أمر المراجعة الرئيسي	الطريقة المتبعة في مراجعتنا لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي
مخصص التزامات إيقاف التشغيل وإعادة تأهيل الموقع والإزالة	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، لمعالجة أمر المراجعة الرئيسي: • حصلنا على فهم للعملية التي اعتمدتها الإدارة لتقدير مخصص التزامات إيقاف التشغيل وإعادة تأهيل الموقع والإزالة؛ • تقييم الضوابط المتعلقة بالعملية المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛ • قمنا بتقييم استقلالية وموضوعية ومهارات وقدرات الخبير الخارجي وقراءة بنود اتفاقيته مع المجموعة لتحديد ما إذا كان نطاق عمله كافياً لأغراض المراجعة؛ • طابقنا نتائج قياس الخبير الخارجي للمخصص مع المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة؛ • بمساعدة خبيرنا في مجال التعدين، قمنا بتقييم المنهجية المستخدمة لتحديد المخصص مقارنة بمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي؛ كما قمنا بمراجعة البيانات الرئيسية المدخلة، مثل طبيعة وتكاليف إعادة التأهيل المستقبلية، وتقديرات احتياطات المعادن، ومعدلات الخصم، استناداً إلى خبرتهم والممارسات الصناعية؛ • على أساس عينات، طابقنا طبيعة وتوقيت ومقدار التكاليف الواردة في تقارير الخبراء الخارجيين مع الوثائق الداعمة الداخلية والخارجية المتعلقة بالتكاليف التاريخية المتكبدة، حيثما كان ذلك مناسباً؛ • قمنا بتقييم الإفصاحات في القوائم المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر ومقارنتها بمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.
• طبيعة الالتزامات المستقبلية المتعلقة بإيقاف التشغيل، وإعادة تأهيل الموقع، والإزالة؛	
• التكاليف المرتبطة بهذه الالتزامات؛	
• التوقيت المتوقع للأنشطة، والذي يعتمد على عمر المناجم وتقدير احتياطياتها المعدنية. ويتطلب هذا الحكم من الإدارة أن تأخذ في الاعتبار البيانات الجيولوجية، وأسعار السلع الأساسية في المستقبل، وتكاليف الاستخراج، والظروف الاقتصادية واللوائح التنظيمية؛	
• عوامل الاقتصاد الكلي، على سبيل المثال معدلات الخصم ومعدلات التضخم.	
قامت الإدارة بالاستعانة بخبير خارجي لمساعدتها في قياس المخصص.	
حجم الأحكام والتقديرات تجعل تحديد هذا المخصص بدقة أمراً معقداً بطبيعته. يمكن أن يكون للتغيرات في هذه الأحكام والتقديرات تأثير جوهري على قياس هذا المخصص.	
حددنا قياس مخصص التزامات إيقاف التشغيل وإعادة تأهيل الموقع والإزالة كأمر مراجعة رئيسي للأسباب التالية:	
• مستوى الأحكام المطبقة والتقديرات التي وضعتها الإدارة؛ و	
• مستوى جهد المراجعة المطلوب.	
يرجى الرجوع إلى الإيضاح ٤ في القوائم المالية الموحدة لسياسة المحاسبة، والإيضاح ٥ للأحكام المطبقة والتقديرات التي تم القيام بها، والإيضاح ٣٦ لمزيد من التفاصيل المتعلقة بالمخصص.	

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبليهم بالإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق المصلحة العامة.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

مازن علي العمري

محاسب قانوني - ترخيص رقم ٤٨٠

١٦ رمضان ١٤٤٧ هـ

٥ مارس ٢٠٢٦

Deloitte.

ديلويت أند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الوصول إلى تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من التحريف الجوهرية، سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. والتأكيد المعقول هو مستوى تأكيد مرتفع، لكنه لا يضمن أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن كل تحريف جوهري متى كان موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد التحريفات جوهريّة إذا كان من المتوقع بدرجة معقولة أن تؤثر، كل منها على حدة أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونلتزم بنزعة الشك المهني طوال عملية المراجعة. ونقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريف الجوهري في القوائم المالية الموحدة سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف التحريف الجوهري الناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو افادات مضللة أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقويم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- تخطيط وتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة التي يتم تنفيذها لأغراض مراجعة المجموعة. ونظّل وحدنا المسؤولين عن رأي المراجعة.

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
٧ الإيرادات	٣٨,٥٧٧,٧٣٠,٢٢٨	٣٢,٥٤٦,١٥٧,٣٤٠	١٠,٢٨٧,٣٩٤,٧٢٧	٨,٦٧٨,٩٧٥,٢٩١
٨ تكلفة المبيعات	(٢٣,٧٨٥,٨٣١,٨٤٨)	(٢٣,٣٠١,٩٩٨,٩٧٨)	(٦,٣٤٢,٨٨٨,٤٩٣)	(٦,٢٦٣,٨٦٦,٣٩٤)
إجمالي الربح	١٤,٧٩١,٨٩٨,٣٨٠	٩,٢٤٤,١٥٨,٣٦٢	٣,٩٤٤,٥٠٦,٢٣٤	٢,٤٦٥,١٠٨,٨٩٧
المصاريف التشغيلية				
٩ مصاريف بيع وتسويق وتوزيع	(١٠,٢٤٥,٥٢٧,٠٧٥)	(٦٦٦,٤٢٠,٥٣٠)	(٢,٧٣٠,٢٠٧,٢٢٠)	(١,١٧٧,٧١٢,١٤١)
١٠ مصاريف عمومية وإدارية	(٢,٢١٠,٩٤٨,٤٦٢)	(٢,٠٦٠,٧٠١,٥١٧)	(٥٨٩,٥٨٦,٢٥٧)	(٥٤٩,٥٢٠,٤٠٥)
١١ مصاريف استكشاف وخدمات فنية	(٩٤٢,٥٩٨,١٦١)	(٣٣٧,٥٦٢,٠٣٩)	(٢٥١,٣٥٩,٥١٠)	(١٧٠,٠١٦,٥٤٤)
٢٧ . ٢٨ مخصص خسارة الائتمان المتوقعة، بالصافي	(٣٨٠,٢٨٥,٦٥٦)	(١٦٥,٩١٩,١٧٩)	(١٠١,٤٠٩,٥٠٨)	(٤٤,٢٤٥,١١٤)
١٤ إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي	١١٩,٢٣٨,٧٦١	٥٤١,٠٧٨,٥٦٤	٣١,٧٩٧,٠٠٣	١٤٤,٢٨٧,٦١٧
الربح التشغيلي	١٠,٣٥٢,٧٧٧,٧٨٧	٦,٦٥٤,٦٣٣,٦٦١	٢,٧٦٠,٧٤٠,٧٤٢	١,٦٦٧,٩٠٢,٢٣١
١٢ دخل التمويل	٦٣٦,٠١٢,٥٩٢	٧٩٧,٩٧٢,٠١٢	١٦٩,٦٠٣,٣٥٨	٢١٢,٧٩٢,٥٣٧
١٣ تكلفة التمويل	(٢,١٧٢,٤٧٧,٩٨٣)	(٢,٥٤٨,٦١٣,١٣٧)	(٥٧٩,٣٢٧,٤٦٢)	(٦٧٩,٦٣٠,١٧٠)
الحصة في صافي ربح مشروعات مشتركة ومنشأة زميلة تمت المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية	١٠,٢١٣,٧٩٩,٤١٣	١٨٢,٨١٤,١١٧	٣٢٣,٦٧٩,٨٤٣	٤٨,٧٥٠,٠٤٦
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز	١٠,٠٣٠,١١١,٨٠٩	٤,٦٨٦,٨٠٦,٦٥٣	٢,٦٧٤,٦٩٦,٤٨١	١,٢٤٩,٨١٥,١٠٨
٢٢ . ٤٢ ضريبة الدخل	١٢٩,١٣٨,٤٧٨	١١٥,٧٠٩,٦٦٦	٣٤,٤٣٦,٩٢٧	٣٠,٨٥٥,٩٠٠
٤٢ مصروف الزكاة	(٣٣٢,٢٤٢,٧١٨)	(٥٠٣,٤٢,٨٥٤)	(٩٩,٥٣١,٣٩١)	(١٣٤,١٤٤,٧٦١)
٢٢ . ٤٣ رسوم الامتياز	(١,٢٥٨,٠٢٧,٢١٣)	(١٦٥,٥٨١,١٦١)	(٣٣٥,٤٧٣,٩٢٣)	(٤٤,١٥٤,٩٧٦)
الربح للسنة	٨,٥٢٧,٩٨٠,٣٥٦	٤,١٣٣,٨٩٢,٦٦٤	٢,٢٢٤,١٢٨,٠٩٤	١,١٠٢,٣٧١,٢٧١
ربح السنة العائد إلى:				
١٥ حصة الأسهم العادية للشركة الأم	٧,٣٤٧,٨٧٨,٢٨٠	٢,٨٧١,٥٤٤,٨٠٨	١,٩٥٩,٤٣٤,٢٠٧	٧٦٥,٧٤٥,٦٨٣
٣٤ حقوق الملكية غير المسيطرة	١,١٨٠,١٠٢,٠٧٦	١,٢٦٢,٣٤٧,٤٥٦	٣١٤,٦٩٣,٨٨٧	٣٣٦,٦٢٥,٩٨٨
الربح للسنة	٨,٥٢٧,٩٨٠,٣٥٦	٤,١٣٣,٨٩٢,٦٦٤	٢,٢٢٤,١٢٨,٠٩٤	١,١٠٢,٣٧١,٢٧١
ربحية السهم العادي				
١٥ ربحية السهم الأساسية والمخفضة والعائدة إلى حصة الأسهم العادية للشركة الأم	١,٩١	٠,٧٨	٠,٥١	٠,٢١

* يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١,٠٠ دولار أمريكي = ٣,٧٥ ريال سعودي للملاءمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

صولت سلطان
المدير المالي المكلف

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الربح للسنة	٨,٥٢٧,٩٨٠,٣٥٦	٤,١٣٣,٨٩٢,٦٦٤	٢,٢٢٤,١٢٨,٠٩٤	١,١٠٢,٣٧١,٢٧١
الخسارة الشاملة الأخرى				
٢١ بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة	٤,٢٢٩,٣١٥	(١٦٩,٤٣٥)	١,١٢٧,٨١٧	(٤٥,١٨٣)
٢٣ التغير في القيمة العادلة للاستثمار في حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٣٧٢,٤٩٨,١١٧	(١١١,٧٩٣,٦٢٣)	٩٩,٣٣٢,٨٣١	(٢٩,٨١١,٦٣٣)
٣٩ خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين	(١٢,٣٢٢,٦٨٢)	(٦٦,٩٣٣,٥٩٣)	(٣,٢٨٦,٠٤٩)	(١٧,٨٤٨,٩٥٨)
بنود يمكن أن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة				
٣٣ خسائر فروقات سعر الصرف على الترجمة توط التدقيق النقدي – التغيرات في القيمة العادلة والتحويل إلى الربح أو الخسارة، بالصافي	(٣,٩٣٢,١١٠)	(٣١,٠٩٩,٩٩٧)	(١,٠٠٤,٥٦٣)	(٨,٢٩٣,٣٣٣)
٣٨ الحصة في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى لمشروع مشترك تمت المحاسبة عنه باستخدام طريقة حقوق الملكية	(٥٨٠٠٠,٢٤٦,٢٢٨)	١٣,٠٩٧١,٣٩٣	(١٥٤,٦٧٣,١٢٧)	٣٤,٩٥٧,٥٠٥
٢١ الحصة في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى لمشروع مشترك تمت المحاسبة عنه باستخدام طريقة حقوق الملكية	١٥٥,٦١٨,٠١٨	(١٨٢,٤٥٢,٥٠٠)	٤١,٤٩٨,١٣٨	(٤٨,٦٥٤,٠٠٠)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	(٦٣,٩٣٣,٥٧٠)	(٢٦١,٤٧٧,٧٥٥)	(١٧,٠٤٨,٩٥٣)	(٦٩,٧٢٧,٤٠٢)
مجموع الدخل الشامل للسنة	٨,٤٦٤,٠٤٦,٧٨٦	٣,٨٧٢,٤١٤,٥٠٩	٢,٢٥٧,٠٧٩,١٤١	١,٠٣٢,٦٤٣,٨٦٩
مجموع الدخل الشامل للسنة العائد إلى:				
٣٤ حصة الأسهم العادية للشركة الأم	٧,٢٨٤,٢٦٥,٦٦٢	٢,٦٣٠,٨٦٠,٥٠٦	١,٩٤٢,٤٧٠,٨٤٢	٧٠١,٥٦٢,٨٠٢
حقوق الملكية غير المسيطرة	١,١٧٩,٧٨١,١٢٤	١,٢٤١,٥٥٤,٠٠٣	٣١٤,٦٠٨,٢٩٩	٣٣٦,٠٨١,٠٦٧
٨,٤٦٤,٠٤٦,٧٨٦	٣,٨٧٢,٤١٤,٥٠٩	٢,٢٥٧,٠٧٩,١٤١	١,٠٣٢,٦٤٣,٨٦٩	

* يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١,٠٠ دولار أمريكي = ٣,٧٥ ريال سعودي للملاءمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

صولت سلطان
المدير المالي المكلف

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الموجودات				
موجودات غير متداولة				
ممتلكات تعدين	١٦	١٢,٧٨٦,١٥٥,٥٠٨	١٢,٧٧٢,١٨٣,٥١٥	٣,٤٠٥,٩١٥,٦٠٤
ممتلكات وصناعات ومعدات	١٧	٥٥,٦٧٩,٤٨٧,٨٠٠	٥٧,٠٣١,٩٩٩,٦٤٥	١٥,٢٠٨,٣٣٢,٢٣٩
موجودات حق الاستخدام	١٨	١,٤٥٤,٣١١,٣٦٧	١,٤٨٢,٨٩٧,٤٨٩	٣٥٥,٤٩٩,٣٣٠
مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ	١٩	١٠,٨١٨,٧٩٩,١٤٠	٥,٩٣٩,٤٥٧,٢١٨	١,٥٨٣,٨٥٥,٢٥٨
موجودات غير ملموسة وشهرة	٢٠	١٨٠,١٧٧,٠٧٦	١٨٤,٩٥٢,٥٦٨	٤٩,٣٢٠,٦٨٥
استثمارات في مشروعات مشتركة ومنشأة زميلة	٢١	١٠,٥٣٢,١٣٥,٨٠٠	٦,١٦٧,٠٦١,٢٣٧	١,٦٤٤,٥٤٩,٦٦٣
موجودات ضريبة مؤجلة	٢٢	٥٩,٤٨٤,١٤٩	١,١٩٣,٩٨٨,٨٧٧	٣١٨,٣٧٠,٠٢٤
استثمارات في أوراق مالية	٢٣	١,٦٦٣,٢٧٨,٠٧١	٦٤٤,٨٦٧,٩٥٥	١٧١,٩٦٤,٧٨٨
موجودات غير متداولة أخرى	٢٤	٧٥٨,٧٨٣,٨٧٦	٧٠٧,٠١٥,٢٣٠	١٨٨,٥٧٧,٣٩٥
مجموع الموجودات غير المتداولة		٩٣,٩٣٢,٢٣٣,٧٦٧	٨٦,١٢٣,٨٢٣,٧٣٤	٢٢,٩٦٦,٣٥٢,٩٩٦
موجودات متداولة				
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً	٢٥	٤٤٥,٦٢٥,٢٧٦	٤٤٧,٨١١,٤١٢	١١٩,٤١٦,٣٧٧
مخزون	٢٦	٧٠,٧٥٨,٨١٨,٢٠٥	٦,٨٩٢,٢٣٥,٤١٣	١,٨٣٧,٩٢٩,٤٤٣
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	٢٧	٧,٤٨٠,٣٦٤,٧٢٩	٦,٣١١,٩٣٧,٢٦١	١,٦٣٤,٩٨٤,٩٩٢
استثمارات في أوراق مالية	٢٨	١٤,٤٩٤,٤٦٨	٢٧,٢٢٨,٣٦٩	٧,٢٦٠,٨٩٨
أدوات مالية مستحقة	٢٩	-	١٧٢,٢٦٠,٨١٠	٤٥,٩٦٦,٢١٦
ودائع لأجل	٣٠	٢٢٤,٩٧٧,٢٤٩	٧٩,٥٥٦,١٩٠	٢١,٢١٨,١٨٤
نقد ومعادلات النقد	٣١	١٠,٥٨٣,٥٤٨,٤٨١	١٥,٢١٥,٢٤٨,٣٦٩	٤,٠٥٧,٣٩٩,٥٦٥
مجموع الموجودات المتداولة		٢٥,٨٢٤,٨٢٨,٤٠٨	٢٨,٩٦٥,٥٤٦,٢٨٤	٧,٧٢٤,١٤٥,٦٧٥
مجموع الموجودات		١١٩,٧٥٧,١٥٢,١٧٥	١١٥,٠٨٩,٣٧٠,٠١٨	٣٠,٦٩٠,٤٩٨,٦٧١
حقوق الملكية والمطلوبات				
حقوق الملكية				
رأس المال	٣٠	٣٨,٨٨٧,٦٣٤,١٨٠	٣٨,٠٢٧,٨٥٨,٧١٠	١٠,١٤٠,٧٦٢,٣٢٣
علاوة الإصدار	٣١	٧,٨٣٤,٩٦٥,٣٢١	٤,٣٣٤,٩٠٢,٠٠٠	١,١٥٥,٩٧٣,٨٦٩
احتياطي نظامي	٣٢	١٥٧,٧٣٢,٦٤٩	١٥٧,٧٣٢,٦٤٩	٤٢,٠٦٢,٠٤٠
أسهم الخزينة المحفوظ بها بموجب خطة الدفع على	٣٣	(٣٤٥,٥٨٣,١٦٢)	(٣٤٥,٥٨٣,١٦٢)	(٩٢,١٥٥,٥١٠)
أساس السهم للموظفين	٣٤	٧٨,٢٣١,٣٥٧	(٣٤٦,٥٨٧,٢٢٢)	(٩٢,٤٢٣,٢٥٩)
احتياطيات أخرى	٣٥	١٤,٩٧٩,٩٩٣,٩٤٠	١٠٠,٥٧٨,٢٨٣,٨٠٠	٢,٦٨٢,٠٨٧,٥٦٨
الأرباح المبقاة	٣٦	٦١,٥٩٢,٩٧٤,٢٨٥	٥١,٨٨٦,١٥١,٣٦٣	١٣,٨٣٦,٣٠٧,٠٣١
حقوق الملكية العائدة لحزمة الأسهم العادية للشركة الأم	٣٧	٦,٢٢١,٣٩٢,٢٠٥	٨,٢٧٠,٠٠٠,١٦٤	٢,٢٠٥,٣٥٤,٧١٠
حقوق الملكية غير المسيطرة	٣٨	٦٧,٨١٤,٣٦٦,٤٩٠	٦٠,١٥٦,٢٣١,٥٧٧	١٦,٠٤١,٦٦١,٧٤١
مجموع حقوق الملكية		١١٩,٧٥٧,١٥٢,١٧٥	١١٥,٠٨٩,٣٧٠,٠١٨	٣٠,٦٩٠,٤٩٨,٦٧١
المطلوبات				
مطلوبات غير متداولة				
قروض	٣٩	٢٩,٣٥٣,٥٧٨,٨٣٧	٢٩,٠٣٨,١٨٤,٣٩٠	٧,٧٤٢,٥١٥,٨٣٧
مخصص التزامات البرالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك	٤٠	٢,٠١٧,٤١٤,٤٠٦	١,٩٥٤,٤٣٥,٢٤٩	٥٢١,١٨٢,٧٣٣
مطلوبات عقود الإيجار	٤١	١,٢٤١,١٨٦,٩١٣	١,٢٢٣,٦٧٨,٠٢٢	٣٢٣,٦٤٧,٤٧٣
مطلوبات ضريبة مؤجلة	٤٢	٤٨٢,٠٥٠,٨٥٢	١,٢٣٤,٩٨٢,٩٨٨	٣٢٩,٢٢٨,٧٨٣
مناقص الموظفين	٤٣	١,٥٦٩,٧٨٦,٧٢٨	١,٤٥٤,٩٠١,٢٥٨	٣٨٧,٩٣٢,٦٦٩
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى	٤٤	٤٩٦,٨٩١,٠١٩	٥٤٢,٢٠٣,٥٦٦	١٤٤,٨٥٤,٢٧٣
مجموع المطلوبات غير المتداولة		٣٥,١٦٠,٩٥٨,٧٥٥	٣٥,٤٣٩,٣٨٥,٣٣٢	٩,٤٥٠,٥٠٢,٧٦٨
مطلوبات متداولة				
قروض	٤٥	٣٠,٧٥٨,٨٤٤,٨٢٣	٣٠,٧٧,٤٢٨,٥٦٩	١,٨٨٧,٢١٤,٢٨٧
مطلوبات عقود الإيجار	٤٦	١,٧٣,٦٥٩,٥٧٠	٢٢,٠١١,٢٦٧	٥٨,٦٩٦,٧١٤
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى	٤٧	٥٥,٣٩٧,٨٨٤,٩٠٠	٤,٦٩٨,٤٢٧,٤٣٨	١,٢٥٢,٩١٣,٩٨٣
مصاريف مستحقة	٤٨	٦,٧٧٢,٤٣٢,٥٧٧	٦,٦٨٥,٠٠٠,٤٣٦	١,٧٨٢,٨٠٠,١١٦
إكراه وضريبة دخل مستحقة	٤٩	٦٢,٦٩٥,٢٥٠	٥٨٧,١٦٥,٢٨٠	١٥١,٥٧٧,٤٠٨
رسوم امتياز مستحقة	٥٠	٢٨,٨٥٤,٨٤١	٢٢٥,١١٨,٧٠٠	٦٠,٣١٠,٦٥٤
مجموع المطلوبات المتداولة		١٦,٧٨١,٨٦٦,٩٣٠	١٩,٤٩٩,٧٥٣,١٠٦	٥,١٩٨,٣٣٤,١٦٢
مجموع المطلوبات		٥١,٩٤٢,٨٨٥,٦٨٥	٥٤,٩٣٣,١٣٨,٤٩١	١٤,٨٤٨,٨٣٦,٩٣٠
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		١١٩,٧٥٧,١٥٢,١٧٥	١١٥,٠٨٩,٣٧٠,٠١٨	٣٠,٦٩٠,٤٩٨,٦٧١

يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١,٠٠ دولار أمريكي = ٣,٧٥ ريال سعودي للملازمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

مولى سلطان
المدير المالي المكلفروبرت ويلت
الرئيس التنفيذيياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

رأس المال (إيضاح ٣٠)	علاوة الإصدار (إيضاح ٣١)	احتياطي نظامي (إيضاح ٣٢)	احتياطي نظامي على أساس السهم للموظفين (إيضاح ٣٣)	احتياطيات أخرى (إيضاح ٣٣)	المجموع الفرعي	حقوق الملكية غير المسيطرة (إيضاح ٣٤)	مجموع حقوق الملكية	مجموع حقوق الملكية	دولار أمريكي*
٣٦,٩١٧,٧٣٤,٣٨٠	-	١٥٧,٧٣٢,٦٤٩	(٧٤٠,٧١,٩٤٧)	(٢٤٥,٢٩٦,٥٢١)	٩,٦٦٧,١٩٧,٤٥٥	٤٦,٤٢٣,٢٩٦,٠١٦	١٠,٣٩١,٩٦٩,١١٨	٥٦,٨١٥,٢٦٥,١٣٤	١٥,١٥٠,٧٣٧,٣٦٩
-	-	-	-	-	٢,٨٧١,٥٤٤,٨٠٨	٢,٨٧١,٥٤٤,٨٠٨	٤,١٣٣,٨٩٢,٢٦٤	١,٠٢٣,٣٧١,٧٧١	-
-	-	-	-	(١٨٤,٠١١,٠٨٤)	(٥٦,٦٧٣,٢١٨)	(٢٤٠,٦٨٤,٣٠٢)	(٢٠,٧٩٣,٤٥٣)	(٢١١,٤٧٧,٧٥٥)	(٦٩,٧٢٧,٤٠٢)
-	-	-	-	(١٨٤,٠١١,٠٨٤)	٢,٨١٤,٨٧١,٥٩٠	٢,٦٣٠,٨٦٠,٥٠٦	١,٢٤١,٥٥٤,٠٠٣	٣,٨٧٢,٤١٤,٥٠٩	١٠,٣٢٦,٤٣٨,٦٩
١,١١٠,١٢٤,٨٣٠	٤,٣٤٩,٩٠٢,٠٠٨	-	-	١٠,٨٧١,٩١٨	(٢,٤٢٤,٢٤٠,٦٦٥)	٣,٠٣١,٦٥٧,٥٩١	(٣٠,٤٨,٤٤٢,٩٥٧)	(١٦,٧٨٥,٣٦٦)	(٤,٤٧٦,٠٩٧)
-	-	-	-	-	-	-	(٣١٥,٠٠٠,٠٠٠)	(٣١٥,٠٠٠,٠٠٠)	(٨٤,٠٠٠,٠٠٠)
-	-	-	(٢٧١,٥١١,٢١٥)	-	-	(٢٧١,٥١١,٢١٥)	-	(٢٧١,٥١١,٢١٥)	(٧٢,٤٠٢,٩٩١)
-	-	-	-	-	٧١,٨٤٨,٤٦٥	٧١,٨٤٨,٤٦٥	-	٧١,٨٤٨,٤٦٥	١٩,١٥٩,٥٩١
٣٨,٠٢٧,٨٥٨,٧١٠	٤,٣٤٩,٩٠٢,٠٠٨	١٥٧,٧٣٢,٦٤٩	(٣٤٥,٥٨٣,١٦٢)	(٣٤٦,٥٨٧,٢٢٢)	١,٠٠٥,٧٨٨,٣٨٠	٥١,٨٨٦,١٥١,٣٦٣	٨,٢٧٠,٠٠٨,٠١٦	٦٠,١٥٦,٢٣١,٥٢٧	١٦,٠٤١,٦٦١,٧٤١
-	-	-	-	-	٧,٣٤٧,٨٧٨,٢٨٠	٧,٣٤٧,٨٧٨,٢٨٠	١,١٨٠,١٠٢,٠٧٦	٨,٥٢٧,٩٨٠,٣٥٦	٢,٢٧٤,١٢٨,٠٩٤
-	-	-	-	(٥٥,٨٤٠,٢٠٣)	(٧,٧٧٢,٤١٥)	(٦٣,٦١٢,٦١٨)	(٣٢٠,٩٥٢)	(٦٣,٩٣٣,٥٧٠)	(١٧,٠٤٨,٩٥٣)
-	-	-	-	(٥٥,٨٤٠,٢٠٣)	٧,٣٤٠,١٠٥,٨٦٥	٧,٢٨٤,٢٦٥,٦٦٢	١,١٧٩,٧٨١,١٢٤	٨,٤٦٤,٠٤٦,٧٨٦	٢,٢٥٧,٠٧٩,١٤١
٨٥٩,٧٧٥,٤٧٠	٣,٥٠٠,٠٠٠,٦٣,٣١٣	-	-	(٢,٤١٧,٩٤٠,٣٠٥)	١,٩٤١,٨٩٨,٤٧٨	(٢,٥١٢,٢١٩,٠٨٣)	(٥٧٠,٣٢٠,٦٠٥)	(١٥٢,٠٨٥,٤٩٥)	(١٥٢,٠٨٥,٤٩٥)
-	-	-	-	-	٤٠,٧٧٣,٤١٨	٤٠,٧٧٣,٤١٨	-	٤٠,٧٧٣,٤١٨	١٠,٨٧٣,٩١٣
-	-	-	-	-	-	-	(٧١٦,٢٥٠,٠٠٠)	(٧١٦,٢٥٠,٠٠٠)	(١٩١,٠٠٠,٠٠٠)
-	-	-	-	-	٧٢,٨٩٥,٣٦٤	٧٢,٨٩٥,٣٦٤	-	٧٢,٨٩٥,٣٦٤	١٩,٤٣٨,٧٦٤
٣٨,٨٨٧,٦٣٤,١٨٠	٧,٨٣٤,٩٦٥,٣٢١	١٥٧,٧٣٢,٦٤٩	(٣٤٥,٥٨٣,١٦٢)	٧٨,٢٣١,٣٥٧	١٤,٩٧٩,٩٩٣,٩٤٠	٦١,٥٩٢,٩٧٤,٢٨٥	٦,٢٢١,٣٩٢,٢٠٥	٦٧,٨١٤,٣٦٦,٤٩٠	١٨,٠٨٣,٨٣١,٠٠٦

* يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١,٠٠ دولار أمريكي = ٣,٧٥ ريال سعودي للملاءمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

صولت سلطان
المدير المالي المكلف

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
(تتمة)

إيضاحات	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الأنشطة الاستثمارية				
دخل تمويل مستلم	٦٥٥.٧٥٤.٤٦١	٨٧٧.٥٨١.٨٠٧	١٧٤.٨٦٧.٨٥٦	٢٣٤.٠٢١.٨١٥
إضافات لممتلكات تعدين	(٧٧٥.٠٠٧.٥٩٢)	(٨٣٤.٠٦٠.٣٣٨)	(٢.٠٦.٦٨٤.٦٩١)	(٢٢٢.٤١٦.٠٩٠)
إضافات لممتلكات ومصانع ومعدات	(٥٩٥.٧١٨.٠٧٧)	(٥٢٨.٠٣٩.٤٤٣)	(١٥٨.٨٥٨.١٥٤)	(١٤٠.٨١٠.٥١٨)
إضافات لمشروعات رأسمالية قيد التنفيذ	(٥.٥٢٧.٤٣٥.٣٢٩)	(٢.٩٥٠.٠٦٢.١٧٦)	(١.٤٧٣.٩٨٢.٧٥٤)	(٧٨٦.٧٣٦.٥٨٠)
إضافات لموجودات غير ملموسة	(٩.٦٥٥.٤٢٣)	(٧.٦١٣.٣٩٩)	(٢.٥٧٤.٧٧٩)	(٢.٠٣٠.٠٢٤)
توزيعات أرباح مستلمة من مشروع مشترك ومشاة زميلة	٥٩٥.٨٦٦.٧٣٩	٤٠٦.٨٧٥.٠٠٠	١٥٨.٨٩٧.٧٩٧	١٠.٨٥٠.٠٠٠
استثمار في مشروعات مشتركة ومشاة زميلة	(٣.٦٦٦.٤٨٨.٧٤١)	(٤.٩٧٢.٥٠٠.٠٠٠)	(٩٧٧.٧٣٠.٣٣١)	(١.٣٦٦.٠٠٠.٠٠٠)
استثمار في أوراق مالية	(٦٣٣.١٧٨.٠٩٨)	(٣.٠٢.٢١٦.٩٤٦)	(١٦٨.٨٤٧.٤٩٣)	(٨٠.٥٩١.١٨٦)
(استثمارات في) / متحصلات من استرداد ودائع لأجل	(١.٦٤.٤٢٣.٧٧٨)	(٤.٨٧٥.٩٠.٨٣٧)	(٤٣.٨٤٦.٣٤١)	(١.٣٠٠.٤٤٢.٤٢٦)
نقص في النقد المقيد	-	(٢٥.٩٧٩.٨٩٨)	-	(٦٢.٩٧٧.٩٧٣)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(١٠.١٢٠.٣٤٥.٨٣٨)	(٣.١٩٨.٣٤٧.٢٥٠)	(٢.٦٩٨.٧٥٨.٨٩٠)	(٨٥٢.٨٩٢.٦٠٠)
الأنشطة التمويلية				
متحصلات من القروض المستلمة، صافي من تكاليف المعاملة	١.٠٣١٧.٤٨٥.٢٨٣	٤.٤٧٤.١٠٠.٠٠٠	٢.٧٦٤.٦٦٢.٧٤٢	١.١٩٣.٠٩٣.٣٣٣
سداد قروض	(١.٤٠١.٨٧٦.٧٩٢)	(٥.٧٠٠.٨١٢.٢٩٢)	(٣.٩٧٧.٣٠٠.٤٧٨)	(١.٥٢٠.٢١٦.٦١١)
البيد الرئيسي في مدفوعات عقود الإيجار	(٣٣١.٦٥٩.١٤٢)	(٣٥٠.١٠٥.٩٧٨)	(٨٨.٤٤٢.٤٣٨)	(٩٣.٣٦١.٥٩٤)
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة	(٧١٦.٢٥٠.٠٠٠)	(٣١٥.٠٠٠.٠٠٠)	(١٩١.٠٠٠.٠٠٠)	(٨٤.٠٠٠.٠٠٠)
معاملة مع حقوق الملكية غير المسيطرة	(٥٦٢.٥٠٠.٠٠٠)	(٢٥.٧٩٢.٨٥٣)	(١٥.٠٠٠.٠٠٠)	(٦.٨٧٨.٠٩٤)
تكلفة معاملة مدفوعة لإصدار أسهم جديدة	(٧.٨٢٠.٦٠٥)	(١.٦٨٥.٣٦٦)	(٢.٠٨٥.٤٩٥)	(٤.٤٧٦.٠٩٨)
شراء أسهم بموجب خطة الدفع على أساس السهم للموظفين	-	(٢٧١.٥١١.٢١٥)	-	(٧٢.٤٠٢.٩٩١)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(٥.٤٣٨.٤٢١.٢٥٦)	(٢.٢٠٥.٩٠٧.٧٠٤)	(١.٤٥٠.٢٤٥.٦٦٩)	(٥٨٨.٢٤٢.٠٥٥)
صافي التغير في النقد ومعادلات النقد	(٤.٦٣١.٦٩٩.٨٨٨)	(٤.٩١٤.٣٧٧.٩٦٢)	(١.٢٣٥.١١٩.٩٧٠)	(١.٣١٠.٤٩٨.١١٠)
النقد ومعادلات النقد كما في بداية السنة	١٥.٢١٥.٢٤٨.٣٦٩	١٠.٣٠٠.٨٨٠.٤٥٧	٤.٠٥٧.٣٩٩.٥٦٥	٢.٧٤٦.٩٠١.٤٥٥
النقد ومعادلات النقد كما في نهاية السنة	١٠.٥٨٣.٥٤٨.٤٨١	٥.٣٨٥.٤٨٢.٤٩٥	٢.٨٢٢.٢٧٩.٥٩٥	١.٤٣٦.٤٠٣.٣٤٥

* يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١.٠٠٠ دولار أمريكي = ٣.٧٥ ريال سعودي للملاءمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

صولت سلطان
المدير المالي المكلف

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	ريال سعودي		دولار أمريكي*	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الأنشطة التشغيلية				
الربح قبل الزكاة وخيرية الدخل ورسوم الامتياز	١.٠٠٣.٠١١.٨٠٩	٤.٦٨٦.٨٠٦.٦٥٣	٢.٦٧٤.٦٩٦.٤٨١	١.٢٤٩.٨١٥.١٠٨
تعديلات لينود غير نقدية:				
تسويات على فروقات سعر الصرف على الترجمة	٦.٢١٠.٧٤٩	(١٦.٧٧٦.٦٥٤)	(١.٦٥٦.٢٠٠)	(٤.٤٧٣.٧٧٤)
شطب مصانع ومعدات	٩٤.٤٥١.٩٦٩	٥.٢٠٩.٧٩٦	٢٥.١٨٧.١٩٢	١.٣٨٩.٢٧٩
دخل تمويل	(٦٣.٠٠١.٢٤.٥٢٢)	(٧٩٧.٩٧٢.٠١٢)	(١.٦٩٦.٣.٣٥٨)	(٢١٢.٧٩٢.٥٣٧)
تكلفة تمويل	٢.١٧٢.٤٧٧.٩٨٣	٢.٥٤٨.٦١٣.١٣٧	٥٧٩.٣٢٧.٤٦٢	٦٧٩.٦٣٠.١٧٠
استهلاك لممتلكات تعدين	٩٦٥.٢٢٤.١٧٧	٧٨٤.١٢٠.٤٣٤	٢٥٧.٣٣٣.١١٤	٢٠٩.٠٩٨.٧٨٢
استهلاك لممتلكات ومصانع ومعدات	٣.١٦١.٥٩٢.٨٥٧	٣.٣٠٦.٩٣٠.٥٥٤	٨٤٣.٠٩١.٤٢٩	٨٨١.٨٤٨.١٤٨
استهلاك لموجودات حق الاستخدام	٣٤١.٣٠١.٠٠.٤٨	٣٧٤.٠٧٨.٠٠.٤	٩١.٠٠.١٣.٦١٣	٩٩.٧٥١.٤١٤
إطفاء موجودات غير ملموسة	٣.٠٠.٦٧.٣.٠٩	٣٨١.٠.٨.٣٨٣	٨٠.٠١٧.٩٤٩	١.٠١٦.٢.٣٥
انخفاض في قيمة موجودات غير تعدينية	-	١.٤٤٤.٤٦٥.٨٤٣	-	٣٨٥.١٩٠.٨٩١
الحصة في صافي ربح مشروعات مشتركة ومشاة زميلة تمت المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية	(١.٢٢٣.٧٩٩.٤١٣)	(١.٨٢.٨١٤.١١٧)	(٣٢٣.٦٧٩.٨٤٣)	(٤٨.٧٥٠.٤٢١)
إطفاء الدخل المؤجل	(٧٩.١٩٤.١٨٥)	-	(٢١.١١٨.٤٤٩)	-
المحصل على خطة الدفع على أساس السهم للموظفين والتي سيتم تسويتها بحقوق الملكية	٧٢.٨٩٥.٣٦٤	٧١.٨٤٨.٤٦٥	١٩.٤٣٨.٧٦٤	١٩.١٥٩.٥٩١
مخصص مخزون مواد متفادسة، بالصفافي	٥٦.٠٠.١٣.٦٠٧	٩٧.٤٥٨.١٤٤	١٤.٩٦٦.٩٦٢	٩٩.٨٨٨.٣٨٨
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة، بالصفافي	٣٨٠.٢٨٥.٦٥٦	١.٦٥.٩١٩.١٧٩	١٠.٠٤.٩٥٠.٨١٤	٤٤.٢٤٥.١١٤
تكلفة الخدمة الحالية والسابقة لمناجم نهاية الخدمة للموظفين	١٣٥.٨٥٩.٦.٠٥	١١٧.٦٤٤.٦٤٦	٣٦.٢٢٩.٢٢٨	٣١.٣٧١.٩٠٦
مساهمة في خطة الادخار للموظفين	١٣٩.٤٩٧.٦١٧	١٢٢.٨٨٨.١٠٨	٣٧.١٩٩.٣٦٥	٣٢.٧٧٠.١٦٢
مخصص رسوم امتياز	١١٣.١٩٥.٢٧٣	٦٦.١٥٥.٧٣٧	٣٠.١٨٥.٤٠٦	١٧.٦٤١.٥٣٠
التغيرات في رأس المال العامل:				
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً	٢٩.١٨٢.١٦٣	(٨٨.٨٤٢.٦٩٨)	٧.٧٨١.٩١٠	(٢٣.٦٩١.٣٨٦)
مخزون	(٤.٧.٤٥٩.٧٦٨)	٣٢٧.٣٨٤.١٢١	(١.٨.٦٥٥.٩٣٨)	٨٧.٣٠٢.٤٢٢
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	(١.٦٥٤.٥٨٥.١١٨)	(١.٨٧.٩٦١.٧١٩)	(٤٤١.٢٢٢.٦٩٨)	(٥٠.١١٦.٤٥٨)
مطلوبات مشاريع ومطلوبات أخرى - تجارية	٧.٣.١٣٤.٠١٠	١٤٨.٣٥٣.٥٦٣	١٨٧.٥٠.٢.٤٠٣	٣٩.٥١٠.٩٥٠
مصاريف مستحقة - تجارية	(٢٥١.٩٣٩.٤٢٦)	٦٤٨.٥٠.٧٠.٤٩	(٦٧.١٨٣.٨٤٧)	١٧٢.٩٥٥.٢١٣
فوائد مشفكات مستلمة	-	٤٢.٤٧٠.٣٦١	-	١١.٥٩٢.٠٩٦
مناجم نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(١٤.٠.٤٩٣.٩١٠)	(٤٥.٩٥١.٩٢٤)	(٣٧.٤٦٥.٠٤٣)	(١٢.٢٥٣.٨٤٦)
سحوبات الموظفين من خطة الادخار	(٩٤.٨٩٧.٩٦٨)	(٩٩.٣٩.٦١١)	(٢٥.٣.٦.١٢٥)	(٢.٤٦٣.٨.٣)
المدفع مقابل مخصص الزائمان الزالة وإعادة تأهيل موقع وتفتيت	(١.٣.٠.٨٨٩)	(٣١.٦.٦٦٧)	(٣٤.٩.٠٤)	(٨٤.٤٤٥)
زكاة مدفوعة	(٣١٢.١.٥.٤.٢)	(٥١٢.٦٥٥.١٧٤)	(٨٣.٢٢٨.٠٥٤)	(١٣٦.٧١٣.٣٨٠)
كبيرة دخل مدفوعة	(٣.٠.٩٣.٣٨٤)	(٦١.٠.٦٣.٠٤٨)	(٩.٦٢٤.٩٠٢)	(١.٢.٢٨٣.٤٧٨)
رسوم امتياز مدفوعة	(٤٤١.٨٣٥.٩٨٠)	(١٢.٠.٧٤٥.٦١٢)	(١١٧.٨٢.٢.٩٢٨)	(٣٢.١٩٨.٨٢٩)
تكلفة تمويل مدفوعة	(٢.٢٣٤.٦٦.١٥٥)	(٢.٥٦٤.٩٩٥.٢٢٥)	(٥٥٥.٩٢٤.٣٠٨)	(٦٨٣.٩٩٨.٧٢٧)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	١.٠.٩٢٧.٠.٦٧.٤٠٦	١.٠.٣١٨.٦٠.٦.٨٦٦	٢.٩١٣.٨٤٤.٥٨٩	٢.٧٥١.٦٣.٢.٧٥٥

* يتم تحويل هذه المعلومات الإضافية بسعر صرف ثابت ١.٠٠٠ دولار أمريكي = ٣.٧٥ ريال سعودي للملاءمة فقط، وتعرض بالدولار الأمريكي.

صولت سلطان
المدير المالي المكلف

روبرت ويلت
الرئيس التنفيذي

ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١- معلومات عامة

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية ("معادن") ("الشركة") كشركة مساهمة سعودية بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١٧٩ بتاريخ ٨ ذو القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ١٧ مارس ١٩٩٧) وتأسست في المملكة العربية السعودية ("المملكة") بموجب المرسوم الملكي رقم م/١٧ بتاريخ ١٤ ذو القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ٢٣ مارس ١٩٩٧)، بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٦٤٣٩١ بتاريخ ١٠ ذو القعدة ١٤٢١هـ (الموافق ٤ فبراير ٢٠٠١). كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر ٣٨٠٨٧.٣٤٠١٨٠ ريال سعودي، مقسم إلى ٣٠٨٨٠٧٦٣.٤١٨ سهماً عاديًا، بقيمة إسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: رأس مال الشركة المصرح به والمصدر ٣٨٠٠٢٧٠٨٥٨٠٧١٠ ريال سعودي، مقسم إلى ٣٠٨٠٢٠٧٨٥٠٨٧١ سهماً عاديًا، بقيمة إسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد) (إيضاح ٣٠).

إن أهداف الشركة وشركاتها التابعة ("المجموعة") هي المساهمة في مختلف المشاريع المتعلقة بجميع مراحل صناعة التعدين بما في ذلك تنمية وتطوير وتحسين صناعة المعادن ومنتجات المعادن المصاحبة، ولا يشمل ذلك ما يلي:

- البترول والغاز الطبيعي والمواد المشتقة منها.
- المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات المصاحبة لها ومشتقاتها.
- النشاطات التي تتعلق بكل مراحل صناعة الزيت والصناعات المرتبطة بها أو المكمل لها.

تمارس المجموعة أنشطة التعدين الرئيسية في مناجم منصورة ومسرة والرجوم ومهد الذهب وبلغة والأمار والصخيرات والسوق والدويحي والجلاميد والخبراء والزبرة والغزالة والبعينة. تقوم المجموعة حالياً بالتعدين عن الذهب وصخور الفوسفات والبوكسيت بالإضافة إلى البوكسيت منخفض الكثافة والكاولين والمغنيزايت. إلى جانب عمليات التعدين، تدير المجموعة مرافق معالجة ومرافق صناعية رئيسية في منطقتي وعد الشمال ورأس الخير. وتدعم هذه المرافق سلسلة القيمة المتكاملة للمجموعة، بدءً من الاستخراج مرورًا بالمعالجة والتكرير وصولاً إلى التصنيع.

طموح النمو المستدام والمناخ والحياد الكربوني:

تحرز شركة معادن تقدماً ملحوظاً نحو تحقيق هدفها بأن تصبح عملاق تعدين علمي يعتمد على التكنولوجيا ومساهماً مستداماً في رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. في حين تضمن شركة معادن توريد المعادن الأساسية والحيوية للتحول في مجال الطاقة والأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية، تلتزم شركة معادن تماماً بتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠ عبر الأصول الخاصة لسيطرتها التشغيلية. سوف تحقق شركة معادن أهدافها في تخفيف انبعاثات الغازات الدفيئة من خلال اعتماد تقنيات منخفضة الكربون، وتعزيز كفاءة الطاقة بشكل مستمر بهدف خفض الانبعاثات، والاستثمار في مشاريع وشهادات الطاقة المتجددة، والمشاركة في الخطط الوطنية بشأن احتجاز الكربون وتخزينه مع تطوير واختبار تقنيات جديدة.

نقوم أيضاً بتنفيذ برنامج موازنة الكربون والذي يتضمن مبادرات زراعة الأراضي الرطبة والجافة وشراء بدائل الكربون من خلال الأسواق الطوعية. يدفعنا طموحنا للنمو المستدام إلى ضمان الحد الأدنى من التأثير على الطبيعة والبيئة في نطاق عملياتنا وما حولها. وهذا يتضمن التزامنا بتقليل استهلاك المياه الجوفية بالإضافة إلى تحويل النفايات من مكبات النفايات وذلك من خلال إعادة التدوير واعتماد حلول مبتكرة. أثناء التركيز على استراتيجية النمو الطموحة لدينا، فإننا نأخذ في الاعتبار الاستدامة وتغير المناخ في جميع مشاريعنا الجديدة وعمليات الدمج والاستحواذ لضمان عدم تأثير نمونا على خططنا الحالية للحياد الكربوني.

التعريفات الجمركية على الواردات

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وكجزء من سياسة التجارة الدولية، أدخلت حكومة الولايات المتحدة تعريفات جمركية جديدة ("التعريفات الجمركية الأمريكية")، بما في ذلك التعريفات الجمركية المتبادلة والتي تستهدف دولاً أخرى. تعتقد الإدارة أن التعريفات الجمركية الأمريكية بحد ذاتها كان لها آثار مادية مباشرة محدودة على النتائج المعلنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. تواصل الإدارة مراقبة الوضع عن كثب.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢- هيكل المجموعة

لدى الشركة، شركات تابعة ومشروعات مشتركة ومنشأة زميلة المذكورة أدناه:

الملكية الفعلية			
٣١ ديسمبر	٢٠٢٥	نوع الشركة	الشركات التابعة التي تم تأسيسها في المملكة
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن المتكاملة للأسمدة ("إم آي إف سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن الذهب ومعادن الأساس القابضة ("إم جي بي إم إتش سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن المتكاملة للألومنيوم ("إم آي سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس ("إم جي بي إم")
٪٧٤,٩	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للألومنيوم ("إم إيه سي")
٪٧٤,٩	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للبوكسيت والألومينا ("إم بي إيه سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للدرفلة ("إم آر سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للبتنة التحتية ("إم آي سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المعادن الاستراتيجية للتعدين ("إم إس إم")
شركة معادن المتكاملة للأسمدة لديها الشركات التابعة التالية والتي لدى شركة معادن ملكية غير مباشرة فيها (إيضاح ٢-١):			
٪٨٥	٪٨٥	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات ("إم دبليو إس بي سي")
٪٧٠	٪٧٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للفوسفات ("إم بي سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المعادن الصناعية ("آي ام سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للأسمدة ("إم إف سي")
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للتسويق والتوزيع ("إم دي سي")
المشروعات المشتركة التي تم تأسيسها في المملكة			
٪٥٠	٪٥٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن باريك للنحاس ("إم بي سي سي")
٪٥٠	٪٥٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن باريك الثانية المحدودة ("إم بي سي ٢")
٪٥٠	٪٥٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن باريك الثالثة المحدودة ("إم بي سي ٣")
٪٥١	٪٥١	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة منارة المعادن للاستثمار ("منارة")
٪٥٠	٪٥٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن إيفانفو الكينريك للاستكشاف والتطوير المحدودة ("معادن إيفانفو الكينريك")
٪٥٠	٪٥٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات ("سامباكو")
الشركات التابعة التي تم تأسيسها خارج المملكة			
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن المملكة المتحدة للتوريدات المحدودة ("إم إس يو كيه") -
٪١٠٠	٪١٠٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لإعادة التأمين المحدودة ("إم آر إل") - تأسست في الإمارات العربية المتحدة
٪٠	٪٠	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لللكوك ("إم إس سي") - تأسست في جزر كايمان

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-٢ هيكل المجموعة (تتمة)

الملكية الفعلية			
٣١ ديسمبر	٢٠٢٥	نوع الشركة	الشركات التابعة التي تم تأسيسها خارج المملكة (تتمة)
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
			شركة معادن للتسويق والتوزيع لديها الشركات التابعة التالية والتي لدى شركة معادن ملكية غير مباشرة فيها:
		شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لخدمات التسويق الهندية الخاصة المحدودة (إم إس آي إل) - تأسست في الهند
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لخدمات التسويق الأفريقية (بي تي واي) - إل تي دي (إم)
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	إم إس آي إل) - تأسست في جنوب أفريقيا
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لخدمات التسويق البرازيلية - إل تي دي أي (إم إس بي إل) - تأسست في البرازيل
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن لخدمات التسويق السنغافورية - بي تي إي، إل تي دي (إم إس إس إل) - تأسست في سنغافورة
			تأسست في موريشيوس:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	ميريديان للاستثمارات الموحدة المحدودة (إم سي آي إل) إم سي آي إل لديها الشركات التابعة التالية والتي لدى شركة معادن ملكية غير مباشرة فيها:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	أفروريزف إس. إيه.
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	إم سي إف آي (أفريقيا) ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	ميريديان كوميديتيز ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	مجموعة ميريديان للخدمات المحدودة
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	في آند إم قرين موريشيوس ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة عامة محدودة	ميريديان سي آر في ليميتد
			تأسست في ملاوي:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	فارمرز وورلد هولدينغ ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	فارمرز وورلد ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	فارم سيرفيسز يونت
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	أفورا ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	قرين سيكوريتيز ليميتد
٥٠٪	٥٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	ليووند بروبتي إفستمننتس ليميتد
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ملاوي للأسمدة المحدودة
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	أوبتيكم (٢٠٠٠) ليميتد
			تأسست في موزمبيق:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة موزمبيق للأسمدة المحدودة
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	ترانسالت ليميتادا
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	ترانس كارفو ليميتادا
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	موز قرين ليميتادا
			تأسست في سيشل:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	مجموعة الاستثمار الأفريقية المحدودة
			تأسست في جنوب أفريقيا:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	إم جى لخدمات إدارة الملكية المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-٢ هيكل المجموعة (تتمة)

الملكية الفعلية			
٣١ ديسمبر	٢٠٢٥	نوع الشركة	الشركات التابعة التي تم تأسيسها خارج المملكة (تتمة)
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
			تأسست في زامبيا:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	فرت، سيد آند قرين ليميتد
			تأسست في زيمبابوي:
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	فرتس، سيد آند قرين (برايفت) ليميتد
			شركة زميلة تم تأسيسها خارج المملكة
-	٢٠,٦٢٪	شركة مساهمة عامة	شركة ألومنيوم البحرين بي إس سي ("ألبا") - تأسست في مملكة البحرين
			إن نهاية السنة المالية لجميع الشركات التابعة والمشروعات المشتركة تطابق نهاية السنة المالية للشركة الأم ("معادن") باستثناء شركة معادن لخدمات التسويق الهندية الخاصة المحدودة حيث تنتهي السنة المالية في ٣١ مارس.
			-٢ ١- شركة معادن المتكاملة للأسمدة
			تأسست شركة معادن المتكاملة للأسمدة في المملكة بتاريخ ١٧ سبتمبر ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها، تماشياً مع خطة إعادة تنظيم المجموعة لنقل جميع الشركات التابعة لوحدة أعمال الفوسفات تحت مظلة شركة معادن المتكاملة للأسمدة. عملية إعادة الهيكلة هذه لا تؤثر على الملكية النهائية للمجموعة. خلال عام ٢٠٢٥، تم نقل ملكية الشركات التابعة التالية من الشركة إلى شركة معادن المتكاملة للأسمدة:
			شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
			تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٢٧ يناير ٢٠١٤ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. خلال ٢٠٢٤، استحوذت شركة معادن على حصة إضافية بنسبة ٢٥٪ في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات والتي كانت مملوكة سابقاً لشركة موزايك للفوسفات بي. في.، شريك أجنبي، مقابل إصدار أسهم جديدة في الشركة (إيضاح ١-٣٠). كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، شركة معادن وعد الشمال للفوسفات مملوكة لكل من:
			- شركة معادن المتكاملة للأسمدة وبملكية نهائية لشركة معادن، بنسبة ٨٥٪، و - الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك") بنسبة ١٥٪ ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٣٤-١).
			تتمثل أهداف الشركة في إنتاج:
			- استغلال احتياطيات الفوسفات الموجودة في موقع الخبراء، - استخدام الغاز الطبيعي المحلي ومصادر الكبريت لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية في مرافق المعالجة في وعد الشمال ورأس الخير، - إنتاج الأسمدة كمواد خام واستخدامها في إنتاج الأسمدة ويتم تصدير أي فائض من الأسمدة أو بيعها محلياً.
			شركة معادن للفوسفات
			تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٨ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، شركة معادن للفوسفات مملوكة لكل من:
			- شركة معادن المتكاملة للأسمدة وبملكية نهائية لشركة معادن، بنسبة ٧٠٪، و - شركة سابك بنسبة ٣٠٪ ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة.
			وتتمثل أهداف الشركة في:
			- استغلال احتياطيات الفوسفات الموجودة في موقع حزم الجلاميد، - استخدام الغاز الطبيعي المحلي ومصادر الكبريت لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية في مرافق المعالجة في رأس الخير، - إنتاج الأسمدة كمواد خام واستخدامها في إنتاج الأسمدة ويتم تصدير أي فائض من الأسمدة أو بيعها محلياً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢- هيكل المجموعة (تتمة)

٢-١ شركة معادن المتكاملة للأسمدة (تتمة)

• شركة المعادن الصناعية

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في:

- استغلال المعادن الصناعية الموجودة ضمن المناطق التعدينية المستأجرة القائمة عن طريق الحفر والتعدين والتركيز والصور والتكرير و
- استخراج، تكرير، تصدير وبيع هذه المعادن بحالتها الأصلية أو المكزّرة.

تقوم الشركة حالياً بتشغيل منجم الكاولين والبوكسايت منخفض الكثافة في المنطقة الوسطى من الزبيرة ومنجم المغنيزايت عالي الدرجة في منطقة الغزالة ومصانع المعالجة في المدينة المنورة.

• شركة معادن للأسمدة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٢ فبراير ٢٠١٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في:

- إنتاج الأسمدة، بما في ذلك الفوسفات ومعادن البوتاسيوم الطبيعية،
- التنقيب عن المعادن والتي تحتوي على النيتروجين والبوتاسيوم،
- صناعة الأسمدة الفوسفاتية، أسمدة البوتاسيوم، اليوريا والفوسفات والبوتاسيوم و
- إنتاج حمض النيتريك، ونترات الأمونيا والبوتاسيوم.

• شركة معادن للتسويق والتوزيع

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٣ فبراير ٢٠١٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في أنها ستكون وسيلة لشركة معادن لبناء أعمال توزيع الأسمدة في أسواق الأسمدة العالمية.

لدى الشركة الشركات التابعة التالية والتي لدى شركة معادن ملكية غير مباشرة فيها:

أ) شركة معادن لخدمات التسويق الهندية الخاصة المحدودة

تأسست الشركة في الهند بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. يتمثل هدف الشركة في التسويق والترويج والإعلان والاستشارات في مجال الذهب ومعادن الأساس والفوسفات والألومنيوم والمعادن الصناعية وغيرها من المنتجات المماثلة.

ب) شركة معادن لخدمات التسويق الأفريقية

تأسست الشركة في جنوب أفريقيا بتاريخ ٢٩ نوفمبر ٢٠١٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. يتمثل هدف الشركة في تقديم خدمات التسويق.

ج) شركة معادن لخدمات التسويق البرازيلية

تأسست الشركة في البرازيل بتاريخ ١٧ نوفمبر ٢٠٢٣، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. يتمثل هدف الشركة في تقديم خدمات التسويق.

د) شركة معادن لخدمات التسويق السنغافورية

تأسست الشركة في سنغافورة بتاريخ ٢٤ ديسمبر ٢٠٢٤، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. يتمثل هدف الشركة في تقديم خدمات التسويق.

هـ) ميريديان للاستثمارات الموحدة المحدودة

وقعت شركة معادن للتسويق والتوزيع اتفاقية بتاريخ ١٨ أبريل ٢٠١٩، للاستحواذ على نسبة ٨٥٪ من ميريديان للاستثمارات الموحدة المحدودة (مجموعة ميريديان أو ميريديان)، وهي الشركة الرائدة في توزيع الأسمدة والعاملة في شرق وجنوب أفريقيا. تباع ميريديان منتجاتها بشكل رئيسي من خلال شبكة من المرافق والتي تشمل تحبيب الأسمدة ومصانع الخلط، والمستودعات ومرافق الموانئ عبر ملاوي، زيمبابوي، زامبيا وموزمبيق.

حتى العام ٢٠٢٣، أكملت المجموعة الشريحة الأولى والثانية والثالثة واستحوذت على حصة إضافية قدرها ١١,٢٥٪ من حامي أسهم حقوق الملكية غير المسيطرة في ميريديان. بتاريخ ١١ يناير ٢٠٢٤، أكملت المجموعة الشريحة الرابعة واستحوذت على نسبة ٣,٧٥٪ المتبقية من حامي أسهم حقوق الملكية غير المسيطرة في ميريديان مما جعل معادن تمتلك ١٠٠٪ من أسهم ميريديان.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢- هيكل المجموعة (تتمة)

٢-٢ شركة معادن الذهب ومعادن الأساس القابضة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. تأسست الشركة تماشياً مع خطة إعادة تنظيم المجموعة لوحدة أعمالها لمعادن الأساس والمعادن الجديدة. لم تبدأ الشركة عملياتها كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢-٣ شركة معادن المتكاملة للألومنيوم

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٧ سبتمبر ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. تأسست الشركة تماشياً مع خطة إعادة تنظيم المجموعة لوحدة أعمالها للألومنيوم. لم تبدأ الشركة عملياتها كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢-٤ شركة معادن للذهب ومعادن الأساس

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٩ أغسطس ١٩٩٩، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في:

- الاستكشاف والتعدين عن الذهب والمعادن المرتبطة والموجودة ضمن المناطق المستأجرة وذلك عن طريق الحفر والتعدين والتركيز،
- إنشاء وتشغيل وصيانة جميع المناجم والمباني والطرق السريعة وخطوط الأنابيب ومعامل التكرير ومحطات المعالجة وأنظمة الاتصالات ومحطات الطاقة وغيرها من المرافق اللازمة أو الملائمة لأغراض عقود الإيجار.

٢-٥ شركة معادن للألومنيوم

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٠ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. خلال السنة، استحوذت المجموعة على حقوق الملكية غير المسيطرة المتبقية بنسبة ٢٥,١٪ في شركة معادن للألومنيوم والتي كانت مملوكة سابقاً لشركة ألكوا سملتينج إنفرنيس السعودية إس.إل. (إيه إس إس آي)، شريك أجنبي، شركة مملوكة بالكامل لشركة ألكوا كوربوريشن. وبالتالي، أصبحت شركة معادن للألومنيوم مملوكة بنسبة ١٠٠٪ لصالح شركة معادن (إيضاح ٣٠).

تتمثل أهداف الشركة في إنتاج منتجات الألومنيوم الأساسي:

- سيائك الألومنيوم،
- سيائك الألومنيوم على شكل حرف T،
- ألواح الألومنيوم و
- قضبان الألومنيوم.

٢-٦ شركة معادن للبوكسايت والألومينا

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٢٢ يناير ٢٠١١ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. خلال السنة، استحوذت المجموعة على حقوق الملكية غير المسيطرة المتبقية بنسبة ٢٥,١٪ في شركة معادن للبوكسايت والألومينا والتي كانت مملوكة سابقاً لشركة آوا السعودية المحدودة ("آوا"). شريك أجنبي، شركة مملوكة بنسبة ٦٠٪ لشركة ألكوا كوربوريشن و ٤٠٪ شركة ألومينا المحدودة. وبالتالي، أصبحت شركة معادن للبوكسايت والألومينا مملوكة بنسبة ١٠٠٪ لصالح شركة معادن (إيضاح ٣٠).

وتتمثل أهداف الشركة في:

- استغلال احتياطات البوكسايت الموجودة في البعينة،
- إنتاج وتكرير البوكسايت،
- إنتاج الألومينا.

٢-٧ شركة معادن للحرقلة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٠، وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في إنتاج:

- صفائح تصنيع المعليات،
- أعطية المعليات،
- صفائح السيارات المعالجة وغير المعالجة حرارياً.

أعلنت الشركة الإنتاج التجاري للمنتجات المدرمة المسطحة بتاريخ ٩ ديسمبر ٢٠١٨. بدأ مشروع صفائح السيارات الإنتاج التجاري في ١ سبتمبر ٢٠١٩.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-٢ هيكل المجموعة (تتمة)

٨-٢ شركة معادن للبيئة التحتية

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٨ أغسطس ٢٠٠٨ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تتمثل أهداف الشركة في:

- إدارة مشاريع البنية التحتية لتطوير وإنشاء وتشغيل البنية التحتية.
- تقديم خدمات لمنطقة رأس الخير وغيرها من مواقع التعدين والمواقع الصناعية الأخرى في المملكة العربية السعودية.

٩-٢ شركة المعادن الاستراتيجية للتعدين

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٧ أبريل ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها.

تهدف الشركة إلى القيام بأنشطة التعدين واستغلال المحاجر والأنشطة المهنية والعلمية والتقنية والهندسة المعمارية وما يتصل بها من أنشطة.

١٠-٢ شركة معادن باريك للنحاس

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٤ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥٠٪ و
 - شركة باريك الشرق الأوسط (بي تي واي) المحدودة ("باريك") بنسبة ٥٠٪، شريك أجنبي.
- إن شركة معادن باريك للنحاس هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

تتمثل أهداف الشركة في المشاركة في إنتاج مركّزات النحاس والمنتجات الصناعية المصاحبة ضمن منطقتها التعدينية المستأجرة القائمة بطريقة الحفر والتعدين والتكرير.

١١-٢ شركة معادن باريك الثانية المحدودة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٨ فبراير ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥٠٪ و
 - شركة باريك للذهب (تي ٧) المحدودة بنسبة ٥٠٪، شريك أجنبي، وهي إحدى الشركات التابعة لشركة باريك للذهب (القابضة) المحدودة.
- إن شركة معادن باريك الثانية المحدودة هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة. يتمثل الهدف من شركة معادن باريك الثانية المحدودة في تسريع عملية استكشاف الموارد بما يتماشى مع استراتيجية العمل في منطقة أم الدمار.

١٢-٢ شركة معادن باريك الثالثة المحدودة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٢٢ يونيو ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥٠٪ و
- باريك للذهب (سنغافورة) المحدودة بنسبة ٥٠٪، شريك أجنبي، وهي إحدى الشركات التابعة لشركة باريك للذهب.

إن شركة معادن باريك الثالثة المحدودة هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة. يتمثل الهدف من شركة معادن باريك الثالثة المحدودة في تسريع عملية استكشاف الموارد بما يتماشى مع استراتيجية العمل في جنوب منطقة جبل صايد.

١٣-٢ شركة منارة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥١٪ و
- صندوق الاستثمارات العامة ("بي آي إف") بنسبة ٤٩٪.

إن شركة منارة هي مشروع مشترك قائم على ترتيب تعاقدى بين شركة معادن وصندوق الاستثمارات العامة. توجد سيطرة مشتركة على شركة منارة وفقاً لاتفاقية المساهمين والتي تتطلب اتخاذ قرار مشترك للقيام بالأنشطة ذات الصلة. بناءً على ذلك، يتم المحاسبة عن شركة منارة كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

يتمثل الهدف من الشركة في الاستثمار في الأصول التعدينية على الصعيد الدولي لتأمين المعادن الاستراتيجية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-٢ هيكل المجموعة (تتمة)

١٤-٢ شركة معادن إيفانفو الكتريك للاستكشاف والتطوير المحدودة

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ٢٢ يونيو ٢٠٢٣ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥٠٪ و
- شركة إيفانفو الكتريك مينا القابضة المحدودة بنسبة ٥٠٪، شريك أجنبي، وهي إحدى الشركات التابعة لشركة إيفانفو الكتريك.

إن شركة معادن إيفانفو الكتريك هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

يتمثل الهدف من شركة معادن إيفانفو الكتريك في استكشاف وتطوير مشاريع تعدين في المملكة.

١٥-٢ شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات ("سامابكو")

تأسست الشركة في المملكة بتاريخ ١٤ أغسطس ٢٠١١ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة معادن بنسبة ٥٠٪ و
- شركة الصحراء للبتروكيماويات بنسبة ٥٠٪.

إن شركة سامابكو هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

تتمثل أهداف الشركة في إنتاج:

- الصودا الكاوية المركزة ("سي سي إس")،
- الكلورين،
- ثاني كلوريد الإيثيلين (إي دي سي").

تشمل نشاطات الشركة إنتاج وتوريد:

- الصودا الكاوية المركزة إلى مصفاة الألومينا لشركة معادن للبوكسايت والألومينا وبيع الكمية المنتجة المتبقية والغير مستغلة من قبل معادن في سوق الجملة والتجزئة.
- ثاني كلوريد الإيثيلين بسوق الجملة والتجزئة.

١٦-٢ شركة معادن المملكة المتحدة للتوريدات المحدودة

تأسست الشركة في لندن، المملكة المتحدة بتاريخ ١١ مايو ٢٠١٧ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها ومملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة معادن. يتمثل هدف الشركة في دعم توريد منتجات الألومنيوم. لم تبدأ الشركة عملياتها كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢0.

١٧-٢ شركة معادن لإعادة التأمين المحدودة

تأسست الشركة في دبي، الإمارات العربية المتحدة بتاريخ ١٨ نوفمبر ٢٠٢١ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها ومملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة معادن. تتمثل أهداف الشركة في المشاركة في خدمات التأمين التابعة الخاصة.

١٨-٢ شركة معادن للصكوك

تأسست الشركة في جزر كايمان بتاريخ ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٤ وتزاوّل أنشطتها الرئيسية فيها. وقد تأسست الشركة حصراً كجهة وصاية لغرض المشاركة في إصدار الصكوك بموجب البرنامج الدولي لإصدار الصكوك والذي تم إنشاؤه وفقاً للقاعدة ١١٤٤ / واللائحة إس من قانون الأوراق المالية الأمريكي لعام ١٩٣٣ المعدّل. تتمتع شركة معادن بالسيطرة على الشركة بموجب اتفاقياتها ووثائقها التأسيسية.

١٩-٢ شركة ألبا

تأسست شركة ألبا كشركة مساهمة بحرينية (مقفلة) في مملكة البحرين. تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة بحرينية اعتباراً من ٢٣ نوفمبر ٢٠١٠، وتم إدراج أسهمها في بورصتين: الأسهم العادية في بورصة البحرين وإبصالات الإيداع العالمية (جي دي آر) في بورصة لندن - سوق الاستثمار البديل (أي آي إم). خلال عام ٢٠٢0، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٢٠.١٢٪ في شركة ألبا. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0، الشركة مملوكة لكل من:

- شركة ممتلكات البحرين القابضة (بي إس سي) بنسبة ٦٩.٣٨٪
- شركة معادن بنسبة ٢٠.١٢٪ (إيضاح ٢١-٣) و
- الجمهور بنسبة ١٠٪.

ويتم المحاسبة عن شركة ألبا كاستثمار في منشأة زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة ألبا في بناء وتشغيل المصاهر لإنتاج وبيع الألومنيوم.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣- أساس الإعداد

بيان الالتزام

أُعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والمعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أُعدت القوائم المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية فيما عدا إذا ما تتطلب المعايير الدولية للتقرير المالي والمعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين استخدام أساس قياس آخر، كما هو مبين في السياسات المحاسبية المطبقة في إيضاح رقم ٤ - ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية.

تظهر هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهو العملة التي يتم بها إعداد التقارير للمجموعة. إن عمليات التحويل من الريال السعودي إلى الدولار الأمريكي والمعروضة كمعلومات إضافية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، هي للملائمة فقط وتم حسابها بسعر ١,٠٠ دولار أمريكي = ٣.٧٥ ريال سعودي، وهو ما يمثل سعر الصرف في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

المعايير الجديدة، التعديلات على المعايير والتفسيرات التي لم يتم تطبيقها بعد

المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨، العرض والإفصاح في القوائم المالية

خلال العام ٢٠٢٤، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨، العرض والإفصاح في القوائم المالية. يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ إرشادات حول بنود قائمة الربح أو الخسارة، مصنفة إلى خمس فئات: تشغيلية واستثمارية وتمويلية وضرائب الدخل و العمليات الغير مستمرة. ويعرف المعيار مجموعة فرعية من المقاييس المتعلقة بالأداء المالي للمنشأة باسم "مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة". المجاميع والمجاميع الفرعية والبنود الواردة في القوائم المالية الرئيسية، بالإضافة إلى البنود المفصّل عنها في الإيضاحات تحتاج إلى وصف بطريقة تعبر عن خصائص البند. يتطلب ذلك تصنيف فروقات صرف العملات الأجنبية في نفس فئة الإيرادات والمصروفات الناتجة عن البنود التي أدت إلى فروقات صرف العملات الأجنبية. تجري الإدارة حالياً تقييماً لأثر تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨ وسوف تقوم بتطبيق المعيار اعتباراً من تاريخ التطبيق الإلزامي في ١ يناير ٢٠٢٧.

فيما عدا المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٨، لا توجد هناك معايير أو تعديلات أو تفسيرات أخرى صادرة غير سارية المفعول بعد، والذي من المتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على فترات التقرير المستقبلية.

المعايير الجديدة والمعدلة والمطبقة من قبل المجموعة

قامت المجموعة بتطبيق التعديل التالي لأول مرة من ١ يناير ٢٠٢٥:

- عدم إمكانية التبادل (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١)

لم يتم ملاحظة أي تأثير جوهري عند تطبيق التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. لا توجد هناك تعديلات أو تفسيرات أخرى سارية المفعول اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٥ والتي لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤- ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية

فيما يلي السياسات المحاسبية الجوهرية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بصورة منتظمة على جميع السنوات المعروضة ما لم ينص على خلاف ذلك.

٤-١ أسس التوحيد والمحاسبة باستخدام طريقة حقوق الملكية

الشركات التابعة

القوائم المالية الموحدة للمجموعة تشتمل على القوائم المالية للشركة والشركات التابعة، الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة أو يكون لها الحق في عوائد متغيرة ناتجة عن إرتباطها بالشركة المُستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال استخدام سلطتها على الشركة المُستثمر فيها.

المجموعة تسيطر على الشركة المُستثمر فيها فقط عندما يكون لدى المجموعة كل العناصر الثلاثة التالية:

- سلطة على الشركة المُستثمر فيها (حقوق قائمة تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المُستثمر بها).
- مُعرضة لـ أو يكون لديها حقوق في، عوائد متغيرة من إرتباطها بالشركة المُستثمر فيها.
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المُستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ تحويل السيطرة للمجموعة. ويتم عدم التوحيد من تاريخ توقف السيطرة.

يتم استبعاد الاستثمارات والمعاملات والأرصدة المتداخلة بين شركات المجموعة والمكاسب والخسائر غير المحققة الناتجة عنها. إن السياسات المحاسبية للشركات التابعة تتماشى مع السياسات المحاسبية المتبعة للمجموعة.

يتم إظهار حقوق الملكية غير المسيطرة في نتائج وحقوق ملكية الشركات غير المملوكة بالكامل بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة على التوالي.

تجميع الأعمال

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن تجميع الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ وذلك عند إنتقال السيطرة إلى المجموعة. تقوم المجموعة بقياس بند الشهرة على اعتبار أن القيمة العادلة للعرض المحول بما في ذلك المبلغ المعترف به لأي حقوق ملكية غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها، ناقصاً القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها القابلة للتمييز والالتزامات المحتملة المحملة تم قياسها جميعاً كما في تاريخ الاستحواذ. عندما تكون الزيادة سلبية، يتم إثبات مكاسب صفقة الشراء مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة بناءً على حصتها النسبية من صافي الموجودات القابلة للتمييز للشركة المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ. في حال إتمام تجميع الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لحصة المجموعة السابقة في حقوق الملكية في الشركة المستحوذ عليها إلى القيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. يتم إثبات أي مكاسب أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس هذه في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم محاذاة السياسات المحاسبية للشركات التابعة، عند الضرورة، لضمان توافقها مع السياسات المحاسبية التي تقوم المجموعة بتطبيقها.

يتم تحميل تكاليف المعاملات والتي تتكبدها الشركة فيما يتعلق بتجميع الأعمال كمصاريف عند حدوثها.

خيار البيع لحقوق الملكية غير المسيطرة

يتم إثبات خيارات البيع المكتوبة كمطلوبات مالية والتي لا تملك المجموعة حقاً غير مشروط في هذا الخصوص لتجنب تسليم النقد. بموجب هذه الطريقة، لا يتم استبعاد حقوق الملكية غير المسيطرة عند إثبات الالتزام المالي فيما يتعلق بخيار البيع، حيث لا يزال لحقوق الملكية غير المسيطرة إمكانية الوصول الحالية للمنافع الاقتصادية المرتبطة بحقوق الملكية الأساسية. يتم إثبات خيارات البيع لحقوق الملكية غير المسيطرة مبدئياً بالقيمة الحالية لمبلغ الاسترداد والانخفاض في حقوق الملكية المسيطرة. يتم إثبات جميع التغيرات اللاحقة في الالتزام ضمن حقوق الملكية المسيطرة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١-٤ أسس التوحيد والمحاسبة باستخدام طريقة حقوق الملكية (تتمة)

المشروعات المشتركة

وفقا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١١، الترتيبات المشتركة، فإن الترتيب الذي يكون فيه لطرفين أو أكثر سيطرة مشتركة هو ترتيب مشترك. بينما تمثل السيطرة المشتركة المشاركة المتفق عليها تعاقدياً في السيطرة على الترتيب، والتي تظهر فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة. في حين أن الاستثمارات في الترتيبات المشتركة تصنف إما كعمليات مشتركة أو مشروعات مشتركة. يتواجد المشروع المشترك عندما يكون للمجموعة ترتيبات تعاقدية قائمة (حقوق والتزامات) مع طرف أو أكثر للقيام بأنشطة عادة ما تتم، ولكن ليس بالضرورة، من خلال كيان قانوني يخضع لسيطرة مشتركة.

تتم المحاسبة عن الحصة في المشروعات المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية. تُثبت الاستثمارات في الأصل بالتكلفة وتعدل فيما بعد لإثبات حصة المجموعة في:

- أرباح أو خسائر ما بعد الاستحواذ في الشركة المستثمر فيها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة و
- الدخل الشامل الآخر ما بعد الاستحواذ للشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يتم تحديد حصة المجموعة في نتائج أعمال المشروعات المشتركة على أساس القوائم المالية المُعدة حتى تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بعد تعديلاتها، لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة، إن وجدت.

يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة أو المستحقة القبض من المشروعات المشتركة كنخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار عند الإقرار بأحقية إستلام الأرباح.

لا يتم إثبات خسائر إضافية عندما تكون حصة خسائر المجموعة في استثمارات تم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية تعادل أو تزيد عن حصتها في المنشأة بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى طويلة الأجل غير مضمونة مالم تكون قد تكبدت التزامات أو قامت بدفعات نيابة عن المنشأة الأخرى.

يتم استبعاد المكاسب غير المحققة من معاملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة بقدر حصتها في هذه المنشآت. كما يتم كذلك استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم ينتج عن المعاملة دليلاً على وجود انخفاض في قيمة الأصل المحول. السياسات المحاسبية للشركات المستثمر فيها متوافقة مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

المنشآت الزميلة

المنشآت الزميلة هي تلك الشركات التي تتمتع المجموعة بتأثير هام عليها، ويُقصد بالتأثير الهام القدرة على المشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية دون سيطرة كاملة أو مشتركة على تلك السياسات، وينعكس ذلك عموماً من خلال امتلاك حصة تتراوح بين ٢٠٪ و ٥٠٪ من حقوق التصويت. تُسجل الاستثمارات في المنشآت الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية، ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة. كما تطبق المجموعة السياسات المحاسبية الخاصة بالمشايخ المشتركة، والمفصلة أعلاه، على منشآتها الزميلة.

يتم اختيار القيمة الدفترية لاستثمارات تم المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية للانخفاض في القيمة حسب السياسة الموضحة في الإيضاح رقم ٤-١١.

٢-٤ ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي حسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك المعاملات والمؤهلة للتسجيل ويتم تسجيلها مبدئياً من قبل كل منشأة بالمجموعة.

كما يجري تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية كما في تاريخ التقرير إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم قيد المكاسب والخسائر الناتجة عن عمليات تسوية وتحويل المعاملات بالعملات الأجنبية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تم إعادة عرض القوائم المالية الموحدة للشركة التابعة للمجموعة والتي تعمل في إقتصاد ذو تضخم جامح بوحدة القياس الجارية في نهاية فترة التقرير. يستند إعادة العرض على عامل التحويل المشتق من المؤشر العام للأسعار الصادر عن السلطات التنظيمية للبلد والذي يعمل فيه هذه الشركة التابعة.

نظراً لأن عملة العرض للمجموعة هي عملة إقتصاد لا يعتبر ذو تضخم جامح، وبالتالي، التسويات الناتجة عن إعادة عرض بنود غير نقدية للشركة التابعة والتي تعمل في بيئة ذات تضخم جامح ومن ثم بترجمة تلك الأرصدة باستخدام المؤشر العام للأسعار كما في نهاية فترة التقرير الحالي، يتم إثباتها في الدخل الشامل الآخر كنسوية لترجمة العملات الأجنبية للفترة الحالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٣-٤ الإعراف بالإيرادات

تتكون الإيرادات من مبيعات إلى أطراف خارجية وتقاس بناءً على التعويضات المحددة في العقود مع العملاء وتستثنى الحسومات والمبالغ المحصلة نيابة عن الأطراف الخارجية، إن وجدت. يتم إثبات الإيرادات متى (أو عندما) تستوفي المجموعة التزامات الأداء كما هو محدد في العقد مع العميل (المشتري)، عندما يقوم البائع بتحويل السيطرة على البضائع والخدمات المتعهد بها إلى العميل (المشتري) إما:

- في وقت معين أو
- على أساس الوقت المعادل لمرحلة الإنتمام من الخدمة.

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- أ) مبيعات السلع التالية مباشرة إلى العملاء:
 - الأسمدة الفوسفاتية، الأمونيا والمعادن الصناعية
 - الألومينا، منتجات الألومنيوم الأساسي والمنتجات المدرفلة المسطحة
 - سبائك الذهب (بما في ذلك المنتجات المصاحبة مثل مركبات النحاس والزنك والفضة والكربون)

ب) تقديم خدمات النقل والإدارة مباشرة للعملاء.

ج) إيرادات الانشاءات من العقود مع العملاء. تتعلق إيرادات الإنشاءات للمجموعة بشكل رئيسي بترتيبات تطوير البنية التحتية الصناعية مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية ("إم آي إم آر").

توقيت وقياس الاعتراف بالإيرادات لمصادر الإيرادات الرئيسية المذكورة أعلاه، مثل مبيعات السلع وتقديم الخدمات مباشرة إلى العملاء على النحو التالي:

مبيعات الأسمدة الفوسفاتية، الأمونيا والمعادن الصناعية

حتى نهاية عام ٢٠٢٤، باعت المجموعة بصفتها المالك الرئيسي منتجات الأسمدة الفوسفاتية، الأمونيا والمعادن الصناعية مباشرة إلى عملاء وكذلك من خلال وكيلي التسويق (شركة سابك وشركة موزايك)، والذان يعملان كوكيلين لبيع الأسمدة الفوسفاتية والأمونيا. توفقت شركة موزايك عن العمل كوكيل تسويق اعتباراً من ديسمبر ٢٠٢٤، وذلك بعد استحواذ شركة معادن على حصتها في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (إيضاح ٣٠). خلال عام ٢٠٢٥، واصلت المجموعة القيام بالمبيعات مباشرة والمبيعات من خلال شركة سابك بصفتها وكيل تسويق.

تقوم المجموعة ببيع نسبة كبيرة من بضاعتها بناءً على التكلفة والشحن البحري حسب شروط التجارة الدولية وبالتالي، فإن المجموعة تعتبر مسؤولة عن تقديم خدمات الشحن بعد التاريخ الذي تنقل فيه السيطرة على البضائع المتعهد بها إلى العميل في ميناء التحميل. وبالتالي فإن المجموعة مسؤولة عن تلبية التزامي أداء بموجب عقود التكلفة والشحن مع العملاء ويتم إثبات الإيرادات كالتالي:

- بيع وتسليم البضائع في ميناء التحميل مما يؤدي إلى نقل السيطرة على هذه البضائع المتعهد بها إلى العميل والاعتراف بالإيرادات ذات الصلة على أساس توقيت زمني معين و
- خدمات الشحن لتسليم البضائع المتعهد بها إلى ميناء العميل والإعتراف بالإيرادات ذات الصلة على أساس الوقت المعادل لمرحلة الإنتمام من الخدمة.

في ميناء التحميل، يتم التحكم في جودة وكمية البضائع المتعهد بها من قبل إستشاريين مستقلين ومعتمدين دولياً قبل تحميل السفينة وفقاً للمواصفات الواردة في العقد. التحميل الفعلي على السفينة للبضائع المتعهد بها الموافق عليها يفي بالتزام المجموعة ويحفز الإعتراف بالإيرادات في وقت معين.

تمتلك شركة معادن حرية التصرف الكامل بشأن سعر بيع البضائع. يتضمن سعر البيع الإيراد الناتج من بيع البضائع وخدمات النقل حسب شروط التجارة الدولية الواردة في العقد مع العميل. لذا، يتم فصل أو تقسيم سعر البيع إلى التزامي الأداء الإثنى، وهما:

- بيع البضائع المتعهد بها و
- خدمات النقل ويتم الإفصاح عنها بشكل منفصل.

تقوم المجموعة بإثبات الذمم المدينة التجارية لبيع وتسليم البضائع المتعهد بها عندما يتم تحميل البضائع والتي تم تسليمها إلى ميناء الشحن، إلى السفينة حيث أن ذلك يمثل النقطة الزمنية التي يصبح فيها حق العوض غير مشروط، حيث أن مرور الوقت مطلوب فقط قبل أن يتم إستحقاق السداد. ومع ذلك، فإن الذمم المدينة التجارية والمتعلقة بخدمة النقل يتم الإعتراف بها مع مرور الوقت، إذا كانت جوهرية، بناءً على مرحلة إتمام الخدمة والتي يتم تقييمها في نهاية كل فترة تقرير. يتم الفصل بين التزامات الأداء المفصلة بناءً على سعر بيع منفصل.

يتم إثبات كل تكاليف الشحن والمناولة التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بتلبية التزام الأداء لنقل البضائع المتعهد بها بموجب عقود التكلفة والشحن مع العملاء كتكلفة مبيعات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٣-٤ الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

مبيعات الألومينا، منتجات الألومنيوم الأساسي والمنتجات المدرفلة المسطحة

تقوم المجموعة، بصفتها المالك الرئيسي، ببيع الألومينا ومنتجات الألومنيوم الأساسي والمنتجات المدرفلة المسطحة مباشرة إلى العملاء، ووفقاً للعقد. يتم تسعير البضائع المتعهد بها مؤقتاً، لا يتم تسوية سعر البيع حتى تاريخ مستقبلي محدد مسبقاً ويستند على سعر السوق في وقت أو خلال فترة زمنية محددة مسبقاً. يتم الاعتراف بالإيراد من هذه المبيعات مبدئياً (عند استيفاء جميع المعايير المذكورة أعلاه)، بسعر مؤقت بناءً على آلية تسعير كما هو محدد في العقد. يتم تحديد المبيعات المسعرة مؤقتاً للسوق في تاريخ كل تقرير باستخدام السعر المستقبلي للفترة المعادلة لتلك المبنية في العقد والقيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية القائمة.

مبيعات سبائك الذهب والمركّزات

تقوم المجموعة، بصفتها المالك الرئيسي، ببيع سبائك الذهب والمنتجات المصاحبة مثل مركّزات النحاس والزنك والفضة مباشرة إلى العملاء بموجب العقد والذي يختلف في طبيعة وآلية التسعير. المنتج الرئيسي للمجموعة هو الذهب وتعتبر المركّزات التي يتم إنتاجها كجزء من عملية الاستخراج كمشتقات مصاحبة ناتجة من عملية إنتاج الذهب. يعتبر إيراد مبيعات المنتجات المصاحبة غير هام ويتم تحميله كدائن على تكلفة الإنتاج المطبقة على مبيعات سبائك الذهب كرسيد منتجات مصاحبة.

• مبيعات سبائك الذهب

تقوم المجموعة بشكل رئيسي ببيع سبائك الذهب في السوق الفورية. يتم تحديد سعر البيع في تاريخ البيع بناءً على سعر الذهب الفوري ويتم الاعتراف بالإيرادات والذمم المدينة التجارية ذات الصلة، في وقت معين، وذلك عندما يتم توصيل سبائك الذهب إلى المطار، وهو أيضاً التاريخ والمكان والوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على سبائك الذهب إلى العميل.

عادة ما تخضع إيرادات المبيعات إلى تعديلات للكمية بناءً على الفحص باستخدام الحرارة العالية لسبائك الذهب عند وصولها إلى المصفاة الخاصة بالعميل.

تستند إيرادات مبيعات السبائك على الكميات المفوترة مؤقتاً. تستخدم المجموعة "طريقة القيمة المتوقعة" لإثبات الإيرادات من الكميات المفوترة مؤقتاً. تعتمد الإيرادات المعترف بها على محتوى الذهب المحتمل ويتم تضمينها في مستوى مبالغ العوض المحتملة.

• مبيعات مركّزات المعادن

تعتمد الإيرادات من مبيعات مركّزات المعادن (نحاس، زنك وفضة) على سعر البيع والذي تم تحديده مسبقاً، لتاريخ مستقبلي محدد بعد الشحن، بناءً على أسعار السوق السائدة. يتم الاعتراف بإيرادات المبيعات والذمم المدينة التجارية ذات الصلة، على أساس وقت معين، في وقت الشحن، والذي يعتبر أيضاً التاريخ الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العميل.

يتم تسوية سعر البيع النهائي لهذه المركّزات خلال تاريخ مستقبلي محدد مسبقاً ويستند إلى سعر السوق السائد في ذلك الوقت أو خلال فترة عرض الأسعار المنصوص عليها في العقد. يتم الاعتراف بمبدئياً بإيرادات مركّزات المعادن بسعر السوق الحالي. ومع ذلك، لاحقاً في تاريخ كل تقرير، يتم تحديد هذه المبيعات المسعرة مؤقتاً للسوق باستخدام أسعار السوق المستقبلية ذات الصلة للفترة المنصوص عليها في العقد. يتم إثبات تسوية سعر السوق مباشرة ضمن المبيعات وفي القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية القائمة.

إيرادات الإنشاءات

تقوم المجموعة بإنشاء مشاريع البنية التحتية الصناعية بموجب عقود طويلة الأجل مع العملاء. يتم إبرام هذه العقود قبل بدء إنشاء المشروع. بموجب شروط العقود، يحظر على المجموعة تعاقداً إعادة توجيه المشاريع إلى عميل آخر ولها حق واجب النفاذ في الحصول على مدفوعات مقابل العمل المنجز.

ولذلك يتم الاعتراف بالإيرادات من إنشاء المشاريع بمرور الوقت باستخدام طريقة التكلفة مقابل التكلفة. أي بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة للعمل المنجز حتى تاريخه مقارنة بإجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر الإدارة أن طريقة المدخلات هذه هي مقياس مناسب للتقدم نحو الوفاء الكامل بالتزامات الأداء هذه بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 1٥.

يحق للمجموعة إصدار فواتير للعملاء مقابل إنشاء المشاريع بناءً على تحقيق سلسلة من الإنجازات المرتبطة بالأداء. عند الوصول إلى مرحلة معينة، يتم إرسال فاتورة للعميل بدفعة المرحلة ذات الصلة. تقوم المجموعة مسبقاً بالاعتراف بأصل العقد لأي عمل تم تنفيذه. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ تم الاعتراف به سابقاً كأصل عقد إلى ذمم مدينة تجارية عند النقطة التي يتم فيها إصدار فاتورة للعميل. إذا تجاوزت الدفعة الخاصة بالمرحلة المعترف بها حتى تاريخه وفقاً لطريقة التكلفة مقابل التكلفة، تقوم المجموعة بإثبات التزام عقد بمقدار الفرق. لا يعتبر بمثابة عنصر تمويل هام في عقود الإنشاءات مع العملاء حيث أن الفترة بين الاعتراف بالإيرادات وفقاً لطريقة التكلفة مقابل التكلفة ودفعة المرحلة تكون عادة أقل من سنة واحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٣-٤ الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

التزامات العقد

يتم إثبات التزام العقد عندما يتم السداد أو عندما يكون السداد مستحقاً (أيهما أسبق) من العميل قبل قيام المجموعة بتحويل السلع أو الخدمات ذات الصلة. يتم إثبات التزامات العقد كإيرادات عندما تقوم المجموعة بأداء مهامها بموجب العقد (أي تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل).

دخل من ودائع لأجل

تستحق عوائد الاستثمار على الودائع لأجل على أساس زمني، وذلك بالرجوع إلى المبلغ القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

٤-٤ مصاريف بيع وتسويق وتوزيع

تتضمن مصاريف البيع والتسويق والتوزيع جميع تكاليف بيع وتسويق ونقل منتجات المجموعة وتشمل مصاريف الإعلان ورسوم التسويق والرعاية والمبيعات الأخرى ذات الصلة. توزع المصاريف على أساس ثابت فيما بين مصاريف البيع والتسويق والتوزيع وتكلفة المبيعات، إذا لزم الأمر.

٥-٤ مصاريف عمومية وإدارية

تتضمن المصاريف العمومية والإدارية تكاليف مباشرة وغير مباشرة والتي ليست على وجه التحديد مرتبطة بتكلفة المبيعات أو نشاط البيع والتسويق والتوزيع بالمجموعة. توزع المصاريف على أساس ثابت فيما بين مصاريف عمومية وإدارية وتكلفة مبيعات، إذا لزم الأمر.

٦-٤ ربحية السهم

تُحسب ربحية السهم الأساسية من العمليات المستمرة وذلك بقسمة:

- الربح من العمليات المستمرة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم
- على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة المالية، باستثناء أسهم الخزينة.

تُحسب ربحية السهم المخفضة من العمليات المستمرة وذلك بقسمة:

- الربح من العمليات المستمرة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم
- على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة المالية والمعدلة بتأثيرات كافة الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

٧-٤ ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات

ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات

تسجل الأراضي المملوكة بالتكلفة التاريخية ولا تستهلك.

تظهر ممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات بالتكلفة التاريخية بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. تشمل التكلفة على المصاريف المتعلقة مباشرة بالاستحواذ على وتطوير الأصل، وتشتمل على:

- سعر الشراء،
- التكاليف المتعلقة مباشرة بإحضار الأصل إلى الموقع والظروف اللازمة لجعله قادراً على العمل بالشكل الذي تنويه الإدارة،
- التقدير الأولي لالتزام إغلاق المنجم وإعادة تأهيل الموقع والإزالة والتفكيك،
- تكاليف الإفتراض ذات العلاقة بالموجودات المؤهلة والتي تستغرق فترة طويلة لتكون جاهزة للغرض الذي أنشئت من أجله.

يتم استهلاك ممتلكات التعدين باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، حيث يتم استهلاك الأصول المستخدمة في نشاط تشغيل المنجم باستخدام الأطنان من الخام المستخرج، بينما يتم استهلاك الأصول المستخدمة في نشاط ما بعد تشغيل المنجم باستخدام الناتج القابل للاسترداد. بناءً على احتياجات الخام القابلة للاسترداد إقتصادياً المؤكدة والمحتملة للمناجم المعنية باستثناء أصول المناجم والتي تستهلك بطريقة القسط الثابت عندما يكون العمر الإقتصادي للأصل أقل من عمر المنجم.

تظهر الممتلكات والمصانع والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم. يتم تحميل الاستهلاك إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة باستخدام طريقة القسط الثابت. يتم تحديد العناصر الهامة ليند ممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات بشكل منفصل ويتم استهلاكها باستخدام العمر الإنتاجي للعنصر.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٧-٤ ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

تستهلك المباني وبنود المصانع والمعدات والتي يعتبر استنفاد منافعها الإقتصادية مرتبط أساساً بالاستخدام أو بمعدلات متفاوتة بدلاً من الإنتاج باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي أو عمر المنجم أيهما أقصر، مالم تكن تلك الأصول قابلة للتحويل بسهولة إلى منجم إنتاجي آخر أو يكون لها استخدام بديل.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة لتوزيع تكلفة الموجودات المعنية ناقصاً القيم المتبقية لها على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية:

فئات الموجودات	عدد السنوات
• ممتلكات تعدين	
• أراضي ومباني	٥٠ - ٤
• مصانع ومعدات متضمنة مصانع ثابتة، معدات ثقيلة، معدات الورش المتنقلة، مختبرات ومعدات سلامة وأجهزة حاسب آلي	٤٠ - ٤
• معدات مكتبية	١٠ - ٤
• أثاث وتركيبات	١٠ - ٤
• سيارات	٤

فيما يلي ملخص لنطاق السنوات لبدء الإنتاج التجاري لمناجم المجموعة بالإضافة إلى سنوات الإغلاق المتوقعة أو الفعلية. تستخدم في طريقة وحدات الإنتاج لاستهلاك ممتلكات التعدين وتقييم مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك.

الإغلاق المتوقع /	بدء الإنتاج التجاري بالسنوات	الفعلي بالسنوات
مناجم الذهب	١٩٨٨ - ٢٠٢٤	٢٠١٥ - ٢٠٤٤
منجم البوكسيت	٢٠١٤	٢٠١٣
مناجم الفوسفات	٢٠٠٨ - ٢٠١٧	٢٠٤٤ - ٢٠٥٣
مناجم البوكسيت منخفض الكثافة والكاولين والمغنيزايت	٢٠٠٨ - ٢٠١١	٢٠٣٦ - ٢٠٥٧

يتم إضافة التكاليف اللاحقة ضمن المبالغ الدفترية للأصل أو تسجيلها كأصل مستقل حسب ما هو مناسب فقط عندما يكون من المرجح تدفق المنافع الإقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ومن الممكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم التوقف عن إثبات القيمة الدفترية لأي بند تم المحاسبة عنه كأصل مستقل عندما يتم إستبداله. يتم تحميل جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال فترة التقرير التي حدثت فيها. تُحمل مصاريف الصيانة والإصلاحات الإعتيادية والتي لا تزيد من العمر الإنتاجي المقدر للأصل أو التي لا تزيد من مخرجات الإنتاج، على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكيدها.

يتم مراجعة القيم المتبقية والعمر الإنتاجي المقدر للأصول وتتم التسوية عند الضرورة في نهاية كل فترة تقرير.

تخفف القيمة الدفترية للأصل مباشرة إلى القيمة القابلة للإسترداد في حالة زيادة قيمته الدفترية عن القيمة القابلة للإسترداد له.

تحدد مكاسب وخسائر الاستبعاد وذلك بمقارنة المتحصلات مع القيم الدفترية وتدرج في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٧-٤ ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

موجودات الاستكشاف والتقييم

تتعلق مصاريف الاستكشاف بالتكاليف المتكبدة في البحث الأولي عن احتياطي المعادن ذات الجدوى المحتملة إقتصادياً أو في عملية الحصول على مزيد من المعلومات حول احتياطيات المعادن الموجودة. تشمل مصاريف الاستكشاف عادة على مصاريف مرتبطة بـ :

- الحصول على حقوق الاستكشاف،
 - الدراسات الطبوغرافية والجيولوجية والجيوكيميائية والجيوفيزيائية.
 - حفر استكشافي،
 - حفر الخنادق،
 - إختيار عينات الخام،
 - الأنشطة المرتبطة بتقييم الجدوى الفنية والجدوى الإقتصادية لاستخراج موارد تعدينية و
 - تكاليف الإقتراض ذات العلاقة بالموجودات المؤهلة والتي تستغرق فترة طويلة لتكون جاهزة للغرض الذي أنشئت من أجله.
- نفقات التقييم تعود إلى التكاليف المتكبدة لمعرفة الجدوى الفنية والإقتصادية لتطوير احتياطيات المعادن المحددة من خلال أنشطة الاستكشاف أو الاستحواذ. تشمل نفقات التقييم على تكاليف:
- تحديد حجم ودرجة الاحتياطيات من خلال الحفر للحصول على العينات اللازمة، وعمليات حفر الخنادق وأخذ العينات من منطقة خام تم تصنيفها على أنها إما مصادر معدنية أو احتياطي مؤكد ومحتمل.
 - تحديد الأساليب المثلى لاستخراج المعادن وطرق معالجتها،
 - دراسات خاصة بالإستقصاء، والنقل ومتطلبات البنية التحتية المتعلقة بكل من الإنتاج والشحن،
 - تراخيص الأنشطة،
 - التقييم الإقتصادي لتحديد ما إذا كان تطوير المواد المعدنية مجدياً من الناحية الإقتصادية. ويشمل ذلك النطاق ودراسات الجدوى الإقتصادية الأولية والنهائية.

تقيد جميع تكاليف الاستكشاف والتقييم كمصاريف حتى يتم تحديد مشروع الاستكشاف التعديني المحتمل كمشروع تطوير إقتصادي محتمل. تعتمد المعلومات المستخدمة لمعرفة هذا الإستنتاج على مستوى الاستكشاف بالإضافة إلى درجة الثقة في الخام الموجود. يتم رسملة مصاريف الاستكشاف والتقييم كموجودات ملموسة إذا ما تبين للإدارة بأنه من الممكن الحصول على منافع إقتصادية مستقبلية نتيجة لتلك المصاريف.

يتم رسملة مصاريف الاستكشاف والتقييم المتعلقة بزيادة الاحتياطيات المعدنية والتي جاري تعدينها أو تطويرها، بما في ذلك نفقات تعريف وتحديد المعادن الموجودة في تلك الاحتياطيات المعدنية، كتكاليف تطوير مناجم وذلك بعد إكمال التأكد من الدراسات الإقتصادية والتقييم المعادلة لدراسة الجدوى.

يتم رسملة جميع مصاريف الاستكشاف والتقييم المتكبدة بعد إستنتاج الإدارة بأنه من المحتمل تحقق منافع إقتصادية كموجودات استكشاف وتقييم لحين معرفة الجدوى الفنية والإقتصادية لاستخراج الموارد المعدنية. وحال معرفة الجدوى الفنية والإقتصادية وما إذا سيكون هناك منافع إقتصادية من عدمه، يتم إختيار الأصل للتأكد من وجود انخفاض في قيمته ويتم إثبات خسارة أي انخفاض في القيمة.

تظهر موجودات الاستكشاف والتقييم بالتكلفة التاريخية بعد خصم الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٦. لا يتم استهلاك موجودات الاستكشاف والتقييم.

ولأغراض موجودات الاستكشاف والتقييم فقط، يتم إعتبار واحد أو أكثر من الحقائق والظروف التالية لتحديد انخفاض في قيمة موجودات الاستكشاف والتقييم من عدمه، يشتمل ذلك على ما يلي:

- انتهاء الفترة التي يحق فيها للمنشأة الاستكشاف في منطقة محددة خلال الفترة أو أنها ستنتهي في المستقبل القريب ومن غير المتوقع أن يتم تحديثها.
- لم يتم وضع النفقات الأساسية لمزيد من استكشاف وتقييم الموارد المعدنية في المنطقة المحددة ضمن الموازنة ولم يتم التخطيط لها،
- عمليات استكشاف وتقييم الموارد المعدنية في المنطقة المحددة لم تؤدي إلى إكتشاف كميات ذات جدوى تجارية من الموارد المعدنية وقررت المنشأة إيقاف هذه الأنشطة في المنطقة المحددة،
- توجد بيانات كافية تشير إلى أنه رغم إحتماالية مواصلة التطوير في المنطقة المحددة، إلا إنه من غير المحتمل إسترداد القيمة الدفترية لأصل الاستكشاف والتقييم بالكامل من التطوير الناجح أو بواسطة البيع.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٧-٤ ممتلكات تعدين وممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

موجودات الاستكشاف والتقييم (تتمة)

عند تحديد احتمالية وجود انخفاض في قيمة أصل موجودات الاستكشاف والتقييم، فإن المنشأة تقوم بإجراء إختيار الانخفاض في القيمة على موجودات الاستكشاف والتقييم كما هو محدد في الإيضاح ٤-١١. يتم تحويل موجودات الاستكشاف والتقييم إلى "منجم تحت الإنشاء" بناءً على الإطار الفني النهائي وعندما يتم إستلام رخصة التعدين والجدوى التجارية في حالة أن المنافع الإقتصادية سيتم تحققها ونية الإدارة في تطوير وتنفيذ المنجم.

يعد تحويل موجودات الاستكشاف والتقييم، يتم رسملة كل النفقات اللاحقة على إنشاء أو تركيب أو استكمال مرافق البنية التحتية إلى "مناجم تحت الإنشاء".

يتم إعادة تصنيف "منجم تحت الإنشاء" المرسل إلى "مناجم عاملة" عند اكتمال مرحلة التشغيل التجريبي بنجاح وإعلان مرحلة الإنتاج التجاري.

تصنف التدفقات النقدية العائدة إلى موجودات الاستكشاف والتقييم المرسملة كأشطة استثمارية في قائمة التدفقات النقدية الموحدة.

أصل نشاط الإزالة ومصروف نشاط الإزالة

تتكبد معادن تكاليف إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية (إزالة شوائب) خلال مراحل التطوير والإنتاج لعملياتها التعدينية في مناجمها المفتوحة.

يتم رسملة تكاليف إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية المتكبدة خلال مرحلة التطوير للمناجم المفتوحة من أجل الوصول إلى الاحتياطي الخام المستهدف قبل بدء الإنتاج التجاري. تغطا هذه التكاليف على مدى العمر المتبقي من الاحتياطي الخام (والذي تم تحسين الوصول إليه) باستخدام طريقة وحدة الإنتاج على الاحتياطات المؤكدة والمحتملة القابلة للإسترداد إقتصادياً. تتوقف رسملة تطوير تكاليف إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية عندما يتم تشغيل المنجم / المكون ويكون جاهزاً للاستخدام على النحو الذي تنويه الإدارة.

تؤدي عادة أشطة إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية خلال مرحلة الإنتاج إلى نوعين من المنافع حسب التالي:

- إنتاج المخزون أو
- تحسين الوصول إلى مكون الاحتياطي الخام لتعدينه في المستقبل.

عند تحقق المنافع على شكل مخزون تم إنتاجه في الفترة محل الفحص، فإن تكاليف إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية في مرحلة الإنتاج يتم المحاسبة عنها كجزء من تكاليف إنتاج ذلك المخزون.

عند تحقق المنافع على شكل تحسين الوصول إلى مكون الاحتياطي الخام لتعدينه في المستقبل يتم الإعتراف بالتكلفة كموجودات غير متداولة تعرف بـ "أصل نشاط الإزالة" عند تحقق كافة الشروط التالية:

- من المحتمل تحقق منافع إقتصادية مستقبلية مصاحبة لنشاط الإزالة.
- يمكن تحديد مكون الخام الذي تم تحسين الوصول إليه.
- يمكن قياس التكاليف المتعلقة بنشاط الإزالة المرتبط بتحسين الوصول إلى الخام بشكل موثوق.

عند عدم تحقق جميع هذه الشروط فإنه يتم تحميل تكاليف الإزالة الإنتاجية على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتكاليف إنتاج للمخزون عند حدوثها.

يتم قياس أصل نشاط إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية مبدئياً بالتكلفة المرتبطة مباشرة بعمليات تعدينية تؤدي إلى وصول أفضل لمكون محدد من الخام إضافة إلى تخصيص تكاليف إضافية مباشرة. عمليات التشغيل العرضية والتي تحدث خلال نفس وقت نشاط إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية في مرحلة الإنتاج والتي تعتبر غير ضرورية لإستمرار نشاط إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية في مرحلة الإنتاج كما هو مخطط له لا تعتبر جزء من تكلفة أصل نشاط إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية.

يتم المحاسبة عن الأصل الناشئ عن نشاط إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية (أصل نشاط الإزالة) كإضافة إلى أو تحسين لموجودات المنجم القائمة كموجودات ملموسة (حسب طبيعة الأصل القائم) كجزء من ممتلكات تعدين في قائمة المركز المالي الموحدة. يشكل ذلك جزءاً من إجمالي الإستثمار في الوحدة / الوحدات المنتجة للحد ذات الصلة والتي يتم مراجعتها لإختيار الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير مستردة.

يتم استهلاك أصل نشاط الإزالة لاحقاً باستخدام طريقة وحدة الإنتاج على عمر مُكوّن الخام الذي تم تحديده وأصبح يمكن الوصول إليه كنتيجة لنشاط الإزالة. تستخدم الاحتياطات المؤكدة والمحتملة القابلة للإسترداد إقتصادياً في تحديد العمر التقديري لمُكوّن الخام الذي تم تحديده. أصل نشاط الإزالة يظهر بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٨-٤ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تقوم المجموعة بإثبات حق استخدام الأصل والتزام عقد الإيجار المقابل فيما يتعلق بكل اتفاقيات عقد الإيجار والتي تكون فيها هي المستأجر، فيما عدا عقود الإيجار قصيرة الأجل (والمحددة بأنها عقود الإيجار ذات مدة الإيجار البالغة ١٢ شهراً أو أقل) وعقود الإيجار للأصول ذات القيمة المنخفضة. تقوم المجموعة بإثبات مدفوعات عقد الإيجار لعقود الإيجار هذه كمصروف تشغيلي على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر يكون أكثر تمثيلاً للنمط الزمني والتي يتم فيه إستنفاد المنافع الإقتصادية من الأصل المؤجر.

موجودات حق الاستخدام

يشتمل موجودات حق الاستخدام على القياس الأولي للالتزام عقد الإيجار المقابل، مدفوعات عقد الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ البدء وأي تكاليف مباشرة أولية. يتم إعادة قياسها لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

يتم إثبات مخصص وقياسه بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧)، عندما تتكبد المجموعة التزام بتكاليف تفكيك وإزالة أصل مؤجر، إعادة تأهيل الموقع الذي تتواجد فيه أو إعادة الأصل الأساسي للحالة المطلوبة بموجب شروط وأحكام عقد الإيجار. يتم إدراج التكاليف في حق استخدام الأصل ذو الصلة، مالم يتم تكبد هذه التكاليف لإنتاج المخزون.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على فترة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي للأصل الأساسي أيهما أقصر. يتم استهلاك حق استخدام الأصل ذو الصلة على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي، في حال كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق استخدام الأصل تعكس بأن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض موجودات حق الاستخدام كبنء منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

تقوم المجموعة بتطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٦) – الانخفاض في قيمة الأصول لتحديد ما إذا كان حق استخدام الأصل قد انخفضت قيمته والمحاسبة عن أي خسارة انخفاض في القيمة محددة كما هو موضح في إيضاح رقم ٤-١١.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة والتي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وحق استخدام الأصل. يتم إثبات المدفوعات ذات العلاقة كمصروف في الفترة التي تكبدت فيها الحدث أو الحالة والتي أدت إلى هذه المدفوعات ويتم إدراجها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

مطلوبات عقود الإيجار

يتم قياس التزام عقد الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات عقد الإيجار والتي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، مخصومة باستخدام المعدل الضمني في عقد الإيجار. تقوم المجموعة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي إذا لم يتم تحديد المعدل بسهولة.

تتكون مدفوعات عقد الإيجار المدرجة في قياس التزام عقد الإيجار من:

- مدفوعات عقد الإيجار الثابتة (متضمنة المدفوعات الضمنية الثابتة)، ناقصاً أي حوافز تأجيرية مستحقة.
- مدفوعات عقد الإيجار المتغيرة والتي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء.
- المبلغ المتوقع أن يكون مستحق الدفع من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيارات الشراء، في حال كان المستأجر على يقين معقول بممارسة الخيارات، و
- مدفوعات الغرامات في حال إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت شروط عقد الإيجار تعكس ممارسة الخيار لإنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض التزام عقد الإيجار كبنء منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم قياس التزام عقد الإيجار لاحقاً بزيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على التزام عقد الإيجار (باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي) وبتخفيض القيمة الدفترية لتعكس ما تم دفعه من عقد الإيجار.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وإجراء التسوية المقابلة لحق استخدام الأصل) كلما:

- تم تغيير مدة العقد أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تغيرت مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغير في المؤشر أو المعدل أو التغير في الدفعة المتوقعة بموجب القيمة المتبقية المضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم تتغير مدفوعات عقد الإيجار بسبب التغير في معدل الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولم يتم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بخصم مدفوعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم معدل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٩-٤ مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ

ترسمل الموجودات التي ما زالت في مرحلة الإنشاء أو التطوير في حساب مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ. يحول المنجم تحت الإنشاء أو الأصل تحت الإنشاء أو التطوير إلى الفئة المناسبة من ممتلكات التعدين أو الممتلكات والمصانع والمعدات أو الموجودات غير المملوسة (يعتمد على طبيعة المشروع) عندما يكون الأصل في الموقع و / أو الظرف اللازم لجعله قادراً على العمل بالشكل الذي تنويه الإدارة.

تكلفة بند مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ تتكون من سعر الشراء وتكاليف الإنشاء / التطوير وأية تكاليف تنسب بشكل مباشر لإنشاء الأصل أو الاستحواذ عليه من قبل الإدارة. يتم إثبات متحصلات بيع أي إنتاج خلال فترة التشغيل التدريجي وتكاليف الإنتاج المصاحبة (قبل أن تصبح جاهزة للاستخدام) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالموجودات المؤهلة كجزء من تكلفة الموجودات المؤهلة حتى بدء الإنتاج التجاري.

يتم قياس المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة بعد خصم أي انخفاض في القيمة تم إثباتها.

لا يتم استهلاك المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ.

يبدأ الاستهلاك عندما تكون الأصول قادرة على العمل بالشكل الذي تنويه الإدارة بعد تحويلها إلى الفئة المناسبة من الأصول.

١-٤ الموجودات غير المملوسة والشهرة

الموجودات غير المملوسة المكتتاة بشكل منفصل تسجل بشكل مبدئي وتقاس بالتكلفة. بعد التسجيل المبدئي، تقاس الموجودات غير المملوسة بالتكلفة بعد خصم مخصص الإطفاء وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكم حينما أمكن.

لا ترسمل الموجودات غير المملوسة المتولدة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير المرسمة. بدلاً من ذلك، يتم تحميل النفقات ذات الصلة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي حدث فيها المصروف.

يتم تقدير الأعمار المستفاد منها للموجودات غير المملوسة كعمر محدد أو عمر غير محدد.

يتم إطفاء الموجودات غير المملوسة ذات العمر المحدد على فترة الأعمار الإنتاجية الخاصة بها باستخدام طريقة القسط الثابت ويتم تقييمها لخسارة الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر أن الموجودات غير المملوسة قد انخفضت قيمتها. يتم مراجعة طرق الإطفاء والقيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة سنوياً على الأقل. يتم تحميل مصروف الإطفاء الخاص بالموجودات غير المملوسة ذات العمر المحدد على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة باستخدام تصنيف المصروف متناسق مع وظيفة الموجودات غير المملوسة. تقوم المجموعة بإطفاء الموجودات غير المملوسة ذات العمر الإنتاجي المحدد باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى السنوات التالية:

فئات الموجودات غير المملوسة

- البرامج المطورة داخلياً (نظام تخطيط موارد المؤسسات - ERP)
- التطوير التقني
- البرامج والتراخيص (متعلقة بمناجم)

تقوم المجموعة بإختيار الموجودات غير المملوسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد للانخفاض في القيمة عن طريق مقارنة قيمتها القابلة للإسترداد مع قيمتها الدفترية إما سنوياً أو عندما يكون هناك مؤشر أن الموجودات غير المملوسة قد انخفضت قيمتها.

تقاس المكاسب أو الخسائر الناتجة من إلغاء إثبات الموجودات غير المملوسة كفرق بين صافي متحصلات من استبعاد الأصل والقيمة الدفترية للأصل ويتم الإعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند ما يتم إلغاء إثبات الأصل.

الشهرة

تدرج الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على الأعمال ضمن الموجودات غير المملوسة.

يتم إدراج الشهرة عند الاستحواذ على الأعمال بالتكلفة كما في تاريخ الاستحواذ. لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم إختبارها لتحديد الانخفاض في القيمة سنوياً، أو في أغلب الأحيان عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمال وجود انخفاض في قيمتها. ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة. تشمل المكاسب والخسائر الناتجة عن استبعاد منشأة على القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة.

لغرض إختيار الانخفاض في القيمة، يتم توزيع الشهرة المكتسبة من جميع الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، إلى الوحدات المولدة للنقد والتي من المتوقع إستفادتها من التآزر من الدمج وتمثل الحد الأدنى والذي بموجبه يتم مراقبة الشهرة للأغراض الإدارية الداخلية. يتم إختيار الوحدات المولدة للنقد سنوياً والتي تم توزيع الشهرة عليها. أو في أغلب الأحيان عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمال وجود انخفاض في قيمتها. في كل كانت القيمة القابلة للإسترداد للوحدات المولدة للنقد أقل من القيمة الدفترية، يتم توزيع خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية للشهرة المخصصة إلى الوحدات المولدة للنقد ثم إلى الموجودات الأخرى للوحدات المولدة للنقد على أساس تناسبي بناءً على القيمة الدفترية لكل أصل من أصول الوحدات المولدة للنقد.

يتم إثبات أي خسارة انخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، لا يتم عكس الانخفاض في القيمة للشهرة لاحقاً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١-٤ الموجودات غير المملوسة والشهرة (تتمة)

علاقات العملاء والعقود غير الأساسية

يتم الإعتراف بعلاقات العملاء والعقود غير الأساسية والمكتسبة من خلال تجميع الأعمال بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. يوجد لها عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها لاحقاً بالتكلفة بعد خصم مخصص الإطفاء وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة حينما أمكن.

فئات الموجودات غير المملوسة

- علاقات العملاء
- العقود غير الأساسية
- الشهرة

لا يتم إطفائها ولكن يتم إختبارها للانخفاض في القيمة

١-٤ الانخفاض في القيمة لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات وموجودات حق الاستخدام والمشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ والموجودات غير المملوسة باستثناء الشهرة

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات وموجودات حق الاستخدام والمشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ والموجودات غير المملوسة بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان هناك أي مؤشر على أن هذه الموجودات قد انخفضت قيمتها. في حال وجود هذا المؤشر، فإنه يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للإسترداد من أجل تحديد حجم الانخفاض في القيمة. عندما يكون الأصل غير مولد لنقد مستقل عن الأصول الأخرى، فإن المجموعة تقوم بتقدير المبلغ القابل للإسترداد لكل وحدة مولدة للنقد العائد لها الأصل. يتم سنوياً أو بشكل متكرر إجراء إختبار انخفاض في قيمة الأصل غير المملوس ذو العمر غير المحدد إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى احتمال انخفاض قيمته.

القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف استبعاد الأصل أو قيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. يتم تقدير القيمة قيد الاستخدام بخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس التقييم السوقي الحالي للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر العائدة لذلك الأصل والتي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد إلى القيمة القابلة للإسترداد عندما يكون المبلغ القابل للإسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قد تم تقديره ليكون أقل من القيمة الدفترية. يتم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة في الجزء التشغيلي من قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

الموجودات أو الوحدات المولدة للنقد (فيما عدا مكون الشهرة) والتي تم تسجيل خسارة انخفاض في قيمتها مسبقاً. يمكن عكس خسارة الانخفاض في القيمة الموزعة فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة في تحديد القيمة القابلة للإسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد منذ تم الإعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة الأخيرة.

عندما تنتفي خسارة الانخفاض في القيمة في فترة تالية فإنه يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد إلى القيمة التقديرية المعدلة للمبالغ القابلة للإسترداد ولا يجب أن ينتج عن هذه الزيادة قيمة دفترية معدلة تزيد عن ما كان ينبغي أن تكون عليه القيمة الدفترية لو لم يتم إثبات الانخفاض في الأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم إثبات عكس خسارة الانخفاض في القيمة في الجزء التشغيلي من قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

١٢-٤ المخزون

منتجات تامة الصنع

يتم قياس المنتجات تامة الصنع القابلة للبيع على أساس تكلفة وحدة الإنتاج للفترة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة وحدة الإنتاج بقسمة إجمالي تكلفة الإنتاج للفترة على مخرجات الإنتاج القابلة للبيع للفترة.

يتم تحديد التكلفة المخصصة للمخزون القابل للبيع المتاج في تاريخ التقرير، الناتجة عن عملية التحويل، عن طريق تكلفة وحدة الإنتاج وتتضمن ما يلي:

- تكلفة العمالة والمواد ومصاريف المقاولين والتي تتعلق مباشرة باستخراج ومعالجة الخام.
- استهلاك ممتلكات التعدين، المصانع والمعدات وموجودات حق الاستخدام المستخدمة في استخراج ومعالجة الخام وإطفاء أي موجودات لنشاط الرزالة.
- نفقات الإنتاج المتغيرة والثابتة، ويتم تخصيص الثانية على أساس الطاقة التشغيلية العادية، و
- تحمل الإيرادات المحققة من بيع المنتجات المصاحبة كدائن على تكاليف الإنتاج.

صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال ناقصاً تكاليف الإتمام ومصروفات البيع.

يتم تقييم المنتجات المصاحبة على أساس صافي القيمة الممكن تحقيقها، وذلك بالرجوع إلى السعر الفوري للسلع بتاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١٢-٤ المخزون (تتمة)

منتجات قيد التشغيل

تحدد تكلفة المنتجات قيد التشغيل باستخدام طريقة تكلفة وحدة الإنتاج للفترة على أساس نسبة الإنجاز في المرحلة المعنية وتشمل المحتويات القابلة للإسترداد المقدرة. تتكون تكلفة الإنتاج للفترة من:

- تكلفة العمالة والمواد ومصاريف المقاولين والتي تتعلق مباشرة باستخراج ومعالجة الخام، بالإضافة إلى أنشطة الإنتاج.
- استهلاك ممتلكات التعدين وموجودات حق الاستخدام المستخدمة في استخراج ومعالجة الخام وتكلفة إطفاء أي موجودات إزالة مؤجلة.
- مصروفات إنتاج أخرى مباشرة.

صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال باستخدام نفس نسبة الإنجاز في المرحلة المعنية والمحتويات القابلة للإسترداد المقدرة ناقصاً أي مصروفات بيعية.

الخام المتراكم

يمثل الخام المتراكم الخام الذي تم استخراجه من المنجم وأعتبر ذو منافع إقتصادية مستقبلية بالأسعار الحالية ومتاح لمزيد من المعالجة. إذا لم يكن من المتوقع معالجة الخام المتروك خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير، يتم إدراجها ضمن الموجودات غير المتداولة. يتم تحديد تكلفة الخام المتراكم باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. يحمل الخام كمصرف مباشر في حالة إعتبره غير مجد إقتصادياً.

في حالة وجود درجة كبيرة من عدم التأكد متى سيتم معالجة الخام المتراكم يتم إعتبار التكلفة مصرف عند حدوثها. وفي حالة التأكد من أن المعالجة المستقبلية للخام يمكن توقعها بشكل مؤكد بسبب تجاوزه درجة التركيز المحددة للمنجم و مجد إقتصادياً، يتم تقويمه على أساس تكلفة الإنتاج وصافي القيمة الممكن تحقيقها. أيهما أقل. تقيم الكميات ودرجات الخام المتراكم والمنتجات قيد التشغيل بشكل أساسي عن طريق دراسة وتحليل المعادن.

قطع الغيار والمواد المستهلكة

يتم تقييم مخزون قطع الغيار والمواد المستهلكة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها. أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. يتم تقدير مخصص المواد المتقادمة وبطيئة الحركة، إذا وجد، في تاريخ كل تقرير. صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر ناقصاً مصروفات البيع.

المواد الخام

تقيم المواد الخام على أساس التكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها. أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر ناقصاً مصروفات البيع.

١٣-٤ ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى

الذمم المدينة التجارية

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقاً إما (أ) بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلي ناقصاً مخصص خسارة الإئتمان المتوقعة، إن وجدت، (ب) بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو (ج) بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يرجى الرجوع إلى إيضاح رقم ١٦-٤ للحصول على وصف لسياسات المجموعة بخصوص الانخفاض في القيمة.

كجزء من إدارتها لرأس المال العامل، تقدم المجموعة برامج تحصيل الذمم المدينة وخطابات الضمان لعملائها وللذمم المدينة التجارية. لم تتغير الذمم المدينة بموجب برامج خطابات الضمان، ونموذج الأعمال "الحفاظ للتحصيل" ويستمر الاعتراف بها بالتكلفة المطفأة. الذمم المدينة بموجب برنامج معادن للتحصيل لا تلي نموذج "الحفاظ للتحصيل" وبالتالي يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم قياس الذمم المدينة التجارية والتي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربع أو خسارة ناتجة عن الذمم المدينة التجارية، إذا كانت جوهرية، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم عرضها ضمن الإيرادات.

مستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين

قامت بعض الشركات ضمن المجموعة بإشاء برنامج تملك المنازل للموظفين والذي يتيح للموظفين المؤهلين فرصة شراء الوحدات السكنية التي شيدتها الشركة من خلال سلسلة من الدفعات خلال عدد معين من السنوات. يتم نقل ملكية الوحدة السكنية إلى الموظف عند إتمام كامل الدفعات (إيضاح ٢-٤).

بموجب برنامج تملك المنازل، يتم تصنيف الوحدات السكنية ضمن الموجودات غير المتداولة الأخرى كمستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين طويلة الأجل وذلك عند توقيع عقد البيع مع الموظفين المؤهلين. يتم إعادة الأقساط الشهرية المدفوعة من قبل الموظف تجاه الوحدة السكنية إلى الموظف في حالة توقف الموظف عن العمل في حدود المبالغ المدفوعة بالإضافة إلى بدل السكن الشهري ويتم إعادة المنزل إلى الشركة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١٣-٤ ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى (تتمة)

١٤-٤ ودائع لأجل

تشمل ودائع لأجل إيداعات لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ولكن أقل من سنة من تاريخ إقتانتها. يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف استثماري، والتي تعتبر ذات مخاطر إئتمانية منخفضة، وبالتالي يتم الإعتراف بمخصص بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً ما لم يكن هناك دليل على زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان للطرف المقابل.

١٥-٤ النقد ومعادلات النقد

يمثل النقد ومعادلات النقد النقد في الصندوق ولدى البنوك وودائع لأجل والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إقتانتها وقابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية محددة وتخضع لمخاطر تغيرات ضئيلة في القيمة.

يتم استبعاد النقد ومعادلات النقد المعقدة، إن وجدت، والتي تكون غير متاحة للاستخدام من قبل المجموعة من النقد ومعادلات النقد لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة.

١٦-٤ الأدوات المالية، الموجودات المالية والمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإثبات أصل مالي أو التزام مالي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما. وفقط عندما. تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. تقوم المجموعة بإثبات كافة حقوقها والتزاماتها التعاقدية بموجب المشتقات في قائمة المركز المالي الموحدة كموجودات ومطلوبات.

الأدوات المالية المشتقة

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة لإدارة بعض التعرضات لمخاطر السوق. لا تقوم المجموعة باستخدام الأدوات المالية المشتقة لأغراض المضاربة، إلا أن المجموعة قد تختار عدم تصنيف بعض المشتقات كأدوات تحوط للأغراض المحاسبية.

تستخدم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة والعقود الآجلة كأدوات مالية مشتقة لإدارة تعرضها للتقلبات في أسعار الفائدة وأسعار السوق. هذه الأدوات المالية المشتقة، والتي يتم تصنيفها إما كأدوات تحوط للقيمة العادلة أو التدفقات النقدية، إما يتم شراؤها من أطراف ذات مركز ائتماني مرتفع أو تنشأ بموجب ترتيبات تعاقدية. بناءً على ذلك، يتم الاعتراف بها مبدئياً، ثم يتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. عند بداية معاملة التحوط، توثق المجموعة العلاقة الاقتصادية بين أداة التحوط والبند المحوط، بالإضافة إلى أهداف إدارة المخاطر واستراتيجيتها لإجراء معاملة التحوط. يتم تصنيف القيمة العادلة للأداة المالية المشتقة المستخدمة لأغراض التحوط كأصل أو التزام متداول عندما يكون الاستحقاق المتيقن للمشتقات أقل من ١٢ شهراً، وإلا سوف يتم تصنيفها كأصل أو التزام غير متداول.

يخضع استخدام الأدوات المالية المشتقة لقيود ويتم بإنتظام مراقبة الأوضاع ورفع تقارير للإدارة التنفيذية بهذا الخصوص.

تحوطات التدفق النقدي

يمثل تحوط التدفق النقدي التحوط من مخاطر محددة مرتبطة بكل أو أحد مكونات الموجودات أو الالتزامات المعترف بها أو معاملة متوقعة محتملة بشكل كبير وقد تؤثر على الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي مكاسب أو خسارة تتعلق بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لعقود مقايضات أسعار الفائدة أو عقد أجل لشراء استثمار في شركة زميلة في الدخل الشامل الآخر، بينما يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال مباشرة في الربح أو الخسارة.

يتم إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة في الوقت الذي يؤثر فيه البند المحوط على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. ومع ذلك، عندما يمثل البند المحوط معاملة متوقعة ينتج عنها إثبات بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، فإنه يتم إدراج المكاسب والخسائر المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر، إن وجدت، في التكلفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو الالتزام.

عندما تنتهي صلاحية أداة التحوط، تبقى المكاسب والخسائر المتراكمة المؤجلة من خلال الدخل الشامل الآخر حتى يتم إثبات المعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المحتمل حدوث المعاملة المتوقعة، فإنه يتم على الفور إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المتراكمة والتكاليف المؤجلة للتحوط والتي تم التقرير عنها في حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة.

عقود مقايضات أسعار الفائدة

تستخدم عقود مقايضات أسعار الفائدة لإدارة تعرضها لحركة أسعار الفائدة على القروض (إيضاح ١٤-٢).

فيما يتعلق بالموجودات المالية، تتمثل سياسة المجموعة في استثمار النقد الحر بأسعار فائدة عائمة والحفاظ على الاحتياطي النقدي على شكل ودائع لأجل (أو أقل من سنة) وذلك من أجل الحفاظ على السيولة.

المطلوبات المالية الأخرى (إستثناء القروض والالتزامات بموجب عقود الإيجار) تعتبر أساساً بدون فوائد.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٤-١٦ الأدوات المالية، الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

عقود الصرف الآجل

تتمثل مخاطر صرف العملات الأجنبية في تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. سعر صرف الريال السعودي مثبت عند ٣,٧٥ ريال سعودي لكل ١,٠٠ دولار أمريكي ولذلك فإن المجموعة ليست معرضة لمخاطر الأدوات المالية المقومة بالدولار الأمريكي (إيضاح ٤٦-١-١).

تتم معاملات المجموعة بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي. كافة عقود مبيعات السلع تقريباً مع عملاء دوليين ويتم تسعيرها بالدولار الأمريكي وكذلك بالمثل معظم عقود المشتريات وعقود المصروفات الرأسمالية.

لا تقوم المجموعة باستخدام عقود الصرف الآجل.

عقود السلع

تتعرض أرباح المجموعة إلى التغيرات في أسعار السلع التي تنتجها (إيضاح ٤٦-١-٣).

تقوم السياسة الرئيسية للمجموعة على بيع منتجاتها بأسعار السوق السائدة وعدم التحوط من مخاطر أسعار السلع لجزء كبير من إنتاجها.

عقود الأسعار المؤقتة

يتم تسعير بعض مبيعات المجموعة بشكل مؤقت، وهذا يعني أن سعر البيع النهائي يتم تحديده عادة بعد ٣٠ إلى ١٨٠ يومًا من التسليم إلى العميل، بناءً على السعر السوقي والمنصوص عليه في العقد ونتيجة لذلك تكون عرضة للتغيرات في أسعار السلع المستقبلية.

في تاريخ كل تقرير، بعد البيع المبدئي، يتم تحديد السعر السوقي للذمم المدينة التجارية والتي تم تسعيرها بشكل مؤقت باستخدام أسعار السوق المستقبلية ذات الصلة للفترة المنصوص عليها في العقد. يؤدي التعرض لسعر السلع إلى فشل هذه الذمم المدينة التجارية في إختيار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة. نتيجة لذلك، يتم قياس هذه الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة من تاريخ الإعراف بالمبيعات المقابلة، ويتم إثبات تسويات سعر السوق اللاحقة في مكاسب / (خسائر) القيمة العادلة للمنتجات المسعرة مؤقتاً والقيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية القائمة، إذا كانت جوهرية. يتم عرض مكاسب / (خسائر) القيمة العادلة للمنتجات المسعرة مؤقتاً ضمن الإيرادات.

الموجودات المالية

تشمل الموجودات المالية الأساسية للمجموعة مايلي:

- استثمارات في الأوراق المالية، والتي تنوي المجموعة الإحتفاظ بها إلى تاريخ الإستحقاق (مقاسة بالتكلفة المطفأة)،
- استثمارات في الأوراق المالية (مقاسة بالقيمة العادلة)،
- أدوات مالية مشتقة.
- ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى، بإستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والزكاة / الضريبة مستحقة الدفع.
- ودائع لأجل و
- النقد ومعادلات النقد.

جميعها مستمدة مباشرة من عمليات المجموعة.

تصنيف الموجودات المالية

يتم تصنيف الموجودات المالية إلى أحد الفئات الثلاثة التالية بناءً على نموذج الأعمال والذي يتم فيه إدارة الأصل المالي وخصائص تدفقاته النقدية التعاقدية:

- مقاسة بالتكلفة المطفأة،
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة و
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

المشتقات المضمنة في العقود التي يكون فيها المضيف أصل مالي لا يتم تقسيمها ويتم تقييم الأداة الهجينة ككل للتصنيف.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة، سيتم تسجيل المكاسب والخسائر إما في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والتي لا يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة، فسوف يعتمد ذلك على ما إذا كانت المجموعة قد قامت باختيار غير قابل للإلغاء في وقت الإثبات الأولي لحساب الاستثمار في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

لكي يتم تصنيف وقياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يحتاج إلى أن يؤدي إلى تدفقات نقدية تمثل مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باختيار مدفوعات رأس المال والفائدة فقط ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يتم تصنيف وقياس الأصول المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل مدفوعات رأس المال والفائدة فقط بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. بعض النظر عن نموذج الأعمال.

تقوم المجموعة بإعادة تصنيف استثمارات الدين عندما وفقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك الأصول.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٤-١٦ الأدوات المالية، الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

إثبات وقياس الموجودات المالية

يتم إثبات الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ التبادل متضمنة تكاليف المعاملة المرتبطة مباشرة. يتم إثبات الذمم المدينة التجارية والتي لا تتضمن مكون تمويل هام مبدئياً بسعر المعاملة.

يتم إثبات مشتريات ومبيعات الموجودات المالية العادية بتاريخ التبادل، والذي يمثل تاريخ التزام الشركة لشراء أو بيع الأصل.

بعد ذلك، يتم قيد الموجودات المالية بالقيمة العادلة أو بالتكلفة المطفأة ناقصاً الانخفاض في القيمة.

أدوات حقوق ملكية

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة. عندما تختار إدارة المجموعة عرض مكاسب وخسائر القيمة العادلة من الاستثمارات في حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر، لاتوجد إعادة تصنيف لاحقة لمكاسب وخسائر القيمة العادلة إلى الربح أو الخسارة بعد إلغاء إثبات الاستثمار. يستمر إثبات توزيعات الأرباح في الربح أو الخسارة كإيرادات أخرى عندما ينشأ حق المجموعة في الحصول على المدفوعات.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وعدم إمكانية تحصيلها

بتاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للأصل المالي (باستخدام نموذج خسارة الإئتمان المتوقعة) بمبلغ يعادل خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر إذا كانت المخاطر الائتمانية على ذلك الأصل المالي قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي.

مع ذلك، إذا لم تكن مخاطر الإئتمان على ذلك الأصل المالي في تاريخ التقرير قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للأصل المالي بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة للموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة في الفترات اللاحقة في حالة انخفاض قيمة الخسارة وكان هذا الانخفاض يرتبط بشكل موضوعي بحدث وقع بعد إثبات الانخفاض في القيمة.

بغض النظر عن التغير في المخاطر الائتمانية، يتم حساب مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية والتي لا تتضمن مكون تمويل مهم بمبلغ يعادل خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة هذه في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إلغاء الإثبات للموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الموجودات المالية فقط عند إنقضاء الحقوق التعاقدية للحصول على تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو عندما تقوم بتحويل الموجودات المالية وكافة المخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية إلى منشأة أخرى بشكل كامل.

يتم إثبات المكاسب أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الإثبات للموجودات المالية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

المطلوبات المالية

تشمل المطلوبات المالية الأساسية للمجموعة ما يلي:

- فروض،
- مطلوبات عقود الإيجار،
- أدوات مالية مشتقة.
- ذمم دائنة تجارية ومشايع وذمم دائنة أخرى - بإستثناء الالتزامات المتعلقة بالزكاة والضرائب ورسوم الامتياز والدخل المؤجل والدفعات المقدمة من العملاء و
- المصاريف المستحقة.

يتمثل الغرض الرئيسي من المطلوبات المالية في تمويل عمليات المجموعة وضمان الدعم للعمليات.

الإثبات المبدئي للمطلوبات المالية

يتم إثبات المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة للعرض المستلم صافية من تكاليف المعاملة المرتبطة مباشرة، حسب الإقتضاء. بعد ذلك، يتم قيد المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة.

يتم إثبات القروض مبدئياً بالقيمة العادلة (والتي تمثل قيمة المتحصلات المستلمة، مضموماً منها تكاليف المعاملات المؤهلة المتكبدة، إن وجدت). بعد الإثبات المبدئي لها، تقاس القروض بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات أية فروقات بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملات) والقيمة المستردة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١٦-٤ الأدوات المالية، الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

تصنيف المطلوبات المالية

تصنف المطلوبات المالية ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستثناء التالي:

- المطلوبات المالية التي تنشأ عندما لا يكون تحويل أصل مالي مؤهلاً لإلغاء الإثبات أو عندما يطبق منهج الإربط المستمر،
- عقود الضمان المالي والتي يتم قياسها بالقيمة الأعلى لمبلغ مخصص للخسارة والمبلغ الذي تم إثباته مبدئياً.
- التزامات بتقديم قرض بمعدل فائدة أقل من سعر الفائدة في السوق والتي يجب قياسها بالقيمة الأعلى لمبلغ مخصص للخسارة، المبلغ الذي تم إثباته مبدئياً والعوض المحتمل في حالة تجميع الأعمال.

إلغاء الإثبات للمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية فقط عندما يتم سداد أو إلغاء أو إنقضاء الالتزامات ضمن المطلوبات المالية. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إلغاء إثباتها والعوض المدفوع والمستحق، بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات محملة كمكاسب أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم إلغاء إثبات القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عندما يتم سداد أو إلغاء أو إنقضاء الالتزام المحدد في العقد. في حالة وجود أي تعديل على المطلوبات المالية، تأخذ الإدارة في الاعتبار العوامل الكمية والنوعية على السواء لتحديد قيمة التعديل أو السداد لهذه المطلوبات المالية. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية لمطلوبات مالية مسددة أو محولة إلى طرف آخر وبين العوض المدفوع بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات محملة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كإيرادات أخرى أو تكاليف تمويل.

مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في القوائم المالية الموحدة في حال كانت المجموعة لديها حق قانوني لمقاصة المبالغ المعترف بها والنية في التسوية إما على أساس الصافي أو تحقيق الأصل والالتزام في الوقت ذاته.

١٧-٤ القروض

يتم إثبات القروض مبدئياً بقيمتها العادلة (والتي تمثل قيمة المتحصلات المستلمة مخصوماً منها تكاليف المعاملات المؤهلة المتكبدة، إن وجدت). وبعد الإثبات المبدئي لها، تقاس القروض بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات أية فروقات بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملات) والقيمة المستردة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم إثبات الرسوم المقدمة المدفوعة عند بدء تسهيلات القروض كتكاليف معاملات للإقتراض إلى الحد الذي يكون عنده من المحتمل سحب بعض أو كل التسهيلات. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل هذه الرسوم حتى يتم سحب التسهيلات. يتم رسمة الرسوم كمصاريف مدفوعة مقدماً مقابل خدمات السيولة وتطفأ على فترة التسهيل المتعلق بها في حالة عدم توفر دليل أنه من المحتمل أن يتم سحب بعض أو كل التسهيلات.

تصنف القروض كمطلوبات متداولة ما لم يكن لدى المجموعة حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن ١٢ شهراً بعد فترة التقرير.

يتم رسمة تكاليف الإقتراض العامة والمحددة والمنسوبة مباشرة إلى إقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة خلال الفترة الزمنية المطلوبة لإنجاز وإعداد الأصل المؤهل للاستخدام المقصود منه أو بيعه. الموجودات المؤهلة هي أصول تتطلب بالضرورة فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود منها أو بيعها. تخضع إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمار المؤقت لقروض محددة بانتظار إنفاذها على الموجودات المؤهلة من تكاليف التمويل المؤهلة للرسمة.

يتم تحميل تكاليف التمويل الأخرى كمصرف على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال الفترة التي يتم تكبدها فيها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

١٨-٤ المخصصات والالتزامات المحتملة والموجودات المحتملة

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة:

- التزام قانوني حالي أو ضمنى نتيجة لحدث سابق،
- من المحتمل أن يستدعي الأمر تدفق خارجي للموارد من أجل تسوية الالتزام في المستقبل،
- يمكن قياس مبلغ الالتزام بشكل موثوق به.

يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضرائب الحالي والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود، حسب الإقتضاء، والمخاطر المصاحبة للالتزام وذلك عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهري. يتم إثبات الزيادة في المخصص بسبب مرور الوقت عند استخدام الخصم كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن الالتزام المحتمل عندما لا يتم تأكيد وجود التزام محتمل إلا من خلال أحداث مستقبلية أو عندما لا يمكن قياس مبلغ الالتزام الحالي بموثوقية معقولة، أو من غير المحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي للموارد لتسوية هذا الالتزام. لا يتم الاعتراف بالموجودات المحتملة، ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تدفق المنافع الاقتصادية محتملاً. وبناءً على ذلك، تُسجل المبالغ المستردة من التكاليف والأضرار من شركات التأمين والأطراف الأخرى كموجودات عندما تكون هذه المبالغ شبه مؤكدة.

١٩-٤ مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك

تنشأ عادة عن أنشطة التعدين والاستخراج والمعالجة للمجموعة التزامات إغلاق منجم وإزالة وإعادة التأهيل للموقع وتفكيك مصنع (يشار إليها مجتمعة "التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك"). يمكن أن تشمل الإزالة وإصلاح الموقع:

- توقف تشغيل منشأة وتفكيك الهياكل بما في ذلك المصنع والمباني،
- التخلص من أو معالجة النفايات،
- إعادة تأهيل المناجم والمواقع والأرض والسدود،
- ترميم وإصلاح وتحديد المناطق المتأثرة.

يعتمد حجم العمل المطلوب والتكاليف المرتبطة به على متطلبات القوانين والأنظمة الحالية.

ينشأ الالتزام بشكل عام عندما يتم تركيب الأصل أو عندما تتعرض بيئة الأرض للاختلال في موقع عمليات التعدين. يتم خصم كامل التكاليف المستقبلية المقدرة للمناجم ومرافق المعالجة إلى قيمتها الحالية وترسمل كجزء من "منجم تحت الإنشاء" أو "مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ". يعتبر الاستهلاك كمصرف على عمر المنجم المقدر أو بعددلات متفاوتة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للأصول، أيهما أقصر. وذلك عندما يتم تحويل الأصل إلى "ممتلكات تعدين" أو "ممتلكات ومصانع ومعدات"، ما لم تكن تلك الأصول قابلة للتحويل بسهولة إلى منجم إنتاجي آخر أو يكون لها استخدام بديل.

تشمل التكاليف المدرجة بالمخصص جميع التزامات الإزالة والتفكيك المتوقع حدوثها على عمر المنجم وفي وقت إغلاق المنجم أو تفكيك المصنع ذات الصلة بأنشطة التعدين أو المعالجة التي يتم القيام بها في تاريخ التقرير. يتم الاعتراف بالتكاليف الناتجة عن الظروف غير المتوقعة كالتلوث الناتج من التخلص غير المخطط له كمصرف و التزام عندما ينتج عن هذا الحدث التزام محتمل وإمكانية تقديرها بشكل يعتمد عليه. ويعتمد توقيت التكاليف الفعلية للإزالة أو التفكيك على عدة عوامل منها:

- عمر المنجم أو المصنع،
- التطورات في مجال التقنية،
- شروط رخصة التشغيل،
- البيئة التي يعمل بها المنجم،
- التغيرات في الإستدامة الاقتصادية.

إن التعديلات على المبالغ المقدرة وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية للإزالة أو التفكيك تعتبر من الأمور الإعتيادية الخاضعة للأحكام وللتقديرات الجوهرية المستخدمة. يتم تسجيل مثل هذه التعديلات كزيادة في المطلوبات يقابلها زيادة في الأصل المتعلق بها. تلخص العوامل التي تؤثر على هذه التعديلات في الآتي:

- تحديث تقدير احتياطات الخام والموارد المعدنية وأعمار المناجم،
- التطورات في مجال التقنية،
- متطلبات الأنظمة والقوانين وإستراتيجيات إدارة البيئة،
- التغيرات في أسس التقديرات وتكاليف الأعمال المتوقعة بما فيها تأثيرات التضخم،
- التغيرات في الإستدامة الاقتصادية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٤-٢٠-٤ منافع الموظفين

برنامج خطة الادخار للموظفين

تدير المجموعة خطة الادخار لتشجيع موظفيها السعوديين على الادخار. يتم إيداع مساهمات الادخار من المشاركين في حساب بنكي منفصل عن حسابات الشركة التشغيلية المعتادة. تمثل خطة الادخار للموظف مساهمة الموظف وشركة معادن وفقاً لسياسة مزايا الموظفين الخاصة بالمجموعة.

الالتزامات قصيرة الأجل الأخرى

يتم إثبات مايتعلق بخدمة الموظف من المطلوبات الخاصة بالأجور والرواتب شاملة المنافع غير النقدية والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال ١٢ شهراً بعد انتهاء الفترة التي قام خلالها الموظف بتقديم خدماتهم ذات الصلة حتى نهاية فترة التقرير ويتم قياسها بالمبلغ المتوقع دفعه عند تسوية الالتزام. يتم عرض المطلوبات كالتزامات منفعة موظف متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

برنامج تملك المنازل للموظفين

يشتمل البرنامج على ثلاث فئات:

مشروع الإسكان

قامت بعض الشركات ضمن المجموعة بإشاء برنامج تملك المنازل للموظفين والذي يتيح للموظفين المؤهلين فرصة شراء الوحدات السكنية التي شيدتها هذه الشركات التابعة من خلال سلسلة من الدفعات خلال عدد معين من السنوات. يتم نقل ملكية الوحدة السكنية عند إتمام كامل الدفعات.

بموجب برنامج تملك المنزل. يتم تصنيف الوحدات السكنية ضمن الموجودات غير المتداولة الأخرى كذمم مدينة طويلة الأجل مستحقة من الموظفين وذلك عند توقيع عقد البيع مع الموظفين المؤهلين. يتم إعادة الأقساط الشهرية المدفوعة من قبل الموظف تجاه الوحدة السكنية إلى الموظف في حالة توقف الموظف عن العمل في حدود المبالغ المدفوعة بالإضافة إلى بدل السكن الشهري ويتم إعادة المنزل إلى المجموعة.

القرض السكني

تقدم بعض الشركات ضمن المجموعة قرض بدون فائدة للموظف المؤهل لشراء أو بناء منزله مقابل رهن العقار بإسم الشركة كضمان. يتم خصم سداد القرض من راتب الموظف على شكل أقساط شهرية.

تتحمل المجموعة تكلفة الفائدة المرتبطة بتمويل شراء أو بناء منزل الموظف وفقاً لبرنامج تملك المنازل المعتمد. ويتم تسجيلها كمصروف وذلك كجزء من تكلفة التمويل.

قرض تأثيث حسب برنامج تملك المنازل

تقدم بعض الشركات ضمن المجموعة قرض تأثيث للموظف المؤهل والتي سيتم شطبها بالتساوي خلال فترة خمس سنوات. في حالة إستقالة الموظف أو انتهاء خدماته لأي سبب قبل انتهاء الفترة المحددة، سوف يطلب من الموظف دفع الرصيد المتبقي من قرض التأثيث.

التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين

المطلوبات المتعلقة بالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين المحددة المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة تمثل القيمة الحالية لالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين كما في نهاية فترة التقرير. يتم حساب التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين سنوياً بواسطة خبراء إكتواريين مستقلين باستخدام طريقة وحدة الإئتمان المتوقعة.

حيث أنه لاتوجد سوق عميقة في المملكة لسندات شركات عالية الجودة، فقد تم استخدام معدل العائد السوقي للسندات السيادية للمملكة المقيمة بالدولار الأمريكي، والتي يتم تداولها في السوق الدولية لغرض الوصول إلى القيمة الحالية لالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين من خلال خصم التدفقات النقدية الخارجة المستقبلية المقدرة.

يتم حساب صافي تكلفة التمويل باستخدام معدل الخصم على صافي رصيد التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين. يتم إدراج التكلفة ضمن تكلفة التمويل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

التغيرات في القيمة الحالية لالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين الناشئ من تعديلات أو تقليص في الخطة يتم إثباتها مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتكاليف خدمة سابقة.

تُسجل مكاسب وخسائر إعادة القياس الناتجة من تسويات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الإكتوارية في الفترة التي حدثت فيها مباشرة في الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٤-٢٠-٤ منافع الموظفين (تتمة)

الدفع على أساس السهم

يتم تقديم منافع التعويض على أساس السهم لبعض الموظفين المؤهلين في المجموعة عبر برنامج حوافز الأسهم للموظفين ("الخطة"). المعلومات المتعلقة بالخطة مبينة في إيضاح رقم ٣٣.

يتم الاعتراف بالقيمة العادلة للأسهم الممنوحة بموجب الخطة كمصروف (رواتب ومزايا الموظفين). مع زيادة مقابلة في حقوق الملكية (احتياطيات أخرى). يتم تحديد المبلغ الإجمالي الذي سوف يتم إنفاقه بالرجوع إلى القيمة العادلة للأسهم الممنوحة:

(أ) متضمناً أي ظروف للسوق (مثل سعر سهم الشركة)

(ب) استبعاد تأثير أي خدمة وشروط استحقاق الأداء غير السوقية (مثل الربحية وأهداف نمو المبيعات والبقاء موظفاً في الشركة خلال فترة زمنية محددة)

(ج) متضمناً تأثير أي شروط غير متعلقة بالاستحقاق (مثل مطالبة الموظفين بإبقاء الأسهم أو الاحتفاظ بها لفترة زمنية محددة).

يتم الاعتراف بإجمالي المصروفات على مدى فترة الاستحقاق، وهي الفترة التي يجب خلالها الوفاء بجميع شروط الاستحقاق المحددة. في نهاية كل فترة تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة تقديراتها لعدد الأسهم المتوقع استحقاقها بناءً على شروط الاستحقاق غير السوقية وشروط الخدمة. يتم الاعتراف بتأثير المراجعة على التقديرات الأصلية، إن وجدت، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، مع تعديل مماثل في حقوق الملكية.

لا يتم الاعتراف بمصروفات المكافآت التي لا تستحق في النهاية بسبب عدم تلبية شروط الخدمة.

عندما يتم تعديل شروط الخطة، فإن الحد الأدنى من المصروفات المعترف بها هو المصاريف كما لو لم يتم تعديل الشروط إذا تم استيفاء الشروط الأصلية للمكافأة. يتم الاعتراف بالمصروفات الإضافية لأي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لمعاملة الدفع على أساس السهم أو يكون مفيداً للموظف كما تم قياسه في تاريخ التعديل.

عند إنهاء الخطة، يتم التعامل معها كما لو كانت الأسهم ممنوحة في تاريخ الإنهاء، ويتم الاعتراف مباشرة بأي مصروفات لم يتم الاعتراف بها بعد في الخطة. يتضمن ذلك أي مكافأة لم تتحقق فيها شروط الخدمة غير المستحقة في نطاق سيطرة المجموعة أو الموظفين. ومع ذلك، إذا تم استبدال الخطة التي تم إنهاؤها بخطة جديدة وتم تعيينها كمكافأة بديلة، فسيتم التعامل مع الخطط المنتهية والجديدة كما لو كانت تعديلاً على الخطة الأصلية.

٤-٢١-٤ مطلوبات المشاريع والمطلوبات الأخرى والمصاريف المستحقة

يتم إثبات الالتزامات المتعلقة بتكاليف العقود الخاصة بالمشاريع الرأسمالية (بما في ذلك الذمم التجارية الدائنة) بالمبالغ التي سيتم دفعها مقابل البضائع والخدمات المستلمة. يتم خصم المبالغ التي تم إثباتها إلى القيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام معدل الافتراض الإضافي للمنشأة المعنية ما لم تستحق في أقل من سنة واحدة.

يتم إثبات الالتزامات المتعلقة بالذمم الدائنة الأخرى بالمبالغ المتوقع دفعها مقابل البضائع والخدمات المستلمة.

٤-٢٢-٤ الزكاة، ضريبة الدخل، ضريبة الإستقطاع والضريبة المؤجلة

الشركات ذات المساهمين السعوديين فقط

تخضع الشركة للزكاة وفقاً للأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). يتم جباية الزكاة على أساس الدخل المعدل الخاضع للزكاة والوعاء الزكوي وفقاً للأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يتم تقدير مخصص الزكاة المتعلق بالشركة والزكاة المتعلقة بالشركات التابعة المملوكة لها بالكامل في نهاية كل فترة تقرير ويحمل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم المحاسبة عن الفروقات، إن وجدت، بموجب الربوط النهائية عند تحديد تلك المبالغ.

يتم تقديم الإقرارات الزكوية للشركة والشركات التابعة المملوكة بالكامل إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بناءً على قوائم مالية منفصلة معدة لأغراض الزكاة فقط. أما الشركات التابعة الأخرى غير المملوكة بالكامل فتقوم بتقديم إقراراتها الزكوية بشكل منفصل.

الشركات المختلطة ذات المساهمين الأجانب والشركات التابعة الأجنبية

تخضع الشركات التابعة ذات المساهمين الأجانب للزكاة بالنسبة لمساهمها السعوديين والضريبة الدخل بالنسبة لمساهمها الأجانب وفقاً للأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يحمل مخصص الزكاة وضريبة الدخل للشركات المختلطة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم المحاسبة عن الفروقات، إن وجدت، بموجب الربوط النهائية عند تحديد تلك المبالغ.

يتم إدراج الزكاة وضريبة الدخل المتعلقة بمساهمي الأقلية في بعض الشركات التابعة ضمن الحصة المتعلقة بهم في حقوق الملكية غير المسيطرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية لضرائب الدخل في البلدان التي تتواجد فيها. يتم تحميل ضرائب الدخل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم إثبات مصروف الضريبة والذي يشمل مصروف الضريبة الحالية والضريبة المؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تحتسب الضريبة الحالية المستحقة على أساس الربح الضريبي للسنة. يختلف الربح الضريبي عن صافي الربح المدرج في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة لأنه يستثنى بنود دخل أو مصروف خاضع للضريبة أو قابل للإستقطاع في سنوات لاحقة وكذلك يستثنى بنود غير خاضعة للضريبة أو غير قابلة للإستقطاع. يتم احتساب المطلوبات على المجموعة للضريبة الحالية باستخدام معدلات الضريبة المعمول بها أو المتوقع إلى حد كبير العمل بها بتاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤ ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٤-٢٢ الزكاة، ضريبة الدخل، ضريبة الإستقطاع والضريبة المؤجلة (تتمة)

يتم إثبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة بين القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات لأغراض التقرير المالي والمبالغ الضريبة المستخدمة لأغراض الضرائب. يتم عادة إثبات مطلوبات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة ويتم إثبات موجودات الضريبة المؤجلة بالقدر الذي يحتمل أن تتوفر فيه أرباحاً مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروقات المؤقتة القابلة للإستقطاع. لا يتم إثبات هذه الموجودات والمطلوبات في حالة كون الفروقات المؤقتة عائد إلى الإثبات المبدئي لشهرة أو عائد إلى موجودات أو مطلوبات في عملية غير مؤثرة على الربح الضريبي أو المحاسبي ماعدا في حالة تجميع الأعمال.

يتم إثبات مطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة والتي تنتج من الاستثمارات في الشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة بإستثناء عندما يكون لدى المجموعة القدرة على عكس هذه الفروق المؤقتة ومن المحتمل أن هذه الفروق المؤقتة لن تعكس في المستقبل المنظور.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقرير ويتم تعديلها بالقدر الذي لايحتمل أن يكون هناك أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة تسمح بإسترداد الأصل أو جزء منه.

يتم احتساب الضريبة المؤجلة على أساس معدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية المطلوبات أو يتحقق الأصل بناء على القوانين المعمول بها أو المتوقع إلى حد كبير العمل بها في تاريخ التقرير. تُحمل الضريبة المؤجلة أو تُرد في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ما عدا في حالة كونها تعود إلى بنود حُملت أو تم ردّها مباشرة في حقوق الملكية وتحمل في هذه الحالة الضريبة المؤجلة مباشرة في حقوق الملكية.

يتم إجراء مقاصة بين موجودات ومطلوبات ضريبة مؤجلة عند وجود حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية، عندما تتعلق بضرائب الدخل التي تفرضها نفس الجهة الضريبة، وتعتزم المجموعة تسوية موجوداتها ومطلوباتها الضريبة الحالية على أساس صافي.

تقوم المجموعة بإستقطاع ضرائب على بعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة حسب نظام ضريبة الدخل السعودي.

٤-٢٣ رسوم الامتياز

إعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١ وما بعد ووفقاً لنظام الاستثمار التعديني الصادر بناءً على القرار الوزاري رقم ١٤٤٢/١/١٠٠٦ بتاريخ ٩ جمادى الأول ١٤٤٢هـ (الموافق ١٧ أبريل ٢٠٢١) ("نظام التعدين")، يتعين على المجموعة أن تدفع لحكومة المملكة العربية السعودية رسوم امتياز تمثل

أ) ٢٠٪ من الدخل الإفتراضي صافي من نسبة الزكاة المستحقة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك، و

ب) نسبة محددة من صافي قيمة المعادن عند الاستخراج.

فيما يتعلق ببعض المعادن، يكون الحد الأدنى لرسوم الامتياز المستحقة لرخصة التعدين الصغيرة على أساس المبيعات كالتالي:

المعادن	الأساس	التعريف
البوكسيت منخفض الكثافة	الطن المترى الفعلي المباع	٢,٥٠ ريال لكل طن مترى
الكاولين	الطن المترى الفعلي المباع	٣,٢٥ ريال لكل طن مترى
المغنيسيا / المغنيسيا الخامدة / الحرايات الغير مشكّلة / خام المغنيسيا	الطن المترى الفعلي المباع	٥,٠٠ ريال لكل طن مترى

الحد الأدنى لرسوم الامتياز مستحقة الدفع ٩٠,٠٠٠ ريال سعودي إذا لم يتحقق الحد الأدنى من القدرة التعدينية.

يتم احتساب مخصص رسوم الامتياز على النحو التالي:

أ) يتم احتساب رسوم امتياز تعادل ٢٠٪ من الدخل الإفتراضي صافي من نسبة الزكاة المستحقة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ "ضرائب الدخل"، وبالتالي، يتم عرض مكون رسوم الامتياز بالإضافة إلى رسوم الامتياز المؤجلة (إيضاح ٤-٢٢) بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، و

ب) يتم احتساب رسوم امتياز على أساس نسبة محددة من صافي قيمة المعادن عند الاستخراج بموجب تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي رقم ٢١ "الرسوم"، وبالتالي، يتم تحميلها على تكلفة المبيعات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ولا يتم تضمينها في تقييم المخزون.

في الشركات المختلطة ذات المساهمين الأجانب، يكون المساهمون السعوديون وحدهم مسؤولين عن دفع رسوم الامتياز بناءً على حصتهم من صافي الربح والعائدة إلى رخصة التعدين المعينة. يمكن للمساهم السعودي خصم الزكاة المستحقة عليه من التزام رسوم الامتياز، يعفى المساهمين الأجانب من دفع رسوم الامتياز بناءً على حصتهم من صافي الربح والعائدة إلى رخصة التعدين المعينة، مع ذلك، يقومون بدفع ضريبة دخل بمعدل ٢٠٪ من الدخل الخاضع للضريبة العائد إلى المساهم الأجنبي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٥-١ الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والمعتمدة في المملكة، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، قيام إدارة المجموعة باستخدام أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر في المبالغ المفصح عنها للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإيضاحات المحاسبية المرفقة والإفصاح عن المطلوبات المحتملة بتاريخ التقرير للقوائم المالية الموحدة.

يتم تقييم التقديرات والافتراضات بصفة مستمرة وتعتمد على خبرة الإدارة السابقة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات بأحداث مستقبلية يعتقد بأنها معقولة وفقاً للظروف. تقوم المجموعة بإجراء تقديرات وافتراضات متعلقة بالمستقبل، نادراً ما تتساوى التقديرات المحاسبية، وفقاً لتعريفها، مع النتائج الفعلية المتعلقة بها.

٥-١-١ الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية

الأحكام الهامة التالية لها أثر هام للغاية على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة:

- تحديد الوحدات المولدة للنقد.
- موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار
- مصروفات الاستكشاف والتقييم
- تكلفة إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية
- تاريخ بداية الإنتاج التجاري
- رسوم الامتياز بموجب نظام التعدين والضريبة المؤجلة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢
- الاستثمار في الأوراق المالية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
- الاستثمار في منشأة زميلة (إيضاح ٢١-٣)
- الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسيت والألومينا (إيضاح ٣٠-٢)

تحديد الوحدات المولدة للنقد

يتطلب تصنيف الموجودات في الوحدات المولدة للنقد إلى أحكام وتفسيرات هامة فيما يتعلق بالتكامل بين الموجودات، توليد تدفقات نقدية مستقلة عن طريق الموجودات، وجود أسواق نشطة ومستخدمين خارجيين.

موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

خيارات التمديد والإنهاء مضمنة في عدد من عقود الإيجار غير المجموعة. وتستخدم هذه الخيارات لزيادة المرونة التشغيلية من ناحية إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة.

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الإعتبار جميع الحقائق والظروف والتي تخلق حافزاً إقتصادياً لممارسة حق التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. فقط يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) في مدة عقد الإيجار إذا كان مؤكداً وبشكل معقول أن يتم تمديد عقد الإيجار (أو لن يتم إنهاؤه).

يتم خصم مدفوعات عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. إذا كان هذا المعدل لايمكن تحديده بسهولة، كما هو الحال عموماً بالنسبة لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الإفتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على الفرد المستأجر دفعه لإقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لحق استخدام الأصل في بيئة إقتصادية مماثلة وبنفس الشروط والضمانات والظروف.

مصروفات الاستكشاف والتقييم

يتطلب تطبيق السياسة المحاسبية للمجموعة الخاصة بمصروفات الاستكشاف والتقييم أحكام لتحديد ما إذا كان هناك منافع إقتصادية مستقبلية محتملة إما من الاستكشاف المستقبلي أو البيع أو ما إذا كانت الأنشطة لم تصل إلى مرحلة تسمح بتقييم معقول لوجود الاحتمالي.

إضافة إلى استخدام أحكام لتحديد ما إذا كان هناك منافع إقتصادية مستقبلية محتملة من موجودات المجموعة الخاصة بالاستكشاف والتقييم أو ما إذا كانت الأنشطة لم تصل إلى مرحلة تسمح بتقييم معقول لوجود الاحتماليات فإن المجموعة تقوم باستخدام مجموعة من التقديرات والافتراضات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٥ الأحكام والتفجيرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

٥-١ الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

تكلفة إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية

يتطلب استخدام افتراضات هامة للتمييز بين إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية خلال مرحلتي التطوير والإنتاج وكذلك التمييز بين إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية خلال مرحلة الإنتاج والمتعلقة باستخراج المخزون وتلك المتعلقة بإتاحة الوصول إلى مكون الاحتياطي الخام لتعديده في المستقبل، مما يؤدي إلى تكوين أصل أنشطة الإزالة.

يتم تحديد المكونات المنفصلة لكثلة الخام لكل عملية من عمليات التعدين التشغيلية عندما تحدد المجموعة إزالة الطبقة الصخرية أو الترابية في مرحلة الإنتاج لكل عملية تعدين تشغيلية.

المكون القابل للتمييز هو كميات محددة من احتياطي الخام التي تم تحسين الوصول إليها عن طريق نشاط الإزالة. افتراضات هامة تكون مطلوبة للتعرف على وتحديد هذه المكونات وكذلك لتحديد الكميات المتوقعة (بالطن) من النفايات التي سوف تتم إزالتها والخام الذي سوف يتم تعديده لكل من هذه المكونات. يتم تطبيق هذه التقييمات لكل عملية تعدين على حدة بناءً على المعلومات المتاحة في خطة التعدين. لذلك خطط التعدين وتحديد المكونات يكون متغير بين المناجم لعدة أسباب. تشمل هذه الأسباب، على سبيل المثال، نوع السلعة والخصائص الجيولوجية لاحتياطي الخام والموقع الجغرافي و / أو الاعتبارات المالية.

مطلوب كذلك افتراض لتحديد معيار إنتاجي مناسب ليستخدم في توزيع تكاليف الإزالة الإنتاجية بين المخزون وأي أصل / أصول أنشطة إزالة لكل مكون. تعتبر المجموعة معدل الكميات المتوقعة (بالطن) من النفايات التي سوف تتم إزالتها للكميات المتوقعة (بالطن) من الخام الذي سوف يتم تعديده لمكون محدد من احتياطي الخام هو المعيار الإنتاجي المناسب.

تاريخ بداية الإنتاج التجاري

يتحقق الإنتاج التجاري عندما تكون الموجودات قادرة على العمل بالطريقة المتوقعة من إدارة المنشأة والتي عادة تتحقق عندما تكون الموجودات ذات العلاقة قادرة على العمل المتواصل حسب النسبة المقترحة للطاقة التصميمية.

يكون قرار تحقق الإنتاج التجاري للأصول العائدة للتعدين تقديري مبني على مشاور بين المحاسبين والمهندسين والمختصين بالتعدين. يتم الأخذ بالاعتبار قائمة العوامل غير الشاملة التالية:

- النسبة المقترحة للطاقة التصميمية للمنجم والمعمل أو المصنع
- وصول إسترداد المعادن إلى المستوى المتوقع أو بشكل قريب منه
- تحقق الإنتاج المستمر و
- مستوى المصروفات الرأسمالية المستقبلية التي سيتم تكديدها

يتم الأخذ بالاعتبار عوامل عدة متعلقة بعملية التعدين / الإنتاج (المنجم، المعمل، المصفاة، مصانع المعالجة، إلى آخره) بطريقة مستقلة للتوصل لوقت بدء الإنتاج التجاري خصوصاً في حال بدأ أحد جوانب عملية الإنتاج قبل الجوانب الأخرى. يبدأ الاستهلاك عندما يكون المنجم أو المصنع قادراً على الإنتاج التجاري.

رسوم الامتياز بموجب نظام التعدين والضريبة المؤجلة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢

بموجب نظام التعدين، يتعين على المجموعة أن تدفع رسوم امتياز تمثل ما يعادل ٢٠٪ من الدخل الإفتراضي صافي من نسبة الزكاة المستحقة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالإضافة إلى نسبة محددة من صافي قيمة المعادن عند الاستخراج. قامت الإدارة بتطبيق الأحكام عند تقييم إثبات رسوم الامتياز بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ لمكون رسوم الامتياز بما يعادل ٢٠٪ من الدخل الإفتراضي صافي من نسبة الزكاة المستحقة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

يتم تقدير مخصص رسوم الامتياز في نهاية كل فترة تقرير وفقاً لنظام التعدين. يتم تقديم إقرارات رسوم الامتياز إلى وزارة الصناعة والثروة المعدنية على أساس سنوي وفقاً لمطالبات الإبدايع القانونية. يتم المحاسبة عن الفروقات، إن وجدت، بموجب الربوط النهائية عند تحديد تلك المبالغ.

وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة بشأن الضريبة المؤجلة، والتي تم إيضاحها في إيضاح رقم ٤، يتعين على المجموعة استخدام الأحكام لتقييم إمكانية استرداد موجودات الضريبة المؤجلة، وتقييم ما إذا كان هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل التزامات الضريبة الحالية، شريطة أن تكون متعلقة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس السلطة الضريبية، وأن تعزز المجموعة تسويتها على أساس صافي. خلال العام ٢٠٢٥، استخدمت الإدارة الأحكام في تقييم إمكانية استرداد موجودات الضريبة المؤجلة المتعلقة برسوم الامتياز، وقامت بمقاصة موجودات رسوم الامتياز المؤجلة مقابل التزامات رسوم الامتياز المؤجلة بناءً على تفسيرها لنظام التعدين، كما هو موضح بالتفصيل في إيضاح رقم ٢٢.

الاستثمار في أسهم حقوق ملكية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

بالنسبة للاستثمارات في حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتقييم الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، سواء تم الاعتراف بالمكاسب والخسائر، إما في الربح أو الخسارة ("القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة") أو الدخل الشامل الآخر ("القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر") من خلال خيار غير قابل للإلغاء في وقت الإثبات الأولي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٥ الأحكام والتفجيرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

٥-١ الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تتمة)

الاستثمار في أسهم حقوق ملكية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (تتمة)

إذا كانت المنشأة تمتلك، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، نسبة ٢٠٪ من حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها، فمن المفترض أن يكون للمنشأة تأثير هام، ما لم يكن ممكناً إثبات أن الأمر ليس كذلك بطريقة واضحة. وعلى العكس من ذلك، إذا كانت المنشأة تمتلك، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، نسبة تمثل أقل من ٢٠٪ من حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها، فمن المفترض أن لا يكون للمنشأة تأثيراً هاماً، ما لم يكن ممكناً إثبات هذا التأثير بطريقة واضحة. وجود تأثير هام من قبل المجموعة عادة ما يتم إثباته من خلال عدة عوامل أخرى بما في ذلك نسبة حقوق التصويت. يتطلب الأمر اتخاذ أحكام هامة، لا سيما عندما يكون لدى المجموعة تمثيل في مجلس إدارة الشركة المستثمر فيها ولديها حقوق تصويت تقل عن ٢٠٪.

بالنسبة لاستثمار المجموعة في شركة إيفانفو اليكتريك انك (إيفانفو)، تمتلك المجموعة نسبة أقل من ٢٠٪ من حقوق المساهمين وحقوق التصويت مع وجود تمثيل في مجلس إدارة الشركة المستثمر فيها. قامت المجموعة بتطبيق الأحكام لتقييم عدم وجود تأثير هام لها على هذه الشركة المستثمر فيها. وبالتالي، يتم تصنيف هذا الاستثمار في حقوق الملكية كاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

الاستثمار في منشأة زميلة

يتطلب من الإدارة للاستحواذ على منشأة زميلة تقدير القيمة العادلة للأصول المكتسبة والالتزامات المترتبة عليها. أخذت الإدارة في الاعتبار طريقة تحديد القيمة العادلة والعمر الإنتاجي للممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير الملموسة والموازات والتوقعات الأخيرة ومعدلات الخصم وذلك عند إصدار حكمها بشأن القيمة العادلة للأصول المكتسبة والالتزامات المترتبة عليها (إيضاح ٢١-٣).

إضافة إلى ذلك، يتم تطبيق التقدير لتحديد ما إذا كان هناك تأثير هام فيما يتعلق بالاستثمارات في المنشآت الزميلة. ويستخدم التقدير لتحديد ما إذا كان هناك تأثير هام من خلال تقييم عوامل مثل التمثيل في مجلس الإدارة، والمشاركة في صنع السياسات، والمعاملات الجوهرية مع الشركة، وتبادل الكوادر الإدارية، وتوفير المعلومات التقنية الأساسية.

٥-٢ المصادر الرئيسية لعدم التأكد في التقديرات

تمثل البنود التالية المصادر الرئيسية لعدم التأكد في التقديرات والتي تشكل مخاطر جوهرية تتسبب في تعديلات هامة على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال العام المالي التالي:

- الانخفاض في القيمة وعكس الانخفاض في القيمة للموجودات الملموسة
- الأعمار الإنتاجية المسفد منها والقيم المتبقية لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات
- الزكاة وضريبة الدخل
- تقديرات الموارد المعدنية واحتياطي الخام
- التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك
- الانخفاض في القيمة للموجودات المالية
- مخصصات قطع الغيار المتقادمة وبطيئة الحركة
- الالتزامات المحتملة

الانخفاض في القيمة وعكس الانخفاض في القيمة للموجودات الملموسة

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات الملموسة أي ممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات وموجودات حق الاستخدام والمشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ للتأكد من وجود دليل على وقوع انخفاض في قيمة هذه الموجودات أو وجود دليل على أن خسارة الانخفاض في القيمة المثبتة في السنوات السابقة لم تعد موجودة أو أنها تكون قد انخفضت.

الأعمار الإنتاجية المستفاد منها والقيم المتبقية لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات

يتم استهلاك / إطفاء موجودات المجموعة والمصنعة ضمن ممتلكات تعدين على أساس وحدات الإنتاج على احتياطات الخام المؤكدة والمحتملة والقابلة للاسترداد إقتصادياً من المنجم المعني، ما عدا في حالة أن يكون العمر الإنتاجي المستفاد منه لموجودات المناجم هذه أقصر من عمر المنجم ولم يتم تحديد قابليتها للتحويل بسهولة إلى منجم إنتاجي آخر أو يكون لها استخدام بديل، وفي هذه الحالة يتم تطبيق طريقة القسط الثابت. وعند تحديد عمر المنجم، قد تتغير الافتراضات التي اعتبرت صحيحة في وقت التقدير عند توفر معلومات جديدة.

تتمثل العوامل التي قد تؤثر على تقدير العمر الإنتاجي للمنجم فيما يلي:

- التغيرات في احتياطات الخام المؤكدة والمحتملة
- درجة احتياطات الخام والتي تتفاوت بدرجة كبيرة من وقت لآخر
- الفروقات بين الأسعار الحقيقية للسلع وأسعارها المفترضة المستخدمة في تقدير وتصنيف احتياطات الخام
- عوامل تشغيلية غير متوقعة في مواقع التعدين، و
- تغيرات في تكاليف رأسمالية وتشغيلية وتعدينية وتكاليف معالجة وتكاليف إعادة تأهيل ومعدلات الخصم والتي قد تؤثر سلباً على الجدوى الاقتصادية لاحتياطات الخام

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٥ الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٥ المصادر الرئيسية لعدم التأكيد في التقديرات (تتمة)

الأعمار الإنتاجية المستفاد منها والقيم المتبقية لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات (تتمة)

إن أباً من هذه المتغيرات قد يؤثر على الاستهلاك المستقبلي لممتلكات التعدين وقيمتها الدفترية.

يتم استهلاك موجودات المجموعة والمصنفة ضمن ممتلكات ومصانع ومعدات على أساس القسط الثابت على أعمارها الإنتاجية المستفاد منها. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المستفاد منها والقيم المتبقية لممتلكات التعدين والممتلكات والمصانع والمعدات بصورة دورية. تتم هذه المراجعة على أساس الوضع الحالي للموجودات والفترة المقدرة والتي ستستمر خلالها هذه الموجودات في جلب منافع إقتصادية للمجموعة.

الزكاة وضريبة الدخل

تخضع الشركة وشركاتها التابعة المملوكة بالكامل للزكاة، بينما تخضع الشركات التابعة ذات المساهمين الأجانب للزكاة بالنسبة لمساهمتها السعوديين وضريبة الدخل بالنسبة لمساهمتها الأجانب وفقاً للأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

يتم تقدير مخصص الزكاة وضريبة الدخل في نهاية كل فترة تقرير وفقاً للأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ويتم تقديم إقرارات الزكاة وضريبة الدخل على أساس سنوي إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يتم المحاسبة عن المبالغ الإضافية المستحقة. إن وجدت، بموجب الربوط النهائية عند تحديد تلك المبالغ.

تقديرات الموارد المعدنية واحتياطي الخام

تتطوي تقديرات وتصنيفات الموارد المعدنية واحتياطي الخام ودرجات التركيز المرتبطة بها سواء التي يتم استخراجها أو المخصصة للإنتاج مستقبلاً على درجة من عدم التأكد. يجب إعتبار كميات درجات تركيز الموارد المعدنية واحتياطي الخام تقديرية فقط حتى يتم استخراج الموارد المعدنية واحتياطي الخام ومعالجتها بالفعل. علاوة على ذلك، قد تتغير كمية الموارد المعدنية واحتياطي الخام اعتماداً على عوامل متغيرة منها أسعار المعادن وأسعار صرف العملات.

تم تحديد احتياطي الخام المقدر للمجموعة على أساس تقديرات أسعار السلع على المدى الطويل وتقدير درجة تركيز الخام. إن أي تغير جوهري في كميات الاحتياطيات أو درجة التركيز أو نسبة الإزالة يمكن أن يؤثر على الجدوى الإقتصادية للممتلكات. بالإضافة إلى ذلك، لا توجد ضمانات بأن إستخلاص الذهب أو أي معادن أخرى في الإختيارات المعملية صغيرة النطاق سيعطي نفس النتيجة في معامل الإختيارات ذات نطاق أكبر تحت ظروف الموقع أو أثناء الإنتاج.

قد يتم تعديل التقديرات وذلك في حالة تقلبات أسعار السلع ونتائج الحفر وإختيارات استخراج المعادن والإنتاج وتقييم خطط التعدين اللاحقة لتاريخ أي تقدير. ومن الممكن ألا تكون الكمية ودرجة تركيز احتياطيات الخام المستخرج والمعالج ومعدل إستخلاص المعادن بنفس الصورة المتوقعة حالياً. كما يمكن أن يؤدي أي انخفاض جوهري في تقديرات احتياطيات الخام والموارد المعدنية أو قدرة المجموعة على استخراج هذه المحتويات المعدنية إلى تأثير سلبي جوهري على أعمال المجموعة وأفاق مستقبلها ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك

تخضع أنشطة التعدين والاستكشاف والمعالجة للمجموعة للأنظمة ولوائح بيئية متعددة. تقوم المجموعة بتقدير الالتزامات البيئية بناءً على فهم الإدارة للمتطلبات النظامية الحالية في المملكة والسياسة البيئية للمجموعة وشروط اتفاقيات الترخيص والتقديرات الهندسية. بجانب مخصص الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك حالما ينشأ الالتزام. كما أن التكاليف المتكبدة في سنوات مستقبلية من الممكن أن تختلف جوهرياً من المبالغ المخصصة. بالإضافة إلى ذلك، فإن التغيرات المستقبلية في الأنظمة واللوائح البيئية والتغيرات المستقبلية في السياسة البيئية للمجموعة واستخدام المرافق وتقديرات أعمار المناجم من الممكن أن تؤثر على القيمة الدفترية لهذا المخصص.

الانخفاض في القيمة للموجودات المالية

يتطلب منهج نموذج الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩ تطبيق حكماً لضمان تصنيف الموجودات المالية للمجموعة في الفئة المناسبة. تحديد ما إذا كانت الفئات المصنفة تتطلب تقييم الأحكام التعاقدية التي تؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات التعاقدية. قد يوجد دليل موضوعي في الظروف التي يكون فيها الطرف المقابل قد أمس أو فشل في سداد أصل الدين والفائدة. وفي ظروف أخرى، تستخدم المجموعة الحكم من أجل تحديد ما إذا كانت قيمة أصل مالي ما قد انخفضت باستخدام نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم لتحديد ما إذا كان من الممكن عكس الانخفاض في القيمة. وقد يكون الافتراض في عمل ذلك تحسناً في التصنيف الائتماني للمدين أو استلام المدفوعات المستحقة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بتقديرها الأمثل في تقييم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بناءً على المعلومات المتاحة ودون تكلفة أو جهد كبيرين، والتي تشمل معلومات تاريخية وحالية متوقعة.

مخصصات قطع الغيار المتقدمة وبيئية الحركة

تقوم المجموعة أيضاً بتكوين مخصص لقطع غيار متقدمة وبيئية الحركة. هذه التقديرات تأخذ في الإعتبار تقلبات الأسعار أو التكلفة المتعلقة مباشرة بأبحاث لاحقة لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة إلى المدى الذي تؤكد هذه الأحداث بأن الظروف لا تزال قائمة كما في نهاية السنة.

الالتزامات المحتملة

يتم تسوية الالتزامات المحتملة، بحسب طبيعتها. عند وقوع أو فشل وقوع حدث مستقبلي أو أكثر. يتضمن تقدير هذه الالتزامات المتأصلة ممارسة أحكام هامة وعمل تقديرات لنتائج أحداث مستقبلية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦-١ البيانات القطاعية

التقارير القطاعية

يتم التقرير عن قطاعات الأعمال التشغيلية بطريقة تتماشى مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي. يتم تقييم أداء القطاع بناءً على مبيعات البضائع والخدمات إلى عملاء خارجيين وكذلك الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء.

عينت المجموعة لجنة (اللجنة الإدارية) لتقييم الأداء المالي والمركز المالي للمجموعة. وإتخاذ القرارات الإستراتيجية. اللجنة الإدارية تتكون من الرئيس التنفيذي والمدير المالي وكبار موظفي الإدارة العليا.

٦-١ قطاع الأعمال

إن قطاع الأعمال هو مكون من المجموعة:

- تعمل في أنشطة قد تكتسب إيرادات وتتكبد مصروفات
- تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ قرارات تتعلق بتوزيع الموارد وتقييم الأداء، و
- تتوفر عنها معلومات مالية منفصلة

العمليات بين القطاعات تتم بناءً على شروط تعامل عادلة ويتم استيعادها خلال عملية توحيد القوائم المالية. الإيرادات من أطراف خارجية تقاس بنفس طريقة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل المجموعة في تقارير قطاعية داخلية هي نفس السياسات المحاسبية في الإيضاح رقم ٤ من القوائم المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦ البيانات القطاعية (تتمة)

٦-١ قطاع الأعمال (تتمة)

تتألف عمليات المجموعة من قطاعات الأعمال التالية:

- **أعمال الوحدة الإستراتيجية للفوسفات**، يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:
 - **الأسمدة الفوسفاتية والأمونيا**: تعدين الفوسفات وإستخلاص صخور الفوسفات المركز في حزم الجلاميد والخبراء. استخدام الغاز الطبيعي والكبريت لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية وكذلك منتجات الأمونيا في رأس الخير.
 - **المعادن الصناعية**: تعدين المعادن الصناعية في منجم الكاولين واليوكسايت منخفض الكثافة في المنطقة الوسطى من منطقة الزبيرة ومنجم المغنزايت عالي الدرجة في منطقة الغزالة، مصنع الفرن ذو الموقد المتعدد الطبقات ومصنع الفرن المحوري في المدينة المنورة.
 - **التسويق والتوزيع**: أعمال توزيع الأسمدة في أهم أسواق الأسمدة العالمية، وبشكل رئيسي في شبه القارة الهندية وأمريقيا وأمريكا الجنوبية وجنوب شرق آسيا.
 - **أعمال الوحدة الاستراتيجية للألومنيوم**، يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:
 - **الألومنيوم الأساسي**: تعدين اليوكسايت في منجم البيثة، ومعالجته باستخدام مصفاة الألومينا لإنتاج اللقيم لمصهر الألومنيوم وإنتاج السبائك والمسطحات والألواح.
 - **المنتجات المدرفلة المسطحة**: استخدام الألواح لإنتاج الصفائح لصناعة السيارات وعلب المشروبات والأغطية لصناعة علب المشروبات.
 - **الصودا الكاوية وثاني كلوريد الإيثيلين**: إنتاج الصودا الكاوية المركزة وثاني كلوريد الإيثيلين من خلال شركة الصدراء ومعادن للبتروكيماويات (مشروع مشترك). يتم استخدام الصودا الكاوية المركزة غالباً في مصفاة الألومينا بينما يتم بيع ثاني كلوريد الإيثيلين إلى سوق الجملة والتجزئة.
 - **قسم الألومنيوم في الإدارة العامة** – مسؤول عن بيع وتوزيع حصة معادن من الألومنيوم الأساسي في السوق.
 - **الاستثمار في شركة ألبا**: يمثل استثماراً استراتيجياً في منشأة زميلة تعمل بشكل رئيسي في تطوير وتشغيل المصاهر لإنتاج الألومنيوم وبيعه داخل مملكة البحرين وعبر الأسواق الدولية.
 - **أعمال الوحدة الاستراتيجية لمعادن الأساس والمعادن الجديدة**، يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:
 - **الذهب**: مناجم الذهب مثل مهد الذهب والأمار وبلغة والسوق والدويحي ومنصورة ومسرة وأنشطة التطوير في الرجوم ومصنع معالجة في منجم الصخيرات والموجودة في مناطق جغرافية مختلفة بالمملكة.
 - **النحاس**: إنتاج مراكز النحاس والمعادن المرتبطة بها من خلال شركة معادن باريك للنحاس (مشروع مشترك). يقع المنجم في المنطقة الجنوبية الشرقية للمدينة المنورة.
 - **أنشطة الاستكشاف**: أنشطة الاستكشاف عن المعادن المحتملة من خلال المجموعة ومن خلال شركة معادن باريك الثانية المحدودة وشركة معادن باريك الثالثة المحدودة.
 - **جميع القطاعات الأخرى**، تتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:
 - **أقسام إدارة الشركة وأقسام الدعم**: مسؤولة عن الإدارة الفعالة والحوكمة والدعم الشامل للأعمال بما في ذلك المشتريات والتسويق وإدارة المشاريع وتنفيذها والاستكشاف والتمويل وإدارة الخزينة وأنشطة الدعم الأخرى.
 - **التأمين التعاوني**: يتمثل التأمين في عمليات شركة معادن لإعادة التأمين المحدودة والتي تقوم بإعادة التأمين التعاوني والأنشطة ذات الصلة.
 - **البنية التحتية**: تشارك في التطوير وإنشاء وتقديم الخدمات لمنشآت معادن في منطقة رأس الخير وغيرها من مواقع التعدين والتصنيع في المملكة. يتم توزيع إيرادات وتكاليف وموجودات ومطلوبات أعمال البنية التحتية على قطاع الألومنيوم والفوسفات بنسبة ٦٧٪ و ٣٣٪ على التوالي.
- أقسام إدارة الشركة والدعم وتطوير المشاريع والأنشطة الاستثمارية والتجارية من خلال شركة منارة والتأمين التعاوني وأنشطة الاستكشاف من خلال شركة معادن إيفانوهو الكثير لا تعتبر قطاعات تشغيلية يتم التقرير عنها، لأنها إما غير جوهريّة أو غير مدرجة بشكل منفصل في التقارير المقدمة إلى اللجنة الإدارية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦ البيانات القطاعية (تتمة)

٢-٦ البيانات المالية لقطاع الأعمال

إيضاحات	الفوسفات	الألومنيوم	معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
٧ ، ٣-٦	٢٠,٧٧٢,٥٧٠,٤٩١	١٠,٩٨٨,٤٦٠,٨٧٥	٦,٢٨٦,٢٤٦,٨٣٤	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٣٨,٥٧٧,٧٣٠,٢٢٨
	٨,٤١٠,٩٩٣,٣١٦	٢,٢٧٢,٦٩٩,٩٣١	٤,١٢٠,٥٠٢,٠٠٠	(١٢,٢٩٦,٨٦٧)	١٤,٧٩١,٨٩٨,٣٨٠
	٦٠,٨٨,٤١٢,٧٦٢	١,٥٢٧,٧٩٢,٣٨٠	٣,٣٧٥,٨٨١,٨٩٥	(٩٦١,٩٧٥,٢٢٨)	١٠٠,٣٠٠,١١١,٨٠٩
١٢	(٣٦٦,٢١١)	(٥٠,٥٢١,٨٣٦)	-	(٥٨٥,١٢٤,٥٤٥)	(٦٣٦,٠١٢,٥٩٢)
١٣	٨٨٥,٦٦٤,٤٨٠	١,١٥٢,١٩٢,٦٧٠	٤٣,٩٥١,٢٨٧	٩٠,٦٦٩,٥٤٦	٢,١٧٢,٤٧٧,٩٨٣
	٢,٦١٤,٧٢٧,٩٥١	١,٢١٢,٧٠٥,٠٠٦	٦٥٤,٠٠٦,٣٢١	١٦,٧٤٦,١١٣	٤,٤٩٨,١٨٥,٣٩١
١٧	٩٤,٤٥١,٩٦٩	-	-	-	٩٤,٤٥١,٩٦٩
	٩,٦٨٢,٨٩٠,٩٥١	٣,٨٤٢,١٦٨,٢٢٠	٤,٠٧٣,٨٣٩,٥٠٣	(١,٤٣٩,٦٨٤,١١٤)	١٦,١٥٩,٢١٤,٥٦٠
	٤,٩٨٦,٩٥٩,٦١٩	٨١٨,٤١٤,٦٤٧	٢,٦٤٩,٧٢٩,١١٠	(١,١٠٧,٢٢٥,١١٦)	٧,٣٤٧,٨٧٨,٢٨٠
٧ ، ٣-٦	١٧,٧٦٦,٠٦٣,١٤٩	١٠,٠٥٧,٠١٩,٨٣٢	٤,٤٥٦,٧٩٥,٢٢٢	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧	٣٢,٥٤٦,١٥٧,٣٤٠
	٦,٥٤٧,٨٧٠,٢٠٠	٢,٥٣٢,٦٠٦,٢٨٤	٢,٤٣٢,٤٤٠,٢٣٨	١٠,٢٤١,٦٤٠	٩,٢٤٤,١٥٨,٣٦٢
	٤,١٠٨,٥٢١,٥٢٩	(٩٥٨,٣٥١,٥٨٢)	١,٩٨٠,٧٥٨,٩٦٢	(٤٤٤,١٢٢,٢٥٦)	٤,٦٨٦,٨٠٦,٦٥٣
١٢	(٥,٣٨٨,٢٤٠)	(٦٥,٥٧٠,٩٦٠)	-	(٧٢٧,٠١٢,٨١٢)	(٧٩٧,٩٧٢,٠١٢)
١٣	١,١٨٠,٧٣٥,١٨٤	١,٢٥١,٥٢٤,٤٧٣	٥٧,٩٤٤,٥٦٤	٥٨,٤٠٨,٩١٦	٢,٥٤٨,٦١٣,١٣٧
	٢,٥٣١,٨٠٨,١٠٩	١,٤٣٧,٦٩٩,٤٥٢	٥١٦,٦٤١,٧٠١	١٧,٠٧٧,٩١٣	٤,٥٠٣,٢٢٧,١٧٥
٢-٢٠ ، ٣-١٧	١٦٤,٦٧٥,٦٣٩	١,٢٨٥,٠٠٠,٠٠٠	-	-	١,٤٤٩,٦٧٥,٦٣٩
	٧,٩٨٠,٣٥٢,٢٢١	٢,٩٥٠,٣٠١,٣٨٣	٢,٥٥٥,٣٤٥,٢٢٧	(١,٠٩٥,٦٤٨,٢٣٩)	١٢,٣٩٠,٣٥٠,٥٩٢
	٢,٧٢٣,٦٦٩,٣٦٧	(٩٠٥,٠٥٠,٢٢٥)	١,٦٦٦,٧٧١,٣٧١	(٦١٣,٨٤٥,٧٠٥)	٢,٨٧١,٥٤٤,٨٠٨

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
مبيعات البضائع والخدمات إلى عملاء خارجيين
إجمالي الربح / (الخسارة)

الربح / (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز
ناقصاً: دخل تمويل
إضافة: تكلفة تمويل
إضافة: استهلاك وإطفاء
إضافة: مصانع ومعدات تم شطبها

الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ذو الصلة

صافي الربح / (الخسارة) العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مبيعات البضائع والخدمات إلى عملاء خارجيين
إجمالي الربح

الربح / (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز
ناقصاً: دخل تمويل
إضافة: تكلفة تمويل
إضافة: استهلاك وإطفاء
إضافة: انخفاض في القيمة وأصول تم شطبها

الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ذو الصلة

صافي الربح / (الخسارة) العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦ البيانات القطاعية (تتمة)

٦-٢ البيانات المالية لقطاع الأعمال (تتمة)

إيضاحات	الفوسفات	الألومنيوم	معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
١٦	٥٠٠.٣٣.٥٥٠.٨٩٤	١٠٠.٢٨.٣٩١.٨٣١	٦.٧٢٤.٢١٢.٧٨٣	-	١٢.٧٨٦.١٥٥.٥٠٨
١٧	٣١.٤٣٧.٢٢٤.٨٨٤	٢٤.١١٠.٧٧٤.٧٥٠	١٩.٣٩١.٢٨٠	١١١.٨٥٧.٨٦٦	٥٥.٦٧٩.٢٤٨.٧٨٠
١٨	٤٧٥.٠٨٥.٢٥٨	٩١٢.١٥٤.١٣٩	٥١.٨٤٤.٠٤٧	١٥.٢٢٧.٩٢٣	١.٠٤٥.٣١١.٣٦٧
١٩	٨.٧٧٩.٠٣٦.٨٢٠	١.٧٤٧.٥١١.٢٦٠	٣.٠٥٤.٩٦٣	٢٦١.٦٥٤.٠٩٧	١٠.٨١٨.٧٤٩.١٤٠
٢٠	٨٩.٨٣٩.٧٣٢	٣٤.٠٣٠.٧٦٣	١١.١٨٣.٩٥٩	٤٥.١٢٢.٦٢٢	١٨٠.١٧٧.٠٧٦
٢١	-	٤.٦٥٣.٣٥٢.٣٠٧	١٠.٢٠٠.١٤٩.٨١١	٤.٨٥٨.٦٣٣.٦٨٢	١٠.٥٣٢.١٣٥.٨٠٠
	٧.٤٩٤.٨٠٨.١٧٣	٥.٦٥٩.٩٣٠.٣٤٩	١.٧١٥.٣٩١.٠٧٠	١٣.٤٣٦.٢٤٤.٩١٢	٢٨.٣٠.٦.٣٧٤.٥٠٤
	٥٣.٢٠.٩.٥٥٥.٧٦١	٣٨.١٤٦.١٤٥.٣٩٩	٩.٥٧٢.٧١٩.٩١٣	١٨.٧٢٨.٧٤١.١٠٢	١١٩.٧٥٧.١٥٢.١٧٥
٣٥	١١.٩٥٣.٤١٥.٨٩٧	١٣.٥٤٣.٩٨٢.٧٧٦	١٠.٢٣.٣٩٨.٤٩٠	٥.٦٣٩.٨٦٢.٩٦٤	٣٢.١٦٠.٦٦٠.١٢٧
٣٧	٤٤١.٦٥٤.٩٠٥	٩٠.٦.٣١٩.٢٢٣	٥١.٣٩٤.٦٢٨	١٥.٤٧٧.٧٢٧	١.٠٤١.٤.٨٤٦.٤٨٣
	٨.١٧٥.٥٦٨.٩٦٤	٤.٢٤٥.٢٨٠.٢١٤	٢.٣٩٩.٢٦٩.٦٧٠	٣.٥٤٧.١٦٠.٢٢٧	١٨.٣٦٧.٢٧٩.٠٧٥
مجموع المطلوبات	٢٠.٥٧٠.٦٣٩.٧٦٦	١٨.٦٩٥.٥٨٢.٢١٣	٣.٤٧٤.٠٦٢.٧٨٨	٩.٢٠.٢.٥٠٠.٩١٨	٥١.٩٤٥.٧٨٥.٦٨٥
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
١٦	٤.٩٨٨.٨٦٠.٢٤٣	١.١٩٣.٦١٨.٤٥١	٦.٥٨٩.٧٠٤.٨٢١	-	١٢.٧٧٢.١٨٣.٥١٥
١٧	٣٢.٠٣٢.٧٤٦.٥٨٨	٢٤.٨٨٦.٣٤٠.٢٥٥	١٧٥.٥٩١	١١٢.١٣٧.٢١١	٥٧.٠٣١.٣٩٩.٦٤٥
١٨	٤٨٩.٨١٤.٧٦٤	٩٥٨.٩٤١.٩١٧	٢١.٨٣٧.١٢٢	١٢.٣٠٣.٦٨٦	١.٠٤٨.٢.٨٩٧.٤٨٩
١٩	٤.٤٥٩.٠٣٧.٣٩٦	١.٢٨٦.٦٢٣.٥٨٢	٤٣.٢٨١.٣٨٩	١٥٠.٥١٤.٨٥١	٥.٩٣٩.٤٥٧.٢١٨
٢٠	١.٠٤.٦٥٣.٦٣٨	٣٩.١٣٠.٢٩٣	٩.٩٥٣.٠٤٠	٣١.٢١٥.٥٩٧	١.٨٤.٩٥٢.٥٦٨
٢١	-	٢٢٠.٢١٤.٦٧٠	٩٩٧.٢٤٢.٢٠٩	٤.٩٤٩.٦٠٤.٣٥٨	٦.١٦٧.٠٦١.٢٣٧
	٨.٤٠٠.٩٣٩.٦٥٢	٧.٤٧٧.٥٨١.٢٠٥	١.١٢٤.٢٠٦.٠٦٤	١٤.٥٠٨.٦٩١.٤٢٥	٣١.٥١١.٤١٨.٣٤٦
	٥٠.٤٧٦.٠٥٢.٢٨١	٣٦.٠٦٢.٤٥٠.٣٧٣	٨.٧٨٦.٤٠٠.٢٣٦	١٩.٧٦٤.٤٦٧.١٢٨	١١٥.٠٨٩.٣٧٠.٠١٨
٣٥	١٨.٦٨٠.١٦١.٦٨٧	١٦.٠٥٨.٦٠١.٢٧١	١٠.٩٣.٥٣٨.١١٩	-	٣٥.٨٣٢.٣٠١.٠٧٧
٣٧	٤٦٤.٤٣١.٣٧٦	٩٣٥.٦٥٤.٨٧٤	٢١.٠٧٦.٦٣٨	١٢.٦٢٧.٨١١	١.٤٣٣.٧٩٠.٦٩٩
	٨.٠٦٤.٩٥٢.٣٥٦	٤.٨٧٣.٢٦٤.٨٨٨	١.٧٩١.٣١٢.٤٣٦	٢.٩٣٧.٥١٧.٠٣٥	١٧.٦٦٧.٠٤٦.٧١٥
مجموع المطلوبات	٢٧.٢٠.٩.٥٥٥.٤١٩	٢١.٨٦٧.٥٢١.٠٣٣	٢.٩٠٥.٩٢٧.١٩٣	٢.٩٥٠.١٤٤.٨٤٦	٥٤.٩٣٣.١٣٨.٤٩١

*تمثل القروض رصيد أصل المبلغ صافي من تكلفة المعاملة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦ البيانات القطاعية (تتمة)

٦-٣ القطاع الجغرافي

القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تحقق إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات إقتصادية أخرى. وتقوم المجموعة بعملياتها بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية وشرق أفريقيا (إيضاح رقم ٢) ولذلك تقع الموجودات غير المتداولة للمجموعة بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية وشرق أفريقيا. بالنسبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان لدى المجموعة عميل واحد فيما يتعلق بالذهب والذي يمثل بشكل فردي ١٦٪ (٢٠٢٤: ١٣٪) من إجمالي إيرادات المجموعة. ومع ذلك، يمكن بيع الذهب من خلال العديد من القنوات دولياً، ولا تعتمد المجموعة اقتصاديًا على عدد محدود من العملاء لبيع منتجاتها.

التوزيع الجغرافي للإيراد المتحقق للمجموعة حسب الوجهة للسنة المنتهية كما يلي:

إيضاحات	الفوسفات	الألومنيوم	معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
الدولية					
الهند	٨.٦٥٣.٢٨٢.٦٢٣	١٥٩.٤٩٣.٥٨٦	-	-	٨.٨١٢.٧٧٦.٢٠٩
أوروبا	٤٢.٨٣١.٨١٤	١.٢٩٠.٩٥٧.٣٥٣	٦.٢٢٤.٣٧٢.٥٨٢	-	٧.٥٥٨.١٦١.٧٤٩
أفريقيا	٢.٨٧٣.٥٥٥.٧٣٨	٩٦٧.٠٩٨.٦٠٠	-	-	٣.٨٤٠.٦٥٤.٣٣٨
الولايات المتحدة الأمريكية	١.١٥٤.٠٢٨.٥٢٧	١.١٢٦.١٧٢.٥٧٨	-	-	٢.٢٨٠.٠٢٠.١٠٥
البرازيل	١.٩٩٦.٥٨٩.٣٢٧	-	-	-	١.٩٩٦.٥٨٩.٣٢٧
أستراليا	١.٥١٥.٣٨١.٤٥٩	-	-	-	١.٥١٥.٣٨١.٤٥٩
بنجلاديش	١.٣٤٤.٠٦٨.٧٥٣	-	-	-	١.٣٤٤.٠٦٨.٧٥٣
دول مجلس التعاون الخليجي	١١٢.٢٩٦.٧٣٧	٧٤٢.٣٨٤.٩٩٢	-	-	٨٥٤.٦٨١.٧٢٩
كوريا	٦٦٣.٨٢٣.١٦٦	٤.٣١٦.٥٢٨	-	-	٦٦٨.١٤٠.١٤٤
باكستان	٥٩٥.٦١٤.٢٧٤	-	-	-	٥٩٥.٦١٤.٢٧٤
سنغافورة	-	٤٧٠.٢٨٢.٩٩٤	-	-	٤٧٠.٢٨٢.٩٩٤
آخريين	١.٠٥٨.٣٧١.١٠٥	٥٥٤.٩٧٣.٢٤٣	٦١.٨٧٤.٢٥٢	-	١.٦٧٠.٠٥٥٩.٠٤٣
مجموع فرعي	٢.٠٠٥.١٨٤.٤١٦	٥.٣١٥.٦٧٩.٨٧٤	٦.٢٨٦.٢٤٦.٨٣٤	-	٣١.٦٠٧.١١١.١٢٤
المحلية	٧٦٧.٣٨٦.٠٧٥	٥.٦٧٢.٧٨١.٠٠١	-	٥٣٠.٠٤٥٢.٠٢٨	٦.٩٧٠.٠٦١٩.١٠٤
المجموع	٢.٠٧٧.٥٧٠.٤٩١	١٠.٩٨٨.٤٦٠.٨٧٥	٦.٢٨٦.٢٤٦.٨٣٤	٥٣٠.٠٤٥٢.٠٢٨	٣٨.٥٧٧.٧٣٠.٢٢٨
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
الدولية					
الهند	٥.٦٧٠.٤٩١.٥٧٤	٣٦٠.٠٠٠	-	-	٥.٦٧٠.٨٥١.٥٧٤
أوروبا	٢.٦٠٠.٦٨.٦٣٦	٢.٥٩٣.٦٩٣.٧٠٣	٤.٣٣٢.٨٠٤.٤٩٢	-	٧.١٨٦.٥٦٦.٨٣١
أفريقيا	٢.٦٠٣.٧٧٨.٢١٤	٨٠٠.٢٨٩.٣٦١	-	-	٣.٤٠٤.٠٦٧.٥٧٥
الولايات المتحدة الأمريكية	٢.٧٠٧.٩٤٤.٠٢٧	٤٨٤.٨٣٣.٦٣٨	-	-	٣.١٩٢.٧٧٧.٦٦٥
البرازيل	١.٨١٥.٩٩٠.٢٥٧	-	-	-	١.٨١٥.٩٩٠.٢٥٧
أستراليا	٩١٨.٩١٤.٩٧٧	-	-	-	٩١٨.٩١٤.٩٧٧
بنجلاديش	٨١٧.٢٣٤.٤٧٢	-	-	-	٨١٧.٢٣٤.٤٧٢
دول مجلس التعاون الخليجي	١.٧٨٣.٩٨٨	٧٩٢.٣٩٦.٠٢١	-	-	٧٩٤.١٨٠.٠٠٩
كوريا	٦٥٠.٧٤٩.٥١٨	٢٣٣.٦٦١	-	-	٦٥٠.٩٨٣.١٧٩
باكستان	٩٥٣.٥٩٩.٤٨٣	-	-	-	٩٥٣.٥٩٩.٤٨٣
سنغافورة	٢٦٥.٢٠٠	٦٦٥.٢٨٩.٨٩٠	-	-	٦٦٥.٥٥٥.٠٩٠
آخريين	٧٤٢.٣٥٦.٠٤٧	٥٢٧.٣٥٤.٨٧١	١٢٣.٩٩٠.٧٣٠	-	١.٣٩٣.٧٠١.٦٤٨
مجموع فرعي	١٧.١٤٣.١٧٦.٣٩٣	٥.٨٦٤.٤٥١.١٤٥	٤.٤٥٦.٧٩٥.٢٢٢	-	٢٧.٤٦٤.٤٢٢.٧٦٠
المحلية	٦٢٢.٨٨٦.٧٥٦	٤.١٩٢.٥٦٨.٦٨٧	-	٢٦٦.٢٧٩.١٣٧	٥.٠٨١.٧٣٤.٥٨٠
المجموع	١٧.٧٦٦.٠٦٣.١٤٩	١٠.٠٥٧.٠١٩.٨٣٢	٤.٤٥٦.٧٩٥.٢٢٢	٢٦٦.٢٧٩.١٣٧	٣٢.٥٤٦.١٥٧.٣٤٠

00 | شركة التعدين العربية السعودية (معادن)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٦ البيانات القطاعية (تتمة)

٣-٦ القطاع الجغرافي (تتمة)

إيراد المجموعة المتحقق حسب المنتج للسنة المنتهية كما يلي:

إيضاحات	الفوسفات	الألومنيوم	معادن الأساس والمعادن الجديدة	جميع القطاعات الأخرى	المجموع
	٢٠,٣٣٩,٥١٠,٦٩٤	-	-	-	٢٠,٣٣٩,٥١٠,٦٩٤
	١٥٤,٦٩٢,٧٢٢	-	-	-	١٥٤,٦٩٢,٧٢٢
	-	٦,٢٢٢,٨٦٥,٥٢٠	-	-	٦,٢٢٢,٨٦٥,٥٢٠
	-	٥٣٠,٦٥٣,٣٦٥	-	-	٥٣٠,٦٥٣,٣٦٥
	-	٤,٢٣٤,٩٤١,٩٩٠	-	-	٤,٢٣٤,٩٤١,٩٩٠
	-	-	٦,٢٨٦,٢٤٦,٨٣٤	-	٦,٢٨٦,٢٤٦,٨٣٤
	٢٧٨,٣٦٧,٠٧٥	-	-	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٨٠٨,٨١٩,١٠٣
٧, ٢-٦	٢٠,٧٧٢,٥٧٠,٤٩١	١٠,٩٨٨,٤٦٠,٨٧٥	٦,٢٨٦,٢٤٦,٨٣٤	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٣٨,٥٧٧,٧٣٠,٢٢٨
	١٧,٢٢٥,٣٧١,٣٠٤	-	-	-	١٧,٢٢٥,٣٧١,٣٠٤
	١٨٢,٠٤٠,٧٥٦	-	-	-	١٨٢,٠٤٠,٧٥٦
	-	٥,٧٧٧,٠٥٢,٧٨١	-	-	٥,٧٧٧,٠٥٢,٧٨١
	-	٦٧٤,٤٣١,٥١٣	-	-	٦٧٤,٤٣١,٥١٣
	-	٣,٥٨٩,٢٣٤,٣٣٣	-	-	٣,٥٨٩,٢٣٤,٣٣٣
	-	-	٤,٤٥٦,٧٩٥,٢٢٢	-	٤,٤٥٦,٧٩٥,٢٢٢
	٣٥٨,٦٥١,٠٨٩	١٦,٣٠١,٢٠٥	-	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧	٦٤١,٢٣١,٤٣١
٧, ٢-٦	١٧,٧٦٦,٠٦٣,١٤٩	١٠,٠٥٧,٠١٩,٨٣٢	٤,٤٥٦,٧٩٥,٢٢٢	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧	٣٢,٥٤٦,١٥٧,٣٤٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

أسمدة فوسفات الأمونيا والأمونيا

المعادن الصناعية (بوكسيت منخفض الكثافة، المغنيسيا الكاوية
المكلسة، خام المغنيسيا والمغنيسيا الخامدة)

الألومنيوم الأساسي

الألومينا

المنتجات المدرفلة المسطحة

الذهب

أخرى

المجموع

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

أسمدة فوسفات الأمونيا والأمونيا

المعادن الصناعية (بوكسيت منخفض الكثافة، المغنيسيا الكاوية
المكلسة، خام المغنيسيا والمغنيسيا الخامدة)

الألومنيوم الأساسي

الألومينا

المنتجات المدرفلة المسطحة

الذهب

أخرى

المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٧- الإيرادات

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
قطاع الفوسفات		
أسمدة فوسفات الأمونيوم والأمونيا		
• مبيعات البضائع	١٩٠,٥٩٨,٢٤١,٩٥٩	١٦٠,٣٧٨,٦٥٩,٩٥٦
الحركة في أسعار المنتجات المؤقتة خلال السنة	٤٠٠,١٠٧,٨٦٦	٥٢,٧٤٢,٨٢١
• تقديم خدمات النقل	١٩٠,٦٣٨,٢٥٢,٧٤٥	١٦٠,٤٣١,٤٠٢,٧٧٧
	٧٠,١,٢٥٧,٩٤٩	٧٩٣,٩٦٨,٥٢٧
	٢٠,٣٣٩,٥١٠,٦٩٤	١٧,٢٢٥,٣٧١,٣٠٤
المعادن الصناعية	١٥٠,٢١٩,٠٩٥	١٧٤,٠٦٨,٥١٣
• مبيعات البضائع	٤,٤٧٣,٦٢٧	٧,٩٧٢,٢٤٣
• تقديم خدمات النقل	١٥٤,٦٩٢,٧٢٢	١٨٢,٠٤٠,٧٥٦
أخرى	٢٧٨,٣٦٧,٠٧٥	٣٥٨,٦٥١,٠٨٩
مجموع فرعي	٢٠,٧٧٢,٥٧٠,٤٩١	١٧,٧٦٦,٠٦٣,١٤٩
قطاع الألومنيوم		
الألومنيوم الأساسي		
• مبيعات البضائع	٦,٢٢٢,٣٣٠,٧١٨	٥,٧٥٥,٤٥١,٣٦٥
الحركة في أسعار المنتجات المؤقتة خلال السنة	(٢٠,٥٦٩,٢١٢)	٩,٣٣٦,١٥٧
• تقديم خدمات النقل	٦,٢٠٥,٧٦١,٥٠٦	٥,٧٦٤,٧٨٧,٥٢٢
	١٧,١٠٤,٠١٤	١٢,٢٥٥,٢٥٩
	٦,٢٢٢,٨٦٥,٥٢٠	٥,٧٧٧,٠٥٢,٧٨١
الألومينا	٥٢٥,٤٧٣,٣٥٢	٦٧١,٠٤٩,٧٦٣
• مبيعات البضائع	٥,١٨٠,٠١٣	٣,٣٨١,٧٥٠
• تقديم خدمات النقل	٥٣٠,٦٥٣,٣٦٥	٦٧٤,٤٣١,٥١٣
المنتجات المدرفلة المسطحة	٤,٢٠٣,٢٣٨,٣٧٩	٣,٥٢٩,٠٨٩,١٦٦
• مبيعات البضائع	٣,١٧٠,٣٦١,١	٦٠,١٤٥,١٦٧
• تقديم خدمات النقل	٤,٢٣٤,٩٤١,٩٩٠	٣,٥٨٩,٢٣٤,٣٣٣
أخرى	-	١٦,٣٠١,٢٠٥
مجموع فرعي	١٠,٩٨٨,٤٦٠,٨٧٥	١٠,٠٥٧,٠١٩,٨٣٢
قطاع معادن الأساس والمعادن الجديدة		
الذهب		
• مبيعات البضائع	٦,٣٠٠,٤٠٣,٦٥٠	٤,٤٧٤,٩٠٦,٤٧٨
الحركة في أسعار المنتجات المؤقتة خلال السنة	(١٤,١٥٦,٨١٦)	(١٨,١١١,٢٥٦)
مجموع فرعي	٦,٢٨٦,٢٤٦,٨٣٤	٤,٤٥٦,٧٩٥,٢٢٢
قطاع آخر		
إيرادات الإنشاءات		
•	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧
المجموع	٣٨,٥٧٧,٧٣٠,٢٢٨	٣٢,٥٤٦,١٥٧,٣٤٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٧- الإيرادات (تتمة)

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٧-١ توقيت الإعتراف بالإيرادات		
<i>في وقت معين</i>		
- مبيعات البضائع	٣٧,٢٦١,٣٢٣,٧٩١	٣١,٢٨٤,٥٧٢,٨٠٤
<i>على مدى فترة معينة</i>		
- تقديم خدمات النقل والإدارة	٧٨٥,٩٥٤,٤٠٩	٩٩٥,٣٠٥,٣٩٩
- إيرادات الإنشاءات	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧
مجموع فرعي	١,٣١٦,٤٠٦,٤٣٧	١,٢٦١,٠٥٤,٥٣٦
المجموع	٣٨,٥٧٧,٧٣٠,٢٢٨	٣٢,٥٤٦,١٥٧,٣٤٠

٧-٢ أرصدة العقد

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١ يناير ٢٠٢٤
ذمم مدينة تجارية	٦,٣٦٣,٧٤٤,٤٠٤	٥,٤٣٦,٢١٩,٤٧١	٥,٠٧١,٥٤٧,٣٤٨
التزامات العقد	٧٥,٨١٩,٣٥٠	٦٠,٦٢٧,٣٧٨	-
التغييرات في التزامات العقد تمثل الخدمات المقدمة فيما يتعلق بعقود الإنشاءات (إيضاح رقم ٥٠).			
فيما يلي مبلغ الإيراد المثبت من:			
		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
		٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	-

المبالغ المدرجة في التزامات العقد في بداية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-٨ تكلفة المبيعات

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
رواتب ومزايا الموظفين	٢,٧٥١,٨٣٢,٧٣٤	٢,٥٦٣,٨٨٧,٠٥٩
عقود الخدمات	٢,٣٣١,٢٣٩,٦٦٠	٢,٠٢٣,٥٦١,٤٠١
إصلاحات وصيانة	١٧٦,٥٦١,٧٥٠	١٥٠,٠٢١,٨٠٠
مواد مستهلكة	١,٣٦٢,٨٤٧,٤٣٤	١,٥٢٩,٧٥٨,٢٥٦
مصاريف غير مباشرة	١,٢٧٥,٦٥٤,٩٧٣	١,٣١٣,٨٦٨,٠٦٢
مواد خام ومناقص مستهلكة	١٠,٣٦٦,٣٢٩,٢٥٨	٧,٩٥٥,٠٥٠,٥٦٣
بيع منتجات مصاحبة	(٦٨,٧٥٢,٤٨٨)	(٦١,٩١٢,٠٢٠)
مخصص مخزون مواد متقادمة، بالمصافي	٥٦٠,١٣٦,٠٧	٩٧,٤٥٨,١٤٤
رسوم امتياز	١١٣,١٩٥,٢٧٣	٦٦,١٥٥,٧٣٧
مجموع تكاليف التشغيل النقدية	١٨,٣٦٤,٩٢٢,٢٠١	١٥,٦٣٧,٨٤٩,٠٠٢
انخفاض في قيمة موجودات غير تعدينية	-	١,٤٤٤,٤٦٥,٨٤٣
استهلاك ممتلكات تعدين	٩٦٥,٢٢٤,١٧٧	٧٨٤,١٢٠,٤٣٤
استهلاك ممتلكات ومصانع ومعدات	٣,١١٩,٥٠٣,٩٣٩	٣,٢٦٦,٩٥٨,٨٤٣
شطب مصانع ومعدات	٩٤,٤٥١,٩٦٩	٥,٢٠٩,٧٩٦
استهلاك موجودات حق الاستخدام	٣٣٢,٤٧٩,١٣٢	٣٥٩,٦٣٧,٣٩٧
إطفاء موجودات غير ملموسة	١٧٠,٦٨٨,٩٩١	٢٣,٩٦٢,٠٠٣
مجموع التكاليف التشغيلية (الزيادة) / الانخفاض في المخزون	٢٢,٨٩٣,٧٥٠,٣٠٩ (٣,٩٨٠,٨٩٧,٠٣)	٢١,٥٢٢,٢٠٣,٣١٨ ٥٨٢,٨٣٥,٥٢٧
مجموع تكلفة البضاعة المباعة	٢٢,٤٩٥,٦٦٠,٦٠٦	٢٢,١٠٥,٠٣٨,٨٤٥
تكلفة تقديم خدمات النقل	٧٥٩,٧١٩,٢١٤	٩٣٠,٦٨٠,٩٦٦
تكلفة الإنشاءات	٥٣٠,٤٥٢,٠٢٨	٢٦٦,٢٧٩,١٣٧
المجموع	٢٣,٧٨٥,٨٣١,٨٤٨	٢٣,٣٠١,٩٩٨,٩٧٨

-٨ 1 تتكون مبيعات المنتجات المصاحبة من السلع التالية:

زئبق	١٩,٥٢٢,٣٠٨	٢١,٧٩٥,٠٢٩
نحاس	١١,٥٤٨,٨٣٢	٢٥,٨٨٣,٨٦٥
فضة	١٢,٥٧٠,٤١٣	١٤,٢٣٣,١٢٦
الكربون	٢٥,١١٠,٩٣٥	-
المجموع	٦٨,٧٥٢,٤٨٨	٦١,٩١٢,٠٢٠

-٩ مصاريف بيع وتسويق وتوزيع

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
رواتب ومزايا الموظفين	٨٢٠,٤٨٤,١٨	٨٠,٨٨٧,٦٣٩
عقود الخدمات	٢٨٨٠,٦٣,٢٧٧	٥٢,٤٩٦,٤٥٢
شحن ومصاريف غير مباشرة	٣٢٢,١٢٦,٣٣٩	٢١٢,٨٠٢,٣٥٦
مستودعات وتخزين	١٢,١٧٦,١٧٢	٩,٨٩٩,٠١٣
مواد مستهلكة	١,٩٤٣,٩٧٠	٣,٦٤٣,٧٦٣
رسوم التسويق والخصومات	٢٦٥,٩٦٦,٢٨٨	٢٥٤,٠٨٣,٢١٥
مصاريف مبيعات أخرى	٥٢,٢٠٢,٦١١	٥٢,٦٠٨,٠٩٢
المجموع	١٠,٢٤,٥٢٧,٠٧٥	٦٦,٤٢٠,٥٣٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

-١٠ مصاريف عمومية وإدارية

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
رواتب ومزايا الموظفين	٩٣٥,٥٦٣,٤٦٥	٧٥٥,٨٤٨,٧٠٦
عقود الخدمات	٧١٧,٢٧٦,٣١٨	٨٨٥,٣٢٢,٣١٤
مصاريف غير مباشرة وأخرى	٤٢٠,٤٢٧,١٦٥	٣٢٦,٣٧١,٦٦٦
مواد مستهلكة	٢١٠,٩٨٢,٠٧٧	١٨٠,١٢٢,٥٥٢
الإصلاحات والصيانة	٧,٢٧٧,٧١٠	٨,٤٠٣,٨٤٦
استهلاك ممتلكات ومصانع ومعدات	٣٧٠,٢٣٠,٦٩	٣٨٠,١٣٦,٠٦٥
استهلاك موجودات حق الاستخدام	٨٨٢,١٩١,٦	١٤,٤٣٠,٤٠٧
إطفاء موجودات غير ملموسة	١٢,٥٧٦,٧٤٢	١٤,٠٦٥,٩٦١
المجموع	٢,٢١٠,٩٤٨,٤٦٢	٢,٠٦٠,٧٠١,٥١٧

خلال العام، تكبدت المجموعة نفقات بحث وتطوير بمبلغ ٦٩,٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤: ٦٢,٩ مليون ريال سعودي) كجزء من مصاريف عمومية وإدارية.

-١١ مصاريف الاستكشاف والخدمات الفنية

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
رواتب ومزايا الموظفين	٩٩,٩٠٩,٥٢٧	٧٣,٩٦٧,١١٤
عقود الخدمات	٧٣٩٠,٣٦,٨٧٧	٥١٠,٥٧٨,٨٤٦
مصاريف غير مباشرة وأخرى	٩٠٠,٨٠٠,٩٨٠	٤١,٦٢٣,٨٨٢
مواد مستهلكة	٨٠,٢٩٣,٦٣	٩,٢٦١,٢١١
قطع الغيار	١٥٣,٨٨٩	٢١٤,٩٢١
استهلاك ممتلكات ومصانع ومعدات	٥٠,٦٥٨,٤٩	١,٨٣٥,٦٤٦
إطفاء موجودات غير ملموسة	٣٢١,٦٧٦	٨٠,٤١٩
المجموع	٩٤٢,٥٩٨,١٦١	٦٣٧,٥٦٢,٠٣٩

خلال العام، تكبدت المجموعة نفقات بحث وتطوير بمبلغ ٢٦,١ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤: ٣,٦ مليون ريال سعودي) كجزء من مصاريف الاستكشاف والخدمات الفنية.

-١٢ دخل تمويل

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الدخل من الموجودات المالية	٦١٥,٢١١,٠٨٨	٧٩٠,٦٠٦,١٦٣
أخرى	٢٠,٨٠١,٥٠٤	٧,٣٦٥,٨٤٩
المجموع	٦٣٦,٠١٢,٥٩٢	٧٩٧,٩٧٢,٠١٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٣ - تكلفة تمويل

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
التسهيلات:		
صندوق الاستثمارات العامة	٣٥٩,١٤٨,٣٦٤	٣٩٣,٦٢٥,٠٨١
تجاري	-	٩٠,٤٦,٥٨٤
وكالة	٩٤,٧٩٩,٣٥٨	١١٩,٠٤٩,٥٤٢
صندوق التنمية الصناعية السعودي	١٠٠,٩٦٢,٥٤٣	١٠٩,٣٠٠,٩٨٨
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٢٧٠,٦٣٩,٨٦٠	٣٥٨,٦٦٠,٥١٩
مرابحة	٨٧٨,٣٩٢,٩٣٠	٩٢٤,٧٤٥,٤٤٨
رأس المال العامل بالمرابحة	٨٣,٩٨٨,٣٣٣	١٩٤,٣٤٥,٣٩٦
صكوك	٢٧٥,٣٢٥,٢٢٣	٢٢٠,١٠٨,٩٤١
اثنماني متجدد	٢٢,٥٣٨,٣٣٣	٢٢,٧٥٠,٠٠٠
أخرى	٧٨,٣١٤,١٥٢	٦٧,٤٤٣,٧٥٧
مجموع فرعي		
إطفاء تكلفة معاملة قرض متجدد	٢,١٦٤,١٠٩,٠٩٦	٢,٤٦١,٠٧٦,٢٥٦
٢٤	١٣,٥٠٠,٠٠٠	١٣,٥٠٠,٠٠٠
١٢-٣٥	١٤٨,٥٥٠,٥٥٩	٧٤,٨٣١,٦١٢
٢-٣٦	٤١,٣٨٤,١٩٥	٥٨,٣٢٩,٤٦٩
١-٣٦	٦٠,٧٢٨,٠٠٤	٥٨,٢٨٧,٩٢٢
٢-٣٧	٥٦,٠٥٨,٧٠٣	٦٣,٥٢١,٩٣٢
-	-	(٣٢,٩١٩,٦٨٤)
١-٣٩	٦٢,٥٩٧,٤٤٤	٤٥,٨١٠,٠٦٢
١٣-١	٢,٥٤٦,٩٢٨,٠٠١	٢,٧٤٢,٤٣٧,٧٦٩
١-١٣	(٣٧٤,٤٥٠,٠٠١)	(١٩٣,٨٢٤,٦٣٢)
المجموع	٢,١٧٢,٤٧٧,٩٨٣	٢,٥٤٨,٦١٣,١٣٧
١٣-١ ملخص تكلفة التمويل		
إيضاحات		
مقيدة كمصاريف خلال السنة	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
تكلفة إقتراض مرسمة كجزء من موجودات مؤهلة ضمن مشاريع رأسمالية	٢,١٧٢,٤٧٧,٩٨٣	٢,٥٤٨,٦١٣,١٣٧
١٩	٣٥٢,٨٢٧,١٣١	١٧٩,٥٢٦,٩٠٦
١٦	٢١,٦٢٢,٨٨٧	١٤,٢٩٧,٧٢٦
المجموع	٢,٥٤٦,٩٢٨,٠٠١	٢,٧٤٢,٤٣٧,٧٦٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٤ - إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٧	٩١,٧٥٠,٠٠٠	٥٦٢,٤٩٩,٥١٣
٤-٢١	٧٩,١٩٤,١٨٥	-
١-١-٤٦	١٦,٦١٦,٦٥٧	٦٨١,١٠٠
	(٢٤٠,١٨٠,٢١٨)	(٣٠٠,٢٧٦,٩١٢)
	(٣٠,٥٤٨,٦٣٥)	(٣٦,٦١٢,١٠٣)
	(١٣,٧٥٥,٢٢٨)	٤٤,٧٨٦,٩٦٦
المجموع	١١٩,٢٣٨,٧٦١	٥٤١٠,٧٨,٥٦٤
١٥ - ربحية السهم العادي		
إيضاح		
الربحية العائدة إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم	٧,٣٤٧,٨٧٨,٢٨٠	٢,٨٧١,٥٤٤,٨٠٨
١-١٥	٣,٨٣٨,٢٦١,٢٢٣	٣,٦٨٩,٧٧٠,٣٨٤
	١,٩١	٠,٧٨
١٥-١ المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية		
يتم إحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة للسهم العادي بقسمة الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة (إيضاح ٣٠).		
١٥-١ المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية		
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض احتساب ربحية السهم الأساسية كالتالي:		
إيضاحات		
٣٠	٣,٨٠٢,٧٨٥,٨٧١	٣,٦٩١,٧٧٣,٤٣٨
٢-٣٠, ١-٣٠	٤٣,٣٤٢,١٠٦	٢,١٢٣,١٨٩
٣٣	(٧,٨٦٦,٧٥٤)	(٤,١٢٦,٢٤٣)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة	٣,٨٣٨,٢٦١,٢٢٣	٣,٦٨٩,٧٧٠,٣٨٤
ربحية السهم المخفضة والتي تم احتسابها بناءً على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة، أي الأسهم العادية المصدرة، لم ينتج عنها تغيير جوهري عن ربحية السهم الأساسية للسهم العادي من العمليات المستمرة.		

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٦- ممتلكات تعدين

مناجم عاملة											
إيضاحات	موجودات الاستكشاف والتقييم	منجم تحت الإنشاء*	أراضي ومباني	مصانع ومعدات	معدات مكتبية	سيارات	أثاث وتركيبات	مخصص إغلاق وتفكيك وإعادة تأهيل	موجودات نشاط الإزالة	مشاريع تعدين رأسمالية قيد التنفيذ	المجموع
التكلفة											
٢٠٢٤ يناير	٢٨٣.٧٣٥.٣٠٤	-	٥.٤٢٦.٩٠٥.٨٧٧	١١.٥٧٢.٧٦٣.٠٩٥	٦٦.٥٦٣.٧٧٣	٦٦.٥٤٣.٥٩١	٣٥.١٧٥.٥٦٥	١.٠٣٥.٢١٢.٧٩١	٨١٨.٥١٦.٩٦٧	٣٩٤.١٤٣.٤٥٧	١٩.٦٥٩.٥٦٠.٤٢٠
إضافات خلال السنة	١١٨.٨٢٠.٦٥١	-	٣٤.٦١٧.٤٦٧	٩٥.٤٩٠.٧٤٢	١.١١٥.٥٩٣	-	-	-	٤٢٤.٥٥٢.٠٠٢	٢٠.٢.٤٧٦.٣٦١	٨٧٧.٠٧٢.٨١٦
تحويلات بين ممتلكات التعدين	-	-	(٣١.٠١٨.٦٢٣)	٣٧١.٥٢٤.٢١٩	(٣٥.٠٠٣.٨٤٥)	-	٢.١٦٩.٠٨٢	-	-	(٣٠.٧.٦٧٠.٨٣٣)	-
محول إلى ممتلكات ومصانع ومعدات	١٧	-	-	-	-	-	-	(١.٧١٨.٥٣١)	-	-	(١.٧١٨.٥٣١)
محول من مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ	١٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٢.٨١٤.٢٦٨	٥٤.٩٩٨.٧٧٠
انخفاض في مخصص إغلاق وتفكيك وإعادة تأهيل	٣٦	-	-	-	-	-	-	(٢٩٢.٠٨٢.٥٧٩)	-	-	(٢٩٢.٠٨٢.٥٧٩)
استبعاد	-	-	(١.٩٤٦.٧٧١)	(١٧.٧٠٠.٢١٩)	(١٩١.٤٢٩)	(٢.١٦٤.٠٢٧)	(٢.١٦٠.٨٣٤)	-	-	-	(٢٤.١٦٣.٢٨٠)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤											
إضافات خلال السنة	٦٥.٨٩٩.٢٣٥	١٥١.٨٥٥.٨٩٦	-	٢٧.٠٩٠.٣٥٣	-	-	-	-	٣٧٦.١٠٢.٢٠٩	٢٢٦.١٣٣.٣٤٧	٨٤٧.٠٨١.٠٤٠
تحويلات بين ممتلكات التعدين	(٣٧٢.٩٨٦.٥٣٣)	٣٧٢.٩٨٦.٥٣٣	١١.٨٩٨.٨٤٠	٢٢.٣٩٨.١٤٩	-	-	-	-	(٣.٠٩٧.٧٥٢)	(٣١.١٩٩.٢٣٧)	-
محول من / (إلى) ممتلكات ومصانع ومعدات	١٧	-	-	١٤٩.٦٦٤.٦٤٦	-	-	-	(٥.٩٧٦.٥٢٧)	-	-	١٤٣.٦٨٨.١١٩
محول من / (إلى) مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ	١٩	-	-	١٢١.٠٦٣.٩٣٥	-	-	-	-	-	(١.٩٩٩.٥٥٩)	١١٩.٩٣٦.١٧٦
محول إلى موجودات غير ملموسة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١.٥٠٨.١٤٣)	(١.٥٠٨.١٤٣)
انخفاض في مخصص إغلاق وتفكيك وإعادة تأهيل	٣٦	-	-	-	-	-	-	(٧٦.٥٨١.٠٦٤)	-	-	(٧٦.٥٨١.٠٦٤)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥											
	٩٥.٤٦٨.٦٥٧	٥٢٤.٨٤٢.٤٢٩	٥.٤٤٤.٢٥١.١٥٧	١٢.٣٩١.٥٥٦.٨٥٥	٣٢.٤٨٤.٠٩٢	٢٤.٣٧٩.٥٦٤	٣٥.١٨٣.٨١٣	٦٥٨.٨٥٤.٠٩٠	١.٦١٦.٠٧٣.٤٢٦	٤٨٣.١٨٩.٦٦١	٢١.٣٠٦.٢٨٣.٧٤٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٦ - ممتلكات تعدين (تتمة)

مناجم عاملة											
إيضاحات	موجودات الاستكشاف والتقييم	منجم تحت الإنشاء*	أراضي ومباني	مصانع ومعدات	معدات مكتبية	سيارات	أثاث وتركيبات	مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم	موجودات نشاط الإزالة	مشاريع تعدين رأسمالية قيد التنفيذ	المجموع
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة											
١ يناير ٢٠٢٤	-	-	١.٧٣٤.٧٨٢.٤٨٣	٤.٣٤٨.٠٤٢.٦٧0	٢٢.0٦٤.٣٧0	٢٤.٨٠٢.٧٧٦	٣٣.٣٨0.١١١	١٤0.٤١٦.٧٦٣	٤٣٣.٣١٩.٤١0	-	٦.٧٤٢.٣١٣.0٩٨
المحمل للسنة	-	-	٢٠٠.٧٠٩.٧٢١	٤٨٠.٩٠٣.٣٩0	٤.٢٤٤.٢٨٦	٣٨٣.٠٨٤	0٣٢.٦٩0	0٤.٨٦٨.٩٢٣	٤٢.٤٧٨.٣٣٠	-	٧٨٤.١٢٠.٤٣٤
استبعاد	-	-	(١.٩٤٦.٧٧١)	(١٩٧.٠٤.٩٧١)	(١٩١.٤٢٩)	(٢.١٦٤.٠٢٧)	(١0٦.٠٨٢)	-	-	-	(٢٤.١٦٣.٢٨٠)
تحويلات بين ممتلكات	-	-	١٢.٢٧٠.٠٢٦	١٧.0٠٠.٢٧0	-	-	-	-	(٢٩.٧٧٠.0٤١)	-	-
محول إلى ممتلكات ومصانع ومعدات	-	-	-	-	-	-	-	(٧٨٦.٦0١)	-	-	(٧٨٦.٦0١)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	-	-	١.٩٤0.٨١0.٦٩٩	٤.٨٢٦.٧٤١.٣٧٤	٢٦.٦١٧.٢٣٢	٢٣.٠٢١.٨٣٣	٣٣.٧٦١.٧٢٤	١٩٩.٤٩٩.٠٣0	٤٤٦.٠٢٧.٢٠٤	-	٧.0٠١.٤٨٤.١٠١
المحمل للسنة	-	-	٢٢١.٦٠٨.٤٤٣	00٤.٢٦٩.٣٤٢	١.٦٢١.٤٨٧	٢١٨.٦٦٤	٦٠٣.١٤0	٣٤.٣٢٢.٩٠٧	١0٢.0٨٠.١٨٩	-	٩٦0.٢٢٤.١٧٧
تحويلات بين ممتلكات التعدين	-	-	٣.٠٩٧.٧0٢	-	-	-	-	-	(٣.٠٩٧.٧0٢)	-	-
محول من ممتلكات ومصانع ومعدات	-	-	-	0٣.٤١٩.٩0٨	-	-	-	-	-	-	0٣.٤١٩.٩0٨
٣١ ديسمبر ٢٠٢0	-	-	٢.١٧٠.0٢١.٨٩٤	0.٤٣٤.٤٣٠.٦٧٤	٢٨.٢٣٨.٧١٩	٢٣.٢٤٠.٤٩٧	٣٤.٣٦٤.٨٦٩	٢٣٣.٨٢١.٩٤٢	0٩0.0٠٩.٦٤١	-	٨.0٢٠.١٢٨.٢٣٦
صافي القيمة الدفترية كما في											
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٤٠٢.000.٩00	-	٣.٤٨0.٦٦٤.٨١٨	٧.٢٤٤.0٩٨.٣٩٨	0.٨٦٦.٨٦٠	١.٣0٧.٧٣١	١.٤٢٢.٠٨٩	0٤١.٩١٢.٦٤٦	٧٩٧.٠٤١.٧٦0	٢٩١.٧٦٣.٢0٣	١٢.٧٧٢.١٨٣.0١0
٣١ ديسمبر ٢٠٢0	٩0.٤٦٨.٦0٧	0٢٤.٨٤٢.٤٢٩	٣.٢٧٣.٧٢٩.٢٦٣	٦.٩0٧.١٢٦.١٨١	٤.٢٤0.٣٧٣	١.١٣٩.٠٢٧	٨١٨.٩٤٤	٤٢0.٠٣٢.١٤٨	١.٠٠٢.٠0٣.٧٨0	٤٨٣.١٨٩.٦٦١	١٢.٧٨٦.١00.0٠٨

*خلال السنة، وافقت المجموعة على تطوير منجم الرجوم، ونتيجة لذلك، خلال السنة، تم تحويل "موجودات الاستكشاف والتقييم" المرسلة والمتعلقة بمنجم الرجوم إلى "منجم قيد التطوير".

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٦- ممتلكات تعدين (تتمة)

١٦-١ توزيع الاستهلاك المحمل للسنة:

إيضاح	للسنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٨	٩٦٥,٢٢٤,١٧٧	٧٨٤,١٢٠,٤٣٤

كمصرف من خلال الربح أو الخسارة

تكلفة المبيعات

٢-١٦ ممتلكات تعدين مرهونة كضمان

تم رهن ممتلكات تعدين صافي قيمتها الدفترية ٧٠,٠٥٣,١٣٣,٩١٨ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٧٨٢,٠٧٠,١٦٦ ريال سعودي) كضمان للمقرضين بموجب بعض القروض (إيضاح ٣٥-١٣).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٧- ممتلكات ومصانع ومعدات

موجودات غير تعدينية							إيضاحات	التكلفة
المجموع	التزام تفكيك مصانع	سيارات	أثاث وتركيبات	معدات مكتبية	مصانع ومعدات	أراضي ومباني		
٨٨,٨٩٠,٨٤٣,١٣٣	١,١٥٤,٩٥٤,٥٣٥	٥٥,٨٠٤,١١٢	٩٧,١٤٨,٧٣٤	١١١,٩٩٩,٠٢٠	٥٧,٩٨٨,٥٦٠,١٦٨	٢٩,٤٨٢,٣٧٦,٥٦٤	١٩	١ يناير ٢٠٢٤
٥٢٨,٠٣٩,٤٤٣	-	٦٥٥,٠٠٠	٦٣٠,٦٨٦	١,٢٩٦,٤١٣	٥١١,٢٨٤,٩٣٠	١٤,١٧٢,٤١٤		إضافات خلال السنة
١,٥٤٢,٠١٩,٠٤٤	-	-	٥٩٦,٨٧٨	٤٣٦,٦٧٥	١,٤٤١,٩٦٩,٢٢٢	٩٩,٠١٦,٢٦٩		محول من مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ
(٢٩٨,٠٧٤,٨٨٨)	(٢٩٨,٠٧٤,٨٨٨)	-	-	-	-	-		انخفاض في التزام تفكيك مصانع
(٢٠٣,٨٢١,٣٤٢)	-	-	-	-	(٢٠٣,٨٢١,٣٤٢)	-		شطب خلال السنة
(٢,٣٣٥,٤٤٥)	-	(٦١٩,١٣٦)	(١١,٦٤٤)	(٥٨,٨٧٩)	(٦٢,٧٧٥)	(١,٥٨٣,٠١١)		تعديلات متعلقة بترجمة العملات الأجنبية
(٧,٠٦٥,٣٦٠)	-	(٤,٨٦١,٩٥٠)	(٢٥٤,٥٧٣)	(٤٧٥,٠٣٦)	(١,٤٧٣,٨٠١)	-		استبعاد
-	-	-	-	(٧١٥,٢١٤)	(٨٥,٦٤٤,٣١٦)	٨٦,٣٥٩,٥٣٠		تحويلات
١,٧١٨,٥٣١	١,٧١٨,٥٣١	-	-	-	-	-		محول من ممتلكات تعدين
٩٠,٤٥١,٣٢٣,١١٦	٨٥٨,٥٩٨,١٧٨	٥٠,٩٧٨,٠٢٦	٩٨,١١٠,٠٨١	١١٢,٤٨٢,٩٧٩	٥٩,٦٥٠,٨١٢,٠٨٦	٢٩,٦٨٠,٣٤١,٧٦٦	١٩	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥٩٥,٧١٨,٠٧٧	-	٦,١٧٢,١٣٥	٨١,٦٠٤	١٣,٩١٦	٥٧٨,٨٠٤,٧٥٤	١٠,٦٤٥,٦٦٨		إضافات خلال السنة
١,٣٦٩,٨٨٠,٤٠١	-	-	١٣٨,٤٩٩	-	١,٣٥٧,٢٦١,٣٤٣	١٢,٤٨٠,٥٥٩		محول من مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ
(١٤٣,٦٨٨,١١٩)	٥,٩٧٦,٥٢٧	-	-	-	(١٤٩,٦٦٤,٦٤٦)	-		محول (إلى) / من ممتلكات تعدين
٣٨,٧٩٨,٩١١	٣٨,٧٩٨,٩١١	-	-	-	-	-		زيادة في التزام تفكيك مصانع
(٣٥٠,٥٢٧,١٩٩)	-	-	-	-	(٣٥٠,٥٢٧,١٩٩)	-		شطب خلال السنة
(١٠,٣٩٩,٢٣٩)	-	(١٨٨,٦١٧)	(٢٢٦,٨٤١)	-	(٩,٩٨٣,٧٨١)	-		تعديلات متعلقة بترجمة العملات الأجنبية
(١,٧٠٤,٢٤٣)	-	(١٤٨,٧٠١)	-	(٦٩,٠٠٨)	(٩٦١,٧٣٥)	(٥٢٤,٧٩٩)		استبعاد
٩١,٩٤٩,٤٠١,٧٠٥	٩٠٣,٣٧٣,٦١٦	٥٦,٨١٢,٨٤٣	٩٨,١٠٣,٣٤٣	١١٢,٤٢٧,٨٨٧	٦١,٠٧٥,٧٤٠,٨٢٢	٢٩,٧٠٢,٩٤٣,١٩٤		٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٧ - ممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

موجودات غير تعدينية								
إيضاحات	أراضي ومباني	مصانع ومعدات	معدات مكتبية	أثاث وتركيبات	سيارات	التزام تفكيك مصانع	المجموع	
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة								
١ يناير ٢٠٢٤	٦,٥٩٧,١٠٨,١١٨	٢٢,٢٣٨,٣٥٥,٣٥٧	٩٩,٩٤٣,٠٧٦	٨٩,٠٢٥,٨٠٩	٤٦,٨٢٦,٨٣٠	٩,٢٥٩,٦٨٦	٢٩,٠٨٠,٥١٨,٨٧٦	
١-١٧	٧٢٢,٩٦٩,٧٧٠	٢,٥٣٩,٣٤٣,٥٧٣	٧,٢١٥,٥١٧	٢,٣١١,٢٣٦	٢,١٥٧,١٦١	٣٢,٩٣٣,٢٩٧	٣,٣٠٦,٩٣٠,٥٥٤	الاستهلاك المحمل للسنة
٣-١٧	٦٤٤,١٦٨,١٤٦	٥٩٢,٨٢٨,٥٩٤	٤٩٠,٢٦٠	-	-	-	١,٢٣٧,٤٨٧,٠٠٠	الانخفاض في القيمة المحمل للسنة
	-	(١٩٨,٦١١,٥٤٦)	-	-	-	-	(١٩٨,٦١١,٥٤٦)	شطب خلال السنة
	٤,٢٦٨	(٣٩,٧٥٠)	(٤٢,٦٩٤)	(٨,٢٠٩)	(٣٦,٣١٩)	-	(١٢٢,٧٠٤)	تعديلات متعلقة بترجمة العملات الأجنبية
	-	(١,٤٧٣,٨٠١)	(٤٧٥,٠٣٦)	(٢٥٤,٥٧٣)	(٤,٨٦١,٩٥٠)	-	(٧,٠٦٥,٣٦٠)	استبعاد
	٤٨,٦٧١,٢٧٦	(٤٨,٦٧١,٢٧٦)	-	-	-	-	-	تحويلات
١٦	-	-	-	-	-	٧٨٦,٦٥١	٧٨٦,٦٥١	محول من ممتلكات تعدين
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤								
١-١٧	٨٠٠,١٢,٩٢١,٥٧٨	٢٥,١٢١,٧٣١,١٥١	١٠٧,١٣١,١٢٣	٩١,٠٧٤,٢٦٣	٤٤,٠٨٥,٧٢٢	٤٢,٩٧٩,٦٣٤	٣٣,٤١٩,٩٢٣,٤٧١	الاستهلاك المحمل للسنة
١-١٧	٧١١,٨٦٥,٦٥٧	٢,٤١٣,٧٨٤,٣٩٠	١,٥٤٢,٩٢٠	١,٦٢٩,٣٣٩	٣,٧٩٤,٥٢٩	٢٨,٩٧٦,٠٢٢	٣,١٦١,٥٩٢,٨٥٧	شطب خلال السنة
	-	(٢٥٦,٠٧٥,٢٣٠)	-	-	-	-	(٢٥٦,٠٧٥,٢٣٠)	تعديلات متعلقة بترجمة العملات الأجنبية
	-	٦٠,٧٣٥	(٢٢٦,١٠٢)	١,٣٩٥	-	-	(١٦٣,٩٧٢)	استبعاد
	(٥٢٤,٧٩٩)	(٩٦١,٧٣٥)	(٦٩٠,٠٠٨)	(١٤٨,٧٠١)	-	-	(١,٠٧٠,٤,٢٤٣)	محول إلى ممتلكات تعدين
١٦	-	(٥٣,٤١٩,٩٥٨)	-	-	-	-	(٥٣,٤١٩,٩٥٨)	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥								
	٨,٧٢٤,٢٦٢,٤٣٦	٢٧,٢٢٥,١١٩,٣٥٣	١٠٨,٣٧٨,٩٣٣	٩٢,٥٥٦,٢٩٦	٤٧,٨٨٠,٢٥١	٧١,٩٥٥,٦٥٦	٣٦,٢٧٠,١٥٢,٩٢٥	صافي القيمة الدفترية
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢١,٦٦٧,٤٢٠,١٨٨	٣٤,٥٢٩,٠٠٨,٠٩٣٥	٥,٣٥١,٨٥٦	٧,٠٣٥,٨١٨	٦,٨٩٢,٣٠٤	٨١٥,٦١٨,٥٤٤	٥٧,٠٣١,٣٩٩,٦٤٥	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٢٠,٩٧٨,٦٨٠,٧٥٨	٣٣,٨٥٠,٦٢١,٤٦٩	٤,٠٤٨,٩٥٤	٥,٥٤٧,٠٤٧	٨,٩٣٢,٥٩٢	٨٣١,٤١٧,٩٦٠	٥٥,٦٧٩,٢٤٨,٧٨٠	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٧- ممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

١٧-١ توزيع الاستهلاك والشطب المحمل للسنة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
كمصرف من خلال الربح أو الخسارة		
استهلاك		
تكلفة مبيعات	٨	٣,١١٩,٥٠٣,٩٣٩
مصاريف عمومية وإدارية	١٠	٣٧٠,٠٢٣,٠٦٩
مصاريف استكشاف وخدمات فنية	١١	٥,٠٦٥,٨٤٩
المجموع		٣,١٦١,٥٩٢,٨٥٧
شطب		
تكلفة مبيعات	٨	٩٤,٤٥١,٩٦٩

أصول مشطوبة ومطالبة التأمين ذات العلاقة: خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ونتيجة لبعض الحوادث الفنية، قامت المجموعة بشطب ممتلكات ومصانع ومعدات قيمتها الدفترية ٩٤ مليون ريال سعودي (التكلفة: ٣٥٠ مليون ريال سعودي والاستهلاك المتراكم ٢٥٦ مليون ريال سعودي). تتعلق الأصول المشطوبة بشكل أساسي بأعمال الوحدة الإستراتيجية للفوسفات. قدمت المجموعة مطالبات إلى شركات التأمين لاسترداد الخسائر وهي الآن بصدد الانتهاء من بعض مطالبات التأمين. خلال السنة، استلمت المجموعة متحصلات مقابل مطالبة تأمين بمبلغ ٩٢ مليون ريال سعودي والتي تم الاعتراف بها وإدراجها ضمن "إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي"، لا تزال مطالبات التأمين المتبقية تحت الإجراء مع شركات التأمين. ومن المتوقع استكمالها خلال عام ٢٠٢٦.

حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، قامت المجموعة بشطب ممتلكات ومصانع ومعدات قيمتها الدفترية ٤٦,٨ مليون ريال سعودي. هذه الأصول المشطوبة عاتدة بشكل أساسي إلى إعادة تبطين الخلايا داخل مصانع المصهر والتي تضررت قبل انتهاء أعمارها الإنتاجية المستفاد منها. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، توصلت المجموعة إلى ترتيب لاستلام مطالبة تأمين بمبلغ ٥٦٣ مليون ريال سعودي والتي تم استلامها بالكامل وتم الاعتراف بها وإدراجها ضمن "إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

١٧-٢ ممتلكات ومعدات ومصانع المرهونة كضمان

تم رهن الممتلكات والمصانع والمعدات والبائع صافي قيمتها الدفترية ١٨,٣٨١,٠٤٨,٢٧١ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١٨,٧٢٠,٩٨١,١٧٣ ريال سعودي) كضمان للمقرضين بموجب بعض القروض (إيضاح ٣٥-١٣).

١٧-٣ تقييم الانخفاض في القيمة في شركة معادن للدرفلة

نظرة عامة: بناء على تقييم الانخفاض في القيمة الذي تم إجراؤه، خلال عام ٢٠٢٤، اعترفت شركة معادن للدرفلة بخسائر انخفاض في القيمة بقيمة ١,٢٨٥ مليون ريال سعودي مقابل القيمة الدفترية للوحدات المولدة للنقد لمصنع الدرفلة. تم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة ضمن تكلفة المبيعات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وتم توزيعها في قائمة المركز المالي الموحدة على النحو التالي:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ممتلكات ومصانع ومعدات	١٧
مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ	١٩
المجموع	٨

التغيير خلال عام ٢٠٢٤: تماشياً مع استراتيجية النمو للمجموعة، أجرت المجموعة خلال العام مراجعة متعمقة لإستراتيجيتها المتعلقة بتخصيص رأس المال. بالإضافة إلى ذلك، لاحظت الإدارة وجود حالة من عدم اليقين في الاقتصادي الكلي في السوق الذي ثبأ فيه منتجات مصانع الدرفلة حالياً. وقد أدت هذه المراجعة إلى خفض الانفاق الرأسمالي المتوقع وحجم الإنتاج والمبيعات المخطط لها. نتيجة لذلك، انخفضت القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد لمصنع الدرفلة إلى ٣,٥ مليار ريال سعودي.

المدخلات المستخدمة في التقييم: المنهجية المستخدمة هي تحليل التدفقات النقدية المخصومة. تضمنت الافتراضات الرئيسية المستخدمة في هذا التحليل معدل خصم ما قبل الضريبة بنسبة ٨,٣٧٪، والذي تم حسابه باستخدام منهجية نموذج تسعير الأصول الرأسمالية. تم اعتماد طريقة غوردون للنمو لحساب القيمة النهائية والتي تضمنت افتراض معدل نمو بنسبة ٣,٥ ٪ والتي تم تقديرها بناءً على معدل النمو الاقتصادي للبيئة التي يعمل فيها المصنع.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لم تحدد الإدارة أي مؤشرات انخفاض في القيمة لشركة معادن للدرفلة والتي يمكن أن تؤدي إلى تسجيل المزيد من الانخفاض في القيمة أو عكس الانخفاض في القيمة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٨ - موجودات حق الاستخدام

إيضاحات	معدات	أراضي ومباني	سيارات	السفن	المجموع
	١,٣٠١,٠٩٣,٤٢٦	٦٤٢,٢٨٩,٩٦١	١٦٢,٦٩٩,٠٩٩	٨٨٧,٨٢٦,٨٩٠	٢,٩٩٣,٩٠٩,٣٧٦
٢-٣٧, ١-٣٧	١,٨٧٧,٩٧٣	١,٥٠١,٩٤٣	٩,٥٧٣,٩٢٤	٣٦,٥٣٨,٤٨٦	٤٩,٤٩٢,٣٢٦
	(٢,١٣٧,٤٠٧)	(٩١٠,٣٢٤)	(١,٤٨٦,٩٩٣)	(٣٤,٥٩٢,٦٥٦)	(٣٩,١٢٧,٣٨٠)
	١,٣٠٠,٨٣٣,٩٩٢	٦٤٢,٨٨١,٥٨٠	١٧٠,٧٨٦,٠٣٠	٨٨٩,٧٧٢,٧٢٠	٣,٠٠٤,٢٧٤,٣٢٢
٢-٣٧, ١-٣٧	٥٩,١٣٤,٩٥٤	١,٤٤٨,٧٣٤	٢٤,٣٥٣,٦٣٤	٢١٩,٣٤٧,٣٣٥	٣٠٤,٢٨٤,٦٥٧
	(٣٧٥,٣٦٤,٨٧٩)	(١,٠٠٠,١٥٢٤)	(١٢١,٨١٨,٣٥٩)	(٣٢٨,٩٥٦,١٦١)	(٨٣٦,١٤٠,٩٢٣)
	٩٨٤,٦٠٤,٠٦٧	٦٣٤,٣٢٨,٧٩٠	٧٣,٣٢١,٣٠٥	٧٨٠,١٦٣,٨٩٤	٢,٤٧٢,٤١٨,٠٥٦
	٤٧٦,٢٠٦,٦٩٥	١٨٢,٧٣٦,٧٥٤	١١٦,٣٢٧,٧٢٨	٤١١,١٦٥,٢٣٢	١,١٨٦,٤٣٦,٤٠٩
١-١٨	٥٢,٤٦٥,٠٨٥	٣٨,٩٣٤,١٠٤	٢٣,٩٩٥,٢٣٢	٢٥٨,٦٧٣,٣٨٣	٣٧٤,٠٦٧,٨٠٤
	(٢,١٣٧,٤٠٧)	(٩١٠,٣٢٤)	(١,٤٨٦,٩٩٣)	(٣٤,٥٩٢,٦٥٦)	(٣٩,١٢٧,٣٨٠)
	٥٢٦,٥٣٤,٣٧٣	٢٢٠,٧٦٠,٥٣٤	١٣٨,٨٣٥,٩٦٧	٦٣٥,٢٤٥,٩٥٩	١,٥٢١,٣٧٦,٨٣٣
١-١٨	٣٩,٦٣٨,٨٣٣	٤٩,٧٣٦,٥٢٧	١٥,٣٦٣,٢٣٧	٢٣٦,٥٦٢,٤٥١	٣٤١,٣٠١,٠٤٨
	(٣٧٥,٣٦٤,٨٧٩)	(١٨,٥١٧,٦٤١)	(١٢١,٧٣٢,٥١١)	(٣٢٨,٩٥٦,١٦١)	(٨٤٤,٥٧١,١٩٢)
	١٩٠,٨٠٨,٣٢٧	٢٥١,٩٧٩,٤٢٠	٣٢,٤٦٦,٦٩٣	٥٤٢,٨٥٢,٢٤٩	١,٠١٨,١٠٦,٦٨٩
	٧٧٤,٢٩٩,٦١٩	٤٢٢,١٢١,٠٤٦	٣١,٩٥٠,٠٦٣	٢٥٤,٥٢٦,٧٦١	١,٤٨٢,٨٩٧,٤٨٩
	٧٩٣,٧٩٥,٧٤٠	٣٨٢,٣٤٩,٣٧٠	٤٠,٨٥٤,٦١٢	٢٣٧,٣١١,٦٤٥	١,٤٥٤,٣١١,٣٦٧

التكلفة

١ يناير ٢٠٢٤

إضافات خلال السنة

إعادة قياس / استبعاد من الخدمة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

إضافات خلال السنة

إعادة قياس / استبعاد من الخدمة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الاستهلاك المتراكم

١ يناير ٢٠٢٤

المحقل للسنة

إعادة قياس / استبعاد من الخدمة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

المحقل للسنة

إعادة قياس / استبعاد من الخدمة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

صافي القيمة الدفترية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٨ - موجودات حق الاستخدام (تتمة)

١٨-١ توزيع الاستهلاك المحمل للسنة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٨	٣٣٢.٤٧٩.١٣٢	٣٥٩.٦٣٧.٣٩٧
١٠	٨.٨٢١.٩١٦	١٤.٤٣٠.٤٠٧
المجموع	٣٤١.٣٠١.٠٤٨	٣٧٤.٠٦٧.٨٠٤

كمصروف من خلال الربح أو الخسارة

تكلفة مبيعات

مصاريف عمومية وإدارية

٢-١٨ مدفوعات عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة

استخدمت المجموعة الوسائل العملية المتاحة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ - عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة (مثل أجهزة الكمبيوتر الشخصية والأثاث المكتبي). يتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بلغت ١٦١.٧١٢.٣٠٢ ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١٠٤.١٠٧.١٠٥ ريال سعودي).

١٩ - المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ

إيضاحات	ممتلكات ومصانع ومعدات	مشاريع الفوسفات رقم ٣	الإجمالي
١ يناير ٢٠٢٤	٢.٨٥٨.٦٣٠.٣٤١	٥٦٨.٠٦٣.٦٥٤	٣.٤٢٦.٦٩٣.٩٩٥
إضافات خلال السنة	١.٩٦٢.٢٩٥.٩٨١	٢.٢١٦.٨٤٤.٩٢٥	٤.١٧٩.١٤٠.٩٠٦
محول إلى ممتلكات تعدين	(٥٤.٩٩٨.٧٧٠)	-	(٥٤.٩٩٨.٧٧٠)
محول إلى ممتلكات ومصانع ومعدات	(١.٥٤٢.٠١٩.٠٤٤)	-	(١.٥٤٢.٠١٩.٠٤٤)
الانخفاض في القيمة المحمل	(٤٧.٥١٣.٠٠٠)	-	(٤٧.٥١٣.٠٠٠)
محول إلى موجودات غير ملموسة	(٢١.٨٤٦.٨٦٩)	-	(٢١.٨٤٦.٨٦٩)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣.١٥٤.٥٤٨.٦٣٩	٢.٧٨٤.٩٠٨.٥٧٩	٥.٩٣٩.٤٥٧.٢١٨
إضافات خلال السنة	٢.١٣٩.٤١٥.٣٩١	٤.٢٤٣.٨٢١.٣٥٩	٦.٣٨٣.٢٣٦.٧٥٠
محول إلى ممتلكات تعدين	(١١٩.٩٣٦.١٧٦)	-	(١١٩.٩٣٦.١٧٦)
محول إلى ممتلكات ومصانع ومعدات	(١.٣٦٩.٨٨٠.٤٠١)	-	(١.٣٦٩.٨٨٠.٤٠١)
محول إلى موجودات غير ملموسة	(١٤.١٢٨.٢٥١)	-	(١٤.١٢٨.٢٥١)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣.٧٩٠.٠١٩.٢٠٢	٧.٠٢٨.٧٢٩.٩٣٨	١٠.٨١٨.٧٤٩.١٤٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

١٩ - المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ (تتمة)

١٩-١ اتفاقية عقد البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية

خلال ٢٠٢٣، حصلت المجموعة على التصاريح المطلوبة من الهيئة الملكية للجبيل وينبع لبناء منشأة مصنع معالجة النفايات ("المصنع") داخل نطاق إحدى الشركات التابعة لها. تم التعاقد مع مقاول خارجي ("المقاول") بموجب اتفاقية "عقد البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية" ("اتفاقية البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية") لتنفيذ أعمال بناء المصنع.

بموجب شروط اتفاقية البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية، سيقوم المقاول ببناء وتملك وتشغيل المصنع لمدة ٢٠ عامًا وبعد ذلك سيتم نقل المصنع إلى المجموعة. يتعين على المجموعة سداد مدفوعات طاقة الإنتاج للمقاول والتي تعتمد على الحجم السنوي للمخلفات المعالجة من المصنع. وذلك اعتبارًا من تاريخ بدء العمليات التشغيلية للمصنع. التاريخ المتوقع لبدء تشغيل المصنع في عام ٢٠٢٦.

بناءً على تقييم الإدارة للحقوق والالتزامات التعاقدية بموجب اتفاقية البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية، خلصت الإدارة إلى أن المجموعة تملك السيطرة على المصنع من مرحلة الإنشاء إلى انتهاء فترة العقد. بناءً على ذلك، قامت المجموعة بالحاسبة عن المصنع على أنه "مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ" بالقيمة العادلة لمدفوعات طاقة الاستيعاب المستقبلية مخصومة بتكلفة دين المجموعة مقابل الالتزام المالي المقابل. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، أعادت المجموعة تقييم تكلفة المصنع ومدفوعات طاقة الاستيعاب ذات الصلة بموجب اتفاقية البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية. وبناءً على ذلك، تم تعديل القيمة الدفترية للمصنع والالتزامات المرتبطة به لتعكس مدفوعات طاقة الاستيعاب المحددة.

تم استخدام الافتراضات الرئيسية التالية لتحديد القيمة العادلة للالتزام المالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥.٤٩%	٥.٧٩%
٣٥.٠٠٠ طن متري	٣٥.٠٠٠ طن متري
٩٢%	٦٤%

معدل الخصم

الطاقة الاستيعابية المستقبلية المستخدمة بالطن المتري

نسبة إنجاز المصنع

٢-١٩ تكلفة الاقتراض المرسلة للموجودات تحت الإنشاء

قامت المجموعة برسمة التالي كجزء من مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ ومنجم تحت الإنشاء خلال السنة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٦	٣٥٢.٨٢٧.١٣١	١٧٩.٥٢٦.٩٠٦
١٦	٢١.٦٢٢.٨٨٧	١٤.٢٩٧.٧٢٦
١٣-١	٣٧٤.٤٥٠.٠١٨	١٩٣.٨٢٤.٦٣٢

تكلفة إقتراض مرسلة كجزء من موجودات مؤهلة ضمن مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ خلال السنة

تكلفة إقتراض مرسلة كجزء من موجودات مؤهلة ضمن منجم تحت الإنشاء خلال السنة

صافي تكلفة الإقتراض المتعلقة بالموجودات المؤهلة باستخدام معدل رسمة يتراوح بين ٣.١٠٪ إلى ٦.٨٨٪ سنوياً (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١.٩٢٪ إلى ٧.٤٪ سنوياً)

٣-١٩ مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ المرهونة كضمان

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تم رهن صافي القيمة الدفترية وقدرها ٦٩١.٢٠٠.٧١٦ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١٠٠.٢٦٥.٣.٩٠٦ ريال سعودي) كضمان للمقرضين بموجب بعض القروض (إيضاح ٣٥-١٣).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٠ - موجودات غير ملموسة وشهرة

إيضاحات	التطوير التقني	البرامج والتراخيص	الشهرة	علاقات العملاء*	المجموع
	١٨,٦٤٧,٨٤٩	٤٢٤,٩٧٣,٣٦٠	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	٧٥,٣٧٥,٠٠٠	٦٧٨,٤٦٢,٠٥٢
	-	٧,٦١٣,٣٩٩	-	-	٧,٦١٣,٣٩٩
١٩	-	٢١,٨٤٦,٨٦٩	-	-	٢١,٨٤٦,٨٦٩
	-	(٨٢٧,٨٧٣)	-	-	(٨٢٧,٨٧٣)
	١٨,٦٤٧,٨٤٩	٤٥٣,٦٠٥,٧٥٥	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	٧٥,٣٧٥,٠٠٠	٧٠٧,٠٩٤,٤٤٧
	-	٩,٦٥٥,٤٢٣	-	-	٩,٦٥٥,٤٢٣
١٦	-	١,٥٠٨,١٤٣	-	-	١,٥٠٨,١٤٣
١٩	-	١٤,١٢٨,٢٥١	-	-	١٤,١٢٨,٢٥١
	١٨,٦٤٧,٨٤٩	٤٧٨,٨٩٧,٥٧٢	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	٧٥,٣٧٥,٠٠٠	٧٣٢,٣٨٦,٢٦٤

التكلفة

١ يناير ٢٠٢٤

إضافات خلال السنة

محول من المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ خلال السنة

إلغاء إثباتات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

إضافات خلال السنة

محول من ممتلكات تعدين خلال السنة

محول من المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ خلال السنة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة

١ يناير ٢٠٢٤

الإطفاء المحمل للسنة

الانخفاض في القيمة المحمل للسنة

إلغاء إثباتات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الإطفاء المحمل للسنة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

صافي القيمة الدفترية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

	١٨,٢٢٩,٦٧٥	٢٧٣,٨٧٥,٢٢٦	-	٣٣,٢٩٠,٦٢٥	٣٢٥,٣٩٥,٥٢٦
١-٢٠	٤٥,٣٠٢	٣٠,٥٢٥,٥٨١	-	٧,٥٣٧,٥٠٠	٣٨,١٠٨,٣٨٣
٢-٢٠	-	-	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	-	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣
	-	(٨٢٧,٨٧٣)	-	-	(٨٢٧,٨٧٣)
	١٨,٢٧٤,٩٧٧	٣٠,٣٥٢,٩٣٤	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	٤٠,٨٢٨,١٢٥	٥٢٢,١٤١,٨٧٩
١-٢٠	٤١,٨١٧	٢٢,٤٨٧,٩٩٢	-	٧,٥٣٧,٥٠٠	٣٠٠,٦٧٠,٩٠٩
	١٨,٣١٦,٧٩٤	٣٢٦,٠٠٠,٩٢٦	١٥٩,٤٦٥,٨٤٣	٤٨,٣٦٥,٦٢٥	٥٥٢,٢٠٩,١٨٨
	٣٧٢,٨٧٢	١٥,٠٠٠,٣٢,٨٢١	-	٣٤,٥٤٦,٨٧٥	١٨٤,٩٥٢,٥٦٨
	٣٣١,٠٥٥	١٥٢,٨٣٦,٦٤٦	-	٢٧,٠٠٠,٩,٣٧٥	١٨٠,١٧٧,٠٧٦

*علاقات العملاء والعقود غير الأساسية مكتسبة نتيجة الاستحواذ على ميريديان للاستثمارات الموحدة المحدودة من خلال تجميع الأعمال.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٠- موجودات غير ملموسة وشهرة (تتمة)
٢٠-١ توزيع الإطفاء المحمل للسنة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
كمصرف من خلال الربح أو الخسارة		
تكلفة المبيعات	٨	٢٣,٩٦٢,٠٠٣
مصاريف عمومية وإدارية	١٠	١٤٠,٦٥٩,٦١١
مصاريف استكشاف وخدمات فنية	١١	٨٠٠,٤١٩
المجموع	٣٠٠,٦٧,٣٠٩	٣٨٠,١٠٨,٣٨٣

٢٠-٢ الشهرة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، تم تخصيص الشهرة لوحدات توليد النقد لشبكة توزيع الأسمدة في شرق أفريقيا ككل وأدرجت تحت "أعمال الوحدة الإستراتيجية للفوسفات" في قطاع التشغيل. حكم الإدارة بتخصيص الشهرة لأعمال الأسمدة أخذ في الاعتبار السبب الرئيسي الذي تم من أجله الاستحواذ على الشبكة أي الحصول على شبكة توزيع الأسمدة في شرق أفريقيا.

خلال ٢٠٢٤، تم تخفيض القيمة الدفترية لوحدات توليد النقد لشبكة توزيع الأسمدة في شرق إفريقيا إلى قيمتها القابلة للاسترداد من خلال الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مقابل الشهرة بقيمة ١٥٩ مليون ريال سعودي في ظل ظروف السوق الضعيفة في منطقة شبكة التوزيع. تم تضمين هذه الخسارة في "تكلفة البضاعة المباعة" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢١- الاستثمارات في المشروعات المشتركة والمنشأة الزميلة

تُستخدم طريقة حقوق الملكية للمحاسبة عن نسبة حصة ملكية المجموعة في رأس المال المصدر والمدفوع لمشاريعها المشتركة. يرجى الإطلاع على إيضاح رقم ٤-١.

عناصر التغير في الاستثمار في المشروعات المشتركة والمنشأة الزميلة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كالتالي:

المنشأة الزميلة		المشروعات المشتركة					
المجموع	شركة ألبا	شركة معادن باريك الثالثة المحدودة	شركة معادن باريك الثانية المحدودة	شركة منارة	شركة معادن إيفانفو الكتيك للاستكشاف والتطوير المحدودة	شركة الصحراء ومعادن للبيروكيماويات	شركة معادن باريك للنحاس
	%٢٠٢٢	%٥٠	%٥٠	%٥١	%٥٠	%٥٠	%٥٠
	(إيضاح ٢١-٣)			(إيضاح ٢١-٢)			
١,٦٠١,٢٤٤,٠٥٥	-	-	-	٧٦,٠٠٣,٥٤٢	٢٣٣,٥٢٨,٣١٥	٣٠٤,٨٢٧,١٨٣	٩٨٦,٨٨٥,٠١٥
٤,٩٧٢,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	٤,٩٧٢,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-
١٨٢,٨١٤,١١٧	-	-	-	(١٠٩,٨٠١,٢٨٤)	(٤٢,٢٧٧,٤٦٥)	(٨٤,٦١٢,٥١٣)	٤١٩,٥٠٥,٣٧٩
١٨٤,٣٢٢,٣٠٩	-	-	-	(١٠٢,٧٣٣,٢١٢)	(٤٠,٤٢٣,٤١١)	(١٠٥,٢٩٩,٣٧٥)	٤٣٢,٧٧٨,٣٠٧
(١٩,٧٦١,٥٠٩)	-	-	-	(٧,٠٦٨,٠٧٢)	(١,٨٥٤,٠٥٤)	٢,٤٣٣,٥٤٥	(١٣,٢٧٢,٩٢٨)
١٨,٢٥٣,٣١٧	-	-	-	-	-	١٨,٢٥٣,٣١٧	-
(١٨٢,٦٢١,٩٣٥)	-	-	-	(١٨٠,٣٤٨,٧٥٠)	-	-	(٢,٢٧٣,١٨٥)
(٤٠,٦,٨٧٥,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	(٤٠,٦,٨٧٥,٠٠٠)
٦,١٦٧,٠٦١,٢٣٧	-	-	-	٤,٧٥٨,٣٥٣,٥٠٨	١٩١,٢٥٠,٨٥٠	٢٢٠,٢١٤,٦٧٠	٩٩٧,٢٤٢,٢٠٩
٣,٦٦٦,٤٨٨,٧٤١	٣,٦١٧,٢٨٣,١٤٤	٥,٨٢٠,٤١٤	١٩,٩٤٧,٦٨٣	-	٢٣,٤٣٧,٥٠٠	-	-
١,٢١٣,٧٩٩,٤١٣	١,١٥٤,٢٤٩,١٣٤	(٣,٩١٦,٤٦٥)	(١٥,٩١٥,٦٣٢)	(١٦٠,٤٣٨,٦٧٩)	(٤٦,٧٠٩,٠٦٢)	(٢٢٠,٢١٤,٦٧٠)	٥٠,٦,٧٤٤,٧٨٧
٧٦٨,١٦٢,٧٢٩	٧٦٨,١٦٢,٧٢٩	-	-	-	-	-	-
٤٣٩,١٩٣,٨٠٨	٣٨٦,٠٨٦,٤٠٥	(١,٥٥٣,٥٨٥)	(٥,٣٣٦,٦٣٩)	(١٧٨,٨٧٨,٤٩٢)	(٤٥,٢٢٤,١٣٨)	(٢١٩,٢٩٣,٦٧٠)	٥٠,٣,٣٩٣,٩٢٧
٦,٤٤٢,٨٧٦	-	(٢,٣٦٢,٨٨٠)	(١٠,٥٧٨,٩٩٣)	١٨,٤٣٩,٨١٣	(١,٤٨٤,٩٢٤)	(٩٢١,٠٠٠)	٣,٣٥٠,٨٦٠
(٧٩,١٩٤,١٨٥)	-	-	-	-	(٧٩,١٩٤,١٨٥)	-	-
١٥٩,٨٤٧,٣٣٣	(٩,٨١٣,٢٣٢)	-	-	١٧١,٩٣٣,٧٥٠	-	-	(٢,٢٧٣,١٨٥)
(٥٩٥,٨٦٦,٧٣٩)	(١٠,٨,٣٦٦,٧٣٩)	-	-	-	-	-	(٤٨٧,٥٠٠,٠٠٠)
١٠٠,٥٣٢,١٣٥,٨٠٠	٤,٦٥٣,٣٥٢,٣٠٧	١,٩٠٣,٩٤٩	٤,٠٣٢,٠٥١	٤,٧٦٩,٨٤٨,٥٧٩	٨٨,٧٨٥,١٠٣	-	١٠٠,١٤٠,٢١٣,٨١١

١ يناير ٢٠٢٤

الاستحواذ نقداً

الحصة في صافي الربح / (الخسارة)

- السنة الحالية

- تسوية إلحاقية متعلقة بالسنة

الماضية

- التغير في استبعاد الأرباح في

المخزون

- الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى

توزيعات أرباح

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

مساهمة رأسمالية / الاستحواذ نقداً

الحصة في صافي الربح / (الخسارة)

- مكاسب صفقة الشراء

- السنة الحالية

- تسوية إلحاقية متعلقة بالسنة

الماضية

تسوية مقابل الدخل المؤجل

الحصة في (الخسارة) / الدخل الشامل

الأخر

توزيعات أرباح

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢١ - الاستثمارات في المشروعات المشتركة والمنشأة الزميلة (تتمة)

٢١ - ملخص المعلومات المالية (تتمة)

إيضاح	شركة معادن باريك للنحاس %٥٠	شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات %٥٠	شركة معادن ايفانهو الكتريك %٥٠	شركة منارة المعادن للاستثمار %٥١	شركة معادن باريك الثانية المحدودة %٥٠
ملخص قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢.١٣٢.٧٩٦.٢٧٦	٦١٩.٣٨١.٠٠٠	-	(١.١٠٣.٠٢٧)	-
المبيعات والإيرادات التشغيلية الأخرى	(١.٩٦١.٧٧٢)	(١٣٥.٩٥٠.٠٠٠)	-	(٢.٢٣٥.٨٤٣)	-
تكلفة تمويل	(١٩٢.٧١٤.٩٤٠)	(١١٧.٤١٩.٠٠٠)	-	(١٦١.٣٣١.٤٥٤)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
استهلاك وإطفاء	(٧٨٨.٧٤٤.٣٤٨)	(٥٧٤.٧٦١.٠٠٠)	(٨٩.٧٧١.١٥٩)	(١٦٤.٦٧٠.٣٢٤)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
مصاريف أخرى	١.١٤٩.٣٧٥.٢١٦	(٢٠.٨٧٤٩.٠٠٠)	(٨٩.٧٧١.١٥٩)	-	-
الربح / (الخسارة) قبل الزكاة ورسوم امتياز وضريبة الدخل	(١٢٢.٣٢٣.٨٥٦)	-	-	(٣٦.٧٦٧.٣٤٣)	-
رسوم امتياز	(١٩.٥٨٥.٤٤٤)	(١.٨٤٨.٠٠٠)	-	(٢٠.١.٤٣٧.٦٦٧)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
مصرف الزكاة وضريبة الدخل	١.٠٠٧.٤٦٥.٩١٦	(٢١٠.٥٩٧.٠٠٠)	(٨٩.٧٧١.١٥٩)	(٣٥٢.٦٢٥.٠٠٠)	-
ربح / (خسارة) السنة من العمليات المستمرة	(٤.٠٩١.٧٣٣)	-	-	(٥٥٥.٠٦٢.٦٦٧)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
الخسارة الشاملة الأخرى	١.٠٠٣.٣٧٤.١٨٣	(٢١٠.٥٩٧.٠٠٠)	(٨٩.٧٧١.١٥٩)	(٥٥٥.٠٦٢.٦٦٧)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة	٤١٩.٥٠٥.٣٧٩	(٨٤.٦١٢.٥١٣)	(٤٢.٢٧٧.٤٦٥)	(١٠٩.٨٠١.٢٨٤)	-
حصة المجموعة في الربح / (الخسارة) للسنة*	(٢.٢٧٣.١٨٥)	-	-	(١٨٠.٣٤٨.٧٥٠)	-
حصة المجموعة في الخسارة الشاملة الأخرى	٤١٧.٢٣٢.١٩٤	(٨٤.٦١٢.٥١٣)	(٤٢.٢٧٧.٤٦٥)	(٢٩٠.١٥٠.٣٤)	-
حصة المجموعة في إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة	١.٠٠٣.٣٧٤.١٨٣	(٢١٠.٥٩٧.٠٠٠)	(٨٩.٧٧١.١٥٩)	(٥٥٥.٠٦٢.٦٦٧)	(١٧.٨٣٠.١٩٤)
ملخص قائمة المركز المالي					
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
الموجودات					
الموجودات غير المتداولة	١.٤٩٤.٣٠٣.٦١٧	٢.٠٣٨.٠٧٥.٠٠٠	٥٩٢.٠١.٢٦١	٨.٩٠٦.٥٢٢.٥٣١	-
الموجودات المتداولة	٥٠٢.٨٩٠.٦٠٠	٢٤٧.٣٥١.٠٠٠	١٠٢.٥٧١.٠٠٠	١٧.٧٦٠.٩٢١	-
موجودات متداولة أخرى	٣٩٢.١٥١.٠٩٩	٣١.٥١٣.٠٠٠	٢٧.٨٨٧.٤٠٣	٥٢٤.٥٤٩.٧١٧	٩.٨٤٥.٢٧٦
النقد ومعادلات النقد	٢.٣٨٩.٣٤٥.٣١٦	٢.٣١٦.٩٨٩.٠٠٠	١.٨٩.٦٥٩.٦٦٤	٩.٤٤٨.٨٣٣.١٦٩	٩.٨٤٥.٢٧٦
مجموع الموجودات	٥.٤٩٠.٥٥٤.٠٢٦	٤.٤٣٥.٠١٧.٠٠٠	٢.٠٣٨.٠٧٥.٠٠٠	٢٠.٠٣٨.٠٧٥.٠٠٠	١.٤٩٤.٣٠٣.٦١٧
المطلوبات					
المطلوبات غير المتداولة	٩٥.٣٥٧.٨٦١	١.٤٥٠.٧٧٢.٠٠٠	٥٦٩.٨٢٨	٣١.٩٣٩.٧٢٤	-
المطلوبات المتداولة	٢١٣.٤٩٢.٤٢٢	٣٦١.٤٧٨.٠٠٠	٢٣.٩٥٥.١٤٨	٨٦.٧٨٨.٥٢٦	٩.٨٤٥.٢٧٦
مجموع المطلوبات	٣٠٨.٨٥٠.٢٨٣	١.٨١٢.٢٥٠.٠٠٠	٢٤.٥٢٤.٩٧٦	١١٨.٧٢٨.٢٥٠	٩.٨٤٥.٢٧٦
صافي الموجودات	٢.٠٨٠.٤٩٥.٠٣٣	٢.٦٢٢.٨٢٩.٠٠٠	١.٨١٢.٢٥٠.٠٠٠	١٨.٣٠٦.٨٢٦.٧٤٠	-
نسبة ملكية المجموعة في صافي الموجودات*	٩٩٧.٢٤٢.٢٠٩	٢٢٠.٢١٤.٦٧٠	١٩١.٢٥٠.٨٥٠	٤.٧٥٨.٣٥٣.٥٠٨	-

* يتم تعديل حصة شركة معادن في الربح / (الخسارة) وحصتها في صافي الموجودات للإستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية وفقاً لمصرف الزكاة ورسوم الامتياز والتسويات الإلحاقية المتعلقة بنتائج الفترة السابقة والدخل المؤجل مقابل الاستثمار العيني ومكاسب صفقة الشراء وتسويات القيمة العادلة ذات الصلة والتسويات لتقييد الاستثمار بقيمة صفرية حيث لا يكون لدى المجموعة التزامات تعاقدية أو ضمنية للمزيد من المساهمات الرأسمالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢١- الاستثمارات في المشروعات المشتركة والمنشأة الزميلة (تتمة)

٢٠٢١ الاستثمار في شركة منارة

خلال ٢٠٢٤، استثمرت المجموعة ٤.٩٧٢ مليون ريال سعودي في شركة منارة، المشروع المشترك للمجموعة. تم هذا الاستثمار النقدي من قبل المجموعة بما يتناسب مع حصتها البالغة ٥١٪ في شركة منارة.

بناءً على ذلك، خلال عام ٢٠٢٤، ووفقاً للاتفاقية الملزمة الموقععة بين شركة منارة وشركة فالي للمعادن الأساسية المحدودة ("فالي") في ٢٠٢٣، استخدمت شركة منارة المبالغ التي استلمتها من الشركة وصندوق الاستثمارات العامة للاستحواذ على ١٠٪ من حصة الملكية في شركة فالي، بناءً على قيمة الشركة البالغة ٩٧,٥ مليار ريال سعودي. تمتلك شركة فالي مشاريع كبيرة في أهم مناطق التعدين في العالم بما في ذلك كندا والبرازيل وإندونيسيا. سوف يساهم استثمار شركة منارة في شركة فالي بشكل رئيسي في مساعدتها على توسيع إنتاجها من النحاس والنيكل عبر محفظة أصولها، والتي تعتبر ضرورية لعملية تطوير تقنيات جديدة ستساهم في دعم التحول العالمي للطاقة. خلال السنة، اعترفت المجموعة بحصة في الخسارة العائدة إلى شركة منارة بمبلغ ١٦٠.٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤: حصة في الخسارة بمبلغ ١٠٩.٨ مليون ريال سعودي).

٢١- الاستثمار في شركة ألبا

خلال العام ٢٠٢٤، بتاريخ ١٧ سبتمبر ٢٠٢٤، وقعت شركة معادن اتفاقية شراء أسهم ("الاتفاقية") مع شركة سايب للاستثمارات الصناعية (وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة سايب) ("سايب"). وذلك لغرض استحواذ شركة معادن على كامل حصة سايب في شركة ألبا. بإجمالي ٢٩٢٨.٤٠٠٠ سهمًا عاديًا، والتي تمثل ما نسبته ٢٠.١٢٪ من إجمالي رأس المال المصدر لشركة ألبا ("صفقة الاستحواذ على شركة ألبا"). تم تصنيف الاتفاقية كعقد حقوق ملكية آجل يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وذلك كتحوط "الكُل في واحد". خلال عام ٢٠٢٤، نتج عن عقد حقوق الملكية الآجل هذا مكاسب في القيمة العادلة قدرها ١٧٢ مليون ريال سعودي وتم الاعتراف بها ضمن "الدخل الشامل الآخر". كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، تم تصنيف المبلغ التراكمي لمكاسب القيمة العادلة كاحتياطي تحوط التدفق النقدي ضمن "قائمة المركز المالي".

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تم استكمال صفقة الاستحواذ على شركة ألبا مقابل مبلغ نقدي قدره ٣.٦١٧ مليون ريال سعودي تم تحديده بالرجوع إلى سعر السوق المعلن لأسهم شركة ألبا، باستخدام متوسط السعر المرجح بحجم التداول لفترة معينة وفقاً للآلية المحددة في الاتفاقية. وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨، قُيِّمت المجموعة بأنه يوجد لديها تأثيراً هاماً على شركة ألبا. وبناءً على ذلك، تمت المحاسبة عن الاستثمار في حقوق الملكية كاستثمار في منشأة زميلة. بالإضافة إلى ذلك، تم إعادة قياس عقد حقوق الملكية الآجل، مما أدى إلى خسارة في القيمة العادلة بمبلغ ٥٨٠ مليون ريال سعودي، والتي تم الاعتراف بها ضمن الدخل الشامل الآخر. وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة، تم تعديل احتياطي تحوط التدفق النقدي التراكمي حتى تاريخ صفقة الاستحواذ على شركة ألبا والبالغ ٤٠٨ مليون ريال سعودي مقابل القيمة الدفترية للاستثمار في المنشأة الزميلة (إيضاح ٣٨).

استعانت الشركة بخبير تقييم مستقل لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة ألبا كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء. عند اكتمال عملية تخصيص سعر الشراء، القيم العادلة للأصول الصافية المكتسبة فيما يتعلق بصفقة الاستحواذ على شركة ألبا، ومكاسب الصفقة ذات الصلة الناشئة عن صفقة الاستحواذ على شركة ألبا، كما يلي:

ريال سعودي	
٣,٩٥٩,١٩٢,٣٢٧	
الحصة التناسبية من صافي الأصول المكتسبة اعتباراً من تاريخ الاستحواذ	
تعديلات متعلقة بتخصيص سعر الشراء	
- موجودات ملموسة، والتي تتضمن ممتلكات ومصانع ومعدات والمخزون	٣٢٧,٣٦٢,٢٨٩
- موجودات غير ملموسة، والتي تتضمن علاقات العملاء والعلامة التجارية	٩٧,٨٢١,١٠٧
- التزامات عقد الإيجار	١٠٠,٧٠٠,٢٤٠
القيمة العادلة لصافي الأصول المكتسبة	٤,٣٨٥,٤٤٥,٨٧٣
مقابل الشراء	(٣,٦١٧,٢٨٣,١٤٤)
الحصة الزائدة في القيمة العادلة لصافي الأصول مقارنته بمقابل الشراء - مكاسب الصفقة	٧٦٨,١٦٢,٧٢٩

٢١- الاستثمار في شركة معادن إيفانفو الكنتريك

خلال ٢٠٢٣، أسست شركة معادن مشروع مشترك مع شركة إيفانفو الكنتريك باسم شركة معادن إيفانفو الكنتريك (إيضاح ٢-١٤)، ساهمت شركة معادن نقداً بمبلغ ٠.٥ مليون ريال سعودي كرأس مال أولي مدفوع ومساهمة عينية بقيمة ٢٤٧,٥ مليون ريال سعودي مقابل الدخل المؤجل المئيت ضمن ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى. تمثل المساهمة العينية للمجموعة القيمة العادلة لتعهد المجموعة بتوفير حقوق الوصول لمناطق استكشاف معينة في المملكة لشركة معادن إيفانفو الكنتريك. يتم إطفاء الدخل المؤجل على مدى فترة الوفاء بتعهدات شركة معادن بموجب اتفاقية البنود الرئيسية ويتم إضافة المكاسب الناتجة إلى الإيرادات التشغيلية الأخرى. بالصافي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة والذي يقتصر فقط على حصة الاستثمار لشركة إيفانفو في شركة معادن إيفانفو الكنتريك.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٢- ضريبة الدخل المؤجلة ورسوم الامتياز

٢٢- ضريبة الدخل ورسوم الامتياز

ضريبة الدخل: تم إثبات مكونات ضريبة الدخل الحالية والمؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ضريبة الدخل المؤجلة	١٤٣,٨٨٥,٣١٦	١٦٤,٨٦٤,٠٤٣
رصيد محمل من موجودات ضريبة مؤجلة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	(٤٢٤,٠١٢,١٥٥)	(٣٥٦,١٠١,٠٠١)
رصيد دائن من مطلوبات ضريبة مؤجلة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	٥٦٧,٨٩٧,٤٧١	٥٢٠,٩٦٥,٠٤٤
ضريبة الدخل الحالية	(١٤,٧٤٦,٨٣٨)	(٤٩,١٥٤,٤١٧)
مجموع ضريبة الدخل	١٢٩,١٣٨,٤٧٨	١١٥,٧٠٩,٦٦٦

*أدت صفقة الاستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة المتبقية في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسايت والألومينا إلى عكس موجودات ضريبة دخل مؤجلة ومطلوبات ضريبة دخل مؤجلة للمساهمين الأجانب بمبلغ ٤٢٧ مليون ريال سعودي و ٥٧٠ مليون ريال سعودي، على التوالي (إيضاح ٣٠).

رسوم الامتياز: تم إثبات مكونات رسوم الامتياز الحالية والمؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
رسوم امتياز مؤجلة	(٥٢٥,٥٥٠,٣٦٦)	٤٨,٥١١,٦٠١
رصيد دائن من موجودات رسوم الامتياز المؤجلة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة*	١٠٦,٦٨٠,٩٩٢	٢١٦,٠٢٦,٢٣٨
رصيد محمل من مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة*	(٦٣٢,٢٣١,٣٥٨)	(١٦٧,٥١٤,٦٣٧)
رسوم الامتياز الحالية	(٧٣٢,٤٧٦,٨٤٧)	(٢١٤,٠٩٢,٧٦٢)
مخصص رسوم الامتياز خلال السنة	(٨٤٥,٦٧٢,١٢٠)	(٢٨٠,٢٤٨,٤٩٩)
ناقصاً: مصنف ضمن تكلفة المبيعات	١١٣,١٩٥,٢٧٣	٦٦,١٥٥,٧٣٧
مجموع رسوم الامتياز	(١,٢٥٨,٠٢٧,٢١٣)	(١,٦٥,٥٨١,١٦١)

*خلال العام، وبناءً على التوضيح الوارد من وزارة الصناعة والثروة المعدنية، قامت المجموعة بمراجعة تقييمها لمكون لمكون رسوم الامتياز بما يعادل ٢٠ ٪ من الدخل الافتراضي صافي من نسبة الزكاة المستحقة لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك والمتعلق بشركة معادن للبيوكسايت والألومينا. وقد نتج عن هذا التقييم رسوم امتياز مؤجلة لمرة واحدة بقيمة ٦٢٤ مليون ريال سعودي (عكس موجودات رسوم الامتياز المؤجلة بقيمة ٥٦ مليون ريال سعودي، والاعتراف بمطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة بقيمة ٥٦٨ مليون ريال سعودي).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٢- ضريبة الدخل المؤجلة ورسوم الامتياز (تتمة)
٢٢-١ ضريبة الدخل ورسوم الامتياز (تتمة)

نشأت ضريبة الدخل المؤجلة ورسوم الامتياز المؤجلة نتيجة الفروقات المؤقتة بين القيمة الدفترية لبنود محددة وأساسها الضريبي. فيما يلي تفاصيل موجودات ومطلوبات ضريبة مؤجلة والربح أو الخسارة المحملة والدائنة.

موجودات ضريبة مؤجلة

إيضاحات	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤ ٣١ ديسمبر
٢-٢٢	٥٩.٤٨٤.١٤٩	٤٨٣.٤٠٣.٨٩٦
٥-٢٢	٨١٧.٢٦٥.٩٧٣ (٨١٧.٢٦٥.٩٧٣)	٧١٠.٥٨٤.٩٨١
	٥٩.٤٨٤.١٤٩	١.١٩٣.٩٨٨.٨٧٧

موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
موجودات رسوم الامتياز المؤجلة، بالصافي*
مجموع موجودات رسوم الامتياز المؤجلة
مقاصة مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة*

مجموع موجودات ضريبة مؤجلة

مطلوبات ضريبة مؤجلة

إيضاحات	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤ ٣١ ديسمبر
٣-٢٢	٣٦.٦٢٧.٨٠٤	٦٠٤.٥٢٥.٢٧٥
٦-٢٢	١.٠٢٦٢.٦٨٩.٠٢١ (٨١٧.٢٦٥.٩٧٣)	٦٣٠.٤٥٧.٦٦٣
	٤٨٢.٠٥٠.٨٥٢	١.٢٣٤.٩٨٢.٩٣٨

مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة
مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة، بالصافي*
مجموع مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة
مقاصة موجودات رسوم الامتياز المؤجلة*

مجموع مطلوبات ضريبة مؤجلة

*كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، قامت المجموعة بمقاصة مبلغ ٨١٧ مليون ريال سعودي من موجودات رسوم الامتياز المؤجلة مقابل مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة.

٢٢-٢ موجودات ضريبة دخل مؤجلة

الرصيد يشمل الفروقات المؤقتة العائدة إلى:

إيضاحات	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤ ٣١ ديسمبر
٢-٢٢	٢٧.١٥٢.٤٨٣	٤٢١.٦٣٩.٢٤٥
٦-٢٢	٣.٧٦٩.٦٦١	١١٠.٩٤٠.٨٤
	٢٧.٢٩٢.٩٧٦	٢٦.٧٢٠.٩٩٩
	١.٢٢٦٩.٠٢٩	٢٣.٩٤٩.٥٦٨
	٥٩.٤٨٤.١٤٩	٤٨٣.٤٠٣.٨٩٦

خسائر ضريبة
ممتلكات ومصانع ومعدات، مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ وموجودات غير ملموسة
وموجودات حق الاستخدام
مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك
أخرى

إجمالي موجودات ضريبة مؤجلة

الحركة في صافي موجودات ضريبة مؤجلة خلال السنة كالتالي:

إيضاح	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	للسنة المنتهية في ٢٠٢٤ ديسمبر ٣١
١-٢٢	٤٨٣.٤٠٣.٨٩٦ (٤٢٤.٠١٢.١٥٥)	٨٥١.٨١٩.٤٧٣ (٣٥٦.١٠١.٠٠١)
	٩٢.٤٠٨	(١٢.٣١٤.٥٧٦)
	٥٩.٤٨٤.١٤٩	٤٨٣.٤٠٣.٨٩٦

١ يناير
محمل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة
الحركة في ترجمة العملات الأجنبية دائن / (محمل) على قائمة الدخل
الشامل الآخر الموحدة خلال السنة

٣١ ديسمبر

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٢- ضريبة الدخل المؤجلة ورسوم الامتياز (تتمة)
٢٢-٣ مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة

الرصيد يشمل الفروقات المؤقتة العائدة إلى:

ممتلكات ومصانع ومعدات، مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ وموجودات غير ملموسة

الحركة في صافي مطلوبات ضريبة مؤجلة خلال السنة كالتالي:

إيضاح	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤ ٣١ ديسمبر
١-٢٢	٦٠٤.٥٢٥.٢٧٥ (٥٦٧.٨٩٧.٤٧١)	١.١٢٥.٦٩٤.٢٩٣ (٥٢٠.٩٦٥.٠٤٤)
	-	(٢٠٣.٩٧٤)
	٣٦.٦٢٧.٨٠٤	٦٠٤.٥٢٥.٢٧٥

٣١ ديسمبر

٢٢-٤ تسوية ضريبة الدخل

تسوية ضريبة الدخل بالمعدلات النظامية للمملكة مع ضريبة الدخل الموحدة ومصروف الزكاة كما يلي:

إيضاح	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	للسنة المنتهية في ٢٠٢٤ ديسمبر ٣١
١-٢٢	١.٠٠٣.١١١.٨٠٩ (١.٠٠٣.٢٠١.٨٧٧)	٤.٦٨٦.٨٠٦.٦٥٣ (٤.٢٨٨.٣٠٨.٨١٩)
	١.٠٠٣.٣٣	٣٩٨.٤٩٧.٨٣٤
	(٢.٠٠٠.٦٠٧)	(٧٩.٦٩٩.٥٦٧)
	(٩.٨٢٢.٧١٧)	١٦.٦٨٣.٢٣١
	١٣٣٠.٥٠٧١٩	-
	-	١٥٦.٤٨٧.٦٣٨
	٧.٩١١.٠٨٣	٢٢.٢٣٨.٣٢٤
	١٢٩.١٣٨.٤٧٨	١١٥.٧٠٩.٦٢٦

الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز
ناقصاً: الدخل الخاضع للزكاة
الدخل الخاضع لضريبة الدخل

ضرائب الدخل بمعدلات الضرائب النظامية في المملكة
الأثر الضريبي للفروقات غير المسموح بها والدائمة
الأثر الضريبي بسبب تغيير ملكية الأسهم في شركة معادن للألومنيوم
وشركة معادن للبيوكسايت والألومينا

الأثر الضريبي بسبب تغيير ملكية الأسهم في شركة معادن وعد الشمال
للفوسفات

الدخل غير الخاضع للضريبة بالمعدلات النظامية وغيرها

إجمالي ضريبة الدخل

٢٢-٥ موجودات رسوم الامتياز المؤجلة

الرصيد يشمل الفروقات المؤقتة العائدة إلى:

إيضاح	٢٠٢٥ ٣١ ديسمبر	٢٠٢٤ ٣١ ديسمبر
١-٢٢	٦٩٨.٤٢٦.٢٧٠	٥٥٥.٦٣٥.٨٣٩
	٥.٦٩٤.٦٠٣	٤.٣٦٩.٣٩٤
	٥٢.٨٦٩.٥٠٥	٨٥.٦٩٥.٥٠٥
	٦٠.٢٧٥.٥٩٥	٦٤.٨٨٤.٢٤٣
	٨١٧.٢٦٥.٩٧٣	٧١٠.٥٨٤.٩٨١

الخسائر المرحلة
مخصص قطع غيار متقدمة وبطيئة الحركة ومواد مستهلكة
مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك
التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين

مجموع موجودات رسوم الامتياز المؤجلة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٢٢- ضريبة الدخل المؤجلة ورسوم الامتياز (تتمة)
٢٢-٥ موجودات رسوم الامتياز المؤجلة (تتمة)

الحركة في صافي موجودات رسوم امتياز المؤجلة خلال السنة كالتالي:

للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٧١٠,٥٨٤,٩٨١	٤٩٤,٥٥٨,٧٤٣
١٠٦,٦٨٠,٩٩٢	٢٦٦,٠٢٦,٢٣٨
٨١٧,٢٦٥,٩٧٣	٧١٠,٥٨٤,٩٨١

إيضاح

١ يناير
محمل كرصيد دائن على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة
٣١ ديسمبر

٢٢-٦ مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة

الرصيد يشمل الفروقات المؤقتة العائدة إلى:

٣١ ديسمبر	٢٠٢٥
١,٢٦٢,٦٨٩,٠٢١	٢٠٢٤
٦٣٠,٤٥٧,٦٦٣	

ممتلكات ومصانع ومعدات، مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ وموجودات غير ملموسة

الحركة في صافي مطلوبات رسوم الامتياز المؤجلة خلال السنة كالتالي:

للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٦٣٠,٤٥٧,٦٦٣	٤٦٢,٩٤٣,٠٢٦
٦٣٢,٢٣١,٣٥٨	١٦٧,٥١٤,٦٣٧
١,٢٦٢,٦٨٩,٠٢١	٦٣٠,٤٥٧,٦٦٣

إيضاح

١ يناير
محملة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة
٣١ ديسمبر

٢٢-٧ تقييمات رسوم الامتياز

قدمت الشركة وشركاتها التابعة الحاصلة على تراخيص إقراراتها الربعية والسنوية المتعلقة بالتعدين إلى وزارة الصناعة والثروة المعدنية حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، على التوالي. قامت وزارة الصناعة والثروة المعدنية بإجراء مراجعة لرسوم الامتياز لبعض إقرارات التعدين المقدمة لسنوات مختلفة بين عامي ٢٠٢١ و ٢٠٢٤. وقد تم الانتهاء من تقييمات رسوم الامتياز لبعض الفترات، بينما لا تزال التقييمات لفترات الأخرى قيد المراجعة.

بناءً على تقييم المجموعة، ليس من المتوقع أن يتم تكبد أي التزامات جوهرية، بخلاف المعترف بها حالياً نتيجة التقييمات القائمة.

٢٣- استثمار في أوراق مالية

يتكون الاستثمار في الأوراق المالية كما في نهاية السنة مما يلي:

للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٧٠٦,١١١,٤٩٥	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨
٩٠١,١٤١,٢٨٦	٢٤١,٣٣٦,٧٩٣
٧٠,٥١٩,٧٥٨	٩٧,١٤٦,١٥٣
١,٦٧٧,٧٧٢,٥٣٩	٦٧٢,٠٩٦,٣٢٤
(١٤,٤٩٤,٤٦٨)	(٢٧,٢٢٨,٣٦٩)
١,٦٦٣,٢٧٨,٠٧١	٦٤٤,٨٦٧,٩٥٥

إيضاحات

١-٢٣ استثمار في أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
٢-٢٣ استثمار في أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٣-٢٣ استثمار في سندات دين
المجموع
ناقصاً: الجزء المتداول من الاستثمار
الجزء غير المتداول من الاستثمار

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٣- استثمار في أوراق مالية (تتمة)

١-٢٣ استثمار في أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – أوراق مالية مدرجة

نتيجة لاتفاقية البنود الرئيسية بين شركة معادن وشركة ايفانهو اليكتروك انك (ايفانهو)، شركة مسجلة في ولاية ديلاوير، الولايات المتحدة، بتاريخ ١٥ مايو ٢٠٢٣، أبرمت شركة معادن اتفاقية الاشتراك في الأسهم مع شركة ايفانهو للاستحواذ على نسبة ٩,٩٪ من حقوق الملكية لشركة ايفانهو. خلال ٢٠٢٣، أنهت شركة معادن الاستحواذ في شركة ايفانهو باستثمار قدره ٥٥٤ مليون ريال سعودي تمثل ٩,٩٪ من حقوق الملكية لشركة ايفانهو. بناءً على اتفاقية البنود الرئيسية، سيتم استخدام العائد من الاستحواذ المدفوع من قبل شركة معادن مقابل ٩,٩٪ من حقوق الملكية في شركة ايفانهو (١) للاستثمار في رأس المال العامل والاستخدام العام لايفانهو، (٢) لشراء وحدات التايغون و (٣) للمساهمة في استكشاف المعادن في المملكة وذلك داخل الأرض التي سيتم إتاحتها من قبل شركة معادن لهذا الغرض. قامت المجموعة بالحاسبة عن هذا الاستحواذ كاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
شركة ايفانهو اليكتروك انك (ايفانهو)	استكشاف وتطوير المعادن	الولايات المتحدة الأمريكية
٨,١٪	٩,٩٪	

مكونات التغير في الاستثمار في أسهم حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر خلال السنة كما يلي:

إيضاح	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨	٤٤٥,٤٠٧,٠٠١
التغير في القيمة العادلة	٣٧٢,٤٩٨,١١٧	(١١١,٧٩٣,٦٢٣)
٣١ ديسمبر	٧٠٦,١١١,٤٩٥	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨

إن الاستثمارات في حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير محفظ بها للمتاجرة، ولكن بدلا من ذلك، يتم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وبناءً على ذلك، فقد اختارت الإدارة تصنيف هذا الاستثمار في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث أن إثبات التقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذا الاستثمار لن يتماشى مع استراتيجية المجموعة الخاصة بالاحتفاظ بهذا الاستثمار لأغراض طويلة الأجل وتحقيق أداؤها المحتمل على المدى الطويل.

٢٣-٢ استثمار في أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يعمل الرصيد استثمارات في أدوات صكوك الشركة الأولى الدائمة وغير المدرجة والتي لم تستوفي معايير مدفوعات رأس المال والفائدة فقط وبالتالي تم تصنيفها كأوراق مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح ٤٨ و ٤٩) بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩. تحمل هذه الأوراق المالية فائدة غير تراكمية بمعدلات تتراوح بين ٣,٥٥٪ ولغاية ٦,٣٨٪ سنوياً. تم تصنيف الاستثمار في أسهم حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كما يلي:

استثمار في أسهم حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ناقصاً: الجزء المتداول من الاستثمار	٩٠١,١٤١,٢٨٦	٢٤١,٣٣٦,٧٩٣
الجزء غير المتداول من الاستثمار	(١٣,٥٦٣,٥٨٠)	-
	٨٨٧,٥٧٧,٧٠٦	٢٤١,٣٣٦,٧٩٣

٢٣-٣ استثمار في سندات دين

مكونات التغير في الاستثمار في سندات الدين غير المدرجة خلال السنة كما يلي:

إيضاح	للسنة المنتهية في	للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٩٧,١٤٦,١٥٣	٣٦,٦٦٦,٠٠٠
إضافات خلال السنة	-	٦٠,٨٨٠,١٥٣
المسدد خلال السنة	(٢٦,٦٢٦,٣٩٥)	-
٣١ ديسمبر	٧٠,٥١٩,٧٥٨	٩٧,١٤٦,١٥٣
ناقصاً: الجزء المتداول من الاستثمار	(٩٣٠,٨٨٨)	(٢٧,٢٢٨,٣٦٩)
الجزء غير المتداول من الاستثمار	٦٩,٥٨٨,٨٧٠	٦٩,٩١٧,٧٨٤

يتم تصنيف الاستثمار في سندات الدين بناءً على نموذج أعمال شركة معادن لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالقيمة العادلة. في تواريخ التقارير اللاحقة، يتم قياس هذه الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة. تمثل الاستثمارات في سندات الدين بالتكلفة المطفأة موجودات مالية غير مشقة ذات تواريخ استحقاق محددة والتي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٤- موجودات غير متداولة أخرى

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	٤٠,٥٠٠,٠٠٠ (١٣,٥٠٠,٠٠٠)
٢٥	١٣,٥٠٠,٠٠٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠
	٨٦٤,١٦٠,٧٩٥	٦٥٧,٤٩٩,٨٢١ (٦١٩,٢٧١,٢٩٥)
٢٦	٢٠٦,٠٩١,٨٩٥	٣٨,٢٢٨,٥٢٦
	٦٤٧,٠٩٩,٥٩١	٧١٢,٢٥٨,٠٣٩ (٦٥,١٥٨,٤٤٨)
٢٧	٥٦٨,١٧٢,٧٧٥	٦٤٧,٠٩٩,٥٩١ (٧٠,٢٩٢,٦١٥)
	٥٠١,٢٠٨,٢٨٠	٥٧٦,٨٠٦,٩٧٦
المجموع	٧٥٨,٧٨٣,٨٧٦	٦٤٧,٠٩٩,٥٩١ ٧٠٧,٠١٥,٢٣٠

٢٥- دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	٢٣٦,٢٣٣,٠٣٨	٢٣٤,٠٧٩,٤٨٠
٢٤	١٣,١٢٢,٣٢٥	١٠,٩٦١,٣٩٧
	١٠,٦٦٨,٥٢٣	١١,٩٢٦,٠٠٨
٢٤	١٥٠,١٦٨,٩٩٩	١٦١,٥٠٠,٩٩٠
	١٣,٥٠٠,٠٠٠	١٣,٥٠٠,٠٠٠
المجموع	٢١,٩٣٢,٣٩١	١٥,٨٤٣,٥٣٧ ٤٤٧,٨١١,٤١٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٦- المخزون

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	٨٣٤,٢٠٨,٩٥٨	٩٦٩,٩٢٣,٠٢٧
٢٥	٨٤٣,٠١٠,٦٥٢	٩٧٩,٣١٢,٥١٠ (٩,٣٨٩,٤٨٣)
	١,١٣٧,٤٤٨,٦٦٢	٨١٢,٩٣٦,١٠٧
٢٦	١,١٤٢,٥٥٠,٦٥٣	٨١٢,٩٣٦,١٠٧
	(٥,١٠١,٩٩١)	-
٢٤	٦٥٨,٠٦٨,٩٠٠	٦١٩,٢٧١,٢٩٥
	١٣,٩٠٦,٨٦٣	١١,٢٧٦,٦٢٠
٨	٢,٦٤٣,٦٣٣,٣٨٣	٢,٠٤١,٣٤٠,٧٠٠
	٣,٣٨٠,٠٥٢,٤٥١	٣,٤٧٦,٩٥٦,١٦٨ (٩٦,٩٠٣,٧١٧)
١-٢٦	٣,٢٠٣,٧٧٧,٢٥٠	٣,٣٨٠,٠٥٢,٤٥١ (١٩١,٠٩٥,٦٨٨)
	٣,٠٦٨,٤٢٢,٨٠٧	٣,١٨٨,٩٥٦,٧٦٣
١-٢٦	١,٣٦٣,٧٦٢,٠١٥	١,٢٨٩,٨٧١,٦٠١
	١,٤٩٥,٥٣٢,٤٥١	١,٢٨٩,٨٧١,٦٠١ (١٣١,٧٧٠,٤٣٦)
١-٢٦	٤,٤٣٢,١٨٤,٨٢٢	٤,٤٧٨,٨٢٨,٣٦٤
	٧,٠٧٥,٨١٨,٢٠٥	٦,٨٩٢,٢٣٥,٤١٣

*تم الاعتراف بأثر التغير في مخصص صافي القيمة الممكن تحقيقها وإدراجه في "مواد خام ومنافع مستهلكة" ضمن "تكلفة المبيعات" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

٢٦- ١ تتكون الحركة في مخصص قطع غيار متقادمة وبطيئة الحركة ومواد مستهلكة مما يلي:

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	١٩١,٠٩٥,٦٨٨	٩٤,٨٩٥,٥٣٥
٨	٥٦٠,١٣٦,٠٧٧	٩٧,٤٥٨,١٤٤
	(١١١,٧٥٤,٨٥٢)	(١,٢٥٧,٩٩١)
٣١ ديسمبر	١٣٥,٣٥٤,٤٤٣	١٩١,٠٩٥,٦٨٨

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٧- ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ذمم مدينة تجارية		
ذمم مدينة أخرى – طرف ثالث	٦,٣٥٣,٦٥٢,٣٨٠	٤,٦٦٨,٨٦٣,٤٧٢
ناقصاً: مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة	(٥,٨٨٠,٦٥٥,٢٩٧)	(٢٠٧,٦٤٢,٤٩١)
	٥,٧٦٤,٩٩٧,٠٨٣	٤,٤٦١,٢٢٠,٩٨١
مبالغ مستحقة من شركة سابك	٥٩٨,٧٤٧,٣٢١	٣٨٥,٣٣٤,٠٣٩
مبالغ مستحقة من شركة موزاييك	-	٣٣٨,٧٣٠,٦٩١
مبالغ مستحقة من شركة ألكوا إنسبيال إس إيه	-	٢٥٠,٩٣٣,٧٦٠
مجموع فرعي	٦,٣٦٣,٧٤٤,٤٠٤	٥,٤٣٦,٢١٩,٤٧١
مبالغ مستحقة من شركة معادن باريك للنحاس	١٦٨,١٢٤	٦٢٨,١٢٤
مبالغ مستحقة من شركة منارة	٦,٤١٧,٩١٩	١٠,٥٢٤,٣٠٤
مبالغ مستحقة من شركة إيفانهو	-	٧,٦٧١,٨٧١
مبالغ مستحقة من شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)	٢٢٤,٣٤٧,٥٧٠	٦٩,٣٩٩,٦٦٥
مبالغ مستحقة من الهيئة العامة للموانئ السعودية والهيئة الملكية	٢,٦٢٦,٦٦٨	١,٩٣٣,٨٨٣
الجزء المتداول من مستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين	٦٦,٩٦٤,٤٩٥	٧٠,٢٩٢,٦١٥
ضريبة قيمة مضافة مستحقة من الجهات التنظيمية	٥٠٧,٨٧٠,١٢٤	٣٨٠,٤٢٦,٣٥٩
أخرى	٣٠٨,٢٢٥,٤٢٥	١٥٤,٠٩٧,٤٢٩
المجموع	٧,٤٨٠,٣٦٤,٧٢٩	٦,١٣١,١٩٣,٧٢١

٢٧- ١ حركة مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة:

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٢٠٧,٦٤٢,٤٩١	٤٠,٩٩٥,٩٤٩
زيادة في مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة، بالصافي*	٣,٨١٠,١٢٨,٠٦	١,٦٦,٦٤٦,٥٤٢
٣١ ديسمبر	٥,٨٨٠,٦٥٥,٢٩٧	٢٠٧,٦٤٢,٤٩١

*مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة: تعود الزيادة في مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة خلال عام ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ بشكل رئيسي إلى عمليات المجموعة في أفريقيا.

ترتيبات تحصيل:

خلال ٢٠٢٤، دخلت المجموعة في ترتيبات تحصيل مع أحد البنوك لتحويل محفظتها من الذمم المدينة التجارية المؤهلة. الحد الأقصى للتسهيلات في أي وقت هو ٤٧٨,١ مليون ريال سعودي (١٢٧,٥ مليون دولار أمريكي). قامت المجموعة، بناءً على تحليل المخاطر والمنافع، بتقييم أن المجموعة قامت بتحويل كافة المخاطر والمنافع بشكل أساسي إلى البنك، وأن محفظة الذمم المدينة التجارية المؤهلة مؤهلة للإلغاء الاعتراف. علاوة على ذلك، ستعمل المجموعة كوكيل تحصيل بالنيابة عن البنك فيما يتعلق بالمبالغ المحصلة من العملاء بدون أي رسوم خدمة. تم تقييم القيمة العادلة للالتزامات الخدمة على أنها غير جوهريّة. خلال العام، تم بيع ذمم مدينة تجارية بقيمة ٢٨١,٤ مليون ريال سعودي بموجب هذا الترتيب (٢٠٢٤: ٣٣٨,٦ مليون ريال سعودي).

٢٨- ودائع لأجل

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ودائع لأجل ذات تواريخ إستحقاق أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من عام من تاريخ إفتتاحها	٢١٩,٤٢٣,٧٧٨	٥٥,٠٠٠,٠٠٠
ناقصاً: مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة	(١٥١,٨٢٢)	(٨٧٨,٩٧٢)
	٢١٩,٢٧١,٩٥٦	٥٤,١٢١,٠٢٨
عوائد استثمارات مستحقة	٥٧٠,٥٢٩٣	٢٥,٤٤٧,١٦٢
المجموع	٢٢٤,٩٧٧,٢٤٩	٧٩,٥٦٨,١٩٠

يتحقق عن ودائع لأجل دخل تمويلي على أساس أسعار السوق السائدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٢٨- ودائع لأجل (تتمة)

٢٨- ١ حركة مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٨٧٨,٩٧٢	١٠٦٠,٦٣٥
عكس في مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة	(٧٢٧,١٥٠)	(٧٢٧,٣٦٣)
٣١ ديسمبر	١٥١,٨٢٢	٨٧٨,٩٧٢

٢٩- النقد ومعادلات النقد

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
ودائع لأجل ذات تواريخ إستحقاق تعادل أو أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ إفتتاحها	٧,١٥٩,٢٦٥,٦١٦	١٣,٩٢٣,٩٥٣,١٨٧
نقد وأرصدة لدى البنوك	٣,٤٢٤,٢٨٢,٨٦٥	١,٢٩١,٢٩٥,١٨٢
المجموع	١٠,٥٨٣,٥٤٨,٤٨١	١٥,٢١٥,٢٤٨,٣٦٩

خلال ٢٠٢٤، قامت المجموعة بتصنيف مبلغ ٢٣٦ مليون ريال سعودي من رصيدها النقدي المتعلق بـ "خطة ادخار الموظفين" من النقد المقيد إلى النقد غير المقيد وفقاً للترتيب الأساسي مع المؤسسة المالية.

٣٠- رأس المال

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مصرح به ومصدّر ومدفوع بالكامل		
٣,٦٩١,٧٧٣,٤٣٨ سهم عادي بقيمة إسمية ١٠ ريال سعودي للسهم.	٣,٦٩١,٧٧٣,٣٨٠	٣,٦٩١,٧٧٣,٣٨٠
١-٣, سهم عادي بقيمة إسمية ١٠ ريال سعودي للسهم، تم إصداره بعلوّة ٣٩,٢ ريال سعودي بعد الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	١,١١٠,١٢٤,٣٣٠	١,١١٠,١٢٤,٣٣٠
٢-٣, سهم عادي بقيمة إسمية ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد، تم إصداره بعلوّة ٤٠,٨ ريال سعودي بعد الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا	٨٥٩,٧٧٥,٤٧٠	-
المجموع	٣,٨٨٨,٧٦٦,٤١٨	٣,٨٠٠,٢٧٨,٥٨٧

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يمتلك صندوق الاستثمارات العامة ٦٣,٧٨ ٪ من شركة معادن (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٦٥,٢٢ ٪). صندوق الاستثمارات العامة هو صندوق الثروة السيادي للمملكة.

فترات الحظر لبعض المساهمين: كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يتكون رأس مال الشركة من حوالي ١٩٧ مليون سهم عادي تم إصدارها لبعض المساهمين مقابل الاستحواذ على حصص غير مسيطرة في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبوكسايت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات. ويمثل هذا تقريباً ٥,١ ٪ من رأس مال الشركة. وبموجب ترتيبات شراء الأسهم ذات الصلة، يخضع هؤلاء المساهمون لفترة حظر لا تقل عن ٣ سنوات وتصل إلى ٥ سنوات تبدأ من تاريخ إتمام الصفقة، لا يجوز لهؤلاء المساهمين، بشكل مباشر أو غير مباشر، نقل أو التصرف في أي من الأسهم إلا بعد الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الشركة. وفقاً لترتيبات شراء الأسهم ذات الصلة، تخضع فترة الحظر لبعض الاستثناءات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٠- رأس المال (تتمة)

١-٣٠ إصدار أسهم جديدة مقابل الشرائح للشركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات ("صفحة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات")

بتاريخ ٢٩ أبريل ٢٠٢٤، وقعت شركة معادن اتفاقية شراء واكتتاب أسهم ("الاتفاقية") مع كل من شركة موزاييك ("الضامن") وموزاييك للفوسفات بي. في. ("البائع") (ويشار للضامن والبائع مجتمعين بـ "موزاييك") وذلك لغرض استحواذ شركة معادن على كامل حصة موزاييك في شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات، تمثل ما نسبته ٢٥٪ من رأس مال شركة معادن ومعادن الشمال، كما ستضمن صفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات حصول شركة معادن على حقوق التسويق الخاصة بموزاييك بموجب اتفاقية تسويق المنتجات MCP/DCP واتفاقية تسويق منتجات الاسمدة المبرمة بين موزاييك وشركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات بتاريخ ٢٤ أبريل ٢٠١٤. بموجب الاتفاقية، تلتزم موزاييك بضمان التزامات موزاييك في الوقت المحدد عند استحقاقها وذلك وفقاً لأحكام وشروط الاتفاقية.

بناءً على التقييم البالغ ٩٨٠.٩٩٩.٥٦٢ ريال سعودي لغرض الاتفاقية، فإن العوض المقابل لصفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات تمثل بالكامل من مقابل عيني من خلال إصدار ١٢.٤٣٣.١١١.٠ سهماً جديداً يتم إصدارها في شركة معادن لموزاييك (أو أي شركة تابعة تحددها موزاييك لشركة معادن) تم تحديدها باستخدام متوسط السعر المرجح بحجم التداول لأسهم شركة معادن، وستمثل الأسهم الجديدة المصدرة في شركة معادن تقريبا ٢.٩٢٪ من رأس مالها بعد إتمام صفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات.

بتاريخ ٢٤ ديسمبر ٢٠٢٤، تم الانتهاء من إتمام صفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات وتم زيادة رأس مال شركة معادن من ٣٨٠.٩١٧.٧٣٤.٣٨٠ ريال سعودي إلى ٣٨٠.٢٧.٨٥٨.٧١٠ ريال سعودي عن طريق إصدار ١٢.٤٣٣.١١١.٠ سهم جديد بقيمة اسمية تبلغ عشرة ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد لصالح شركة موزاييك الهولندية القابضة بصفتها شركة تابعة عينتها موزاييك لشركة معادن. وزيادة عدد أسهمها من ٣.٦٩١.٧٧٣.٤٢٨ سهم عادي إلى ٣.٨٠٢.٧٨٥.٨٧١ سهم عادي. تمثل زيادة قدرها تقريبا ٣.٠١٪ من رأس مال شركة معادن قبل إصدار الأسهم الجديدة. ومع اكتمال صفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات، زادت نسبة ملكية شركة معادن في شركة معادن ومعادن الشمال من ٨٥٪ إلى ٨٥٪. في حين بلغت الملكية المباشرة وغير المباشرة لموزاييك في رأس مال شركة معادن ما نسبته تقريبا ٢.٩٢٪.

تأثير صفقة الاستحواذ على شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات على حقوق الملكية العائدة إلى حملة الأسهم العادية في شركة معادن تم تلخيصها في إيضاح رقم ٣٤.

٣٠-٢ إصدار أسهم جديدة مقابل الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا ("صفحة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا")

بتاريخ ١٥ سبتمبر ٢٠٢٤، وقعت شركة معادن اتفاقية شراء واكتتاب أسهم ("الاتفاقية") مع كل من ألكوا كوربوريشن ("الضامن") وشركة أوا السعودية المحدودة ("البائع الأول") وشركة ألكوا سملتينج انفستمنتنس السعودية بي. في. (المعروفة سابقاً باسم شركة ألكوا سملتينج إنفرنيونز السعودية إس.إل.) ("البائع الثاني") (ويشار للضامن والبائع الأول والبائع الثاني مجتمعين بـ "ألكوا") وبموجبها وافقت شركة معادن على الاستحواذ على كامل حصص البائع الأول في شركة معادن للبيوكسيت والألومينا والبالغة ١.٠٠٠.١٢٨.٠ سهم عادي، والتي تمثل ما نسبته ٢٥.١٪ من رأس مال شركة معادن للبيوكسيت والألومينا. بالإضافة إلى استحواذ شركة معادن على كامل حصص البائع الثاني في شركة معادن للألومنيوم والبالغة ١.١٠٠.١٦٥.٠ سهم عادي، والتي تمثل ما نسبته ٢٥.١٪ من رأس مال شركة معادن للألومنيوم.

بناءً على التقييم البالغ ٤.١٢٥ مليون ريال سعودي لغرض الاتفاقية، فإن عوض صفقة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا يتكون من دفعة نقدية من شركة معادن إلى شركة ألكوا بقيمة ٥٦٢.٥ مليون ريال سعودي ("المقابل النقدي"). مع دفع المقابل المتبقي وقدره ٣.٥١٢.٥ مليون ريال سعودي، من خلال إصدار ٨٥.٩٧٧.٥٤٧ سهم عادي جديد في شركة معادن لألكوا، تم احتسابها باستخدام متوسط السعر المرجح بحجم التداول لأسهم شركة معادن. تمثل ما نسبته ٢.٢١٪ تقريباً من رأس مال شركة معادن بعد إتمام صفقة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا ("مقابل الأسهم").

في ٢٤ يونيو ٢٠٢٥، وافق مساهمو الشركة على استحواذ شركة معادن على شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للبيوكسيت والألومينا مقابل مبالغ نقدية وأسهم. خلال السنة، تم الانتهاء من الإجراءات القانونية لتوثيق إصدار أسهم عادية جديدة للشركة، مما أدى إلى زيادة رأس مال شركة معادن من ٣٨٠.٢٧.٨٥٨.٧١٠ ريال سعودي إلى ٣٨٠.٨٧٧.٦٣٤.١٨٠ ريال سعودي، وذلك بإصدار ٨٥.٩٧٧.٥٤٧ سهماً عادياً جديداً بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد لصالح شركة ألكوا. مما أدى إلى زيادة عدد أسهمها من ٣.٨٠٢.٧٨٥.٨٧١ سهماً عادياً إلى ٣.٨٨٨.٧١٣.٤١٨ سهماً عادياً.

تأثير صفقة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا على حقوق الملكية العائدة إلى حملة الأسهم العادية في شركة معادن تم تلخيصها في إيضاح رقم ٣٤.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣١- علاوة الإصدار

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
١٢.٤٣٣.١١١.٠	٤.٣٥١.٦٨٧.٣٧٤ (١٦.٧٨٥.٣٦٦)	سهم عادي بقيمة إسمية ١٠ ريال سعودي للسهم، تم إصدارها بعلاوة قدرها ٣٩,٢ ريال سعودي بعد الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن ومعادن الشمال للفوسفات نافعاً: تكاليف معاملة
٨٥.٩٧٧.٥٤٧	٤.٣٣٤.٩٠٢.٠٠٨	مجموع فرعي
	٣.٥٠٧.٨٨٣.٩١٨ (٧.٨٢٠.٠٦٠)	سهم عادي بقيمة اسمية ١٠ ريالات سعودية للسهم، تم إصدارها بعلاوة قدرها ٤٠,٨ ريال سعودي بعد الاستحواذ على حصة إضافية في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للبيوكسيت والألومينا.
	٣.٥٠٠.٠٠٠.٣١٣	نافعاً: تكاليف معاملة
	٧.٨٣٤.٩٦٥.٢٢١	مجموع فرعي
١٩٦.٩٨٩.٩٨٠	٤.٣٣٤.٩٠٢.٠٠٨	المجموع

٣٢- احتياطي نظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات في المملكة والمعمول به حتى يناير ٢٠٢٣ ("النظام القديم")، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك بتحويل ١٠٪ من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأس المال. ومع ذلك، عند تقديم النظام الجديد للشركات في المملكة، اعتباراً من يناير ٢٠٢٣، لم يعد هناك حاجة إلى الاحتفاظ بالاحتياطي النظامي. نتيجة لذلك، خلال ٢٠٢٤، قرر المساهمون خلال الجمعية العامة غير العادية والتي عقدت بتاريخ ١٣ مايو ٢٠٢٤ تعديل النظام الأساسي للشركة بإزالة متطلب التخصيص من صافي الربح السنوي للاحتياطي النظامي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، احتفظت الشركة برصيد الاحتياطي النظامي المنشأ بموجب النظام الأساسي السابق للشركة والنظام القديم.

٣٣- احتياطات حقوق الملكية الأخرى

٣٣-١ أسهم الخزينة

يتم إثبات أسهم الخزينة كخصم من حقوق الملكية بمبلغ العوض المدفوع من قبل الشركة مقابل الاستحواذ عليها، متضمنة أي تكاليف معاملة متكبدة عائدة إليها مباشرة.

وافق مساهمو الشركة على إعادة شراء أسهم خزينة بموجب برنامج حوافز الأسهم للموظفين لصالح بعض كبار المسؤولين التنفيذيين المؤهلين في المجموعة. خلال عام ٢٠٢٤، قامت المجموعة بشراء ٥.٩٨٨.٩٥٠ سهم بمبلغ ٦٧٢ مليون ريال سعودي بأسعار السوق السائدة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، تمتلك المجموعة ٧.٨٦٦.٧٥٤ سهماً بمبلغ ٢٤٥.٦ مليون ريال سعودي.

٣٣-٢ احتياطات أخرى

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٣٨	-	(١٧٢.٢٦٠.٨١٠)
٣-٣٣	٢٠٢.١٤٧.٢٥٨	١٩٨.٢١٥.١٤٨
٢١	٢.٨٣٤.٤٨٢	١٨٢.٤٥٢.٥٠٠
٤-٣٣	(١٢٤.١٣٠.٩٥٨)	(٩١.٢٣٥.٥٩٤)
٢٣	(١٥٢.٧١٦.٥٩٨)	٢١٩.٧٨١.٥١٩
	٩.٦٣٤.٤٥٩	٩.٦٣٤.٤٥٩
المجموع	(٧٨.٢٣١.٣٥٧)	٣٢٦.٥٨٧.٢٢٢

رصيد الاحتياطات الأخرى عائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة الأم.

معادن - التقرير المتكامل 2025

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٣٤- حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة)

فيما يلي مخلص للمعلومات المالية لكل شركة تابعة التي تملك حقوق أقلية غير مسيطرة تعتبر ذات أهمية للمجموعة. المبالغ المفصّل عنها لكل شركة تابعة قبل استبعاد العمليات المتداخلة.

٣٤-١ ملخص قائمة المركز المالي

إيضاح	شركة معادن للفوسفات ٣٠٪	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات ١٥٪	المجموع
حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
موجودات غير متداولة	١٢٠.٦٤.٥٦٤.٨٦٣	٢٢.٦٥٢.١٦٧.٤٩٧	٣٤.٧١٦.٧٣٢.٣٦٠
موجودات متداولة	٥.٧٧٢.٠١٢.٧٨٨	٥.٦٤٢.٨٣٨.٦٤٥	١١.٤١٤.٨٥١.٤٣٣
إجمالي الموجودات	١٧.٨٣٦.٥٧٧.٦٥١	٢٨.٢٩٥.٠٠٦.١٤٢	٤٦.١٣١.٥٨٣.٧٩٣
مطلوبات غير متداولة	٩٨٣.٦٢١.٧٧٧	١٠٠.٤٥٧.٧٦٩.٥٨٢	١١.٤٤١.٣٩١.٣٥٩
مطلوبات متداولة	٣.١٣٦.٤٦١.٢٩٦	٣.٧٩٤.٢٧٧.٦٩٦	٦.٩٣٠.٧٣٨.٩٩٢
إجمالي المطلوبات	٤.١٢٠.٠٨٣.٠٧٣	٤.٢٥٢.٠٤٧.٢٧٨	٨.٣٧٢.١٣٠.٣٥١
صافي موجودات الشركة التابعة	١٣.٧١٦.٤٩٤.٥٧٨	١٤.٠٤٢.٩٥٨.٨٦٤	٢٧.٧٥٩.٤٥٣.٤٤٢
صافي الموجودات العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	٤٠١٤.٩٤٨.٣٧٣	٢.١٠٦.٤٤٣.٨٣٢	٦.٢٢١.٣٩٢.٢٠٥

إيضاح	شركة معادن للألومنيوم ٢٥,١٪	شركة معادن للبيكسيت والألومينا ٢٥,١٪	شركة معادن للفوسفات ٣٠٪	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات ١٥٪	المجموع
حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤					
موجودات غير متداولة	١٤.٩٥٥.١٣٠.٢٩٣	١١.٣٠٧.٣١١.٤٧٤	١١.٨٧٣.٦٩٦.٧٠٥	٢٣.١٠٤.٩٠٥.٠٠٧	٦١.٢٤١.٠٤٣.٤٧٩
موجودات متداولة	٤.٤٦٥.٢٢٣.٣٧١	١.١١٠.٤٢٠.٣٥٠	٨.٣٧٩.٧٣٤.٩٦٤	٦.١٩٢.٠٩٠.٢٣٣	٢٠.١٤٧.٤٦٨.٩١٨
إجمالي الموجودات	١٩.٤٢٠.٣٥٣.٦٦٤	١٢.٤١٧.٧٣١.٨٢٤	٢٠.٢٥٣.٤٣١.٦٦٩	٢٩.٢٩٦.٩٩٥.٢٤٠	٨١.٣٨٨.٥١٢.٣٩٧
مطلوبات غير متداولة	١.٠٠٣.٩٥٦.٠٠٣	٦.٩١٩.٤١٨.٢٤٧	١.٠٠٥.٦٦٧.٦٥٩	١٣.٣١٠.٧٨١.٦٢٢	٣١.٢٧٥.٤٣٦.٥٣١
مطلوبات متداولة	٣.٣٢١.٠٨٨.٧٦٨	١.١٦٨.٦٢٤.٤٥٠	٥.٦٧٥.٨٥٥.٠٠٣	٣.٨٥١.٤٤٠.٢٥٦	١٤.٠١٧.٠٠٨.٤٧٧
إجمالي المطلوبات	١٣.٣٦٠.٦٥٧.٧٧١	٨.٠٨٨.٠٤٢.٦٩٧	٦.٦٨١.٥٢٢.٦٦٢	١٧.١٦٢.٢٢١.٨٧٨	٤٥.٢٩٢.٤٤٥.٠٠٨
صافي موجودات الشركة التابعة	٦.٠٥٩.٦٩٥.٨٩٣	٤.٣٢٩.٦٨٩.١٢٧	١٣.٥٧١.٩٠٩.٠٠٧	١٢.١٣٤.٧٧٣.٣٦٢	٣٦.٠٩٦.٠٦٧.٣٨٩
الحصة في صافي الموجودات	١.٥٢٠.٩٨٣.٦٦٩	١.٠٨٦.٧٥١.٩٧١	٤.٠٧١.٥٧٢.٧٠٢	١.٨٢٠.٢١٦.٠٠٤	٨.٤٩٩.٥٢٤.٣٤٦
أثر الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز	(٨٥.٢٩٠.٣٢٥)	(١٤٤.١٥٣.٨٥٧)	-	-	(٢٢٩.٤٤٤.١٨٢)
صافي الموجودات العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	١.٤٣٥.٦٩٣.٣٤٤	٩٤٢.٥٩٨.١١٤	٤.٠٧١.٥٧٢.٧٠٢	١.٨٢٠.٢١٦.٠٠٤	٨.٢٧٠.٠٠٨.١٦٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٤- حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة)

٢٠٣٤- ملخص لقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

إيضاحات	شركة معادن للألومنيوم %٢٥,١	شركة معادن للوكساييت والألومينا %٢٥,١	شركة معادن للوكساييت للوكساييت %٣٠	شركة معادن وعد للوكساييت %١٥	المجموع
حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	١٠٠,٧٠,٤٣٤,٤٩٦	٢,٩٨٧,٧٥١,٠٢٢	٩,٤٠٨,٦١٨,٢١٣	٩,٦٦٢,٤٠٢,٢٤٤	٣٢,١٢٩,٢٠٥,٩٧٥
المبيعات	(١١٨,٨٦٥,٣٨٦)	١٥٨,٧١٩,٢٢٦	٢,٣١٩,٣٩٧,٦٢٤	٢,٣١١,٧١٤,٩١٢	٤,٦٧٠,٩٦٦,٣٧٦
(الخسارة) / الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز	٩٠,٢٩١,٠٩٧	١٠٥,٧٤٣,٥٢٠	٢٥,٣٩٤,٣٢٧	(٢٦,٨٠٢,٤٧٤)	١٩٤,٦٢٦,٤٧٠
مصروف الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز للسنة	-	-	(٢٠٦,٣٨٠)	(١,٧٢٦,٩١٧)	(١,٩٣٣,٢٩٧)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة:	-	-	-	-	-
خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين	(٢٨,٥٧٤,٢٨٩)	٢٦٤,٤٦٢,٧٤٦	٢,٣٤٤,٥٨٥,٥٧١	٢,٢٨٣,١٨٥,٥٢١	٤,٨٦٣,٦٥٩,٥٤٩
مجموع الدخل الشامل للسنة					
مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة:					
الحصة من (الخسارة) / الربح للسنة قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز	(٢٩,٨٣٥,٢١٢)	٣٩,٨٣٨,٥٢٦	٦٩٥,٨١٩,٢٨٧	٣٤٦,٧٥٧,٢٣٧	١,٠٥٢,٥٧٩,٨٣٨
الحصة من مصروف الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز للسنة	٨٦,١١٠,٦٠٤	٣٧,٨١٣,٧٠٧	٧,٦١٨,٢٩٨	(٤,٠٢٠,٣٧١)	١٢٧,٥٢٢,٢٣٨
الحصة من الربح للسنة	٥٦,٢٧٥,٣٩٢	٧٧,٦٥٢,٢٣٣	٧٠٣,٤٣٧,٥٨٥	٣٤٢,٧٣٦,٨٦٦	١,١١٨,٠١٠,٢٠٧
الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى للسنة:	-	-	(٦١,٩١٤)	(٢٥٩,٠٣٨)	(٣٢٠,٩٥٢)
خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين	٣٩	-	-	-	-
المجموع	٤-٣٤	٧٧,٦٥٢,٢٣٣	٧٠٣,٣٧٥,٦٧١	٣٤٢,٤٧٧,٨٢٨	١,١١٧٩,٧٨١,١٢٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٤- حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة)

٢-٣٤ ملخص لقائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر (تتمة)

إيضاحات	حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	شركة معادن للألومنيوم %٢٥,١	شركة معادن للوكساييت والألومينا %٢٥,١	شركة معادن للإسمنت %٣٠	شركة معادن وعد للشمال للفوسفات %٤٠	المجموع
		٩,١٧٢,٦٩١,٤٢٣	٣,٣٣١,١٣٧,٣٧٤	٧,٨١٦,٥٧٠,٤٩١	٧,٣٩٩,٧٧٣,٣٦٥	٢٧,٧٢٠,١٧٢,٦٥٣
		٢٠٥,٢٣٤,٠٥٧	٣٣٨,٢٦١,٧٤٤	٢,٣٢٦,٨٦٦,٨٥٦	١,٠٠٤٨,٣٢١,٥٥٣	٣,٩١٨,٦٨٤,٢١٠
		(٥٩,٥٤٩,٣٤٣)	١٥٣,٣٤٤,٦٧٦	(١٩٥,٩٦٦,٩٤٠)	٣,٧٢٨,٧٥٢	(٩٨,٤٤٢,٨٥٥)
		(٢٠,٨٨١,٦٠٩)	(٢٠,٤٠٧,٨٠٨)	-	-	(٤١,٢٨٩,٤١٧)
٣٨	تحوط التدفق النقدي - التغيرات في القيمة العادلة والتحويل إلى الربح أو الخسارة، بالصافي	(١٢,٠١٢,٦٠٧)	(٤,٢٠٢,٤٩٨)	(٥,٥١٦,٦٣٣)	(١١,٦٩١,٧٩٢)	(٣٣,٥٣٥,٥٣٠)
	خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين					
	مجموع الدخل الشامل للسنة	١١٢,٦٧٨,٤٩٨	٤٦٦,٩٩٦,١١٤	٢,١٢٥,٣٨٣,٢٨٣	١,٠٠٤٠,٣٥٨,٥١٣	٣,٧٤٥,٤١٦,٤٠٨
	مجموع الدخل الشامل العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة:					
	الحصة من الربح للسنة قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز	٥١,٥١٣,٧٤٨	٨٤,٩٠٣,٦٩٨	٦٩٨,٠٦٠,٠٥٧	٤١٩,٣٢٨,٦٢١	١,٢٥٣,٨٠٦,١٢٤
	الحصة من مصروف الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز للسنة	(١٧,٤٤٠,٩٩٥)	(٢٣,٥١٥,٨٩٤)	(٥٨,٧٩٠,٠٨٢)	١٠٨,٢٨٨,٣٠٣	٨,٥٤١,٣٣٢
	الحصة من الربح للسنة	٣٤,٠٧٢,٧٥٣	٦١,٣٨٧,٨٠٤	٦٣٩,٢٦٩,٩٧٥	٥٢٧,٦١٦,٩٢٤	١,٢٦٢,٣٤٧,٤٥٦
	الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى للسنة:					
٣٨	تحوط التدفق النقدي - التغيرات في القيمة العادلة والتحويل إلى الربح أو الخسارة، بالصافي	(٥,٢٤١,٢٨٣)	(٥,١٢٢,٣٦٠)	-	-	(١٠,٣٦٣,٦٤٣)
٣٩	خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين	(٣,٠٤٣,٢٧٦)	(١,٠٥٤,٨٢٧)	(١,٦٥٤,٩٩٠)	(٤,٦٧٦,٧١٧)	(١٠,٤٢٩,٨١٠)
٤-٣٤	المجموع	٢٥,٧٨٨,١٩٤	٥٥,٢١٠,٦١٧	٦٣٧,٦١٤,٩٨٥	٥٢٢,٩٤٠,٢٠٧	١,٢٤١,٥٥٤,٠٠٣

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٤- حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة)

٣٤- ملخص التدفقات النقدية

حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

صافي النقص في النقد ومعادلات النقد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

صافي الزيادة / (النقص) في النقد ومعادلات النقد

٣٤-٤ حركة حقوق الملكية غير المسيطرة

حقوق الملكية غير المسيطرة (%) في

١ يناير ٢٠٢٤

الحصة في مجموع الدخل الشامل للسنة

توزيعات أرباح خلال السنة

استحواذ خلال السنة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الحصة في مجموع الدخل الشامل للسنة

توزيعات أرباح خلال السنة

استحواذ خلال السنة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

شركة معادن للألومنيوم %	شركة معادن للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن وعد للبيوكساييت والألومينا %
-	-	-	٣,٦٨٤,٩٨٣,٢٠٦	٢,٦٦٤,٠٨٣,٩٦٥
-	-	-	(١,٠٩٨,١٨٢,٣٧٤)	(٦٤٥,٠٩٠,٣٧٨)
-	-	-	(٥,٧٢١,١٨٣,٣٥٣)	(٣,٣١١,٧٨١,٩٣٠)
-	-	-	(٣,١٣٤,٣٨٢,٤٢١)	(١,٢٩٢,٧٨٨,٣٤٣)
١,٣١٩,٩٦٤,٩٨١	١١٧,٢٨٣,٩٧٤	٢,٨٤٥,٥٠٥,٢٢٣	٢,٦٣٤,٩٤٥,٤٢٠	٢,٦٣٤,٩٤٥,٤٢٠
(٥١٦,٢١٦,٤١٨)	(١٣٩,٣٣٩,٢٥٨)	٨٦٩,٧٧٠,١٠٩	٢٢,٧٠٩,٣٨٥	٢٢,٧٠٩,٣٨٥
(١٣٤,٢١٨,٤٢١)	(١٦٣,٣٧٥,٦٥٩)	(٧٧١,٢٨٧,٠٠١)	(٨٣٤,٣٦٥,٥٧٦)	(٨٣٤,٣٦٥,٥٧٦)
٦٦٩,٥٣٠,١٤٢	(١٨٥,٤٣٠,٩٤٣)	٢,٩٤٣,٩٨٨,٣٣١	١,٨٢٣,٢٨٩,٢٢٩	١,٨٢٣,٢٨٩,٢٢٩

إيضاحات	شركة معادن للألومنيوم %	شركة معادن للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن وعد للبيوكساييت والألومينا %	شركة معادن وعد للبيوكساييت والألومينا %	المجموع
٢-٣٤	١,٤٠٩,٩٠٥,١٥٠	٨٨٧,٣٨٧,٤٩٧	٣,٦٥٨,٩٥٧,٧١٧	٤,٤٢٠,٨٩١,٣٠٦	١٤,٨٢٧,٤٤٨	١٠,٣٩١,٩٦٩,١١٨
١-٤٤	-	-	٦٣٧,٦١٤,٩٨٥	٥٢٢,٩٤٠,٢٠٧	-	١,٢٤١,٥٥٤,٠٠٣
١-٣٠	-	-	-	(٣,٠٣٣,٦١٥,٥٠٩)	(١٤,٨٢٧,٤٤٨)	(٣,٠٤٨,٤٤٢,٩٥٧)
١-٣٤	١,٤٣٥,٦٩٣,٣٤٤	٩٤٢,٥٩٨,١١٤	٤,٠٧١,٥٧٢,٧٠٢	١,٨٢٠,٢١٦,٠٠٤	-	٨,٢٧٠,٠٨٠,١٦٤
٢-٣٤	٥٦,٢٧٥,٣٩٢	٧٧,٦٥٢,٢٣٣	٧٠٣,٣٧٥,٦٧١	٣٤٢,٤٧٧,٨٢٨	-	١,١٧٩,٧٨١,١٢٤
١-٤٤	-	-	(٦٦,٠٠٠,٠٠٠)	(٥٦,٢٥٠,٠٠٠)	-	(٧١٦,٢٥٠,٠٠٠)
٢-٣٠	(١,٤٩١,٩٦٨,٧٣٦)	(١,٠٢٠,٢٥٠,٣٤٧)	-	-	-	(٢,٥١٢,٢١٩,٠٨٣)
١-٣٤	-	-	٤,١١٤,٩٤٨,٣٧٣	٢,١٠٦,٤٤٣,٨٣٢	-	٦,٢٢٢,١,٣٩٢,٢٠٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٥- القروض

أُبرمت المجموعة ترتيبات طويلة الأجل مع العديد من المقرضين. ترتيبات التمويل هذه تضع قيود على إنشاء امتيازات إضافية و / أو إنشاء التزامات تمويل إضافية، وبعض هذه الترتيبات مضمونة مقابل بعض الممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير المتداولة الأخرى للمجموعة. التسهيلات المستخدمة من قبل المجموعة كما في ٣١ ديسمبر كالتالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	إيضاحات	المبلغ الأصلي	تكلفة المعاملة	صافي القروض	تكلفة التمويل		الجزء المتداول			الجزء غير المتداول
					المستحقة	المجموع	المبلغ الأصلي	تكلفة التمويل	المجموع	
تقليدي:										
صندوق الاستثمارات العامة	١-٣٥	٥٣٣,٠٧٠,٥٤٦	(٦٦,٧٠٥,٢٦٠)	٥,٢٦٦,٣٦٥,٢٨٦	٩٧,٣٠٢,٩٨٦	٥,٣٦٣,٦٦٨,٢٧٢	(٣١٣,١٠٥,٧٧٨)	(٩٧,٣٠٢,٩٨٦)	(٤١٠,٤٠٨,٧٦٤)	٤,٩٥٣,٢٥٩,٥٠٨
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٢-٣٥	٣,٧٢٨,٩٠٥,٢٥٠	(٣,٦٩١,٤٠١,٢)	٣,٦٩١,٩٩١,٢٣٨	-	٣,٦٩١,٩٩١,٢٣٨	(٢٠٧,٦٧٥,٣١٥)	-	(٢٠٧,٦٧٥,٣١٥)	٣,٤٨٤,٣١٥,٩٢٣
المؤسسات المالية	٣-٣٥	٥٩٦,٥٩٣,٤٦٧	-	٥٩٦,٥٩٣,٤٦٧	-	٥٩٦,٥٩٣,٤٦٧	(٥٩٦,٥٩٣,٤٦٧)	-	(٥٩٦,٥٩٣,٤٦٧)	-
متوافقة مع أحكام الشريعة:										
مرابحة	٤-٣٥	١٢,١٦٧,٨٩٤,٩١٥	(٨٣,٤٢٢,٨٧٤)	١٢,٠٨٤,٤٧٢,٠٤١	١٦,٤٢٦,٨٨٠	١٢,١٠٠,٨٩٨,٩٢١	(١,٠٢٩,٧٠٦,٧٢٩)	(١٦,٤٢٦,٨٨٠)	(١,٠٤٦,١٣٣,٦٠٩)	١١,٠٥٤,٧٦٥,٣١٢
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٥-٣٥	٣,٩٨٠,٠٠٠,٠٠٠	(١٥٧,٣٤٨,٨٦٩)	٣,٨٢٢,٦٥١,١٣١	٣٩,١٩٠,٥٤٤	٣,٨٦١,٨٤١,٦٧٥	(٦٦,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٩,١٩٠,٥٤٤)	(٦٩٩,١٩٠,٥٤٥)	٣,١٦٢,٦٥١,١٣٠
صكوك	٦-٣٥	٥,٦٦٣,٦٤٤,٢٥٧	(٢٣,٧٨١,٢٩٣)	٥,٦٣٩,٨٦٢,٩٦٤	١١٤,١٢٣,٣٠٨	٥,٧٥٣,٩٨٦,٢٧٢	-	(١١٤,١٢٣,٣٠٨)	(١١٤,١٢٣,٣٠٨)	٥,٦٣٩,٨٦٢,٩٦٤
مرابحة رأس المال العامل	٧-٣٥	٩٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	٩٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٧١٩,٨١٥	٩٥١,٧١٩,٨١٥	-	(١,٧١٩,٨١٥)	(١,٧١٩,٨١٥)	٩٥٠,٠٠٠,٠٠٠
وكالة	٨-٣٥	١٠٨,٧٢٤,٠٠٠	-	١٠٨,٧٢٤,٠٠٠	-	١٠٨,٧٢٤,٠٠٠	-	-	-	١٠٨,٧٢٤,٠٠٠
المجموع		٣٢,٥٢٨,٨٣٢,٤٣٥	(٣٦٨,١٧٢,٣٠٨)	٣٢,١٦٠,٦٦٠,١٢٧	٢٦٨,٧٦٣,٥٣٣	٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠	(٢,٨٠٧,٠٨١,٢٩٠)	(٢,٦٨٠,٧٦٣,٥٣٣)	(٣,٠٧٥,٨٤٤,٨٢٣)	٢٩,٣٥٣,٥٧٨,٨٣٧

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢0
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٥ القروض (تتمة)

إيضاحات	إجمالي القروض			الجزء المتداول			الجزء غير المتداول
	المبلغ الأصلي	تكلفة المعاملة	صافي القروض	المستحقة	تكلفة التمويل	المجموع	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤							
تقليدي:							
صندوق الاستثمارات العامة	١-٣٥	٥.٦٢٤.١٩٢.٠٧٤	(٧٩.٨٦٥.٤٥٠)	٥.٥٤٤.٣٢٦.٦٢٤	٦١.٢٥٧.٦٤٧	٥.٦٠٥.٥٨٤.٢٧١	٥.٢٥٣.٢٠٥.٠٩٨
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٢-٣٥	٤.٧٩٣.٨١٦.٥٠٣	(٤٧.٨٧١.٢١٧)	٤.٧٤٥.٩٤٥.٢٨٦	٩٧٤.٣٩١	٤.٧٤٦.٩١٩.٦٧٧	٤.٥٧٦.٦٧٨.٧٥٣
المؤسسات المالية	٣-٣٥	٨٠٢.٦٨١.١١٠	-	٨٠٢.٦٨١.١١٠	-	٨٠٢.٦٨١.١١٠	٣.٨٤٧.٥٩٨
متوافقة مع أحكام الشريعة:							
مرابحة	٤-٣٥	١٣.٣٤٨.٧٢٩.٦٣٠	(٧٨.١٢٢.٤٤٢)	١٣.٢٧٠.٦٠٧.١٨٨	٧٩.١٣٨.٤٥٢	١٣.٣٤٩.٧٤٥.٦٤٠	١١.٨٧١.٨١١.٠٨٩
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٥-٣٥	٤.٥٦٠.٠٠٠.٠٠٠	(٢٢.٠٠١.٠٠٥)	٤.٥٣٩.٩٨٨.٩٤٨	٢٨.٣٩٥.٨٥٨	٤.٥٦٨.٣٨٤.٨٠٦	٣.٧٥٩.٩٨٨.٩٤٨
صكوك	٦-٣٥	٣.٥٠٠.٠٠٠.٠٠٠	(٦٥.٩١٦)	٣.٤٩٩.٩٣٤.٠٨٤	٩٣.٧٢٩.٦٠٦	٣.٥٩٣.٦٦٣.٦٩٠	-
مرابحة رأس المال العامل	٧-٣٥	٢.٠٧٥.٠٠٠.٠٠٠	-	٢.٠٧٥.٠٠٠.٠٠٠	١٩.٥٦٣.٠٨٨	٢.٠٩٤.٥٦٣.٠٨٨	٢.٠٧٥.٠٠٠.٠٠٠
وكالة	٨-٣٥	١.٥٦٥.٤٣٨.٩٦٣	(١١.٦٢١.١٢٦)	١.٥٥٣.٨١٧.٨٣٧	٢٥٢.٨٤٧	١.٥٥٤.٠٧٠.٦٨٤	١.٤٩٧.٩٠٦.٩٠٤
المجموع		٣٦.٢٦٩.٨٥٨.٢٨٠	(٤٣٧.٥٥٧.٢٠٣)	٣٥.٨٣٢.٣٠١.٠٧٧	٢٨٣.٣١١.٨٨٩	٣٦.١١٥.٦١٢.٩٦٦	٢٩.٠٣٨.١٨٤.٣٩٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٥ القروض (تتمة)

٣٥-١ صندوق الاستثمارات العامة

أبرمت المجموعة اتفاقيات التمويل موحدة الشروط مع صندوق الاستثمارات العامة بإجمالي تسهيلات ممنوحة بقيمة ٧.٧٨١.٦٢٥.٠٠٠ ريال سعودي. المبالغ المقرضة تكون مستحقة السداد على أقساط نصف سنوية اعتباراً من يونيو ٢٠١٩ إلى يونيو ٢٠٣٢. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش.

٣٥-٢ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

أبرمت المجموعة اتفاقيات التمويل موحدة الشروط مع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بإجمالي تسهيلات ممنوحة بقيمة ٦.٥٩٩.٩٠٣.٣٦٣ ريال سعودي. المبالغ المقرضة تكون مستحقة السداد على أقساط نصف سنوية اعتباراً من يونيو ٢٠٢٢ إلى يونيو ٢٠٣٥. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش. بالإضافة إلى السداد المتفق عليه، خلال العام، قامت المجموعة بدفع مبلغ ٩٠٥ مليون ريال سعودي مقدماً بشكل طوعي من الرصيد المستحق بموجب تسهيلات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

٣٥-٣ المؤسسات المالية

لدى المجموعة اتفاقيات تسهيلات تجارية واتفاقيات أخرى مع عدد من المؤسسات المالية. التسهيلات تكون مستحقة السداد بشكل رئيسي على أقساط شهرية ونصف سنوية اعتباراً من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢٥. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش.

٣٥-٤ ائتمانية

لدى المجموعة قروض مرابحة متنوعة متوافقة مع أحكام الشريعة مع عدد من المؤسسات المالية. المبالغ المقرضة تكون مستحقة السداد على أقساط نصف سنوية اعتباراً من ديسمبر ٢٠١٦ إلى يونيو ٢٠٣٥. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش.

خلال العام ٢٠٢٤، أبرمت المجموعة ترتيبات مرابحة جديدة مع عدد من المؤسسات المالية. بلغ إجمالي التسهيلات المسحوبة ٤,٣ مليار ريال سعودي، والتي تم استخدام ٤,٢ مليار ريال سعودي منها لتسوية تسهيلات المرابحة والتسهيلات التقليدية بالدولار الأمريكي القائمة. يتم سداد ترتيب المرابحة الجديد على أقساط نصف سنوية من مارس ٢٠٢٥ إلى سبتمبر ٢٠٣٠. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل أساسي بسعر السوق بالإضافة إلى هامش.

خلال العام ٢٠٢٥، بالإضافة إلى السداد المتفق عليه، قامت المجموعة بدفع مبلغ ٩٣٤ مليون ريال سعودي مقدماً بشكل طوعي من الرصيد المستحق بموجب تسهيلات المرابحة. بالإضافة إلى ذلك، في ٣ ديسمبر ٢٠٢٥، أعادت المجموعة هيكلة بعض تسهيلات المرابحة والوكالة بقيمة ٤.٩٧٣ مليون ريال سعودي. وقد تم تنفيذ ذلك للحصول على شروط تمويل أفضل. وقد نتج عن إعادة الهيكلة هذه عن سداد أحد تسهيلات الوكالة بقيمة ١.٠٨٥ مليون ريال سعودي. يتم سداد مبلغ المرابحة المعاد هيكلته على أقساط نصف سنوية من ديسمبر ٢٠٢٥ إلى يونيو ٢٠٣٥. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل أساسي بسعر السوق بالإضافة إلى هامش.

٣٥-٥ صندوق التنمية الصناعية السعودي

لدى المجموعة اتفاقيات قروض متنوعة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي. المبالغ المقرضة تكون مستحقة السداد على أقساط نصف سنوية اعتباراً من يوليو ٢٠١٦ إلى يوليو ٢٠٣٢. وتستحق العمولة على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش.

٣٥-٦ صكوك

أ) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، كان لدى المجموعة اتفاقية تسهيلات صكوك متوافقة مع الشريعة الإسلامية قائمة مع مشاركين في تسهيل صكوك. توفر الصكوك عادة بناءً على معدل سعر العمولة بين البنوك السعودية (سابير) بالإضافة إلى هامش محدد مسبقاً يستحق الدفع في فبراير وأغسطس من كل عام. خلال العام، بتاريخ ١٩ فبراير ٢٠٢٥، قامت المجموعة بسداد صكوكها بالكامل بقيمة ٣.٥٠٠ مليون ريال سعودي.

ب) خلال العام، بتاريخ ٩ فبراير ٢٠٢٥، أملت المجموعة طرح أول صكوك دولية رئيسية غير مضمونة بقيمة اسمية إجمالية قدرها ١,٥ مليار دولار أمريكي. مايعادل ٥,٦٦٤ مليون ريال سعودي ("الطرح"). أدرجت شهادات الصكوك بموجب هذا الطرح في سوق الأوراق المالية الدولية في بورصة لندن. يتكون الطرح من شريحتين، بما في ذلك تمويل إضافي تم جمعه في ١٤ أكتوبر ٢٠٢٥. المبلغ الأصلي، ومدة الاستحقاق، ومعدل الربح بموجب الطرح كالتالي:

- ٧٥٠ مليون دولار أمريكي، صكوك لأجل ٥ سنوات، مسعرة بربح ثابت قدره ٥,٢٥٪، وتستحق في ١٣ فبراير ٢٠٣٠.
- ٧٥٠ مليون دولار أمريكي، صكوك لأجل ١٠ سنوات، مسعرة بربح ثابت قدره ٥,٥٠٪، وتستحق في ١٣ فبراير ٢٠٣٥.

يرجى أيضاً مراجعة الإيضاح رقم ٥١.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٥ القروض (تتمة)

٣٥-٧ مرابحة رأس المال العامل

أبرمت المجموعة تسهيلات مرابحة رأس المال العامل متوافقة مع أحكام الشريعة مع عدد من المؤسسات المالية. المبالغ المقرضة تكون مستحقة السداد دفعة واحدة والتي تستحق خلال الأعوام ٢٠٢٧ إلى ٢٠٣٠. ويستحق الربح على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش.

خلال العام ٢٠٢٤، أبرمت المجموعة ترتيبات معدلة لأحد تسهيلات مرابحة رأس المال العامل الخاصة بها. نتج عن الشروط المعدلة، ارتفاع إجمالي تمويل مرابحة رأس المال العامل الموافق عليه للمجموعة من ٢.٣٧٥ مليون ريال سعودي إلى ٣.٥٠٠ مليون ريال سعودي. بالإضافة إلى ذلك، تم تحديد تاريخ استحقاق هذا التسهيل من عام ٢٠٢٤ إلى عام ٢٠٢٩.

خلال العام ٢٠٢٥، دخلت المجموعة في ترتيب إضافي لتسهيل مرابحة رأس المال العامل بقيمة ٦٥٠ مليون ريال سعودي. تاريخ استحقاق هذا التسهيل هو خمس سنوات من تاريخ توقيع الاتفاقية. تم الحصول على التسهيل من تجمع مؤسسات مالية محلية.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إجمالي تسهيل مرابحة رأس المال العامل بلغ ٤.١٥٠ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤: ٣.٥٠٠ مليون ريال سعودي) منها مبلغ ٢.٢٠٠ مليون ريال سعودي غير مسحوب (٢٠٢٤: ١,٤٢٥ مليون ريال سعودي).

٣٥-٨ وكالة

لدى المجموعة اتفاقيات تسهيلات إسلامية متوافقة مع أحكام الشريعة مع عدد من المقرضين. تستخدم التسهيلات هيكل تمويل الوكالة وهو عبارة عن ترتيب وكالة. التسهيلات تكون مستحقة السداد على أقساط نصف سنوية اعتباراً من يوليو ٢٠١٩ إلى يوليو ٢٠٣٥. وتستحق العمولة على مبالغ قاعدة الإيجار ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش ربح.

خلال العام، بالإضافة إلى السداد المتفق عليه، قامت المجموعة بدفع مبلغ ٢٦١ مليون ريال سعودي مقدماً بشكل طوعي من الرصيد المستحق بموجب تسهيلات الوكالة. بالإضافة إلى ذلك، قامت المجموعة بإعادة تمويل أحد تسهيلات الوكالة بموجب تسهيلات المرابحة المعاد هيكلتها بقيمة ١.٠٨٥ مليون ريال سعودي (إيضاح ٣٥-٤).

٣٥-٩ تسهيل إئتمان مشترك ومتجدد

في ١٨ ديسمبر ٢٠٢٢، جددت الشركة اتفاقيات التمويل بتعديل إجمالي مبلغ التسهيل المتجدد من ٧,٥ مليار ريال سعودي إلى ١١,٢٥ مليار ريال سعودي. تاريخ الإستحقاق لسداد هذا القرض هو خمس سنوات من تاريخ توقيع الاتفاقية. تم الحصول على التسهيل المتجدد من تجمع مؤسسات مالية محلية. ويستحق الربح على المبلغ المسحوب من القرض ويتم احتسابها بشكل رئيسي على أساس سعر السوق بالإضافة إلى هامش. لم يتم سحب كامل مبلغ هذا التسهيل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤.

٣٥-١٠ تواريخ إستحقاق جزء المبلغ الأصلي من القروض

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
-	٦.٧٠٤.٢٥٩.٢٤٥
٢٠٢٥	٢.٨٠٧.٠٨١.٢٨٧
٢٠٢٦	٢.٦٣١.٦٠٦.٢٦٧
٢٠٢٨	٣.١٤٧.٤٩٩.٥٣٧
٢٠٢٩	٤.٣٣٣.٢٥٢.٣٢٤
٢٠٣٠	٧.٦٢٢.٧١٣.٦٣٩
٢٠٣١ وما بعدها	١١.٩٩٦.٧٤٩.٣٨١
المجموع	٣٢.٥٢٨.٨٣٢.٤٣٥

٣٥-١١ فئات عملات التسهيلات

التسهيلات المتعاقد عليها من قبل المجموعة بالدولار الأمريكي وبالريال السعودي وتمثل الأرصدة المسحوبة بما يعادل الدولار الأمريكي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
(دولار أمريكي)	(دولار أمريكي)
١.٤٢٢.١٥٢.١٤٧	١.٤٩٩.٧٨٤.٥٥٤
٩٩٤.٣٧٤.٧٣٣	١.٢٧٨.٣٥١.٠٧٧
١٥٩.٠٩١.٥٩١	٢١٤.٠٤٨.٢٩٦
٣.٢٤٤.٧٧١.٩٧٧	٣.٥٦٣.٩١٦.٤٣٥
١.٠٦١.٣٣٣.٣٣٣	١.٢٦٦.٠٠٠.٠٠٠
١.٥١٠.٣٠٥.١٣٥	٩٣٣.٣٣٣.٣٣٣
٢٥٣.٣٣٣.٣٣٣	٥٥٣.٣٣٣.٣٣٣
٢٨.٩٩٣.٠٠٧	٤١٣.١٩٥.١٩٠
٨.٦٧٤.٣٥٥.٣١٦	٩.٦٧١.٩٦٢.٢٠٨
المجموع	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٣٥ القروض (تتمة)

٣٥-١٢ إطفاء تكلفة معاملة

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٣ المحمل إلى تكلفة التمويل	١٤٨.٥٥٠.٥٥٩	٧٤.٨٣١.٦١٢

٣٥-١٣ الضمانات والالتزام بالتعهدات

تم رهن الموجودات التالية كضمان للقروض وفقاً للشروط المنصوص عليها في الترتيبات:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢-١٦ ممتلكات تعدين	٧٠٠.٥٣.١٣٣.٩١٨	٧٠.١٦٦.٨٧٠.٧٨٢
٢-١٧ ممتلكات ومصانع ومعدات	١٨٣.٣٨١.٤٨٢.٢٧١	١٨.٧٢٠.٩٨١.١٧٣
٣-١٩ مشاريع رأسمالية قيد التنفيذ	٦٩١.٢٠٠.٧١٦	١٠٠.٢٦.٥٠٣.٩٠٦
المجموع	٢٦.١٢٥.٨١٦.٩٠٥	٢٦.٩١٤.٣٥٥.٨٦١

تتطلب بعض ترتيبات القروض التزام الشركة وشركاتها التابعة بتعهدات للحفاظ على شروط مالية معينة وشروط أخرى. تلتزم المجموعة بهذه التعهدات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٣٦- مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١-٣٦ تفكيك مصانع وإعادة تأهيل موقع	١.١٢٠.٠٤١٥.٧٦٤	١.٠١٨.٢٧٦.٢٣٠
٢-٣٦ إغلاق المناجم والإزالة	٨٩٧.٠٠٤٨.٦٤٢	٩٣٦.١٥٩.٠١٩
المجموع	٢.٠١٧.٠٤٦٤.٤٠٦	١.٩٥٤.٤٣٥.٢٤٩

مخصصات الإزالة تم تكوينها لمواجهة التزام إغلاق المناجم وتسوية وتفكيك المناجم والمصانع والبنية التحتية. يتوقع تكبد تلك الالتزامات في السنة التي يتوقع فيها إغلاق المنجم واستكمال المصانع والبنية التحتية ذات الصلة عمرها الافتراضي على النحو الذي خططت له الإدارة.

تقوم الإدارة بتقدير المخصص بناءً على فهم الإدارة للمتطلبات القانونية الحالية في المملكة والسياسة البيئية للمجموعة وعلى شروط اتفاقيات الرخص والتقديرات الهندسية. مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل الموقع وتفكيك يمثل القيمة الحالية لكامل المبالغ لتكاليف الإغلاق وتسوية المواقع المستقبلية المقدرة لمختلف الممتلكات التشغيلية التعدينية والغير تعدينية. وذلك بناءً على المعلومات المتوفرة حالياً بما فيها خطط الإغلاق والتفكيك والسياسات البيئية للمجموعة والأنظمة ذات العلاقة. التغيرات المستقبلية، إن وجدت، سواءً في الأنظمة التشريعية وفي إمتراضات التكلفة ربما تكون جوهرية وسيتم إثباتها عند تحديدها.

خلال العام، تم تعديل التقديرات بما في ذلك الافتراضات ذات الصلة بمخصص الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك. كان التأثير الصافي لهذا التغيير هو انخفاض في هذه المخصصات مع انخفاض مقابل في ممتلكات التعدين وممتلكات ومصانع ومعدات بمبلغ قدره ٣٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤): انخفاض بمبلغ قدره ٥٩٠ مليون ريال سعودي). يتماشى هذا التغيير في التقديرات مع السياسات المحاسبية للمجموعة ومن المتوقع أن يؤدي إلى انخفاض في استهلاك الموجودات غير المتداولة للفترة المستقبلية. ومع ذلك فإن التأثير الصافي لهذه التغييرات ليس جوهرياً للفترة الفردية.

٣٦-١ تفكيك مصانع وإعادة تأهيل موقع

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ للسنة المنتهية في	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ للسنة المنتهية في
١ يناير	١.٠١٨.٢٧٦.٢٣٠	١.٠٢٢.٣٤٤.٦٥٧
١٣ زيادة خلال السنة ناشئة عن مرور الوقت	٦٠.٧٢٨.٠٠٤	٥٨.٢٨٧.٩٢٢
زيادة / (انخفاض) في المخصص ناشئ عن التغيير في التقدير	٤١٠.٤١١.٥٣٠	(٣٠٦.١١٣.٠٣١)
تحويلات	-	٣.٧٥٦.٦٨٢
المجموع	١.٠١٢.٠٠٤١٥.٧٦٤	١.٠١٨.٢٧٦.٢٣٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٦ مخصص التزامات الإزالة وإعادة تأهيل موقع وتفكيك (تتمة)

٢-٣٦ إغلاق المناجم والإزالة

فيما يلي الحركة في مخصص التزام الإزالة لكل فئة من المناجم:

إيضاحات	مناجم الذهب	منجم البوكسيت	مناجم الفوسفات والمغنيزات	مناجم البوكسيت منخفض الكثافة والكاولين	المجموع
١ يناير ٢٠٢٤	٦٤٥.٣٢٩.٦٠٩	٢٦٩.٠٣١.٤٤١	٢٤٣.٦٢٩.٨٥٦	٧.٩٥٦.٤٢٩	١.١٦٥.٩٤٧.٣٣٥
المخصص خلال السنة	-	-	٦.٠٩٥.٠٨٢	-	٦.٠٩٥.٠٨٢
زيادة خلال السنة ناشئة عن مرور الوقت	٢٦.٨٢٤.٧١٧	١٨.٧٧٨.١٥٣	١٢.٤٤٥.٧٦٤	٢٨٠.٨٣٥	٥٨.٣٢٩.٤٦٩
انخفاض في المخصص خلال السنة	(١٧٨.٧١٦.٥٨٠)	(٨١.٢٥٤.٧٦٤)	(٢٩.٦١١.٣٢٤)	(٥٥٦.٨٥٠)	(٢٩٠.١٣٩.٥١٨)
١-٣٦ تحويلات	-	-	-	(٣.٧٥٦.٦٨٢)	(٣.٧٥٦.٦٨٢)
المدفوعات مقابل المخصص	(٣١٦.٦٦٧)	-	-	-	(٣١٦.٦٦٧)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٤٩٣.١٢١.٠٧٩	٢٠.٦٠٥٤.٨٣٠	٢٣٢.٥٥٩.٣٧٨	٣.٩٢٣.٧٣٢	٩٣٦.١٥٩.٠١٩
زيادة خلال السنة ناشئة عن مرور الوقت	٢١.٧١٧.٩٧١	٥.٩٥٨.٧٤٨	١٣.٤٩١.١٥٤	٢١٦.٣٢٢	٤١.٣٨٤.١٩٥
زيادة / (انخفاض) في المخصص خلال السنة	٢٦.٧٠٥.٣١٠	(١٣.٠٨٠.٨٥٣)	٢٤.٦٣٥.١٧٥	٢٧٤.٣٦٢	(٧٩.١٩٣.٦٨٣)
المدفوعات مقابل المخصص	(١.٣٠٠.٨٨٩)	-	-	-	(١.٣٠٠.٨٨٩)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٥٤٠.٢٤٣.٤٧١	٨١.٧٠٥.٠٤٨	٢٧٠.٦٨٥.٧٠٧	٤.٤١٤.٤١٦	٨٩٧.٠٤٨.٦٤٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٧- مطلوبات عقود الإيجار

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١-٣٧ الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية	٢.١١٠.٨٧٩.٦٠٨	٢.١٥٣.٨١٣.٢٤٥
٢-٣٧ ناقصاً: تكلفة تمويل مستقبلية لم تستحق بعد	(١٩٦.٠٣٣.١٢٥)	(٧٢.٠٠٢.٥٤٦)
صافي القيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الإيجار	١.٩١٤.٨٤٦.٤٨٣	١.٤٣١.٨١٠.٦٩٩
ناقصاً: الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار المدرج ضمن المطلوبات المتداولة	(١٧٣.٦٥٩.٥٧٠)	(٢٢.٠١١.٢.٦٧٧)
الجزء طويل الأجل من مطلوبات عقود الإيجار	١.٧٤١.١٨٦.٩١٣	١.٤٠٩.٧٩٨.٠٢٢

تواريخ الإستحقاق

الحد الأدنى لدفعات الإيجار تستحق خلال السنوات التالية:

٢٠٢٥	-	٢٨١.١٠٨.١٩٩
٢٠٢٦	٢٥٠.٦٦٠.٣٥٣	١٨٨.٧١٧.٨٨٧
٢٠٢٧	١٥٧.١١٠.٦٠٨	٩٥.٤٦٢.١٦٧
٢٠٢٨	١٤٠.٤٨٢.٥٨٠	٨٥.٥٩٩.٠٠٤
٢٠٢٩	١١٤.٠٤٣.٤٠٢	٧٨.٠٤٧.٦٣٢
٢٠٣٠	١٠٨.٧٢٦.٢٤٥	١٠٨.٧٢٦.٢٤٥
٢٠٣١ وما بعدها	١.٣٣٩.٨٥٦.٤٢٠	١.٣١٦.١٥٢.١١١
المجموع	٢.١١٠.٨٧٩.٦٠٨	٢.١٥٣.٨١٣.٢٤٥

٣٧-١ الحركة في الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية:

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٨	٢.١٥٣.٨١٣.٢٤٥	٢.٥١٥.٩٤٣.٠٧٤
إضافات خلال السنة	٣٣٧.٣١٢.١٦٠	٥١.٤٩٨.٠٨١
مدفوعات خلال السنة	(٣٨٧.٧١٧.٨٤٥)	(٤١٣.٦٢٧.٩١٠)
تسويات	٧.٤٧٢.٠٤٨	-
٣١ ديسمبر	٢.١١٠.٨٧٩.٦٠٨	٢.١٥٣.٨١٣.٢٤٥

٣٧-٢ الحركة في تكلفة تمويل مستقبلية:

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٨	(٣٣٠.٢٧.٥٠٣)	(٧٢.٠٠٢.٥٤٦)
١٣	٥٦.٠٥٨.٧٠٣	٦٣.٥٢١.٩٣٢
تسويات	٩٥٨.٢٢١	-
٣١ ديسمبر	(١٩٦.٠٣٣.١٢٥)	(٧٢.٠٠٢.٥٤٦)

تم خصم الحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار المستقبلية باستخدام معدل فائدة فعلي حوالي ٢.٤٪ إلى ٥.٠١٪ سنوياً، إلى قيمتها الحالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٨- أدوات مالية مشتقة

مبالغ معترف بها في قائمة المركز المالي

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١-٣٨	-	١٧٢.٢٦٠.٨١٠
المجموع	-	١٧٢.٢٦٠.٨١٠

(خسارة) / دخل معترف به في قائمة الدخل الشامل الآخر

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١-٣٨	(٥٨.٠٠٠.٢٤.٢٢٨)	١٧٢.٢٦٠.٨١٠
	-	(٤١.٢٨٩.٤١٧)
المجموع	(٥٨.٠٠٠.٢٤.٢٢٨)	١٣٠.٩٧١.٣٩٣

٣٨-١ عقد حقوق ملكية آجل

التغير في القيمة العادلة لعقد حقوق الملكية الآجل يعود إلى احتياطي تحوط التدفق النقدي المتراكم (إيضاح ٣٣):

إيضاحات	٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	(١٧٢.٢٦٠.٨١٠)	-
٣٣	٥٨.٠٠٠.٢٤.٢٢٨	(١٧٢.٢٦٠.٨١٠)
٣٠-٢١	(٤٠.٧٧٦٣.٤١٨)	-
	-	(١٧٢.٢٦٠.٨١٠)

١ يناير
تحوط التدفق النقدي - التغيرات في القيمة العادلة
التعديل مقابل الاستثمار في منشأة زميلة
٣١ ديسمبر

٣٨-٢ تحوط السلع

خلال العام، أبرمت المجموعة ترتيبات تحوُّط سلع فيما يتعلق بمبيعاتها من الذهب، والتي تشمل خيارات بيع الذهب المنفذة بموجب برنامج حماية الإيرادات المعتمد. وقد تم اتخاذ هذه الإجراءات للتخفيف من التعرض لتقلبات أسعار الذهب وتحقيق استقرار التدفقات النقدية المتوقعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تم استحقاق جميع مراكز التحوط وتم تسويتها بالكامل، دون وجود أي عقود سارية في نهاية العام. وبناءً على ذلك، القيمة العادلة لأدوات التحوط تم قياسها عند صفر ريال سعودي. خلال العام، لم يكن لترتيبات تحوط السلع هذه أي تأثير جوهري على نتائج المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٩- منافع الموظفين

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١-٣٩	١.٢٦٤.٨٨٨.٩٤٩	١.١٩٤.٦٠٣.١٢٨
٢-٣٩	٣.٠٤.٨٩٧.٧٧٩	٢٦٠.٢٩٨.١٣٠
المجموع	١.٥٦٩.٧٨٦.٧٢٨	١.٤٥٤.٩٠١.٢٥٨

٣٩-١ التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين

تدير المجموعة خطة منافع انتهاء خدمات الموظفين والتي تتوافق مع متطلبات قانون العمل في المملكة لكل شركة من الشركات التابعة المعنية. تعتمد مدفوعات منافع انتهاء خدمات الموظفين بمقتضى الخطة على الرواتب والبدلات النهائية وسنوات الخدمة المتراكمة للموظفين بتاريخ انتهاء خدماتهم كما تم تعريفها بالشروط المنصوص عليها في أنظمة العمل في المملكة.

خطط منافع انتهاء خدمات الموظفين هي خطط غير ممولة والتزامات مدفوعات المنافع تتحقق عندما تستحق هذه المنافع.

المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة

المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة والحركة في التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين خلال السنة حسب التالي:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	١.١٩٤.٦٠٣.١٢٨	١.٠١٠.١٦٦.٥٥١
مجموع المبلغ المعترف به في الربح أو الخسارة	١٩٨.٤٥٧.٠٤٩	١٦٣.٤٥٤.٩٠٨
تكلفة الخدمة الحالية	١٣٥.٨٥٩.٦٠٥	١٢٠.٤٤٧.٤٣٢
تكلفة الخدمة السابقة	-	(٢.٨٠٢.٧٨٦)
تكلفة التمويل	٦٢.٥٩٧.٤٤٤	٤٥.٨١٠.٢٦٢
١٣	١٢.٣٢٢.٦٨٢	٦٦.٩٣٣.٥٩٣
١-١-٣٩	-	٧.٣٤٣.٦٢٥
خسائر من التغير في الافتراضات السكانية	-	٥.١٦٢.٤٦٤
خسائر من التغير في الافتراضات المالية	-	٥٤.٤٢٧.٥٠٤
خسائر خبرة	١٢.٣٢٢.٦٨٢	٥٤.٤٢٧.٥٠٤
التسويات	(١٤٠.٤٩٣.٩١٠)	(٤٥.٩٥١.٩٢٤)
٣١ ديسمبر	١.٢٦٤.٨٨٨.٩٤٩	١.١٩٤.٦٠٣.١٢٨

٣٩-١-١ خسائر عائدة إلى إعادة قياس التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين معترف به في الدخل الشامل الآخر:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
	١٢.٣٢٢.٦٨٢	٦٦.٩٣٣.٥٩٣

خسائر إعادة قياس محملة كمدين في الدخل الشامل الآخر خلال السنة*

*خسائر إعادة قياس محملة كمدين في الدخل الشامل الآخر خلال السنة عائدة إلى:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢-٣٤	١.٧٣٠.١٢٠.٠	٥٦.٥٠٣.٧٨٣
	٣٢٠.٩٥٢	١٠.٤٢٩.٨١٠
المجموع	١٢.٣٢٢.٦٨٢	٦٦.٩٣٣.٥٩٣

مساهمي الشركة الأم
حقوق الملكية غير المسيطرة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٩ منافع الموظفين (تتمة)

١-٣٩ التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين (تتمة)

الفرضيات الإكتوارية الهامة

كانت الفرضيات الإكتوارية الهامة المستخدمة في تحديد التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين كالتالي:

	٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤
معدل الخصم	٤,٨٥%	٥,٥٠%
معدل زيادة الرواتب	٤,٨٥%	٥,٥٠%
معدل الوفيات	جدول أ٨٠	جدول أ٨٠
معدل السحوبات	منخفض	منخفض

تحليل الحساسية

حساسية التزام المنافع المحددة للتغيرات في الفرضيات الأساسية المرجحة كالتالي:

	مستوى الحساسية		مستوى الحساسية	
	زيادة %	التأثير على التزام	انخفاض %	التأثير على التزام
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
معدل الخصم	١%	(١٢٣,٢٦٢,٠٥٨)	١%	١٤٧,٧٣١,٩٠٧
معدل زيادة الرواتب	١%	١٤٦,٢٠٣,٣١٨	١%	(١٢٤,٣٤٦,٩٨٧)
معدل الوفيات	١٠%	(١٤٨٠,٨٥)	١٠%	١٤٨,٥٤٥
معدل السحوبات	١٠%	(٣,٦٣٧,٩٣٣)	١٠%	٣,٨١٦,٧٢٣
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
معدل الخصم	١%	(١١٢,٦١٦,٣٩٤)	١%	١٣٤,٦٢٣,٩٨٧
معدل زيادة الرواتب	١%	١٣٣,٢٤١,١٧٠	١%	(١١٣,٦٠٢,٨٣٨)
معدل الوفيات	١٠%	(١٣٥,٢١١)	١٠%	١٣٥,٦١١
معدل السحوبات	١٠%	(٣,٣٤٧,٠٦٧)	١٠%	٣,٥١١,٢١١

تحليل الحساسية أعلاه على أساس تغير في فرضية مع بقاء جميع الفرضيات الأخرى ثابتة. عملياً، من غير المحتمل أن يحدث ذلك والتغيرات في بعض الفرضيات من الممكن أن يكون مترابط. استعملت نفس الطريقة المستخدمة في حساب مطلوبات منافع انتهاء خدمات الموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة عند حساب حساسية التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين للفرضيات الإكتوارية الهامة (القيمة الحالية للالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين المحسوبة بطريقة وحدة الإئتمان المتوقعة كما في نهاية فترة التقرير).

لم تتغير الطرق وأنواع الفرضيات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالسنة السابقة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٣٩ منافع الموظفين (تتمة)

١-٣٩ التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين (تتمة)

أثر التزام منافع انتهاء خدمات الموظفين على التدفقات النقدية المستقبلية للشركة

فترة المتوسط المرجح للالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين هي ١٠,٧٦ سنوات (٢٠٢٤: ١٠,٣٧ سنوات). يوضح الجدول التالي تحليل الإستحقاق المتوقع للالتزام منافع انتهاء خدمات الموظفين غير المخصصة:

	٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤
٢٠٢٥	-	١١٠,٢١٤,٢٠٩
٢٠٢٦	١٢٣,٧١٧,٧٥٤	٨٥,٩٧٠,٤٧٦
٢٠٢٧	٧٠,٣٨٧,٠٢١	٧٣,٤٩٠,٩٠٢
٢٠٢٨	٧٤,٧٧١,٣٣٧	٧٧,١٢٢,٨٦٨
٢٠٢٩	٧٦,٨٥٧,٥٦٢	٨٠,٣٠٧,٦٣٤
٢٠٣٠	٨٣,٣٦٢,٠٤٤	٨٣,٣٦٢,٠٤٤
٢٠٣١ وما بعدها	١,٩٢٥,٨٢٧,٠٦٣	١,٨٩٨,٧٩٤,٣٣٧
المجموع	٢,٣٥٤,٩٢٢,٧٨١	٢,٤٠٩,٢٦٢,٤٧٠

٢-٣٩ خطة ادخار الموظفين

	للسنة المنتهية في		إيضاح
	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
١ يناير	٢٦٠,٢٩٨,١٣٠	٢٣٦,٦٤٩,٢٨٣	
مساهمة خلال السنة	١٣٩,٤٩٧,٦١٧	١٢٢,٨٨٨,١٠٨	
مسحوبات خلال السنة	(٩٤,٨٩٧,٩٦٨)	(٩٩,٢٣٩,٢٦١)	
٣١ ديسمبر	٣٠٤,٨٩٧,٧٧٩	٢٦٠,٢٩٨,١٣٠	٣٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٤٠- ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
الجزء غير المتداول:			
مساهمات غير مستردة	١-٤٠	٢٣٢,٨٩٧,٣٧٦	٢٤١,٥٦٦,٤١٨
مطلوبات مشاريع	١-١٩	٢٦٣,٩٩٣,٦٤٣	٣٠١,٦٣٧,١٠٨
مجموع فرعي		٤٩٦,٨٩١,٠١٩	٥٤٣,٢٠٣,٥٦٦
الجزء المتداول			
مبالغ مستحقة لحقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	٧,٣٠٦,٧٣٦
المبالغ المحتجزة المستحقة		٤٩١,٨٩٥,٦٠٥	٥٤٤,٦٥٧,٠٥٨
مشاريع		١,٠٠٧,٧١٣,٦٧٥	٧٥٥,٥٧٦,٩٤٦
تجارية		٣,٤٧٥,٠٣٨,٨٠١	٢,٢٢٢,٥٥٢,٤٧٩
حسومات مستحقة للعملاء		٩٧٠,١٤٠,٣٩	٨٣,٤٤٤,٧٥٦
ضريبة قيمة مضافة مستحقة الدفع		٧,٤٤٢,١٩٧	١١,٩٩٩,٢٨٥
دخل مؤجل مقابل الاستثمار بمساهمة عينية في شركة معادن إيفان هو - مشروع مشترك	٣-٢١	٦٧,٩١١,٩٥٤	٢٢٦,٣٠٠,٣٢٤
دفعات مقدمة من وزارة الصناعة والثروة المعدنية لأخرى	٥٠	٧٥,٨١٩,٣٥٠	٦٠,٦,٢٧١,٣٧٨
مجموع فرعي		٢٨١,١٤٣,٢٢٨	٢٤٠,٣١٨,٤٧٦
المجموع	٤٨,٣-٤٦	٥٠٥,٣,٩٧٨,٨٤٩	٤,٦٩٨,٤٢٧,٤٣٨
		٦,٠٠٠,٨٦٩,٨٦٨	٥,٢٤١,٦٣٠,٩٦٤

٤٠- ا- الحركة في مساهمات غير مستردة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
٢٤١,٥٦٦,٤١٨	٢٠٤,٩٥٤,٣١٦	ا يناير
٣٠,٥٤٨,٦٣٥	٣٦,٦١٢,١٠٢	ا % خصم من المدفوعات المقدمة لبعض المقاولين
(٣٩,٢١٧,٦٧٧)	-	المدفوعات المقدمة لمشروع دعم المجتمع
٢٣٢,٨٩٧,٣٧٦	٢٤١,٥٦٦,٤١٨	٣١ ديسمبر

تمثل مساهمات من قبل أحد مقاولي شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات لدعم هدف الشركات المتمثل في إنشاء صندوق للمسؤولية الاجتماعية لتنمية مشروع إجماعي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٤١- المصاريف المستحقة

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
مشاريع	١,٤٥٩,٥٥٢,٤٧٤	١,٠١٢,٠٦٨,٠٨٧	
تجارية	٤,٦٩٨,٤٠٧,٠٩٣	٤,٩٦٨,٩٠٢,٦٥٨	
موظفين	٦١٤,٤٧٣,٠٣٠	٥٩١,٣١٩,١٦٤	
مصاريف مستحقة - شركة ألكوا كوربوريشن	-	٣٨٦,٩٣٦	
مصاريف مستحقة - شركة موزابيك	-	٤,٢١٠,٧٩١	
المجموع	٦,٧٧٢,٤٣٢,٥٩٧	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٣٦	٤٨,٣-٤٦

٤٢- الزكاة وضريبة الدخل المستحقة

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
زكاة مستحقة	٦١٤,٤٣٢,٢٢٢	٥٥٣,٢٩٤,٧٠٦	٢-٤٢
ضريبة دخل مستحقة	١٢,٥٢٤,٠٢٨	٣٣,٨٧٠,٥٧٤	١-٤٢
المجموع	٦٢٦,٩٥٦,٢٥٠	٥٨٧,١٦٥,٢٨٠	

٤٢- ا- الربوط الزكوية وضريبة الدخل

قامت الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقراراتها الزكوية الموحدة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وحصلت على شهادات زكوية وضريبة دخل لنفس الفترة. قامت الشركة وشركاتها التابعة المملوكة بالكامل بإنهاء الربوط مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ ولل سنوات من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. فيما يتعلق بالشركات التابعة المملوكة بشكل جزئي، والتي تتألف من مساهمين سعوديين وأجانب، قامت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بإنهاء الربوط حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.

بناءً على تقييم المجموعة، ليس من المتوقع أن يتم تكبد أي التزامات جوهرية، بخلاف المعترف بها حاليًا نتيجة الربوط القائمة.

٤٢- ا- الزكاة المستحقة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	
٥٥٣,٢٩٤,٧٠٦	٥٦٢,٩٢٧,٠٠٦	ا يناير
٣٧٣,٢٤٢,٧١٨	٥٠٣,٠٤٢,٨٥٤	مخصص الزكاة
٤٨٥,٥٩٩,٩٢٨	٤١٩,٧١٧,٨٥٥	المحمل للسنة الحالية
(١١٢,٣٥٧,٢١٠)	٨٣,٣٢٤,٩٩٩	المحمل للسنة السابقة
(٣١٢,١٠٥,٢٠٢)	(٥١٢,٦٧٥,١٧٤)	المدفوع خلال السنة إلى الجهات المختصة
٦١٤,٤٣٢,٢٢٢	٥٥٣,٢٩٤,٧٠٦	٣١ ديسمبر

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٢ الزكاة وضريبة الدخل المستحقة (تتمة)

٣٠-٤٢ ضريبة الدخل المستحقة

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٣٣.٨٧٠.٥٧٤	٤٥.٧٧٩.٢٠٥
١-٢٢ مصروف ضريبة الدخل	١٤.٧٤٦.٨٣٨	٤٩.١٥٤.٤١٧
المحمل للسنة الحالية	١٣.٦٣٤.٩١٨	٤٧.١٠٨.٦٣٤
المحمل للسنة السابقة	١.١١١.٩٢٠	٢٠.٤٥.٧٨٣
المدفوع خلال السنة إلى الجهات المختصة	(٣٦٠.٩٣.٣٨٤)	(٦١٠.٦٣.٠٤٨)
٣١ ديسمبر	١٢.٥٢٤.٠٠٢٨	٣٣.٨٧٠.٥٧٤

٤٢-٤ الحد الأدنى للضريبة للمجموعة

يقع المقر الرئيسي للمجموعة في المملكة وهي ضمن نطاق القواعد النموذجية للركيزة الثانية لمنظمة التعاون والتنمية ("قواعد الركيزة الثانية"). دخلت قواعد الركيزة الثانية حيز التنفيذ خلال ٢٠٢٥ في بعض المناطق التي تتواجد فيها المجموعة حاليًا.

أجرت المجموعة تقييمًا أوليًا لمدى تعرضها المحتمل لضرائب الدخل وفقًا للركيزة الثانية في هذه الدول، وأخذت في الاعتبار التخفيف المقدم في إرشادات منظمة التعاون والتنمية مثل الإعفاء الآمن الانتقالي للتقرير الخاص بكل دولة. بناءً على التقييم الأولي، لا يوجد لدى المجموعة تعرض جوهري لضرائب دخل الركيزة الثانية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

خلال عام ٢٠٢٣، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٢ ضرائب الدخل (التعديلات). تتناول التعديلات المخاوف المتعلقة بالمحاسبة والتقرير عن ضرائب دخل الركيزة الثانية. كانت هذه التعديلات قابلة للتطبيق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣ وتقدم استثناء مؤقتًا إلزاميًا من إثبات والإفصاح عن الضرائب المؤجلة المتعلقة بالركيزة الثانية عنها عند صدور القانون. طبقت المجموعة هذا الاستثناء الإلزامي لعدم إثبات أو الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بموجودات والتزامات الضريبة المؤجلة الناشئة عن ضرائب دخل الركيزة الثانية.

من المتوقع أن يتغير معدل الضريبة الفعلي للمجموعة بسبب التنفيذ المتوقع لقوانين الركيزة الثانية في بعض المناطق الأخرى في الفترة المستقبلية، بما في ذلك المملكة. ونظرًا لعدم اليقين بشأن تنفيذ قوانين الركيزة الثانية في مناطق أخرى، لا يمكن تقدير التأثير المتوقع للفترة المستقبلية بشكل معقول في هذا الوقت. وتواصل المجموعة في مراقبة النشاط التشريعي والتأثير المحتمل للركيزة الثانية على قوائمها المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٣- رسوم امتياز مستحقة

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١ يناير	٢٢٥.١١٨.٧٠١	٦٥.٦١٥.٨١٤
١-٤٣ مخصص رسوم امتياز خلال السنة	٨٤٥.٦٧٢.١٢٠	٢٨٠.٢٤٨.٤٩٩
المحمل للسنة الحالية	٥٣٢.٦٨٩.٦٠٩	٢٨٠.٢٤٨.٤٩٩
المحمل للسنة السابقة	٣١٢.٩٨٢.٥١١	-
المدفوع خلال السنة إلى الجهات المختصة	(٤٤١.٨٣٥.٩٨٠)	(١٢٠.٧٤٥.٦١٢)
٣١ ديسمبر	٦٢٨.٩٥٤.٨٤١	٢٢٥.١١٨.٧٠١

٤٣-١ يتكون مخصص رسوم الامتياز مما يلي:

المجموع	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
مناجم الذهب	٧٠.١٠٠.١٥.٢٢٠	١٩٠.٧١٥.٥٤١
البوكسيت	٨٣.٨٩٢.٩١٩	٥٨٣.١٧٤
خام الفوسفات	٥٧.٤٣٣.٦٦٣	٨٥.٧٠٦.٨١٤
بوكسيت منخفض الكثافة	١.٦٤٢.٠٥٨	١.٦٠٧.٨٤٧
الكاولين	٨١٧.٣٧٥	٧٦٤.٢٣٨
المغنيسيا	٨٧٠.٨٨٥	٨٧٠.٨٨٥
المجموع	٨٤٥.٦٧٢.١٢٠	٢٨٠.٢٤٨.٤٩٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٤- المعاملات والأرصدة مع أطراف ذات علاقة

٤٤-١ المعاملات مع أطراف ذات علاقة

فيما يلي المعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة في سياق الأعمال العادية خلال السنة قيد الفحص وتتلخص بالتالي:

المعاملات مع المساهمين ومع مختلف الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة، والمشروعات المشتركة، والمنشأة الزميلة، والكيانات التجارية التي يكون لبعض أعضاء مجلس الإدارة مصلحة فيها

إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢١	٣.٦١٧.٢٨٣.١٤٤ ٤٠٠.٠٥٥.٦٤٦	- ٢.١٩٣.٩٣٩.٣٥٤
الاستثمار في شركة ألبا بموجب اتفاقية شراء الأسهم مع شركة سابك للاستثمارات الصناعية		
شراء المواد الخام من أرامكو السعودية (كيان مملوك من قبل الحكومة)		
مبيعات شركة معادن للفوسفات من خلال شركة سابك (كيان مملوك للحكومة)، وفقاً لاتفاقية التسويق	٢.١٤٨.٦٠٢.٧٣٢	١.٨٣٥.٣٦٦.٥٢٢
مبيعات شركة معادن وعد الشمال للفوسفات من خلال شركة سابك، وفقاً لاتفاقية التسويق	٢.١٢٣.٨٠٠.٥٣١	١.٥١٧.٧٠١.٠٨٠
توزيعات أرباح مدفوعة عائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة:		
• شركة سابك (شركة معادن للفوسفات وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات)	٧١٦.٢٥٠.٠٠٠	٢٥٨.٧٥٠.٠٠٠
• شركة موزاييك (شركة معادن وعد الشمال للفوسفات)	-	٥٦.٢٥٠.٠٠٠
٢٢-٣. العضو المدفوع لشركة ألكوا فيما يتعلق بصفقة الاستحواذ على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن لليوكساييت والألومينا	٥٦٢.٥٠٠.٠٠٠	-
توزيعات أرباح مستلمة من شركة معادن باريك للنحاس	٤٨٧.٥٠٠.٠٠٠	٤٠٦.٨٧٥.٠٠٠
توزيعات أرباح مستلمة من شركة ألبا	١٠.٨٣٦.٦٧٣.٩	-
تكلفة التمويل المتكبدة على القروض من صندوق الاستثمارات العامة (شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن لليوكساييت والألومينا)	٣٧٢.٣٠.٨٥٥٤	٤٠٦.٨٧٢.١٢١
تكلفة التمويل المتكبدة على القروض من مصرف الإنماء - (شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن لليوكساييت والألومينا)	١٠.٨٣٩٤.٨٠٢	-
شراء المواد الخام من سامايكو	٢٧٣.٧٤٥.٧٩٩	٣٠.٥٠٠.٢٨٠.٤
تكلفة الرعاية المحملة من ليف جولف	٥٦.٢٥٠.٠٠٠	-
تكلفة الرعاية المحملة من الشركة السعودية لخدمات التعدين لمنتدى معادن المستقبل	٦.٠٠٠.٠٠٠	٦.٠٠٠.٠٠٠
تكلفة الرعاية المحملة من مؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار	٤.٧٨١.٢٥٠	٥.٦٢٥.٠٠٠
المبلغ المقابل المدفوع لشركة ألكوا بموجب الاتفاقية بشأن تعليق اتفاقية حقوق الشراء	٣٣.٧٥٠.٠٠٠	-
٢١ استثمار إضافي في شركة إيفانفو اليكتريك انك (إيفانفو)	٢٣.٤٣٧.٥٠٠	-
٢١ استثمار إضافي في شركة معادن باريك الثانية المحدودة	١٩.٩٤٧.٦٨٣	-
٢١ استثمار إضافي في شركة معادن باريك الثالثة المحدودة	٥.٨٢٠.٤١٤	-
تكاليف التشغيل المحملة على شركة منارة	٦.٤٤٤.١٨٩	٥.٧١٤.٦٤٩
تُكفلة الموظفين المعارين ورسوم تقنية وتكاليف أخرى محملة من قبل شركة ألكوا كورپوريشن على شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن لليوكساييت والألومينا	٣.٩٨٤.٣٩٠	٦.٠٧٥.٥٣٦
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة لممثلي صندوق الاستثمارات العامة	١.٨٨٥.٠٠٠	٢.٣١٩.٠٧٠
تكاليف الاستكشاف المحملة على شركة معادن إيفانفو إلكتريك	٤٣٠.٣١٤	٦.٥٤٦.٩٥١
مبيعات شركة معادن للألومنيوم إلى ألكوا إنسبيال إس إيه، وفقاً لاتفاقية الشراء بين المساهمين	-	١.٣٣٥.٥٢٦.٣٩١
مبيعات شركة معادن وعد الشمال للفوسفات من خلال شركة موزاييك، وفقاً لاتفاقية التسويق	-	١.٤٨٤.٦٩٨.٧٠٠
تكلفة الموظفين المعارين ورسوم تقنية وتكاليف أخرى محملة من قبل شركة موزاييك على شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	-	٢٠.١٠١.٩٠٧
استثمار في شركة منارة	-	٤.٩٧٢.٥٠٠.٠٠٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٤ المعاملات والأرصدة مع أطراف ذات علاقة (تتمة)

٤٤-٢ تعويضات موظفي الإدارة العليا

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	
٧٤.١٠٦.٨٨٩	٧٧.٤٤١.٩٩٧	منافع موظفين قصيرة الأجل
٥.٤٠٠.٣٥١	٣.٠٧٢.٣٠٢	منافع انتهاء خدمات الموظفين
٧٩.٥٠٧.٢٤٠	٨٠.٥١٤.٢٩٩	المجموع

٤٤-٣ الأرصدة مع أطراف ذات العلاقة

المبالغ المستحقة من / (إلى) أطراف ذات علاقة نشأت عن معاملات مع أطراف ذات علاقة كالتالي:

إيضاحات	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢٧	٢٨٨.٠٠٤.٠٧٢٠ ٣١٠.٧٠٦.٦٠١	٣٤٢.١٥٦.١٤٥ ٤٣.١٧٧.٨٩٤
٢٧	٥٩٨.٧٤٧.٣٢١	٣٨٥.٣٣٤.٠٣٩
٢٧	-	٣٣٨.٧٣٠.٦٩١
٢٧	٥٩٨.٧٤٧.٣٢١	٧٢٤.٠٦٤.٧٣٠
٢٧	-	٢٥٠.٩٣٣.٧٦٠
٢٧	١٦٨.١٢٤	٦٢٨.١٢٤
٢٧	٦.٤١٧.٩١٩	١٠.٥٢٤.٣٠٤
٢٧	-	٧.٦٧١.٨٧١
٢٧	٢٢٤.٣٤٧.٥٧٠	٦٩.٣٩٩.٦٦٥
المجموع	٨٢٩.٦٨٠.٩٣٤	١.٠٠٦.٣٢٢.٤٥٤
٣٥	٦٤.٣٨٢.٣٠١	٥٥.٢٤٣.٢٤٧
٣٥	٣.٠١٦.٥٢٠.٣٣٢	٣.٢٠٣.٧٨٣.٠٧٦
٣٥	٢.٣٤٧.١٤٧.٩٤٠	٢.٤٠١.٨٠١.١٩٥
٣٥	٥.٣٦٣.٦٦٨.٢٧٢	٥.٦٠٥.٥٨٤.٢٧١
٣٥	-	-
٣٥	٧١٢.٤١٨.١٩٩	-
٣٥	٩٥١.٧١٩.٨١٥	-
٣٥	١.٦٦٤.١٣٨.٠١٤	-

لدى المجموعة أيضاً ترتيبات قروض مع بعض الجهات الحكومية الأخرى بشروط السوق. يرجى الرجوع لإيضاح رقم ٣٥ بخصوص المعاملات الهامة التي دخلتها خلال السنة.

النقد ومعادلات النقد وودائع لأجل والاستثمارات في الأوراق المالية: كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، يتضمن النقد ومعادلات النقد وودائع لأجل أرصدة محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مملوكة من قبل الحكومة بشروط السوق تبلغ ٢.٣ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٤.٧ مليار ريال سعودي). علاوة على ذلك، تتضمن الاستثمارات في الأوراق المالية الأرصدة المحتفظ بها لدى الحكومة والمؤسسات المالية المملوكة من قبل الحكومة بشروط السوق تبلغ ٤٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٧٦ مليون ريال سعودي).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٤٤ المعاملات والأرصدة مع أطراف ذات علاقة (تتمة)
٣٠٤٤ الأرصدة مع أطراف ذات العلاقة (تتمة)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥٢.٥٦١.٣٣٥	٧١.٩٤٣.٣٩٧
٣٥٠.٥٩٠.٨٨٨	٣٩.٣٧١.٦٢٦
-	٣٨٦.٩٣٦
-	٤.٢١٠.٧٩١
٨٧.٦٢١.٠٢٣	١١٥.٩١٢.٧٥٠

المبالغ المستحقة للشركة الأم لشريك غير مسيطر:

- المبالغ المستحقة لأرامكو السعودية من قبل شركة معادن للفوسفات وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات

مبالغ مستحقة لشركة مشروع مشترك

- شركة الصدراء ومعادن للبتروكيماويات - تجارية

المبالغ المستحقة للشركة الأم (المساهم النهائي) لشريك غير مسيطر:

- مصاريف مستحقة عائدة إلى شركة ألكوا كورپوريشن في شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن لليوكسايت والألومينا

مبالغ مستحقة لشريك غير مسيطر

- مصاريف مستحقة عائدة إلى شركة موزابيك في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات

المجموع

٤٥- تعهدات والتزامات محتملة

٤٥-١ تعهدات رأسمالية

النفقات الرأسمالية المتعاقد عليها من أجل:

ممتلكات ومصانع ومعدات وممتلكات تعدين

٤٥-٢ ترتيبات استثمار خلال السنة

أ) وقعت شركة معادن اتفاقية شركاء مع شركة ميدانا إكسپلوريشن بي تي واي المحدودة المملوكة لشركة هانوك بروسبيكتينق ("ميدانا") لتأسيس شركة بهدف تعجيل جهود الاستكشاف في المملكة. ستمتلك معادن ٥٠.١٪ من رأس مال الشركة في حين تمتلك هانوك ما نسبته ٤٩.٩٪ من رأس المال. يبلغ رأس المال الأولي للشركة ٥ ملايين دولار أمريكي (١٨,٧٥ مليون ريال سعودي) مع التزام شركة معادن بموجب شروط اتفاقية المساهمين بمبلغ ٢,٥ مليون دولار أمريكي (٩,٤ مليون ريال سعودي). يشترط لسريان اتفاقيات الشركاء وتأسيس الشركة استيفاء أو التنازل عن بعض الشروط ، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الحصول على جميع الموافقات النظامية والداخلية اللازمة للشركة، إضافة إلى الموافقة ذات الصلة بقواعد المنافسة.

ب) وقعت شركة معادن مذكرة شروط ملزمة ("مذكرة الشروط الملزمة") مع شركة إم بي ماتريالز وشركة ماونتين جي في، إل إل سي. بغرض إبرام خدمات استشارية وفنية بالإضافة إلى تأسيس شركة لإنشاء وتطوير وتشبيد مرفق لتكرير وفصل العناصر الأرضية النادرة في المملكة العربية السعودية ("مرفق المعالجة"). يخضع الدخول في مثل هذه الترتيبات الاستشارية والتقنية وتأسيس الشركة وفقاً لمذكرة الشروط الرئيسية الملزمة لاستيفاء الشروط المسبقة الاعتيادية (وتتضمن، على سبيل المثال لا الحصر، الحصول على الموافقات الداخلية والتنظيمية اللازمة).

٤٥-٣ الضمانات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٣٤٣.٤٥٥.٨٤٢	٣٢٢.٤٤٠.٧١٧
٦.٦٧١.٥٨٠	٦.٦٧١.٥٨٠
٦٣٥.٣٧٥	٣١٠.٢٢٦.٨٢٥
٥٠٠.٠٠٠.٠٠٠	٢.٢٥٠.٠٠٠.٠٠٠
٣٥٥.٧٦٢.٧٩٧	٣٦٢.٥٨٩.١٢٢

ضمان لصالح شركة أرامكو السعودية لغرض إمدادات الديزل والغاز المستقبلية

ضمان لصالح الهيئة العامة للموائع السعودية (كيان مملوك للحكومة)

ضمان لصالح ميناء رأس الخير متعلقة بتأجير أرض

أخرى

المجموع

٤٥-٤ الالتزامات المحتملة

تظهر لدى المجموعة التزامات محتملة من وقت لآخر تتعلق ببعض المسائل المتنازع عليها، بما في ذلك مطالبات من وضد المفاوضين ودعاوى قضائية وإجراءات تحكيم تنطوي على مجموعة متنوعة من القضايا المتعلقة بالمشاريع الرأسمالية للمجموعة. بناءً على تقييم المجموعة، من غير المتوقع أن تؤدي أي التزامات جوهرية من هذه الالتزامات المحتملة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية

عمليات المجموعة تعرضها إلى العديد من المخاطر المالية مثل:

- مخاطر السوق
- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة

٤٦-١ مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في التذبذب في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الأسواق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر:

- مخاطر صرف العملات الأجنبية
- مخاطر التدفق النقدي والقيمة العادلة لأسعار الفائدة، و
- مخاطر أسعار السلع

تشمل الأدوات المالية التي تتأثر بمخاطر السوق الاستثمارات في أوراق مالية، الذمم المدينة التجارية، ودائع لأجل، النقد ومعادلات النقد، القروض، مطلوبات عقود الإيجار، الذمم الدائنة التجارية والمشاريع والذمم الدائنة الأخرى، مصاريف مستحقة والأدوات المالية المشتقة.

يتعلق تحليل الحساسية في الأقسام التالية بالمراكز كما في فترة التقرير.

تم إعداد تحليل الحساسية على أساس أن صافي الديون ونسبة معدل الفائدة الثابت إلى العائم على الديون والمشتقات ونسبة الأدوات المالية بالعملات الأجنبية جميعها ثابتة. الهدف من تحليل الحساسية لتوضيح الحساسية إلى التغيرات في متغيرات السوق على الأدوات المالية للمجموعة وإظهار الأثر على الربح أو الخسارة وحقوق المساهمين إن أمكن ذلك.

يركز برنامج إدارة المخاطر الكلي للمجموعة على تقلبات الأسواق المالية ويسعى لتخفيض الآثار العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

٤٦-١-١ مخاطر صرف العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات في التذبذب في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. العملة الوظيفية وعملة التقارير للمجموعة هي الريال السعودي. تتم معاملات المجموعة بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي واليورو. ترافق الإدارة التقلبات في أسعار صرف العملات، وتعتقد بأن مخاطر العملات ليست جوهرية. معظم المعاملات بالدولار الأمريكي وسعر صرف الريال السعودي مثبت عند ٣,٧٥ ريال سعودي لكل دولار أمريكي ولذلك المجموعة ليست معرضة لمخاطر الأدوات المالية المقومة بالدولار الأمريكي.

كافة عقود مبيعات السلع مسعرة بالدولار الأمريكي وكذلك معظم عقود المشتريات وعقود المصروفات الرأسمالية.

التعرض للعملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية (اليورو) في نهاية فترة التقرير والمعبر عنه بالريال السعودي كانت كالتالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٩٨.٤٦١.٣٤٣	٦٤٠.١٨.٣٣٥

مطلوبات مشاريع وذمم دائنة تجارية وأخرى ومصاريف مستحقة

مبلغ معترف به في القوائم المالية الموحدة

تم الاعتراف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة بالمبالغ التالية العائدة لصرف عملات أجنبية:

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٤	(٢٤٠.١٨.٢١٨)	(٣٠.٢٧٦.٩١٢)

خسائر صرف العملات الأجنبية المدرجة ضمن إيرادات تشغيلية أخرى،
بالصافي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٤٦-١ مخاطر السوق (تتمة)

٤٦-١-١ مخاطر صرف العملات الأجنبية (تتمة)

تحليل الحساسية للعملات الأجنبية

كما تم عرضه في الجدول أعلاه، تتعرض المجموعة بشكل أساسي إلى التغير في أسعار صرف الريال السعودي / اليورو. حساسية الربح أو الخسارة وحقوق الملكية للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية تنشأ أساساً من الأرصدة المقومة باليورو.

تأثير الزيادة / (الانخفاض) في سعر صرف العملة الأجنبية على الأرباح بعد الضريبة وحقوق الملكية:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
(٩,٤٨٤,٧٢٨)	(٢,٧٠٩,٢١٤)
٩,٤٨٤,٧٢٨	٢,٧٠٩,٢١٤
سعر صرف الريال السعودي / اليورو	
- زيادة بمقدار ١٠٪	
- انخفاض بمقدار ١٠٪	

إن حركة أسعار صرف العملات الأخرى التي تتعرض لها المجموعة ليس جوهرياً.

٤٦-١-٢ مخاطر التدفق النقدي والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

تتمثل مخاطر أسعار الفائدة في التدبذب في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية لاداء مالية بسبب التغيرات في سوق أسعار الفائدة. تتعرض المجموعة إلى مخاطر التغيرات في سوق أسعار الفوائد ويعود أساساً إلى الفروض للمجموعة والذي يعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار الفائدة على التدفقات النقدية.

الذمم المدينة والفروض ذات المعدل الثابت للمجموعة والمسجلة بالتكلفة المطفأة ليست خاضعة لمخاطر أسعار الفوائد كما تم تعريفه بالمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٧، حيث أن القيمة الدفترية أو التدفقات النقدية المستقبلية لن تتذبذب بسبب التغير في سوق أسعار الفوائد. لذلك، يعتبر تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة بالقيمة العادلة غير جوهري. بالنسبة لبعض الفروض ذات الفائدة المتغيرة، استخدمت المجموعة عقود مقايضات أسعار الفائدة في فترات سابقة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لا تمتلك المجموعة أي عقود مقايضات أسعار الفائدة.

التعرض لأسعار الفائدة

يعرض الإقتراض المجموعة للتغيرات في أسعار الفوائد وتواريخ إعادة التسعير للتعاقدى للفروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة كما في نهاية فترة التقرير كالتالي:

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الفروض ذات سعر فائدة ثابت	٩,٦٤٣,٦٤٤,٢٥٧	٤,٥٦٠,٠٠٠,٠٠٠
الفروض ذات سعر فائدة متغير - تواريخ إعادة التسعير ٦ أشهر أو أقل	٢٢,٨٨٥,١٨٨,١٧٨	٣١,٧٠٩,٨٥٨,٢٨٠
المجموع	٣٢,٥٢٨,٨٣٢,٤٣٥	٣٦,٢٦٩,٨٥٨,٢٨٠

تحليل الحساسية لسعر الفائدة

الربح أو الخسارة وحقوق الملكية حساسة للزيادة أو النقص لمصروفات الفوائد من الفروض نتيجة التغيرات في أسعار الفوائد. تتأثر أرباح المجموعة قبل الضرائب على النحو التالي:

سعر الفائدة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
- الزيادة بمقدار ١٠٠ نقطة أساس	(٣٣٣,٨٣٠,٨٩٦)	(٤٨٠,٨١١,٨١٢)
- الانخفاض بمقدار ١٠٠ نقطة أساس	٣٣٣,٨٣٠,٨٩٦	٤٨٠,٨١١,٨١٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٤٦-١ مخاطر السوق (تتمة)

٤٦-١-٢ مخاطر أسعار السلع

المجموعة معرضة لمخاطر التدبذب في سوق أسعار السلع السائدة لمنتجات المعادن المختلفة التي تنتجها.

تقوم المجموعة ببيع منتجات معينة للذهب، المنتجات المصاحبة، الفوسفات والألومنيوم على أساس سعر مؤقت، الإيراد وما يقابله من الذمم المدينة من المبيعات للسلع المقومة بسعر مؤقت يتم إثباتها عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع المتعهد بها إلى العميل (عادة يكون في وقت معين، أي تاريخ التسليم) ويتم قياس الإيراد بصورة موثوق بها. في هذا التاريخ، مبلغ الإيراد والذمم المدينة المفترض إثباته سوف يتم تقديره بناءً على سعر السوق المستقبلي للسلعة المباعة.

لذلك، تواجه المجموعة مخاطر التغيرات العكسية المستقبلية في أسعار السلع مما قد ينتج عنها انخفاض في رصيد الذمم المدينة، سياسة المجموعة المعتادة هي بيع منتجاتها بأسعار السوق السائدة، تقوم الإدارة حالياً بتقييم آليات التخوط من أسعار السلع لتعود بالنفع على المساهمين على المدى البعيد.

التعرض لأسعار السلع

تعرض رصيد الذمم المدينة التجارية للمجموعة للتغيرات في أسعار السلع كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢,٤٢٥,٣٩٠,٤٣٦	٣,٢٢٨,٧٧٤,٣٤٦
٢,٤٤٩,١٤٢,٣٠٤	١,٩٦٣,٧٩٨,٨٩٢
٤٥٩,٧٦١,١٠١	٩٦,٦٣٦,٩٢٦
٥,٣٣٤,٢٩٣,٨٤١	٥,٢٨٩,٢١٠,١٦٤

حسابات الذمم المدينة، صافي، من خسائر الائتمان المتوقعة، خاصة بـ:
الفوسفات
الألومنيوم
الذهب

المجموع

السياسات والإجراءات لإدارة مخاطر أسعار السلع

تقوم سياسة المجموعة لإدارة هذه المخاطر من خلال استخدام الأسعار القائمة على العقود مع العملاء.

تحليل الحساسية لسعر السلعة

يظهر الجدول أدناه التأثير على الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل ورسوم الامتياز وحقوق الملكية للتغيرات في أسعار السلع. يعتمد التحليل على فرضية أن أسعار الفوسفات والألومنيوم والذهب تغيرت ١٠٪ مع بقاء المتغيرات الأخرى ثابتة.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٣,٤٥٠,٢٥٣,٣٢٩	٣,١٦٠,١٧٤,٤٤٧
(٣,٤٥٠,٢٥٣,٣٢٩)	(٣,١٦٠,١٧٤,٤٤٧)
١,٠٠٦,١٤٣,٩٠٥	٧٦٨,٦٩٠,١٧٦
(١,٠٠٦,١٤٣,٩٠٥)	(٧٦٨,٦٩٠,١٧٦)
٦٢٨,٦٢٤,٦٨٣	٤٤٥,٦٧٩,٥٢٢
(٦٢٨,٦٢٤,٦٨٣)	(٤٤٥,٦٧٩,٥٢٢)

زيادة / (انخفاض) في أسعار الفوسفات
زيادة ١٠٪ دولار أمريكي للطن
انخفاض ١٠٪ دولار أمريكي للطن

زيادة / (انخفاض) في أسعار الألومنيوم إل إم إي
زيادة ١٠٪ دولار أمريكي للطن
انخفاض ١٠٪ دولار أمريكي للطن

زيادة / (انخفاض) في أسعار الذهب
زيادة ١٠٪ دولار أمريكي للأونصة
انخفاض ١٠٪ دولار أمريكي للأونصة

عقود السلع المادية

تدخل المجموعة في عقود السلع المادية في سياق الأعمال الإعتيادية، ولا تعتبر هذه العقود عقود مشتقات ويتم التعامل معها كعقود تنفيذية والتي يتم إثباتها وقياسها بالتكلفة عند حدوث العملية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٢-٤٦ مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف على الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية، في حين أنها تستخدم نوعين من المناهج لخسائر الائتمان المتوقعة لأدواتها المالية:

إيضاحات	التصنيف	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	منهج نموذج الانخفاض في القيمة
٢٣	التكلفة المطفأة	٧٠٠.٥١٩.٧٥٨	٩٧٠.١٤٦.١٥٣	عام
فئة الموجودات المالية				
استثمار في أوراق مالية				
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى (ناقصاً ضريبة القيمة المضافة ومستحققات برنامج تملك المنازل للموظفين والذمم المدينة التجارية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والذمم المدينة التجارية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)				
٢٧	التكلفة المطفأة القيمة العادلة من خلال الدخل	٤.٤٥٦.٤١٦.٤٥٥	٢.٤٣٩.٠٦٠.٤٦١	مبسط
٢٧	الشامل الآخر	١٩٦.٧٠٨.٠٢٩	٢٥٨.١٤٨.٣١٨	مبسط
٢٨	التكلفة المطفأة	٢٢٤.٩٧٧.٢٤٩	٧٩.٥٦٨.١٩٠	عام
٢٩	التكلفة المطفأة	١٠٠.٥٨٣.٥٤٨.٤٨١	١٥.٢١٥.٢٤٨.٣٦٩	عام
المجموع		١٥.٥٣٢.١٦٩.٩٧٢	١٨٠.٨٩٠.١٧١.٤٩١	

المناهج لخسائر الائتمان المتوقعة

تستخدم المجموعة معايير متدرجة لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة على أدواتها المالية، فيما يلي المراحل التي تستخدمها المجموعة لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة:

المرحلة	الوصف	إثبات الخسارة
١	عامة	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى ١٢
٢	زيادة كبيرة في المخاطر الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر
٣	انخفضت قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر

المرحلة رقم ١ - الأداء أو مخاطر ائتمانية منخفضة

الرقم التسلسلي	المؤشرات	التقيد ومعادلات التقيد	ودائع لأجل	استثمارات أخرى
١	الأيام التي تجاوزت الاستحقاق	٠	٠	١٤٠٠
٢	التصنيف الخارجي (إن وجد)*	رتبة الاستثمار	رتبة الاستثمار	رتبة الاستثمار

* تمثل التصنيفات الخارجية تصنيفاً لرتبة الاستثمار والصادرة عن مؤسسات التقييم الائتماني الخارجية إلى تلك التي تعتبر "رتب استثمارية" و "رتب غير استثمارية" و "متعثرة في السداد". تستخدم المجموعة التصنيف السياتي في حال عدم وجود تصنيف خارجي للطرف المقابل. عندما يكون التصنيف السياتي هو رتبة الاستثمار، يجب أن يكون تصنيف الطرف المقابل منخفضاً بدرجة واحدة (مقابل التصنيف السياتي). بينما، عندما يكون التصنيف السياتي من الرتبة غير الاستثمارية، يجب أن يكون تصنيف الطرف المقابل منخفضاً درجتين (مقابل التصنيف السياتي).

تستخدم المجموع "مخاطر ائتمانية منخفضة" كوسيلة عملية لفئات الأدوات المالية التالية:

- التقيد ومعادلات التقيد.
- ودائع لأجل و
- الاستثمارات في أوراق مالية.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أداة مالية لم تزداد بشكل ملحوظ منذ الإثبات الأولي، وبالتالي يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى ١٢ شهراً، حيث تم تحديد أن هذه الأدوات المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٢-٤٦ مخاطر الائتمان (تتمة)

المرحلة رقم ٢ - زيادة كبيرة في المخاطر الائتمانية

تأخذ المجموعة المؤشرات التالية كمحددات للزيادة الكبيرة في المخاطر الائتمانية:

الرقم التسلسلي	المؤشرات	التقيد ومعادلات التقيد	ودائع لأجل	استثمارات في أوراق
١	الأيام التي تجاوزت	٦-١	٦-١	٢٩-١٥
٢	التصنيف الخارجي	تم تخفيض التصنيف الخارجي للطرف المقابل إلى "رتبة غير استثمارية" بالنسبة إلى "رتبة الاستثمار كما في تاريخ الإثبات الأولي.		
لتحديد الزيادة الكبيرة في المخاطر الائتمانية، إن وجدت، تقوم المجموعة بتحليل شامل لعدة عوامل، بما في ذلك تلك الخاصة بأداة مالية معينة أو للطرف المقابل.				

المرحلة رقم ٣ - انخفضت قيمتها الائتمانية أو تعريف التعثر في السداد

تأخذ المجموعة المؤشرات التالية كمحددات لأصل مالي انخفضت قيمته الائتمانية:

الرقم التسلسلي	المؤشرات	التقيد ومعادلات التقيد	ودائع لأجل	استثمارات في أوراق	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى*
١	الأيام التي تجاوزت	٧+	٧+	٣٠+	٩٠+
٢	التصنيف الخارجي (إن وجدت)				متعثرة في السداد

* إذا كان لدى المجموعة معلومات معقولة وداعمة لإثبات أن الطرف المقابل لم تنخفض قيمته، ولكنه تجاوز أيام الاستحقاق بمقدار أكثر من ٩٠ يوماً، فسيتم تصنيفه على أنه ضمن نطاق المرحلة رقم - ٢ وتقوم المجموعة بتطبيق المرحلة رقم - ٢ لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.

بصورة مماثلة، عندما لا يتجاوز رصيد أيام الاستحقاق للطرف المقابل أكثر من ٩٠ يوماً، ولكن لدى المجموعة معلومات معقولة وداعمة لإثبات أن الطرف المقابل سوف يواجه صعوبات مالية كبيرة:

- مقرض (مقرض) المقرض، ولأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بالصعوبات المالية للمقرض بعد أن منح المقرض امتيازاً (امتيازات) لن ينظر فيه المقرض (المقرضون) بطريقة أخرى.
- أصبح من المحتمل أن يدخل المقرض في مرحلة إفلاس أو أي عملية إعادة تنظيم مالية أخرى و
- معلومات أخرى

في هذه الحالة، سيتم تطبيق خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي:

أ) تقوم المجموعة بتقدير تعريف التعثر في السداد على مستوى الطرف المقابل وتشمل جميع الأدوات المالية للمرحلة رقم - ٢، إذا كان رصيد المبلغ للتعثر في السداد لا يزيد عن ٥% من إجمالي مبلغ الذمم المدينة من لطرف المقابل.

ب) تقوم المجموعة بتقييم تعريف التعثر في السداد على مستوى الطرف المقابل وتشمل جميع الأدوات المالية للمرحلة رقم - ٣، إذا كان رصيد المبلغ للتعثر في السداد يتجاوز ٥% من إجمالي مبلغ الذمم المدينة من لطرف المقابل.

مدخل عام لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة المعايير المتدرجة التالية عند استخدام المدخل العام لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة:

أ) عند الإثبات المبدئي، يتم تعيين المرحلة رقم - ١ للأصل المالي.

ب) في تاريخ القياس اللاحق، يمكن تصنيف الأصل المالي في:

- المرحلة رقم - ١**، إذا كانت في تاريخ التقرير لم تنخفض قيمتها الائتمانية ولم تزداد مخاطر الائتمان بشكل ملحوظ منذ الإثبات الأولي أو كانت تنتمي إلى محافظة ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.
- المرحلة رقم - ٢**، إذا كانت في تاريخ التقرير لم تنخفض قيمتها الائتمانية وزادت مخاطر الائتمان بشكل ملحوظ منذ الإثبات الأولي.
- المرحلة رقم - ٣**، إذا كانت في تاريخ التقرير قد انخفضت قيمتها الائتمانية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٢-٤٦ مخاطر الائتمان (تتمة)

مدخل مبسط لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مدخل مبسط لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى باستخدام التصنيفات الائتمانية للأطراف المقابلة.

يوجد لدى المجموعة عدد محدود من العملاء ولايوجد لديها تاريخ من التعثر في السداد. لا تستخدم المجموعة أي تجميعات للأطراف المقابلة لتقييم مخاطر الائتمان. تقوم المجموعة بإحتساب خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر من خلال نموذج تم تطويره داخلياً. يتم حساب خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بناءً على عدد الأيام التي تم فيها تجاوز موعد الإستحقاق ودرجة تقييم الطرف المقابل. يتم التقرير عن مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر إما على أنها "لم تنخفض قيمتها" أو "انخفضت قيمتها" وفقاً لذلك.

عندما تنخفض القيمة الائتمانية للذمم المدينة، فإن المؤشرات والتي تتضمن الذمم المدينة والتي تجاوز موعد استحقاقها ٩٠ يوماً أو درجة تقييم الطرف المقابل والتي تم تخفيض تصنيفها إلى رتبة غير استثمارية بالنسبة للربح الاستثمارية كما في تاريخ الإثبات الأولي، فإن احتمالية التعثر في السداد لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة ١٠٠٪. لاحتفظ المجموعة بأي ضمانات. تعتبر خطابات الائتمان وترتيبات التحصيل وغيرها من أشكال التأمين على الائتمان جزءاً لمنتجاتها من الذمم المدينة التجارية ويتم أخذها في الاعتبار عند احتساب الانخفاض في القيمة. بناءً على ذلك، لا يوجد لدى المجموعة أي تاريخ من عمليات الشطب. كما ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، نسبة ٧١ ٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٧٣٪) من الذمم المدينة التجارية للمجموعة مغطاة بخطابات ائتمان وترتيبات تحصيل وغيرها من أشكال التأمين على الائتمان. تتأكد المجموعة أن يتم تحصيل النقد في الوقت المحدد من الأطراف المقابلة والتي تشمل الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية. حيث توضع حدود ائتمان لكل العملاء إعتماًداً على تصنيف ائتماني داخلي وتراقب الذمم المدينة التجارية القائمة بصورة منتظمة وترفع أية مشاكل تتعلق بالائتمان للإدارة العليا. لا يوجد تركيزات هامة لمخاطر الائتمان سواء من خلال التعرض إلى العملاء الأفراد أو قطاعات صناعية محددة و / أو مناطق معينة.

التعرض لمخاطر الائتمان

يتم إيداع النقد والاستثمارات قصيرة الأجل بصورة عامة لدى بنوك تجارية ذات تصنيف ائتماني جيد. بالنسبة للبنوك والودائع لأجل، يتم قبول الأطراف ذات التصنيف المستقل فقط والتي تتمتع بحد أدنى من الائتمان (Baa٣). يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف استثماري والتي تعتبر ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي يتم الإعتراف بمخصص بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً مالم يكن هناك دليل على زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان للطرف المقابل.

تقوم المجموعة بتقييم إجتמالية التعثر في السداد عند الإثبات الأولي للأصل وما إذا كان هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان بصفة مستمرة على مدار كل فترة تقرير. تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر عدم السداد والتي قد تحدث للأصل كما في تاريخ التقرير مع مخاطر عدم السداد كما في تاريخ الاعتراف المبدئي لتقييم ما إذا كان هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. يؤخذ في الإعتبار المعلومات المتاحة المعقولة والداعمة خصوصاً المؤشرات التالية:

- تصنيف ائتماني خارجي (إذا كانت متاحة)
- التغير العكسي الكبير الفعلي أو المتوقع في الأعمال، الحالة المالية أو الاقتصادية المتوقع أن تحدث تغير كبير في مقدرة المُقرض على الوفاء بالتزاماتهم
- زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان لأدوات مالية أخرى لنفس المقرض
- تغيرات كبيرة في قيمة الضمان الداعم للالتزام أو في جودة ضمانات الطرف الثالث أو تحسين الائتمان
- تغيرات كبيرة في الأداء المتوقع وسلوك المقرض وتشمل التغيرات في وضع الدفعة للمقرضين في المجموعة والتغيرات في النتائج التشغيلية للمقرض

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
إيضاحات	قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر لم تنخفض	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر انخفضت قيمتها الائتمانية
٢٧	٤٠٦0٣٠١٢٤٠٤٨٤	0٨٨٠٦00٠٢٩٧	0٠٢٤١٠٧٩٧٠٧٨١
١-٢٧	-	(0٨٨٠٦00٠٢٩٧)	(0٨٨٠٦00٠٢٩٧)
	٤٠٦0٣٠١٢٤٠٤٨٤	-	٤٠٦0٣٠١٢٤٠٤٨٤

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
إيضاحات	قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر لم تنخفض قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر انخفضت قيمتها الائتمانية
٢٨	٢١٩٠٤٢٣٠٧٧٨	-	٢١٩٠٤٢٣٠٧٧٨
١-٢٨	-	-	(١0١٠٨٢٢)
	٢١٩٠٢٧١٠٩0٦	-	٢١٩٠٢٧١٠٩0٦

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٢-٤٦ مخاطر الائتمان (تتمة)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
إيضاحات	قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر لم تنخفض	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر انخفضت قيمتها الائتمانية
٢٧	٢٠٦٩٧٠٢٠٨٠٧٧٩	٢٠٧٠٦٤٢٠٤٩١	٢٠٩٠٤٨0١٠٢٧٠
١-٢٧	-	(٢٠٧٠٦٤٢٠٤٩١)	(٢٠٧٠٦٤٢٠٤٩١)
	٢٠٦٩٧٠٢٠٨٠٧٧٩	-	٢٠٦٩٧٠٢٠٨٠٧٧٩

ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى (ناقصاً ضريبة القيمة المضافة ومستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين والذمم المدينة التجارية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة غير مضمونة

القيمة الدفترية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
إيضاحات	قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر لم تنخفض قيمتها الائتمانية	خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر انخفضت قيمتها الائتمانية
٢٨	00٠٠٠٠٠٠٠٠	-	00٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
١-٢٨	(٨٧٨٠٩٧٢)	-	(٨٧٨٠٩٧٢)
	0٤٠١٢١٠٠٢٨	-	0٤٠١٢١٠٠٢٨

القيمة الدفترية

الذمم المدينة التجارية

تحليل الذمم المدينة التجارية التي تجاوزت موعد إستحقاقها ولكن لم تنخفض قيمتها الائتمانية على النحو التالي:

إيضاح	٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤
لم تتجاوز موعد إستحقاقها ولم تنخفض قيمتها	٤٠٨٣٨٣٠٧٣١٢	٣٠٩٣١٠٦٧0٠٦٠0
تجاوزت موعد إستحقاقها ولكن لم تنخفض قيمتها	١٠١0٢٠١٨٢٠٧٦0	١٠٠١0٠0٣٩٠٩٠٢
أقل من ٣٠ يوم	١٢٧٠٤0٦٣٠٨	١٤٦٠٩0٦٠٦٦٢
٦٠-٩٠ يوم	0٠٠00٣٠٨٤٠	0٠٠٨٨٠٠١0٩
أكثر من ٩٠ يوم، صافي من مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	١٩0٠٢٤٤٠١٧٩	٢٩١٠١٦٧٠١٤٣
المجموع	٦٠٣١٣٠٧٤٤٠٤٠٤	0٠٤٣٦٠٢١٩٠٤٧١

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، المبلغ المستحق للذمم المدينة الأخرى لم يتجاوز موعد استحقاقه ولم تنخفض قيمته.

٢-٤٦ مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة أن تواجه المجموعة صعوبة في جمع الأموال للوفاء بالالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية.

الإدارة الحكيمة لمخاطر السيولة تتضمن الحفاظ على سيولة نقدية كافية وأوراق مالية قابلة للتداول وتوافر التمويل من خلال مبالغ كافية من التسهيلات الائتمانية ملتزم بها للوفاء بالتزاماتها عند إستحقاقها لتقوية وضعها في السوق. إحتفظت المجموعة بإيداعات تحت الطلب والنقد ومحاالات النقد التالية والتي من المتوقع ان تولد تدفقات نقدية لإدارة مخاطر السيولة. علاوة على ذلك، تحتفظ إدارة الخزينة بالمجموعة بالمرونة في التمويل عن طريق الحفاظ على توفرها من خلال خطوط ائتمان ملتزم بها.

٣١ ديسمبر			
إيضاحات	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٣١ ديسمبر
ودائع لأجل	٢٨	٢١٩٠٤٢٣٠٧٧٨	00٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
النقد ومعاذلات النقد	٢٩	١٠٠0٨٣٠0٤٨٠٤٨١	١0٠٢١0٠٢٤٨٠٣٦٩
المجموع		١٠٠٨٠٢٠٩٧٢٠٢0٩	١0٠٢٧٠٠٢٤٨٠٣٦٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٦- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

٣٠٤٦ مخاطر السيولة (تتمة)

التعرض لمخاطر السيولة

لدى المجموعة إمكانية الوصول إلى التسهيلات الائتمانية غير المسحوبة التالية كما في نهاية السنة:

إيضاح	٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤
٣٥	١١,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠
	٣,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٤٢٥,٠٠٠,٠٠٠
	١٤,٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٦٧٥,٠٠٠,٠٠٠
سعر فائدة عائم		
- ينتهي بعد أكثر من سنة		
• تسهيل إئتماني مشترك ومتجدد		
• تسهيلات أخرى		
المجموع		

إستحقاقات المطلوبات المالية

الجداول أدناه تحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى مجموعات ذات أهمية مبنية على الإستحقاقات التعاقدية لـ:

- جميع المطلوبات المالية غير المشتقة.
- صافي وإجمالي الأدوات المالية المشتقة والتي تعتبر إستحقاقاتها التعاقدية أساسية لمعرفة توقيت التدفقات النقدية.

المبالغ المبينة في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة. الأرصدة المستحقة خلال ١٢ شهراً تساوي قيمتها الدفترية بإعتبار أن أثر الخصم يعتبر غير جوهري.

المطلوبات التعاقدية	السنة الأولى	السنة الثانية	٣ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	إجمالي التدفقات النقدية التعاقدية	المطلوبات المتبقية بالقيمة الدفترية
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥						
فروض (إيضاح ٣٥)	٥,٣١٢,٥٥٩,٦٦٥	٤,٨٨٠,٢٠٦,١٥٠	٢١,٠١١,٧٩١,٥٨٦	١٣,٢٥٤,٩٦٩,٣٩٢	٤٤,٤٥٩,٥٢٦,٧٩٣	٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠
مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح ٣٧)	٢٥٠,٠٦٠,٣٥٣	١٥٧,١١٠,٦٠٨	٣٦٣,٢٥٢,٢٢٧	١,٣٣٩,٨٥٦,٤٢٠	٢,١١٠,٨٧٩,٦٠٨	١,٤١٤,٨٤٦,٤٨٣
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى - ناقصاً دخل مؤجل والمدفوعات المقدمة وضريبة القيمة المضافة المستحقة (إيضاح ٤٠)	٥,٣٥٢,٨٠٥,٣٤٨	٤٩٦,٨٩١,٠١٩	-	-	٥,٨٤٩,٦٩٦,٣٦٧	٥,٨٤٩,٦٩٦,٣٦٧
مصاريف مستحقة (إيضاح ٤١)	٦,٧٧٢,٤٢٢,٥٩٧	-	-	-	٦,٧٧٢,٤٢٢,٥٩٧	٦,٧٧٢,٤٢٢,٥٩٧
المجموع	١٧,٦٨٨,٤٥٧,٩٦٣	٥,٥٣٤,٢٠٧,٧٧٧	٢١,٣٧٥,٠٤٣,٨١٣	١٤,٥٩٤,٨٢٥,٨١٢	٥٩,١٩٢,٥٣٥,٣٦٥	٤٦,٤٦٦,٣٩٩,١٠٧
غير مشتقة كما في:						
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤						
فروض (إيضاح ٣٥)	١٠,١٥٠,٦٨٤,٩١١	٥,٢٠٨,١٥٩,٩٥١	٢٠,٥٤٠,١٣٨,٥٦١	١٦,٣٦٦,٢٣٣,٢٣١	٥٢,٢٢٥,٢٢٦,٦٥٤	٣٦,١١٥,٦١٢,٩٦٦
مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح ٣٧)	٢٨١,١٠٨,١٩٩	١٨٨,٧١٧,٨٨٧	٣٥٩,١٠٨,٨٠٣	١,٤٢٤,٨٧٨,٥٦٦	٢,١٥٣,٨١٣,٢٤٥	١,٤٣٣,٧٩٠,٦٩٩
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى - ناقصاً دخل مؤجل والمدفوعات المقدمة وضريبة القيمة المضافة المستحقة (إيضاح ٤٠)	٣,٨٥٣,٨٥٦,٤٥١	٥٤٣,٢٠٣,٥٢٦	-	-	٤,٣٩٧,٠٥٩,٩٧٧	٤,٣٩٧,٠٥٩,٩٧٧
مصاريف مستحقة (إيضاح ٤١)	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٢٦	-	-	-	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٢٦	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٢٦
المجموع	٢٠,٩٧١,١٤٩,٩٩٧	٥,٩٤٠,٠٨١,٣٦٤	٢٠,٧٩٩,٢٤٧,٣٦٤	١٧,٧٥١,١١١,٥٨٧	٦٥,٤٦١,٥٩٠,٣١٢	٤٨,٦٣١,٩٦٤,٠٧٨

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٤٧- إدارة رأس المال

إدارة المخاطر

أهداف المجموعة لإدارة رأس المال:

- الحفاظ على قدرتها على الإستمرار كمشأة مستمرة، حتى تستمر في تقديم عوائد للمساهمين والفوائد لأصحاب المصلحة الآخرين، و
- الحفاظ على هيكل رأس المال الأمثل لتقليل تكلفة رأس المال.

من أجل المحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل قيمة توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين، إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض الديون.

تسوية صافي الديون للمجموعة كانت كالتالي:

تسوية صافي الدين

الموجودات الأخرى		المطلوبات من الأنشطة التمويلية	
ودائع لأجل (إيضاح ٢٨)	التقيد ومعادلات النقد (إيضاح ٢٩)	القروض (إيضاح ٣٥)	التزامات عقود الإيجار (إيضاح ٣٧)
٤,٩٣٠,٠٢٣٨,٩٦٢	١٠,٣٠٠,٨٨٠,٠٤٧	(٣٧,٣٠٧,٨٩٠,٦٨٣)	(١,٧٣٤,٤٠٤,٣٥١)
-	-	-	(٥١,٤٩٨,٠٨١)
-	-	-	٢,٠٠٥,٧٥٥
-	-	(٢,٥٤٩,٤٠٧,٨٦٨)	(٦,٣١٢,٩٢٩,٨٠٠)
-	-	٢,٥١٤,٩٧٣,٢٩٣	٦٣,٥٢١,٩٣٢
(٤,٨٧٥,٢٣٨,٩٦٢)	٤,٩١٤,٣٦٧,٩١٢	١,٢٢٦,٧١٢,٢٩٢	٣٥٠,١٠٥,٩٧٨
٥٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٢١٥,٢٤٨,٣٦٩	(٣٦,١١٥,٦١٢,٩٦٦)	(١,٤٣٣,٧٩٠,٦٩٩)
-	-	-	(٣,٤٠٢,٨٤,٦٥٧)
-	-	(١,٨٤٥,٤٣٠,٢٣٤)	(٥٦,٠٥٨,٧٠٣)
-	-	١,٧١١,٤٢٨,٠٣١	٥٦,٠٥٨,٧٠٣
-	-	-	(٨,٤٣٠,٢٦٩)
١,٦٤,٤٢٣,٧٧٨	(٤,٦٣١,٦٩٩,٨٨٨)	٣,٨٢٠,١٩١,٥٠٩	٣٣١,٦٥٩,١٤٢
٢١٩,٤٢٣,٧٧٨	١٠,٥٨٣,٥٤٨,٤٨١	(٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠)	(١,٤١٤,٨٤٦,٤٨٣)
٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤

وتماشياً مع الآخرين في الصناعة، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية التالية:

"القروض مقسومة على إجمالي حقوق الملكية والقروض (كما هو مبين في قائمة المركز المالي الموحدة، بما في ذلك حقوق الملكية غير المسيطرة)."

نسب المديونية كما في نهاية السنة كانت كالتالي:

إيضاح	٣١ ديسمبر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤
٣٥	٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠	٣٦,١١٥,٦١٢,٩٦٦
إجمالي حقوق الملكية الإجمالي	٦٧,٨١٤,٣٦٦,٤٩٠	٦٠,١٥٦,٢٣١,٥٢٧
نسبة المديونية (%)	١٠٠,٢٤٣,٧٩٠,١٥٠	٩٦,٢٧١,٨٤٤,٤٩٣
	٪٣٢	٪٣٨

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٤٨- الموجودات المالية والمطلوبات المالية
تحتفظ المجموعة بالفئات التالية من الأدوات المالية:

إيضاحات	التكلفة المطفأة	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المجموع
موجودات مالية				
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
استثمار في أوراق مالية	٧٠٠,٥١٩,٧٥٨	٩٠١,١٤١,٢٨٦	٧٠٦,١١١,٤٩٥	١,٦٧٧,٧٧٢,٥٣٩
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى (ناقصاً ضريبة القيمة المضافة ومستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين)	٤,٥٥٦,٤١٦,٤٥٥	٢,٢٥٢,٤٠٥,٠٦٢	١٩٦,٧٠٨,٠٢٩	٦,٩١٥,٥٣٠,١١٠
ودائع لأجل	٢٢٤,٩٧٧,٢٤٩	-	-	٢٢٤,٩٧٧,٢٤٩
النقد ومعادلات النقد	١٠٠,٥٨٣,٥٤٨,٤٨١	-	-	١٠٠,٥٨٣,٥٤٨,٤٨١
المجموع	١٥,٣٣٥,٤٦١,٩٤٣	٣,١٥٣,٥٤٦,٩١٢	٩٠٢,٨١٩,٥٢٤	١٩,٣٩١,٨٢٨,٣٧٩
موجودات مالية				
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
استثمار في أوراق مالية	٩٧,١٤٦,١٥٣	٢٤١,٣٣٦,٧٩٣	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨	٦٧٢,٠٩٦,٣٢٤
أداة مالية مشتقة (أصل)	-	-	-	١٧٢,٢٦٠,٨١٠
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى (ناقصاً ضريبة القيمة المضافة ومستحقات برنامج تملك المنازل للموظفين)	٢,٤٣٩,٠٦٠,٤٦١	٢,٩٨٣,٢٦٥,٩٦٨	٢٥٨,١٤٨,٣١٨	٥,٦٨٠,٠٤٧,٧٤٧
ودائع لأجل	٧٩,٥٦٨,١٩٠	-	-	٧٩,٥٦٨,١٩٠
النقد ومعادلات النقد	١٥,٢١٥,٢٤٨,٣٦٩	-	-	١٥,٢١٥,٢٤٨,٣٦٩
المجموع	١٧,٨٣١,٠٠٢,٣١٧	٣,٢٢٤,٦٠٢,٧٦١	٧٦٤,٠٢٢,٥٠٦	٢١,٨١٩,٦٤٨,٤٤٠

إيضاحات	التكلفة المطفأة	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	المجموع
مطلوبات مالية			
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
قروض	٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠	-	٣٢,٤٢٩,٤٢٣,٦٦٠
مطلوبات عقود الإيجار	١,٤١٤,٨٤٦,٤٨٣	-	١,٤١٤,٨٤٦,٤٨٣
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى (ناقصاً دخل مؤجل ودفعات مقدمة وضريبة القيمة المضافة المستحقة)	٥,٨٤٩,٦٩٦,٣٦٧	-	٥,٨٤٩,٦٩٦,٣٦٧
مصاريف مستحقة	٦,٧٧٢,٤٣٢,٥٩٧	-	٦,٧٧٢,٤٣٢,٥٩٧
المجموع	٤٦,٤٦٦,٣٩٩,١٠٧	-	٤٦,٤٦٦,٣٩٩,١٠٧
مطلوبات مالية			
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
قروض	٣٦,١١٥,٦١٢,٩٦٦	-	٣٦,١١٥,٦١٢,٩٦٦
مطلوبات عقود الإيجار	١,٤٣٣,٧٩٠,٦٩٩	-	١,٤٣٣,٧٩٠,٦٩٩
ذمم دائنة تجارية ومشاريع وذمم دائنة أخرى (ناقصاً دخل مؤجل ودفعات مقدمة وضريبة القيمة المضافة المستحقة)	٤,٣٩٧,٠٥٩,٩٧٧	-	٤,٣٩٧,٠٥٩,٩٧٧
مصاريف مستحقة	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٣٦	-	٦,٦٨٥,٥٠٠,٤٣٦
المجموع	٤٨,٦٣١,٩٦٤,٠٧٨	-	٤٨,٦٣١,٩٦٤,٠٧٨

تحتفظ المجموعة بشكل أساسي بالذمم المدينة التجارية، من خلال نموذج الأعمال، وذلك بهدف جمع التدفقات النقدية التعاقدية، ومع ذلك، فإن الشروط التعاقدية للذمم المدينة التجارية والتي لا تؤدي، في تاريخ محدد، إلى تدفقات نقدية والتي تكون فقط مدفوعات أصل الدين والقائدة على أصل الدين القائم، وبالتالي، تظهر تلك الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم إثبات القروض مبدئياً بقيمتها العادلة (كمحتصات مستلمة بعد خصم تكاليف المعاملة المؤهلة المتكيدة) إن وجدت. يتم قياس القروض لاحقاً بعد الإثبات الأولي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة على أساس غير متكرر للمطلوبات هو المستوى رقم ٣ – المدخلات الهامة غير الملاحظة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)
٤٩- تقدير القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم تسلمه لبيع أو دفعه لتحويل التزام في معاملة في ظروف إعتيادية منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. تعتقد الإدارة بأن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المجموعة لا تختلف جوهرياً عن قيمها الدفترية.

يتم إدراج الأدوات المالية بالقيمة العادلة، باستخدام المستويات المختلفة التالية لطرق التقييم:

المستوى ١- المدخلات هي الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لأصول أو التزامات متماثلة تستطيع المجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى ٢- المدخلات التي تكون بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى ١ والتي تكون من الممكن رصدها للأصل أو الالتزام، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى ٣- المدخلات هي المدخلات التي لا يمكن رصدها للأصل أو الالتزام.

إذا كانت المدخلات المستخدمة في قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام تقع في مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، فإنه يتم تصنيف قياس القيمة العادلة في مجمله ضمن نفس المستوى في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة لأدنى مستوى مدخل يعد مهماً بالنسبة لمجمل القياس.

تعترف المجموعة بالتحويل بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير والتي حدث خلالها التغيير.

يتم تقييم القيمة العادلة للذمم المدينة التجارية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر باستخدام أساليب تقييم، والتي توظف استخدام مدخلات السوق التي يمكن رصدها. تشمل أساليب التقييم على العديد من المدخلات بما في ذلك الجودة الائتمانية للأطراف المقابلة ومنحنى السعر الآجل للسلع الأساسية. كما في تاريخ التقرير، القيمة السوقية للذمم المدينة المسعرة مؤقتاً تعتبر صافية من تعديل التقييم الائتماني العائد إلى مخاطر تعثر العميل في السداد. لا يوجد تأثير جوهري للتغير في مخاطر الائتمان للطرف المقابل على الأدوات المالية المثبتة بالقيمة العادلة.

يعرض الجدول أدناه الموجودات المالية والمطلوبات المالية بقيمتها العادلة كما تاريخ التقرير بناءً على التسلسل الهرمي للقيمة العادلة:

إيضاحات	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	المجموع
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
الموجودات المالية				
استثمار في أوراق مالية	٧٠٦,١١١,٤٩٥	٩٠١,١٤١,٢٨٦	-	١,٦٠٧,٢٥٢,٧٨١
الذمم المدينة التجارية	-	٢,٤٤٩,١١٣,٦٥٥	-	٢,٤٤٩,١١٣,٦٥٥
	٧٠٦,١١١,٤٩٥	٣,٣٥٠,٢٥٤,٩٤١	-	٤,٠٥٦,٣٦٦,٤٣٦
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
الموجودات المالية				
استثمار في أوراق مالية	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨	٢٤١,٣٣٦,٧٩٣	-	٥٧٤,٩٥٠,١٧١
أدوات مالية مشتقة	-	١٧٢,٢٦٠,٨١٠	-	١٧٢,٢٦٠,٨١٠
الذمم المدينة التجارية	-	٣,٢٤١,٤١٤,٢٨٦	-	٣,٢٤١,٤١٤,٢٨٦
	٣٣٣,٦١٣,٣٧٨	٣,٦٥٥,٠١١,٨٨٩	-	٣,٩٨٨,٦٢٥,٢٦٧

لم يكن هنالك تحويلات بين مستويات القيمة العادلة خلال ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ على التوالي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

(جميع المبالغ بالريالات السعودية مالم يذكر خلاف ذلك)

٥٠- تطوير البنية التحتية الصناعية

بموجب المرسوم الملكي رقم ٥٤٢٠٢ ("المرسوم الملكي")، بتاريخ ٩ شعبان ١٤٤٤هـ. (الموافق، ٢٣ مارس ٢٠٢٣)، أبرمت الشركة اتفاقية مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية في المملكة ("الوزارة") لإنشاء بنية تحتية صناعية تقع في مدينة أم وعال بمنطقة الحدود الشمالية للمملكة ("مشروع أم وعال"). تبلغ القيمة الإجمالية الممنوحة بموجب المرسوم الملكي ١٠,٣٠٤ مليون ريال سعودي (غير شاملة ضريبة القيمة المضافة) والتي تغطي تطوير موقع المشروع ودعم البنية التحتية والانتهاء من أعمال المرافق والبنية التحتية وتطوير المدينة الصناعية والمنطقة السكنية ومشروع الوفاية من الفيضانات.

من المتوقع إنجاز مشروع أم وعال خلال ثلاث سنوات من تاريخ بدء الأعمال. تمت المحاسبة عن هذا الترتيب بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٥ "الإيراد من العقود مع العملاء". خلال العام ٢٠٢٤، استلمت الشركة مبلغ ٨٧٢ مليون ريال سعودي (غير شاملة ضريبة القيمة المضافة) مقابل هذا العقد. نتيجة لذلك، خلال العام ٢٠٢٥، تكبدت الشركة تكاليف تعاقدية بمبلغ ٥٣٠ مليون ريال سعودي (٢٠٢٤: ٢٦٦ مليون ريال سعودي) وتم الاعتراف بإيرادات تعاقدية ذات الصلة (إيضاح ٧). نتيجة لذلك، تبلغ مطلوبات العقود القائمة ٧٦ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٦٠٦ مليون ريال سعودي) (إيضاح ٤٠).

٥١- الأحداث اللاحقة بعد فترة التقرير

وقعت الأحداث التالية بعد انتهاء السنة والتي تعتبر غير قابلة للتعديل، وبالتالي، لم يتم إثبات الأثر المالي لهذه الأحداث كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

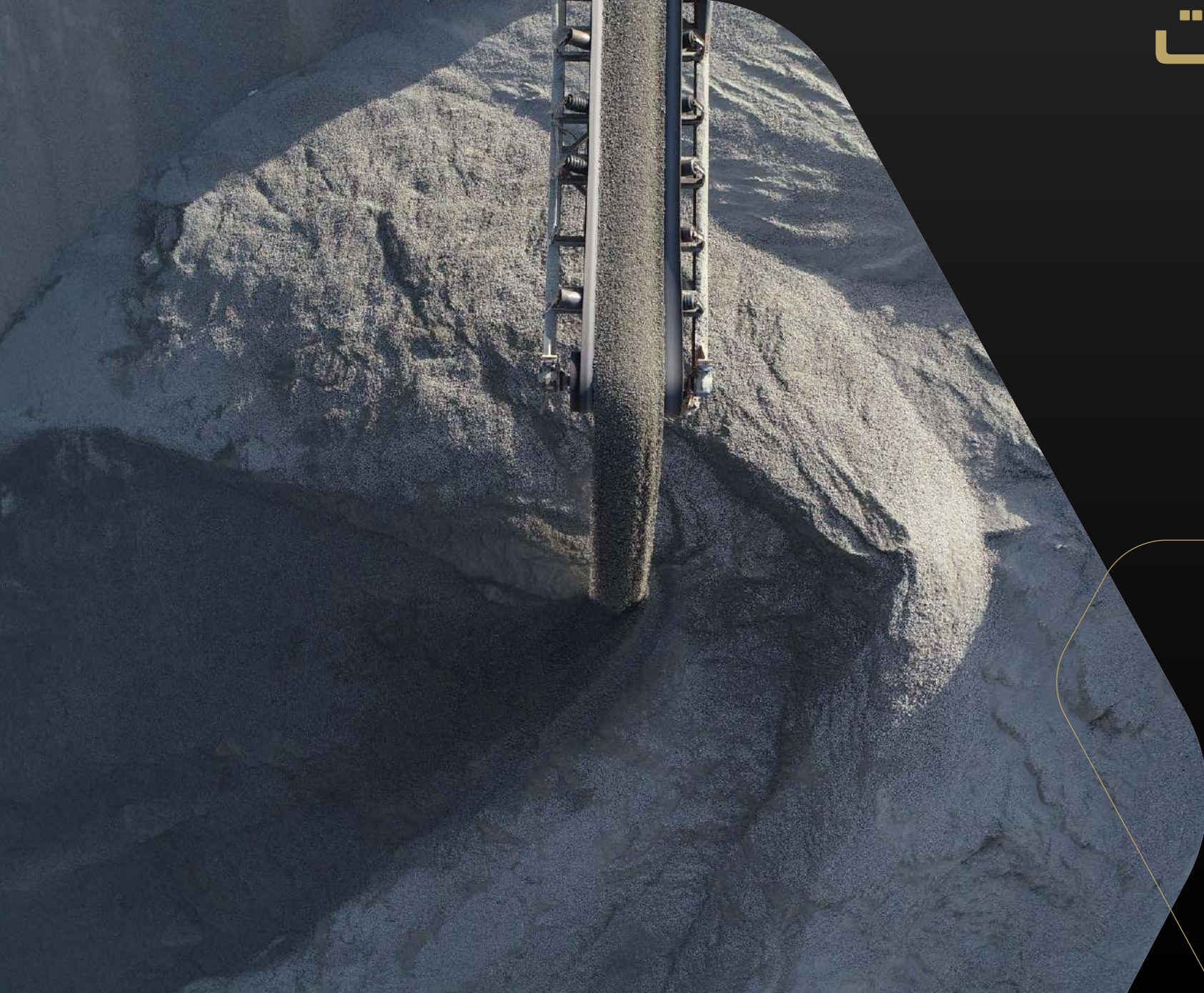
(أ) بناءً على برنامج إصدار الصكوك الدولي، والذي تم إنشاؤه بتاريخ ٤ فبراير ٢٠٢٥، بدأت المجموعة وأكملت طرح إضافي لصكوك دولية رئيسية غير مضمونة بقيمة اسمية إجمالية قدرها ١ مليار دولار أمريكي، مايعادل ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي. يتكون الطرح من شريحة واحدة مدتها ١٠ سنوات من الصكوك مسعرة بربح ثابت قدره ٥,٢٥٪، وتستحق في ٢٩ يناير ٢٠٣٦.

(ب) أعلنت الشركات التابعة المملوكة بشكل جزئي للمجموعة عن توزيعات أرباح لمساهميها والمبينة أدناه:

(i) أعلنت شركة معادن للفوسفات عن توزيعات أرباح بمبلغ ٨٠٠ مليون ريال سعودي، منها ٢٤٠ مليون ريال سعودي تعود إلى شريك غير مسيطر.

(ii) أعلنت شركة معادن وعد الشمال للفوسفات عن توزيعات أرباح بمبلغ ٢١٢ مليون ريال سعودي، منها ٣١,٨ مليون ريال سعودي تعود إلى شركاء غير مسيطرين.

الملحقات



الأشخاص المختصون بالموارد المعدنية حتى 31 ديسمبر 2025

المشروع	تاريخ التقرير	الشخص المختص	المؤسسات المهنية المعترف بها	عضوية المؤسسات المهنية المعترف بها	صاحب العمل
الفوسفات					
منجم الجلاميد	17 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
الجلاميد 1 (ML)	17 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
منجم الخبراء (ML)	14 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
منجم أم وعال (B6 ML)	31 ديسمبر 2021	دانيال ماريتون	EFG (EurGeol)	1159	جينجر-سوفريكو
منجم أم وعال (ML +45)	31 ديسمبر 2024	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
منجم أم وعال (ML +1011)	31 ديسمبر 2022	دانيال ماريتون	EFG (EurGeol)	1159	جينجر-سوفريكو
البوكسايت المعدني					
منجم البعينة (ML)	02 ديسمبر 2025	رودني براون	MAusIMM	110384	إس آر كيه كونسلتنغ (أستراليا)
منجم الزبيرة (ML)	23 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
الزبيرة الوسطى (MLA)	31 ديسمبر 2023	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الزبيرة الشمالية (EL)	31 ديسمبر 2023	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
البوكسايت الصناعي					
منجم الزبيرة (ML)	23 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
الزبيرة الوسطى (MLA)	31 ديسمبر 2023	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الزبيرة الشمالية (EL)	31 ديسمبر 2023	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الكاولين					
منجم الزبيرة (ML)	03 مارس 2025	فابيين توشار – أوتيندال	European Geologist	رقم العضوية: 1833	جينجر-سوفريكو
الزبيرة الوسطى (MLA)	31 ديسمبر 2024	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الزبيرة الشمالية (EL)	31 ديسمبر 2023	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)

الأشخاص المختصون باحتياطات الخام حتى 31 ديسمبر 2025

المشروع	تاريخ التقرير	الشخص المختص	المؤسسات المهنية المعترف بها	عضوية المؤسسات المهنية المعترف بها	صاحب العمل
منجم الجلاميد	31 ديسمبر 2025	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
الجلاميد 1 (ML)	31 ديسمبر 2025	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
منجم الخبراء (ML)	14 فبراير 2026	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
منجم أم وعال (B6 ML)	31 ديسمبر 2021	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
منجم أم وعال (ML +45)	05 أكتوبر 2024	تيري روسو	EFG (EurGeol)	1031	تكنيب
منجم أم وعال (ML +1011)	31 ديسمبر 2022	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
البوكسايت المعدني					
منجم البعينة (ML)	25 نوفمبر 2025	ميتشل كلارك	MAusIMM	3053513	إس آر كيه كونسلتنغ (أستراليا)
البوكسايت الصناعي					
منجم الزبيرة (ML)	27 فبراير 2026	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
الكاولين					
منجم الزبيرة (ML)	27 فبراير 2026	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
المغنيسيت					
منجم الغزالة (ML)	17 فبراير 2026	هيلغه تسية	MAusIMM	316648	جينجر-سوفريكو
الذهب					
منجم الدويحي	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الأمار	31 ديسمبر 2025	جون مايلز	MAusIMM		إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم بلغة	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الصخيرات	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الحميمة	31 ديسمبر 2024	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مهد الذهب "UG"	31 ديسمبر 2025	جون مايلز	CP MAusIMM (Geo)		إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مهد الذهب السطحي (المكشوف)	31 مايو 2022	ستيوارت ريتشاردسون			واردل أرمسترونج إنترناشونال
منجم منصورة	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مسرة	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الرجوم (الوسيمة)	09 يناير 2026	إيغور بويانيتش	FAusIMM		آر بي إم غلوبال
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	09 يناير 2026	إيغور بويانيتش	FAusIMM		آر بي إم غلوبال
بئر الطويلة	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
جبل الغدارة	31 ديسمبر 2025	فرانسوا تالجارڊ	MSAIMM	704511	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
النحاس					
جبل صايد (ML)	31 ديسمبر 2025	ريتشارد بيتي	FAusIMM	301029	باريك غولد

الأشخاص المختصون بالموارد المعدنية حتى 31 ديسمبر 2025 تابع

المشروع	تاريخ التقرير	الشخص المختص	المؤسسات المهنية المعترف بها	عضوية المؤسسات المهنية المعترف بها	صاحب العمل
المغنيسيت					
منجم الزبيرة (ML)	14 فبراير 2026	فابيين توشار – أوتيندال	European Federation of Geologists	1833	جينجر-سوفريكو
جبل رخام (EL)	31 ديسمبر 2022	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الذهب					
منجم الدويحي	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الأمار	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم السوق	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم بلغة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الصخيرات	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الحميمة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مهد الذهب «UG»	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مهد الذهب السطحي (المكتشف)	31 ديسمبر 2022	آلان كلارك	CGeol FGS	1014124	واردل أرمسترونج إنترناشونال
منجم منصورة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم مسرة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
منجم الرجوم (الوسيمة)	30 ديسمبر 2025	أويونيات بات-أوتشير	MAIG		إس إل آر
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	30 ديسمبر 2025	أويونيات بات-أوتشير	MAIG		إس إل آر
بئر الطويلة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
جبل الغدارة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
مسكة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
أم مطيرة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)

المشروع	تاريخ التقرير	الشخص المختص	المؤسسات المهنية المعترف بها	عضوية المؤسسات المهنية المعترف بها	صاحب العمل
ثرب	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
محام	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
شعبة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
أم سلام	31 ديسمبر 2025	غاي ديشو	APEGS(P.Geo)	12720	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
الشختلية	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
ظلم	31 ديسمبر 2022	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
شمال مسرة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
العروق (21_20)	31 ديسمبر 2025	غاي ديشو	APEGS(P.Geo)	12720	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
السهام (T6)	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
وادي الجو	06 يناير 2026	جيريمي تشارلز ويتلي	(Pr.Sci.Nat)	05/400181	ذا إم إس إيه جروب (المملكة المتحدة)
النقرة	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
جبل الحبر	31 ديسمبر 2025	مارك كامبودونيك	MAusIMM CP(Geo)	225925	إس آر كيه كونسلتنغ (المملكة المتحدة)
النحاس					
جبل صايد (ML)	31 ديسمبر 2025	كريستوفر هوبز	FAusIMM	321498	باريك غولد

احتياطات الخام لعام 2025 (مؤكددة + محتملة)
الذهب والمعادن الأساسية

المشاريع	الموقع	مرحلة المشروع	نسبة ملكية معادن (%)	مؤكددة			محتملة			مؤكددة + محتملة		
				AU (MOZ)	AU (G/T)	MT	AU (MOZ)	AU (G/T)	MT	AU (MOZ)	AU (G/T)	MT
الذهب												
منجم الدويحي	OP	منجم	100	0.00	1.36	0.01	0.80	1.44	17.26	0.80	1.44	17.28
منجم بلغة	OP	منجم	100	0.04	1.87	0.63	1.03	0.97	33.12	1.07	0.98	33.75
منجم الصخيرات	OP	منجم	100	0.05	1.48	0.99	0.37	1.02	11.21	0.41	1.06	12.20
منجم منصورة	OP	منجم	100	-	-	-	4.41	2.39	57.35	4.41	2.39	57.35
منجم مسرة	OP	منجم	100	-	-	-	0.97	2.22	13.60	0.97	2.22	13.60
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	OP	دراسة جدوى	100	0.60	1.25	15.18	0.77	1.31	18.34	1.37	1.27	33.53
منجم الرجوم (الوسيمة)	OP	دراسة جدوى	100	0.7	1.48	14.61	2.04	1.44	44.17	2.74	1.45	58.78
منجم الحميمة	OP	منجم	100	-	-	-	0.61	1.12	17.04	0.61	1.12	17.04
بئر الطويلة	OP	دراسة جدوى	100	-	-	-	0.91	0.87	32.41	0.91	0.87	32.41
جبل الغدارة	OP	دراسة جدوى	100	-	-	-	0.36	1.21	9.15	0.36	1.21	9.15
الإجمالي	-	-	-	1.39	1.37	31.43	12.27	1.50	253.65	13.65	1.49	285.08

المشاريع	الموقع	مرحلة المشروع	نسبة ملكية معادن (%)	مؤكدة								محتملة								مؤكدة + محتملة										
				ZN (MT)	CU (MT)	AG (MOZ)	AU (MOZ)	ZN (%)	CU (%)	AG (G/T)	AU (G/T)	MT	ZN (MT)	CU (MT)	AG (MOZ)	AU (MOZ)	ZN (%)	CU (%)	AG (G/T)	AU (G/T)	MT	ZN (MT)	CU (MT)	AG (MOZ)	AU (MOZ)	ZN (%)	CU (%)	AG (G/T)	AU (G/T)	MT
الذهب والمعادن الأساسية																														
منجم الأمار	UG	منجم	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.02	0.001	0.11	0.05	3.96	0.32	8.26	3.42	0.43	0.017	0.001	0.115	0.047	3.96	0.32	8.26	3.42	0.43
منجم مهد الذهب "UG"	UG	منجم	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.002	0.43	0.09	-	0.38	31.62	6.98	0.42	-	0.002	0.427	0.094	-	0.38	31.62	6.98	0.42
منجم مهد الذهب "OP"	OP	دراسة جدوى	100	0.09	0.03	5.77	1.01	0.79	0.27	15.06	2.63	11.91	0.08	0.032	4.21	0.85	0.60	0.23	9.28	1.88	14.11	0.179	0.065	9.977	1.860	0.69	0.25	11.93	2.22	26.02
منجم جبل صايد	UG	منجم	50	0.07	0.35	8.28	0.16	0.41	2.08	15.14	0.30	17.02	0.03	0.150	5.22	0.10	0.50	2.32	25.11	0.49	6.47	0.102	0.504	13.502	0.266	0.43	2.15	17.88	0.35	23.48
الإجمالي	-	-	-	0.16	0.39	14.05	1.17	0.57	1.34	15.11	1.26	28.93	0.13	0.185	9.97	1.10	0.62	0.87	14.47	1.59	21.43	0.297	0.572	24.020	2.267	0.59	1.14	14.84	1.40	50.35

موارد الخام لعام 2025 – (مُقاسة + مرجّحة + استدلالية) الذهب والمعادن الأساسية

المشاريع	الموقع	مرحلة المشروع	نسبة ملكية معادن (%)	مُقاسة	مرجّحة			استدلالية			مُقاسة + مرجّحة + استدلالية		
الذهب				AU(MOZ)	AU(G/T)	MT	AU(MOZ)	AU(G/T)	MT	AU(MOZ)	AU(G/T)	MT	
منجم الدويحي	OP	منجم	100	0.00	2.45	0.03	1.73	1.13	9.37	1.63	1.70	29.77	1.63
منجم الدويحي	UG	منجم	100	–	–	–	2.28	0.02	1.66	2.56	2.52	1.91	0.15
منجم بلغة	OP	منجم	100	0.04	1.95	0.63	1.04	1.23	3.12	1.28	1.07	40.46	1.40
منجم الصخيرات	OP	منجم	100	0.05	1.70	0.89	1.40	0.47	3.22	0.60	1.24	14.62	0.58
منجم السوق	OP	منجم	100	–	–	–	1.60	0.14	1.65	1.62	1.61	4.46	0.23
منجم منصورة	OP	منجم	100	0.08	1.44	1.75	2.69	6.69	3.65	2.83	2.67	82.72	7.10
منجم منصورة	UG	دراسة جدوى	100	–	–	–	3.14	0.33	6.29	3.54	3.40	9.57	1.05
منجم مسرة	OP	منجم	100	0.21	3.49	1.87	3.63	0.88	0.06	2.52	3.60	9.48	1.10
منجم مسرة	UG	دراسة جدوى	100	0.00	1.94	0.03	2.48	0.55	7.34	2.56	2.52	14.23	1.15
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	OP	دراسة جدوى	100	0.62	1.32	14.69	1.42	0.96	2.71	1.19	1.37	38.42	1.69
منجم الرجوم (الوسيمة)	OP	دراسة جدوى	100	0.72	1.64	13.64	1.63	2.43	10.29	1.46	1.61	70.45	3.64
منجم الحميمة	OP	منجم	100	–	–	–	1.02	0.91	0.64	1.93	1.04	28.17	0.95
شعبة	OP	Business Case	100	–	–	–	1.66	1.84	2.32	1.38	1.64	36.87	1.95
شعبة	UG	دراسة جدوى	100	–	–	–	1.76	0.17	1.07	1.35	1.65	4.11	0.22
منجم بلغة الشمالية	OP	منجم	100	–	–	–	0.87	0.01	1.81	1.04	1.01	2.11	0.07
بئر الطويلة	OP	دراسة جدوى	100	–	–	–	0.79	1.36	0.76	0.80	0.79	54.55	1.38
جبل الغدارة	OP	دراسة جدوى	100	–	–	–	1.80	0.42	0.77	1.47	1.77	8.11	0.46
أم مطيرة	OP	Business Case	100	–	–	–	2.44	0.32	4.14	2.26	2.35	8.24	0.62
مسكة	OP	Business Case	100	–	–	–	1.25	0.26	5.20	1.18	1.22	11.72	0.46
مسكة	UG	Business Case	100	–	–	–	1.29	0.00	1.24	1.66	1.65	1.27	0.07
محام	OP	Business Case	100	–	–	–	3.11	0.13	4.38	2.83	2.89	5.63	0.52
محام	UG	Business Case	100	–	–	–	–	–	0.58	2.88	0.05	0.58	0.05
ثرب	OP	Business Case	100	–	–	–	0.65	0.38	9.37	0.62	0.64	27.66	0.57
أم سلام	OP	دراسة جدوى	100	–	–	–	1.69	0.23	0.98	1.15	1.58	5.17	0.26
أم سلام	UG	دراسة جدوى	100	–	–	–	2.15	0.02	17.73	2.45	2.44	17.98	1.41
ظلم	OP	الاستكشاف	100	–	–	–	2.55	0.12	4.90	1.47	1.72	6.34	0.35
العروق (21_20)	OP	دراسة جدوى	100	–	–	–	1.55	0.61	0.94	1.78	1.56	13.24	0.67
العروق (21_20)	UG	دراسة جدوى	100	–	–	–	2.21	0.04	13.67	2.34	2.34	14.17	1.07
شمال مسرة	OP	دراسة جدوى	100	–	–	–	2.90	0.61	5.97	2.94	2.92	12.52	1.18
شمال مسرة	UG	دراسة جدوى	100	–	–	–	1.83	0.01	1.70	3.28	3.19	1.82	0.19
الشختلية	OP	الاستكشاف	100	–	–	–	–	–	17.55	1.31	1.31	17.55	0.74
الشختلية	UG	الاستكشاف	100	–	–	–	–	–	3.37	1.80	1.80	3.37	0.19
السهام	OP	الاستكشاف	100	–	–	–	–	–	19.31	1.10	1.10	19.31	0.68
وادي الجو	OP	الاستكشاف	100	–	–	–	–	–	76.75	1.25	1.25	76.75	3.08
جبل الحبر	OP	الاستكشاف	100	–	–	–	–	–	1.58	0.82	0.82	1.58	0.04
الإجمالي	–	–	–	1.73	1.60	33.52	415.31	1.67	22.28	246.07	1.65	694.89	36.89

موارد الخام لعام 2025 – (مُقاسة + مرَّجحة + استدلالية)

الذهب والمعادن الأساسية تابع

مر حجة									مُقاسة									الموقع	مرحلة المشروع	(%) نسبة ملكية معادن	المشاريع
ZN(MT)	CU(MT)	AG(MOZ)	AU(MOZ)	ZN(%)	CU(%)	AG(G/T)	AU(G/T)	MT	ZN(MT)	CU(MT)	AG(MOZ)	AU(MOZ)	ZN(%)	CU(%)	AG(G/T)	AU(G/T)	MT				
0.05	0.00	0.41	0.16	4.53	0.39	11.29	4.28	1.13	–	–	–	–	–	–	–	–	–	UG	منجم	100	الذهب والمعادن الأساسية
0.03	0.00	3.81	0.07	1.83	0.30	85.59	1.46	1.39	–	–	–	–	–	–	–	–	–	OP	Business Case	100	
0.02	0.01	2.23	0.39	1.42	0.58	45.02	7.84	1.54	0.00	0.00	0.12	0.02	2.20	1.19	101.44	18.40	0.04	UG	منجم	100	منجم مهد الذهب "UG"
0.14	0.05	–	1.31	0.58	0.23	–	1.73	23.50	0.14	0.05	–	1.40	0.79	0.28	–	2.50	17.40	OP	دراسة جدوى	100	منجم مهد الذهب "OP"
0.08	0.24	9.97	0.19	0.73	2.25	28.51	0.54	10.87	0.10	0.46	11.66	0.23	0.54	2.44	19.29	0.37	18.80	UG	منجم	50	منجم جبل صايد
0.02	0.04	–	0.04	0.68	1.20	–	0.40	2.99	0.01	0.03	–	0.02	0.71	2.93	–	0.44	1.14	OP	منجم	100	منجم الحجار
0.33	0.35	16.42	2.14	0.81	0.85	34.21	1.61	41.42	0.25	0.54	11.78	1.66	0.66	1.45	19.45	1.38	37.38	–	–	–	الإجمالي

مُقاسة + مر حجة + استدلالية									استدلالية									الموقع	مرحلة المشروع	(%) نسبة ملكية معادن	المشاريع
ZN(MT)	CU(MT)	AG(MOZ)	AU(MOZ)	ZN(%)	CU(%)	AG(G/T)	AU(G/T)	MT	ZN(MT)	CU(MT)	AG(MOZ)	AU(MOZ)	ZN(%)	CU(%)	AG(G/T)	AU(G/T)	MT				
0.06	0.01	0.55	0.20	4.43	0.39	11.79	4.26	1.46	0.01	0.00	0.14	0.04	4.09	0.38	13.49	4.17	0.33	UG	منجم	100	الذهب والمعادن الأساسية
0.07	0.01	10.19	0.17	2.11	0.32	97.56	1.59	3.25	0.04	0.01	6.38	0.10	2.31	0.35	106.45	1.68	1.86	OP	Business Case	100	
0.02	0.01	2.44	0.45	1.37	0.57	43.16	8.03	1.76	0.00	0.00	0.09	0.04	0.82	0.31	15.52	7.49	0.18	UG	منجم	100	منجم مهد الذهب "UG"
0.35	0.14	–	3.31	0.60	0.24	–	1.77	58.10	0.07	0.03	–	0.61	0.42	0.20	–	1.10	17.20	OP	دراسة جدوى	100	منجم مهد الذهب «OP»
0.22	0.71	24.07	0.46	0.69	2.23	23.38	0.44	32.02	0.04	0.01	2.45	0.04	1.67	0.42	32.37	0.58	2.35	UG	منجم	50	منجم جبل صايد
0.04	0.11	–	0.08	0.54	1.35	–	0.31	7.99	0.02	0.04	–	0.02	0.39	0.99	–	0.20	3.86	OP	منجم	100	منجم الحجار
0.77	0.98	37.26	4.67	0.73	0.94	30.10	1.39	104.59	0.18	0.09	9.06	0.87	0.72	0.35	59.60	1.04	25.79	–	–	–	الإجمالي

احتياطات الخام لعام 2025 – مقارنة تاريخية (مؤكدَة + محتملة)
الذهب والمعادن الأساسية

المشاريع	احتياطات المعادن في 31 ديسمبر 2025			الفرق بين عامي 2025 و2024			احتياطات المعادن في 31 ديسمبر 2024		
	MT	AU(G/T)	AU(MOZ)	MT	AU(MOZ)	Δ%	MT	AU(G/T)	AU(MOZ)
الذهب									
منجم الدويحي	17.28	1.44	0.80	0.64	0.03	%4	16.64	1.44	0.77
منجم بلغة	33.75	0.98	1.07	(10.43)	(0.26)	%19-	44.18	0.93	1.32
منجم الصخيرات	12.20	1.06	0.41	(1.19)	(0.03)	%7-	13.39	1.04	0.45
منجم السوق	-	-	-	-	-	%0	-	-	-
منجم منصورة	57.35	2.39	4.41	7.00	1.05	%31	50.36	2.08	3.36
منجم مسرة	13.60	2.22	0.97	(4.31)	(0.17)	%15-	17.92	1.99	1.14
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	33.53	1.27	1.37	9.88	0.61	%79	23.65	1.01	0.77
منجم الرجوم (الوسيمة)	58.78	1.45	2.74	2.54	0.03	%1	56.24	1.50	2.71
منجم الحميمة	17.04	1.12	0.61	(14.93)	(0.74)	%55-	31.96	1.31	1.35
بئر الطويلة	32.41	0.87	0.91	32.41	0.91	%100	-	-	-
جبل الغدارة	9.15	1.21	0.36	9.15	0.36	%100	-	-	-
الإجمالي	285.08	1.49	13.65	30.76	1.79	%15	254.33	1.45	11.87

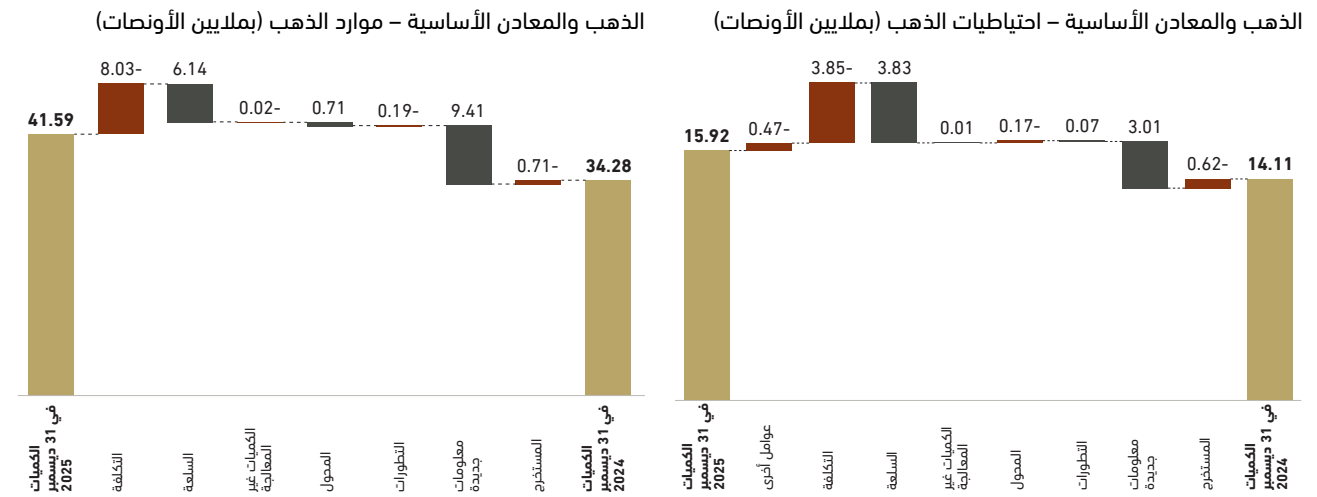
المشاريع	احتياطات المعادن في 31 ديسمبر 2025									الفرق بين عامي 2025 و2024			احتياطات المعادن في 31 ديسمبر 2024								
	MT	AU(G/T)	AG(G/T)	CU(%)	ZN(%)	AU(MOZ)	AG(MOZ)	CU(MT)	ZN(MT)	MT	AU(MOZ)	Δ%	MT	AU(G/T)	AG(G/T)	CU(%)	ZN(%)	AU(MOZ)	AG(MOZ)	CU(MT)	ZN(MT)
الذهب والمعادن الأساسية																					
منجم الأمار	0.43	3.42	8.26	0.32	3.96	0.05	0.11	0.00	0.02	(0.09)	(0.01)	%12-	0.52	3.18	8.20	0.30	3.80	0.05	0.14	0.00	0.02
منجم مهد الذهب "UG"	0.42	6.98	31.62	0.38	-	0.09	0.43	0.00	-	0.31	0.08	%439	0.11	5.14	20.47	0.28	-	0.02	0.07	0.00	-
منجم مهد الذهب "OP"	26.02	2.22	11.93	0.25	0.69	1.86	9.98	0.06	0.18	0.00	0.00	%0	26.02	2.22	11.93	0.25	0.69	1.86	9.98	0.06	0.18
منجم جبل صايد	23.48	0.35	17.88	2.15	0.43	0.27	13.50	0.50	0.10	(3.34)	(0.05)	%17-	26.83	0.37	18.32	2.15	0.45	0.32	15.80	0.58	0.12
منجم الحجار	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الإجمالي	50.35	1.40	14.84	1.14	0.59	2.27	24.02	0.57	0.30	(3.11)	0.02	%1	53.47	1.31	15.12	1.20	0.60	2.25	25.99	0.64	0.32

الموارد المعدنية لعام 2025 – مقارنة تاريخية (مُقاسة + مرجّحة + استدلالية)
الذهب والمعادن الأساسية

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025			الفرق بين عامي 2025 و2024			الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024		
	MT	AU(G/T)	AU(MOZ)	MT	AU(MOZ)	Δ%	MT	AU(G/T)	AU(MOZ)
الذهب									
منجم الدويحي	31.67	1.75	1.78	2.1	0.1	8%	29.56	1.74	1.65
منجم بلغة	40.46	1.07	1.40	(14.1)	(0.4)	-22%	54.54	1.02	1.79
منجم الصخيرات	14.62	1.24	0.58	(3.2)	(0.1)	-13%	17.79	1.18	0.67
منجم السوق	4.46	1.61	0.23	0.7	0.0	13%	3.74	1.70	0.20
منجم منصورة	92.29	2.75	8.15	5.7	2.4	42%	86.59	2.06	5.72
منجم مسرة	23.71	2.95	2.25	8.1	0.6	36%	15.60	3.29	1.65
منجم الرجوم (أم نعام + غزالة)	38.42	1.37	1.69	3.7	0.1	7%	34.76	1.42	1.58
منجم الرجوم (الوسيمة)	70.45	1.61	3.64	4.9	0.2	5%	65.54	1.64	3.46
منجم الحميمة	28.17	1.04	0.95	(4.2)	(0.1)	-10%	32.34	1.01	1.05
شعبة	40.98	1.64	2.17	(17.0)	(0.0)	-2%	57.96	1.19	2.21
منجم بلغة الشمالية	2.11	1.01	0.07	(1.0)	(0.0)	-22%	3.08	0.90	0.09
بئر الطويلة	54.55	0.79	1.38	(39.9)	(0.7)	-34%	94.45	0.69	2.09
جبل الغدارة	8.11	1.77	0.46	(5.7)	(0.1)	-21%	13.77	1.33	0.59
أم مطيرة	8.24	2.35	0.62	0.2	0.0	2%	8.06	2.37	0.61
مسكة	12.99	1.26	0.53	1.3	0.1	31%	11.70	1.07	0.40
محام	6.21	2.89	0.58	0.3	0.1	12%	5.90	2.72	0.52
أم سلام	23.15	2.25	1.68	12.4	1.0	149%	10.74	1.95	0.67
ثرب	27.66	0.64	0.57	(7.6)	(0.1)	-12%	35.25	0.57	0.65
ظلم	6.34	1.72	0.35	0.5	0.0	3%	5.84	1.82	0.34
العروق (21_20)	27.41	1.96	1.73	6.3	0.7	62%	21.14	1.57	1.07
شمال مسرة	14.34	2.96	1.36	(0.8)	(0.0)	-3%	15.12	2.89	1.41
الشختلية	20.92	1.39	0.94	12.8	0.6	148%	8.09	1.45	0.38
السهام	19.31	1.10	0.68	(1.5)	(0.0)	-5%	20.80	1.08	0.72
وادي الجو	76.75	1.25	3.08	76.8	3.1	100%	-	-	-
جبل الحبر	1.58	0.82	0.04	(1.8)	(0.0)	-49%	3.43	0.74	0.08
الإجمالي	694.89	1.65	36.89	39.10	7.29	25%	655.79	1.41	29.60

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025									الفرق بين عامي 2025 و2024			الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024								
	MT	AU(G/T)	AG(G/T)	CU(%)	ZN(%)	AU(MOZ)	AG(MOZ)	CU(MT)	ZN(MT)	MT	AU(MOZ)	Δ%	MT	AU(G/T)	AG(G/T)	CU(%)	ZN(%)	AU(MOZ)	AG(MOZ)	CU(MT)	ZN(MT)
الذهب والمعادن الأساسية																					
منجم الأمار	1.46	4.26	11.79	0.39	4.43	0.20	0.55	0.01	0.06	(0.1)	(0.02)	-8%	(0.1)	4.24	-	0.39	4.33	0.22	-	0.01	0.08
النقرة (EL)	3.25	1.59	97.56	0.32	2.11	0.17	10.19	0.01	0.07	(3.1)	(0.04)	-19%	(3.1)	1.00	-	0.30	1.50	0.21	-	0.04	0.19
منجم مهد الذهب "UG"	1.76	8.03	43.16	0.57	1.37	0.45	2.44	0.01	0.02	(0.0)	0.08	20%	(0.0)	6.58	-	0.42	1.12	0.38	-	0.01	0.02
منجم مهد الذهب "OP"	58.10	1.77	-	0.24	0.60	3.31	-	0.14	0.35	-	-	0%	-	1.77	-	0.24	0.69	3.31	-	0.14	0.40
منجم جبل صايد	32.02	0.44	23.38	2.23	0.69	0.46	24.07	0.71	0.22	(1.4)	(0.03)	-6%	(1.4)	0.45	22.94	2.27	0.66	0.48	24.63	0.75	0.22
منجم الدجار	7.99	0.31	-	1.35	0.54	0.08	-	0.11	0.04	-	-	0%	-	0.31	-	1.35	0.54	0.08	-	0.11	0.04
الإجمالي	104.59	1.39	30.10	0.94	0.73	4.67	37.26	0.98	0.77	(4.6)	(0.01)	0%	(4.6)	1.33	22.94	0.95	0.78	4.68	24.63	1.05	0.95

الموارد المعدنية لعام 2025 – مقارنة تاريخية الذهب والمعادن الأساسية



احتياطات الخام لعام 2025
(مؤكدة + محتملة + المخزون الاحتياطي)

مؤكدة + محتملة + المخزون الاحتياطي					المخزون الاحتياطي					محتملة					مؤكدة					المشاريع	مرحلة الموقع	نسبة ملكية معادن (%)	
MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂	(%)CaO	MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂	(%)CaO	MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂	(%)CaO	MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂	(%)CaO				
الفوسفات																							
288.90	18.60	4.90	2.34	47.73	6.90	17.64	-	-	-	155.00	17.70	6.19	2.02	46.20	127.00	19.76	3.32	2.72	49.60	OP	منجم	100	الجلاليد
125.05	20.15	5.34	3.31	47.40	0.05	17.50	-	-	-	74.00	18.86	6.91	3.19	45.75	51.00	22.03	3.07	3.48	49.80	OP	منجم	100	الجلاليد 1
252.64	17.16	-	10.67	48.72	0.82	18.91	-	9.70	49.33	30.79	15.24	-	11.09	48.90	221.03	17.42	-	10.61	48.69	OP	منجم	75	منجم الخبراء
334.00	15.63	-	2.99	-	-	-	-	-	-	145.00	15.40	-	3.50	-	189.00	15.80	-	2.60	-	OP	منجم	100	منجم أم وعال B4-5
280.00	16.20	0.20	2.20	-	-	-	-	-	-	280.00	16.20	0.20	2.20	-	-	-	-	-	-	OP	منجم	75	منجم أم وعال B6
59.00	18.80	-	2.70	-	-	-	-	-	-	59.00	18.80	-	2.70	-	-	-	-	-	-	OP	منجم	100	منجم أم وعال B10-11
1,339.59	17.24	3.06	4.16	48.05	7.77	17.77	-	9.70	49.33	743.79	16.79	3.00	2.92	46.39	588.03	17.80	3.25	5.71	49.12	-	-	-	الإجمالي

مؤكدة + محتملة						محتملة						مؤكدة						نسبة ملكية معادن (%)	مرحلة المشروع	الموقع	المشاريع
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT				
10.18	10.79	17.82	55.92	46.88	178.10	11.03	11.36	17.23	55.21	45.53	126.20	8.11	9.40	19.24	57.63	50.17	51.90	100	منجم	OP	منجم البعينة
10.18	10.79	17.82	55.92	46.88	178.10	11.03	11.36	17.23	55.21	45.53	126.20	8.11	9.40	19.24	57.63	50.17	51.90	-	-	-	الإجمالي

مؤكدة + محتملة						محتملة						مؤكدة						نسبة ملكية معادن (%)	مرحلة المشروع	الموقع	المشاريع	
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT					
19.60	4.40	21.10	57.80	-	16.55	19.60	4.40	21.10	57.80	-	16.55	-	-	-	-	-	-	-	100	100	منجم الزبيرة (ML)	منجم
19.60	4.40	21.10	57.80	-	16.55	19.60	4.40	21.10	57.80	-	16.55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإجمالي

مؤكدة + محتملة						محتملة						مؤكدة						المشاريع	الموقع	مرحلة المشروع	نسبة ملكية معادن (%)
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT				
																		الكاولين			
40.00	4.80	16.80	42.80	–	5.00	40.00	4.80	16.80	42.80	–	5.00	–	–	–	–	–	–	100	منجم	OP	منجم الزبيرة (ML)
40.00	4.80	16.80	42.80	–	5.00	40.00	4.80	16.80	42.80	–	5.00	–	–	–	–	–	–	–	–	–	الإجمالي

مؤكدة + محتملة					محتملة					محتملة					مؤكدة					نسبة ملكية معادن (%)	مرحلة المشروع	الموقع	المشاريع
(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT				
2.02	93.18	0.03	51.04	0.76	-	-	-	-	-	2.02	93.18	0.03	51.04	0.76	-	-	-	-	-	100	منجم	OP	منجم الغزالة
2.02	93.18	0.03	51.04	0.76	-	-	-	-	-	2.02	93.18	0.03	51.04	0.76	-	-	-	-	-	-	-	-	الإجمالي

الموارد المعدنية لعام 2025 (مُقاسة + مرجّحة + استدلالية)
المعادن الصناعية

مُقاسة + مرجّحة + استدلالية					استدلالية					مرجّحة					مُقاسة					المشاريع			
(%)CaO	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)CaO	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)CaO	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)CaO	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	نسبة ملكية معادن (%)	الموقع	مرحلة المشروع	
																				الفوسفات			
47.00	1.94	5.33	18.20	432.62	45.85	2.40	3.31	18.45	6.87	46.77	1.62	5.68	18.73	93.59	47.09	2.02	5.27	18.04	332.16	100	منجم	OP	الجلاميد
46.46	3.20	6.30	19.20	187.85	42.70	1.89	10.32	15.70	14.49	43.64	2.55	8.96	16.90	65.50	48.68	3.77	4.15	21.06	107.86	100	منجم	OP	الجلاميد 1
–	2.42	6.51	16.50	1,489.00	–	2.40	6.50	16.30	1,383.00	–	2.70	6.60	19.10	106.00	–	–	–	–	–	100	استكشاف	OP	الجلاميد (ELs)
49.59	8.99	–	18.10	263.97	48.85	9.96	–	16.05	3.62	49.43	9.95	–	16.49	30.83	49.62	8.85	–	18.35	229.52	75	منجم	OP	منجم الخبراء
–	2.83	–	16.66	436.00	–	3.90	–	16.40	54.00	–	2.50	–	16.70	42.00	–	2.70	–	16.70	340.00	100	منجم	OP	منجم أم وعال B4-5
–	2.20	0.20	16.70	473.00	–	–	–	–	–	–	2.20	0.20	16.70	473.00	–	–	–	–	–	75	منجم	OP	منجم أم وعال B6
–	8.88	–	18.78	281.00	–	9.05	–	18.50	213.00	–	8.60	–	19.10	39.00	–	8.00	–	20.40	29.00	100	منجم	OP	منجم أم وعال B10-11
–	7.50	–	16.20	258.71	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7.50	–	16.20	258.71	100	Business Case	OP	منجم أم وعال W5 (MLA)
–	7.80	–	15.20	3,456.08	–	7.80	–	15.20	3,456.08	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	100	استكشاف	OP	منجم أم وعال (EL)
47.66	5.65	5.14	16.21	7,278.23	44.46	6.33	6.52	15.65	5,131.06	46.12	2.82	2.59	17.34	849.92	48.21	4.78	5.00	17.68	1,297.25	–	–	–	الإجمالي

مُقاسة + مرجّحة + استدلالية						استدلالية						مرجّحة						مُقاسة						المشاريع			الموقع			مرحلة المشروع			نسبة ملكية معادن (%)		
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT												
																								البوكسايت المعدني											
8.60	10.20	18.22	57.67	49.82	198.02	11.60	7.05	17.42	58.67	48.31	2.87	8.62	10.79	17.70	57.70	49.83	132.55	8.42	9.09	19.35	57.57	49.87	62.60	100	منجم	OP	منجم البعينة								
14.76	5.15	16.25	56.96	–	47.02	14.10	2.70	20.40	56.30	–	25.00	19.70	12.80	3.50	57.30	–	10.60	11.60	3.40	19.00	58.10	–	11.42	100	منجم	OP	منجم الزبيرة (ML)								
18.94	–	–	49.49	31.06	54.00	41.00	3.60	4.50	36.00	1.50	7.00	18.40	3.70	4.80	51.50	35.50	30.00	10.80	3.90	5.50	51.50	35.40	17.00	100	Business Case	OP	الزبيرة الوسطى (MLA)								
9.60	–	–	56.33	47.97	33.10	–	5.40	23.00	55.40	46.10	2.20	9.60	4.70	23.70	56.40	48.10	30.90	–	–	–	–	–	–	100	استكشاف	OP	الزبيرة الشمالية (EL)								
11.26	9.23	17.84	56.11	46.05	332.14	19.29	3.27	18.35	52.60	20.76	37.07	10.78	9.76	16.25	56.57	47.33	204.05	9.26	7.89	17.93	56.50	46.78	91.02	–	–	–	الإجمالي								

مُقاسة + مرجّحة + استدلالية						استدلالية						مرجّحة						مُقاسة						المشاريع			الموقع		مرحلة المشروع		نسبة ملكية معادن (%)	
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT									
																								البوكسايت الصناعي								
19.52	3.59	19.81	49.97	–	25.64	20.00	2.80	19.80	50.90	–	9.03	19.50	3.50	20.00	49.90	–	8.72	19.00	4.60	19.60	49.00	–	7.90	100	منجم	OP	(ML)	منجم الزبيرة				
12.97	–	–	55.92	44.41	52.00	11.80	–	–	57.40	47.10	39.00	14.70	–	–	52.30	37.70	6.00	18.00	–	–	50.80	35.20	7.00	100	Business Case	OP		الزبيرة الوسطى (MLA)				
14.99	–	–	50.46	37.41	82.10	17.30	–	–	50.10	35.10	9.00	14.70	–	–	50.50	37.70	73.10	–	–	–	–	–	–	100	استكشاف	OP		الزبيرة الشمالية (EL)				
15.06	3.59	19.81	52.16	40.13	159.74	13.97	2.80	19.80	55.22	44.85	57.03	15.18	3.50	20.00	50.56	37.70	87.82	18.53	4.60	19.60	49.85	35.20	14.90	–	–	–		الإجمالي				

الموارد المعدنية لعام 2025 (مُقاسة + مرَّجة + استدلالية)
المعادن الصناعية تابع

مُقاسة + مرَّجة + استدلالية						استدلالية						مرَّجة						مُقاسة						نسبة ملكية (%) معادن	مرحلة الموقع المشروع	المشاريع		
(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT	(%)SiO ₂	(%)Fe ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Al ₂ O ₃	(%)TAA	MT					
39.90	2.60	13.51	39.30	-	141.76	40.80	2.10	13.20	39.50	-	62.35	39.60	2.80	13.50	39.40	-	49.82	38.50	3.30	14.20	38.70	-	29.59	100	منجم	OP	(ML)	منجم الزبيرة
33.89	-	-	41.55	-	50.00	41.50	-	-	36.70	-	14.00	10.80	-	-	58.10	-	12.00	41.00	-	-	36.10	-	24.00	100	Business Case	OP	(MLA)	الزبيرة الوسطى
40.92	-	-	35.80	-	29.20	41.10	-	-	35.80	-	3.40	40.90	-	-	35.80	-	25.80	-	-	-	-	-	-	100	استكشاف	OP	(EL)	الزبيرة الشمالية
38.67	2.60	13.51	39.34	-	220.96	40.94	2.10	13.20	38.85	-	79.75	36.04	2.80	13.50	40.90	-	87.62	39.62	3.30	14.20	37.54	-	53.59	-	-	-	-	الإجمالي

مُقاسة + مرَّجة + استدلالية				استدلالية				مرَّجة				مُقاسة				نسبة ملكية (%) معادن	مرحلة المشروع	الموقع	المشاريع
(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)P ₂ O ₅	MT	(%)SiO ₂	(%)MgO	(%)LOI	MT				
1.78	44.38	50.54	2.08	2.26	44.53	50.30	0.50	1.78	44.07	50.50	1.32	0.82	45.69	51.19	0.26	100	منجم	OP	منجم الغزالة
6.30	40.70	-	67.40	6.30	40.70	-	67.40	-	-	-	-	-	-	-	-	100	استكشاف	OP	جبل رخام (EL)
6.16	40.81	50.54	69.48	6.27	40.73	50.30	67.90	1.78	44.07	50.50	1.32	0.82	45.69	51.19	0.26	-	-	-	الإجمالي

احتياطيات المعادن 2025 – مقارنة تاريخية (مؤكدّة، محتملة، المخزون الاحتياطي)
المعادن الصناعية

المشاريع	احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2024			
	MT	P ₂ O ₅ (%)	MgO (%)	SiO ₂ (%)	MT	Δ%	MT	Al ₂ O ₃ (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	P ₂ O ₅ (%)
الفسفات										
منجم الجلاميد	288.90	18.60	4.90	2.34	42.9	17%	246.00	0.39	0.15	19.13
منجم الجلاميد 1	125.05	20.15	5.34	3.31	23.1	23%	102.00	-	-	20.18
منجم الخبراء	252.64	17.16	-	10.67	(18.5)	7-	271.13	-	-	17.23
منجم أم وعال 5 - B4	334.00	15.63	-	2.99	-	0%	334.00	-	-	15.63
منجم أم وعال B6	280.00	16.20	0.20	2.20	-	0%	280.00	-	-	0.20
منجم أم وعال 11 - B10	59.00	18.80	-	2.70	-	0%	59.00	-	-	18.80
الإجمالي	1,339.59	17.24	3.06	4.16	47.5	4%	1,292.13	-	-	17.26

المشاريع	احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2024			
	MT	TAA (%)	Al ₂ O ₃ (%)	LOI (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	P ₂ O ₅ (%)	MgO (%)	SiO ₂ (%)	MT	Δ%
البوكسيت المعدني										
منجم البعثة	178.10	46.88	55.92	17.82	10.79	0.17	-	10.18	(3.1)	2-
الإجمالي	178.10	46.88	55.92	17.82	10.79	0.17	-	10.18	(3.1)	2-

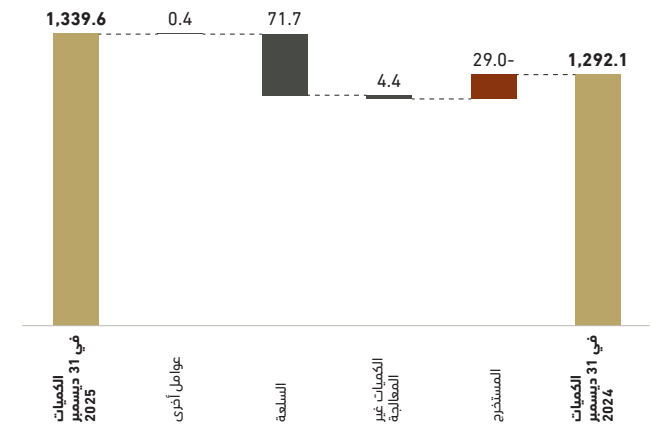
المشاريع	احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2024			
	MT	TAA (%)	Al ₂ O ₃ (%)	LOI (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	P ₂ O ₅ (%)	MgO (%)	SiO ₂ (%)	MT	Δ%
البوكسيت الصناعي										
الزبيرة (ML)	16.55	-	57.80	21.10	4.40	-	-	19.60	0.65-	4-
الإجمالي	16.55	-	57.80	21.10	4.40	-	-	19.60	-0.65	4-

المشاريع	احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2024			
	MT	TAA (%)	Al ₂ O ₃ (%)	LOI (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	P ₂ O ₅ (%)	MgO (%)	SiO ₂ (%)	MT	Δ%
الكاولين										
الزبيرة (ML)	5.00	-	42.80	16.80	4.80	-	-	40.00	-	0%
الإجمالي	5.00	-	42.80	16.80	4.80	-	-	40.00	-	0%

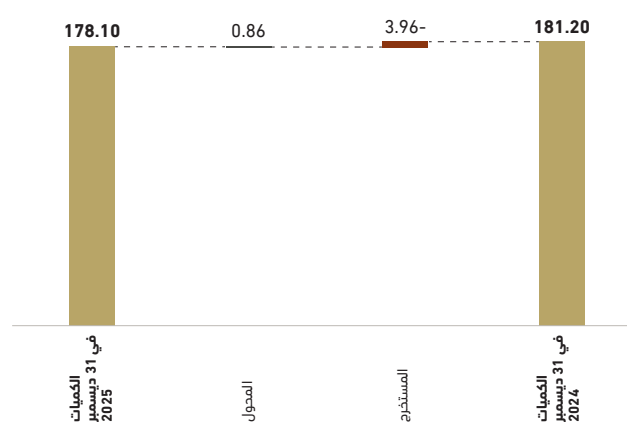
المشاريع	احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		احتياطيات المعادن في 31 ديسمبر 2024			
	MT	LOI (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	MgO (%)	SiO ₂ (%)	MT	Δ%	LOI (%)	Fe ₂ O ₃ (%)	MgO (%)
المغنيسيت										
منجم الغزالة	0.76	51.04	0.03	93.18	2.02	(0.1)	13%	51.04	0.03	45.37
الإجمالي	0.87	51.04	0.03	93.18	2.02	-	0%	51.04	0.03	45.37

احتياطيات المعادن 5202 – مقارنة تاريخية
(مؤكدة، محتملة، المخزون الاحتياطي) تابع

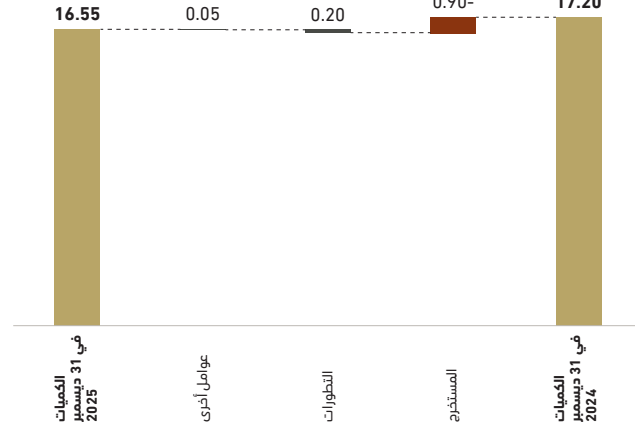
احتياطيات الفوسفات (بالمليون طن)



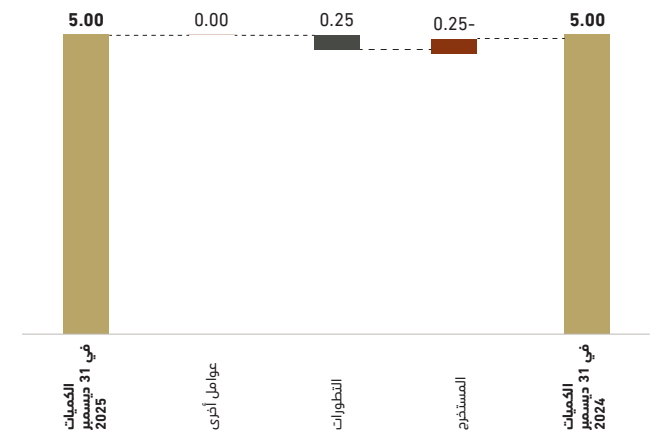
احتياطيات البوكسيت المعدني (مليون طن)



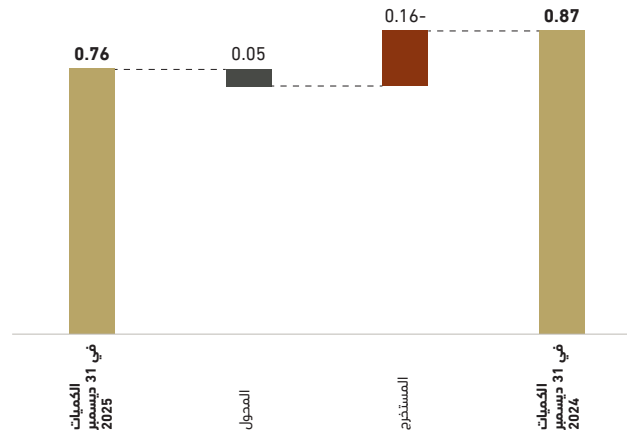
احتياطيات البوكسيت الصناعي (مليون طن)



احتياطيات الكاولين (مليون طن)



احتياطيات المغنيسيت (مليون طن)



الموارد المعدنية لعام 2025 – مقارنة تاريخية (مقاسة + مرّجة + استدلالية)
المعادن الصناعية

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025				الفرق بين عامي 2025 و2024		الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024			
	MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂	MT	%Δ	MT	(%)P ₂ O ₅	(%)MgO	(%)SiO ₂
الفوسفات										
منجم الجلاميد	432.62	18.20	5.33	1.94	20.3	%5	412.36	18.33	5.23	1.97
منجم الجلاميد 1	187.85	19.20	6.30	3.20	5.6	%3	182.25	19.38	6.25	3.17
الجلاميد (EL)	1,489.00	16.50	6.51	2.42	–	%0	1,489.00	16.50	6.51	2.42
منجم الخبراء	263.97	18.10	–	8.99	(19.8)	%7-	283.80	18.13	–	8.98
منجم أم وعال 5 - B4	436.00	16.66	–	2.83	–	%0	436.00	16.66	–	2.83
منجم أم وعال B6	473.00	16.70	0.20	2.20	–	%0	473.00	16.70	0.20	2.20
منجم أم وعال 11 - B10	281.00	18.78	–	8.88	–	%0	281.00	18.78	–	8.88
أم وعال W5 (MLA)	258.71	16.20	–	7.50	–	%0	258.71	16.20	–	7.50
أم وعال (EL)	3,456.08	15.20	–	7.80	–	%0	3,456.08	15.20	–	7.80
الإجمالي	7,278.23	16.21	5.14	5.65	6.03	0.00	7,272.20	16.22	5.12	5.67

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025						الفرق بين عامي 2025 و2024		الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024					
	MT	(%)TAA	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂	MT	%Δ	MT	(%)TAA	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂
البوكسايت المعدني														
منجم البعينة	198.02	49.82	57.67	18.22	10.20	8.60	(4.9)	%2-	202.92	49.83	57.65	18.26	10.19	8.57
الزبيرة (ML)	47.02	–	56.96	16.25	5.15	14.76	(0.3)	%1-	47.30	–	56.95	16.28	5.13	14.76
الزبيرة الوسطى (MLA)	54.00	31.06	49.49	4.96	3.75	18.94	–	%0	54.00	31.06	49.49	4.96	3.75	18.94
الزبيرة الشمالية (EL)	33.10	47.97	56.33	23.65	4.70	9.60	–	%0	33.10	47.97	56.33	23.65	4.70	9.60
الإجمالي	332.14	46.05	56.11	17.00	8.47	11.26	(5.2)	%2-	337.32	46.12	56.12	17.00	8.47	11.21

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025						الفرق بين عامي 2025 و2024		الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024					
	MT	(%)TAA	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂	MT	%Δ	MT	(%)TAA	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂
البوكسايت الصناعي														
الزبيرة (ML)	25.64	–	49.97	19.81	3.59	19.52	0.0	%0	25.60		49.99	19.81	3.58	19.53
الزبيرة الوسطى (MLA)	52.00	44.41	55.92	–	–	12.97	–	%0	52.00	44.41	55.92	–	–	12.97
الزبيرة الشمالية (EL)	82.10	37.41	50.46	–	–	14.99	–	%0	82.10	37.41	50.46	–	–	14.99
الإجمالي	159.74	40.13	52.16	19.81	3.59	15.06	0.0	%0	159.70	40.13	52.16	19.81	3.58	15.06

الموارد المعدنية لعام 2025 – مقارنة تاريخية (مقاسة + مرجّحة + استدلالية)
المعادن الصناعية

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024					الفرق بين عامي 2025 و2024		الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025				
	MT	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂	MT	%Δ	MT	(%)Al ₂ O ₃	(%)LOI	(%)Fe ₂ O ₃	(%)SiO ₂
الكاولين												
الزبيبرة (ML)	141.76	39.30	13.51	2.60	39.90	39.8	%39					
الزبيبرة الوسطى (MLA)	50.00	41.55	–	–	33.89	–	%0					
الزبيبرة الشمالية (EL)	29.20	35.80	–	–	40.92	–	%0					
الإجمالي	220.96	39.34	13.51	2.60	38.67	39.8	%22					

المشاريع	الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2024				الفرق بين عامي 2025 و2024		الموارد المعدنية في 31 ديسمبر 2025			
	MT	(%)LOI	(%)MgO	(%)SiO ₂	MT	%Δ	MT	(%)LOI	(%)MgO	(%)SiO ₂
المغنيسيت										
منجم الغزالة	2.08	50.54	44.38	1.78	(2.3)	%52-				
جبل رخام (EL)	67.40	40.70	6.30	6.30	–	%0				
الإجمالي	69.48	50.54	40.81	6.16	(2.3)	%3-				

الموارد المعدنية لعام 2025 – مقارنة تاريخية (مقاسة + مرّجحة + استدلالية) الموارد الصناعية

