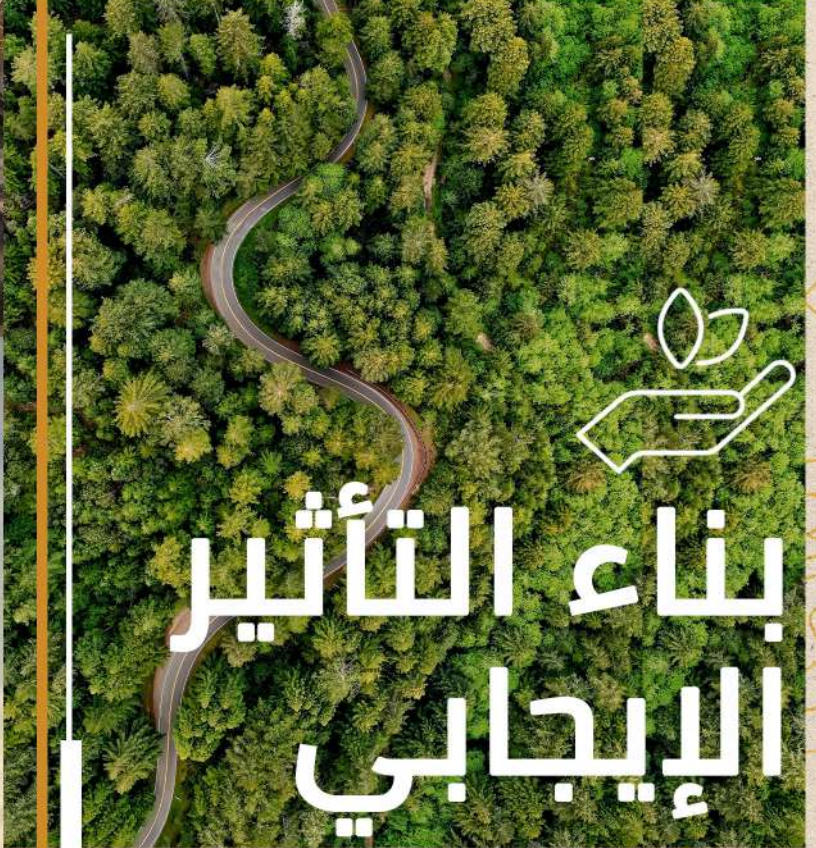




# بناء التأثير الإيجابي

لمستقبل  
مستدام



التقرير السنوي  
لعام 2022





جدول المحتويات

1

مقدمة

2

شركة التعدين  
العربية السعودية  
(معادن): استراتيجية  
المستقبل

|    |                                               |
|----|-----------------------------------------------|
| 10 | كلمة رئيس مجلس الإدارة                        |
| 14 | كلمة الرئيس التنفيذي                          |
| 18 | مجلس إدارة الشركة                             |
| 20 | الإدارة التنفيذية                             |
| 24 | الحكومة                                       |
| 26 | الأرقام المحققة للشركة خلال السنة             |
| 30 | رؤيتنا                                        |
| 32 | نومو (NUMU): اكتشاف الإمكانيات                |
| 35 | الاستراتيجية                                  |
| 37 | الاكتشاف                                      |
| 38 | الصحة والسلامة والعناية البيئية               |
| 40 | حجم النفقات                                   |
| 41 | نفقات التنقيب حسب المادة في عام 2022          |
| 42 | أهداف عمليات التنقيب وإضافة الموارد المستخلصة |
| 44 | الموارد المعدنية واحتياطي الخام               |
| 68 | وضع معايير جديدة للصحة والسلامة               |
| 71 | أداء عام 2022                                 |
| 74 | الأمن السيبراني                               |
| 76 | التخطيط للمستقبل                              |

3

حماية الأشخاص و  
الحفاظ على كوكب  
الارض

4

دعم المجتمعات

5

التنفيذ: التركيز على  
الفوسفات

|     |                                        |
|-----|----------------------------------------|
| 84  | كوادرنا وأنظمتنا                       |
| 86  | عدد الأفراد                            |
| 89  | المشاركة والمكافآت                     |
| 90  | الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة |
| 100 | المحتوى المحلي: ثروة                   |
| 106 | معلومات عامة                           |
| 107 | العمل في شراكة                         |
| 108 | المضي قدماً                            |
| 122 | معلومات عامة                           |
| 113 | السوق العالمي                          |
| 114 | الإنجازات الرئيسية                     |
| 115 | المضي قدماً                            |



## 6

### التنفيذ: التركيز على الألمنيوم

|     |                    |
|-----|--------------------|
| 118 | معلومات عامة       |
| 119 | تُبذة عن السوق     |
| 120 | تحديث الأعمال      |
| 121 | الإنجازات الرئيسية |
| 122 | المضي قدماً        |

## 7

### التنفيذ: التركيز على فلزات قاعدية ومعادن جديدة

|     |                      |
|-----|----------------------|
| 126 | معلومات عامة         |
| 127 | أداء المنجم في 2022  |
| 128 | المشاريع قيد الإنشاء |
| 130 | التركيز على النحاس   |
| 131 | مواجهة المستقبل      |

## 8

### الخاتمة

|     |         |
|-----|---------|
| 134 | الخاتمة |
|-----|---------|

## 9

### البيانات المالية الموحدة

|     |                  |
|-----|------------------|
| 138 | البيانات المالية |
|-----|------------------|





صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء



الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
خادم الحرمين الشريفين



01



3765432



مقدمة



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

**وضعت شركة معادن استراتيجية طموحة حتى عام 2040 تعكس رؤية الشركة لتحقيق الريادة في مجال التعدين المستدام بجانب تواجد الشركة على الساحة العالمية.**

تتخذ الشركة خطوات تحويلية لتعزيز قدرتها على الاستفادة من قيمة الموارد المعدنية بالمملكة العربية السعودية وإحداث أثر حقيقي في دعم رؤية المملكة 2030 من خلال المساهمة في التنوع الاقتصادي وتشجيع الأنشطة الاقتصادية الشاملة.

حققت معادن أرقامًا قياسية للنمو في عام 2022 وقطعنا شوطًا كبيرًا في رحلة التحول التاريخية والتي تشكل قدرتنا على التوسع في أسواق جديدة في الأعوام المقبلة. وقد أتاح لنا النهج الجريء والطموح في الاستثمار ترسيخ سلاسل قيمة عالمية رئيسية، بدءًا من الألومنيوم وحتى الأسمدة الفوسفاتية. إننا مستمرين في توفير معادن وفلزات حيوية تعمل على تحقيق مستقبل مشرق للمملكة بفضل ما تمتلكه من موارد وما نتمتع به من خبرات هائلة.

كان عام 2022 عامًا استثنائيًا لشركة معادن من حيث إحراز تقدم هائل في سير أعمالها وفي مجال التحول. نفتخر في معادن بمواصلة أداء دور محوري في المساهمة بتحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 في عام 2022، إذ أننا نكشف عن الإمكانيات الكامنة لثرواتنا المعدنية.

نواصل دعم المملكة العربية السعودية نحو مستقبل مستدام ومزدهر تحت قيادة الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، خادم الحرمين الشريفين، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود، ولي عهد المملكة العربية السعودية ورئيس مجلس وزراء.



**معالي الأستاذ/ ياسر الرمضان**  
رئيس مجلس الإدارة





## كلمة رئيس مجلس الإدارة

### الأداء المالي

امتلكت معادن سجلًا ماليًا حافلًا عام 2022، وقد حققت قيمة مضافة لمساهميها وللمنتجات الحيوية للشركة في جميع أنحاء المملكة، ولعملائها على الصعيد المحلي.

وتظهر النتائج المالية للشركة في قوة مآنتها المالية، وفي تحقيق نمو صافي الأرباح بمقدار

**87%**

بنحو

**12.13** مليار (ريال سعودي)

بناءً على تزايد حجم المبيعات بنحو

**40.28** مليار (ريال سعودي)

وقد تم تعزيز المركز المالي لمعادن بقروض طويلة الأجل وانخفض صافي الدين بنسبة 12% و34% بالترتيب مما ساعد الشركة على تحقيق نمو هائل بالإضافة إلى سرعة تحولها إلى مجالات عمل جديدة والمضي قدماً في برنامج التحول الطموح.

### استراتيجية الأعمال

استمرت معادن في التحول هذا العام تحت قيادة روبرت ويلت، الرئيس التنفيذي الحالي، والذي يحرص على التغيير الإيجابي على صعيد جميع وحدات وأقسام أعمال معادن من خلال برنامج التحول (نومو). وقد وفرت الركائز الأساسية للبرنامج بيئة عمل مناسبة وآمنة لموظفينا، جنبًا إلى جنب مع بناء أداء ونمو أعمال.

### الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

يشغل موضوع التأثير على البيئة والمجتمع حيزًا كبيرًا في تفكيرنا. أعلنت معادن في عام 2022 عن عزمها تحقيق نتيجة صفر انبعاثات كربون بحلول عام 2050 وما زالت الجهود جارية بفضل خارطة طريق معادن الرامية إلى تحييد الكربون، وأداء دور محوري في تحقيق مستقبل أخضر لصالح المملكة. واصلنا العمل مع المجتمعات المحلية لضمان تقاسم فوائد نجاحنا مع الأفراد المساهمين في هذا النجاح. ويحتل تعزيز سجل الصحة والسلامة بالشركة الأولوية القصوى لنا، فقد شهد عام 2022 تحقيق أفضل أداء من حيث معايير الصحة والسلامة الرئيسية ومنها على سبيل المثال معدل إجمالي الإصابات.

### العام المقبل

سنواصل في السنة المقبلة عملية التحول والاستفادة من شراكاتنا القائمة وترسيخ علاقات جديدة، بالتزامن مع مواصلة النمو.

جاري العمل في مشروع منجم منصورة ومسرة للذهب، والذي سيعزز من إنتاج الذهب بصورة هائلة. وستواصل معادن تطوير مشروعها الثالث للفوسفات لتعزيز إنتاجها من الفوسفات، انطلاقًا من ريادتها العالمية في السوق. وسنواصل البحث عن فرص للشراكات الدولية لإحراز تقدم في استراتيجية معادن ورؤية السعودية 2030.

نُعرب بالنيابة عن مجلس الإدارة وموظفينا وعملائنا ومستثمرينا الدافعين لتمكين النمو المستدام عن خالص امتناننا لقيادة المملكة العربية السعودية على توجيهاتهم.

### التحديات العالمية

أثرت العوامل الجيوسياسية على تقلبات الأسعار لمختلف السلع خلال عام 2022 بشكل ملحوظ، ولكن أدى توسع أعمال الشركة في معادن جديدة إلى تنوع محفظة أصول الشركة لإدارة المخاطر المستقبلية بشكل أفضل.

دورنا في سلاسل الإمداد العالمية هو رفع مستوى القدرة على الصمود في النظام من خلال تعزيز الأمن الغذائي، بالتزامن مع الاختيار المتزايد لقطاع التعدين العالمي وذلك بفضل ضخ استثمارات استراتيجية وتوفير وجهات لمنتجات القطاع في السوق السعودي سريع النمو.





# كلمة الرئيس التنفيذي: روبرت ويلت



روبرت ويلت  
الرئيس التنفيذي

## إحداث أثر

أعرب عن امتناني لتعييني في منصب الرئيس التنفيذي لشركة معادن خلال عام 2022.

يوفر السوق والقطاع والمملكة فرصًا حقيقية يمكن استغلالها على مستوى صناعة التعدين العالمي.

تركز الشركة على الاستفادة من مكانتها المميزة داخل المملكة العربية السعودية والاستفادة من الثروة المعدنية الهائلة التي تتمتع بها المملكة. وبصفتي الرئيس التنفيذي للشركة، فينصب تركيزي الأساسي في الاستفادة من تلك الميزة وتوجيه الشركة إلى مرحلة النمو المقبلة، وضمان تحقيق قيمة مستدامة والحفاظ على مكانة الشركة كشركة رائدة في هذا المجال.

## النمو طريق التحول

منذ أن توليت منصبني بالشركة، استلهمت من خلال رؤية الشركة الواضحة الاستراتيجية الجذابة والالتزام الثابت لفريق الشركة الأساسي المتميز.

ونشارك جميعًا في هذا الالتزام بتعزيز الأداء ودفع التغييرات الجوهرية وتخطيط اتجاه جديد من شأنه أن يضمن تحقيق نمو طويل الأجل. ترسخ معادن أسس قوية لأعمالها، ونذكر أنه علينا أن نتجاوز الوضع الراهن كي يتسنى لنا تحقيق أهدافنا الطموحة لمضاعفة النمو. وتحقيقًا لهذه الغاية، بدأنا تنفيذ برنامج تحول واسع النطاق شمل إجراء تغييرات استراتيجية وعملية.

يعمل برنامج التحول على خلق مؤسسة أكثر جاذبية ومرونة تهدف إلى تمكين الكوادر، وتعزيز الابتكار، ودعم القدرة على استغلال فرص النمو عالية القيمة.

## أساس مالي قوي

يتمتع الأساس المالي للشركة في المرحلة المقبلة أثناء رحلة التحول بالقوة اللازمة.

في عام 2022 حققت معادن نتائج مالية غير مسبقة. وشهدت الشركة قفزات هائلة في هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين، مما يوفر لنا أساس قوي للاستثمارات المستقبلية والنمو. فقد ارتفعت صافي أرباحنا بنسبة مذهلة بلغت 87%، حيث حققت 12.13 ريال سعودي، وارتفعت مبيعاتنا بنسبة وصلت إلى 50%، حيث حققت مبلغ 40.28 مليار ريال سعودي. وعلاوة على ذلك، شهدت نسبة هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين زيادة ملحوظة بمقدار 51%، حيث حققت مبلغ 18.68 مليار ريال سعودي. تؤكد هذه الإنجازات على المركز المالي القوي لشركة معادن وتظهر قدرتنا على تحقيق عوائد قوية لمساهميننا.





## كلمة الرئيس التنفيذي: روبرت ويلت

### التركيز على السلامة

في الوقت الذي نحتفل فيه بنجاحنا على المستوى المالي، لا نزال حريصين على التزامنا بوضع مسألة السلامة على رأس أولوياتنا.

وقد طبقنا معايير سلامة صارمة ومبادرات لحماية سلامة موظفينا والمجتمعات التي نعمل بها. هذا وقد أسفرت تلك الجهود عن تحقيق نتائج إيجابية تظهر في الانخفاض الكبير لمعدل تكرار الإصابات، انخفض معدل تكرار جميع الإصابات في عام 2022 بنحو 0.13% مقارنة بنسبة 0.20% في العام السابق، بما يثبت جهودنا المستمرة في أداء السلامة.

### الأداء التشغيلي

شهدت معادن أداءً متميزاً في قاعدة أصولها خلال هذا العام. ومن هذا المنطلق، قمنا بإعادة هيكلة أعمال الشركة لإنشاء وحدات أعمال رئيسية جديدة تركز على الفوسفات، معادن الاساس والمعادن الجديدة، والألومنيوم.

وقد ساهمت عملية إعادة الهيكلة في تمكين عمليات التعدين وتعزيز قدرتنا على التحرك السريع وجعلنا في مكانة تسمح لنا بالاستفادة من فرص النمو عالية القيمة. ونود أن نشير في هذا الاتجاه إلى تنفيذ العديد من المشروعات الكبيرة التي من شأنها أن تحدث نموًا هائلاً في المستقبل. مشروع منجم منصورة ومسرة للذهب هو المشروع الأكبر ضمن فئة المشروعات المذكورة ومن المقرر تشغيله في النصف الثاني لعام 2023. وعلاوة على ذلك، فقد أحرزنا تقدماً ملحوظاً في المرحلة الثالثة من المشروع العملاق لإنتاج الفوسفات، على نحو سيزيد من صادراتنا من الأسمدة بمقدار 3 ملايين طن سنوياً.

وإلى جانب استثماراتنا المتزايدة في التنقيب وتنويع العمليات، توفر هذه المشروعات الكبرى ركائز أساسية للنمو المستقبلي.

وبالتزامن مع ذلك، تمنح هذه المبادرات فرصاً جديدة لصالح معادن لتنوع منتجاتها وهيكله محفظتها لتحقيق أرباح طويلة الأجل وإضافة قيمة إلى مساهميتها وأصحاب المصلحة فيها.

### نموذج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للصناعة المحلية

لا ينبغي أن يكون وتيرة وحجم نمونا على حساب البيئة أو المجتمعات التي نعمل فيها.

يفترض أن يضطلع أصحاب المصلحة بدور رائد في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وإنني على ثقة بأننا لدينا نموذج أعمال مستدام يمكنه تحقيق هذا الهدف المنشود، والذي يدمج حالياً الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في جميع الركائز الأساسية لاستراتيجية شركتنا.

تؤدي شركة معادن دوراً محورياً في تحديد أماكن معادن الأساس والمعادن المطلوبة واستخراجها لتخليص العالم من الكربون، ولكن يجب تنفيذ ذلك بطريقة تلبى احتياجات الأجيال القادمة.

لدينا قيادة تحملنا المسؤولية وتضع أمامنا مزيداً من التحديات. فقد أعلن رئيس مجلس الإدارة في مطلع هذا العام أن الشركة ستصل إلى صفر انبعاثات كربونية بحلول عام 2050، فهذا هدف يثير روح التحدي، أما من حيث الأعمال، فإننا نرحب بهذا التحدي وعلى استعداد لمواجهة.

### الإنجازات المحققة لصالح المملكة

تضمن شركة معادن أن تسفر أنشطتها عن إجراء تحسينات اقتصادية واجتماعية وبيئية في المملكة العربية السعودية، وتوفير فرص عمل جديدة، وتستثمر في التعليم وتطوير المهارات، وبناء سلاسل توريد تدعم الشركات المحلية.

وهذا هو العنصر الجوهري في نهج أعمالنا. نحن شركة سعودية كبرى، ونعلم أن دعم الشركات المحلية، وخاصة الشركات الصغيرة والمتوسطة، من شأنه أن يسرع من عجلة النمو الاقتصادي وتنويع اقتصاد المملكة.

وأن هذا سيققق مزايا للمجتمعات المحلية، ولكننا نطمح إلى تحقيق المزيد لصالحهم.

بلغت نسبة المنتجات والخدمات من مصادرنا المحلية في الوقت الراهن

45%

ولكننا نرى إمكانية زيادة هذه النسبة لتصل إلى

75%

ونحن ملتزمون أيضاً بخطة التوظيف المحلي، حيث بلغت نسبة العمالة السعودية لدينا

79%

خلال عام 2022.

وللمساهمة في تحقيق تقدم محرز في جدول الأعمال، أطلقنا في عام 2022 برنامج ثروة. ويهدف هذا البرنامج إلى زيادة مساهمة المحتوى المحلي ليصل إلى 33 مليار ريال سعودي وتوفير نحو 47.000 وظيفة محلية بحلول عام 2040. وهذا من شأنه أن يزيد المكاسب التي تقدمها شركة معادن إلى العوامل الاقتصادية المحلية ودعم اتساع نطاق طموحات رؤية 2030.

### معًا كفريق واحد لتحقيق المزيد

تعد شركة معادن مؤسسة قوية يمكنها تحقيق إنجازات كبيرة. ومع ذلك، يمكننا تحقيق المزيد، من خلال العمل الدؤوب وثيق الصلة مع الجهات الأخرى. لقد كان جذب شركاء على مستوى عالمي بمثابة العامل الرئيسي لتحقيق نمو سريع حتى الوقت الراهن وسيستمر في لعب دور هام في خطط النمو طويلة الأجل لشركتنا.

وقعنا عام 2022 اتفاقية شراكة مع برنامج "شريك" بهدف تسريع تنفيذ مشروعات الشركة من خلال محفظة أعمالها. كما عملنا على توسعة نطاق الشراكة القائمة مع شركة باريك للذهب وإبرام عقد جيد مع شركة إيفانهو إيكوتريك. وهذا سيعزز من قدراتنا الاستكشافية من خلال استخدام أحدث التقنيات.

### نقطة انطلاق نحو المستقبل

كان عام 2022 جيّدًا للغاية لشركة معادن، وكان أيضًا عامًا حددنا فيه طموحات جديدة والتزمنا بالعمل بطريقة أكثر استدامة. وأرى من واقع مسؤوليتي، بصفتي الرئيس التنفيذي، ضرورة التعاون مع المجلس والقيادة كي يتسنى للشركة مجابهة التحديات التي يحملها المستقبل.

ويطيب لي أن أتوجه بالشكر إلى جميع أفراد شركة معادن، ومجلس إدارة الشركة وموظفيها لمساهماتهم في النجاح الذي حققته الشركة في عام 2022. أنظر إلى المستقبل بعين التفاؤل، وعندي طموح قوي لمواصلة النمو في الأعوام المقبلة. وهذا سيساهم في تحقيق قيمة مضافة لمساهمينا ولمصلحة أفرادنا ولمجتمعنا والدول التي ننفذ بداخلها مشاريعنا.



## مجلس إدارة الشركة



الأستاذ عبد الله بن صالح بن جمعة  
عضو مستقل



الدكتور جانيش كيشور  
عضو غير تنفيذي



معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميثان  
رئيس مجلس الإدارة  
عضو غير تنفيذي



الأستاذ ريتشارد أوبراين  
عضو غير تنفيذي



المهندسة نبيلة بنت محمد التونسي  
عضو مستقل



معالي المهندس خالد بن صالح المديفر  
عضو غير تنفيذي



معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القويز  
عضو مستقل



روبرت ويلت  
عضو تنفيذي



السيدة صوفيا بيانكي  
عضو غير تنفيذي



الدكتور محمد بن يحيى القحطاني  
عضو غير تنفيذي



الدكتور عبدالعزيز بن صالح الجربوع  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
عضو مستقل



## الإدارة العليا



**روبرت ويلت**  
الرئيس التنفيذي



**عبد العزيز عسكر الحربي**  
نائب الرئيس التنفيذي



**علي القحطاني**  
نائب الرئيس التنفيذي،  
لوحة أعمال الألومنيوم



**حسن العلي**  
نائب الرئيس التنفيذي  
لوحة أعمال الفوسفات



**لويس ايرفين**  
نائب الرئيس التنفيذي  
للشؤون المالية وكبير  
الإداريين الماليين



**دكان برادفورد**  
نائب الرئيس التنفيذي  
لوحة أعمال المعادن  
الأساسية والجديدة



**حمد الرشيد**  
النائب الأعلى للرئيس،  
للاستدامة والسلامة  
والابتكار



**صالح المغلوث**  
نائب الرئيس التنفيذي  
للاستكشاف وتنمية الموارد



## الإدارة العليا



**فريدريك جيه ريدر**  
كبير المراجعين الداخليين



**عبدالله العصيمي**  
النائب الأعلى للرئيس،  
للمشتريات ودعم الأعمال



**عبدالرحمن السدنان**  
النائب الأعلى للرئيس، لتطوير  
المشاريع والهندسة



**عايد المطيري**  
النائب الأعلى للرئيس، للإستراتيجية  
وشؤون الشركات



**راميندر سينغ**  
كبير الإداريين القانونيين



**رينيه ثوممران**  
كبير موظفي الموارد  
البشرية (المكلف)



# الحوكمة

## محور الحوكمة

يعتبر هذا الهيكل الإداري أساس نجاحات معادن. حيث يتألف مجلس الإدارة من فريق متنوع من المحترفين ذوي الخبرة الواسعة والتجربة العالمية. التي تمكننا من اتخاذ قرارات مدروسة تستند إلى رؤى وأفضل الممارسات من مختلف الصناعات والأسواق.

من خلال تعزيز شفافية عملية اتخاذ القرارات، ننمي السلاسة ونعزز الكفاءة في جميع عملياتنا. يدفعنا ذلك بالاستمرار نحو التجديد والعمل بذكاء، مما يمكننا من تحقيق رؤيتنا كأحد رواد صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية.

## الحوكمة

الصرامة والشفافية والجودة هي الركائز التي نعتمد عليها في صناعة القرارات في الشركة وهي التي تمثل العوامل الأساسية لنجاحنا.

يضم مجلس الإدارة مجموعة من الخبرات والتجارب الشاملة والمتنوعة. ما يسمح لمعادن بتكوين مزيج عالمي من المهارات والخبرة.

وسيعمل هذا المزيج من الخبرات من قطاعات مختلفة على خلق بيئة تعلم فريدة وتمكيننا من العمل بذكاء والتفكير بعمق.

يقوم مجلس الإدارة بدور فعال في توجيه استراتيجية معادن والعمل عن كثب مع الإدارة التنفيذية في العمل نحو تحقيق أهداف معادن.

ونرى أن الحوكمة هي المحرك الرئيسي لأي عمل. وتزامناً مع التقدم المحرز في مسار النمو والتوسع العالمي، تبقى الحوكمة الراسخة هي أساس مسيرتنا.





# الأرقام المحققة لشركة معادن خلال السنة

زراعة  
**100,000**  
شجرة في عام 2022



إنشاء  
**25,000**  
وظيفة في سلاسل إمداد  
صناعة التعدين



**335,207**  
أونصة من الذهب  
المستخرج



زيادة مبيعات بقيمة  
**40.28**  
مليار ريال  
سعودي



**0%**  
اختراق في الأمن السيبراني



**6,311**  
موظفًا مباشرًا ونسبة 79%  
مواطنون سعوديون



**72%** من إجمالي  
المشتريات تمت مع شركات  
محلية



زاد صافي الربح بنسبة 87%  
ليصل إلى **12.13**  
مليار ريال سعودي، وارتفعت  
المبيعات بنسبة 50%



**40**  
ترخيصًا جديدًا



**89%** من الموظفين  
الجدد هم مواطنين سعوديين



**45%** من الإنفاق على  
المنتجات والخدمات  
المحلية



**18%** من التجارة العالمية  
السنوية في الفوسفات





# شركة التعدين العربية السعودية (معادن) : استراتيجية المستقبل



02





لدينا طموح كبير في مسار التطوير المستقبلي. تهدف استراتيجية شركتنا إلى تحقيق نمو هائل بنحو 8 - 10 أضعاف في نسبة هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين بحلول عام 2040، وإيجاد قيمة كبيرة للمساهمين مع توجيه إحراز تقدم كبير على الصعيد الاجتماعي والاقتصادي مع أهداف وطموحات رؤية 2030.

ولتحقيق هذا النمو، علينا التركيز على نهجين رئيسيين وهما: تطوير أعمالنا الحالية وتوسيع نطاق محفظتنا من خلال اكتشاف فرص تعدين جديدة بداخل المملكة العربية السعودية.

تتمثل رؤية معادن في تعزيز مكانتها في ريادة قطاع تعدين مستدام بمنظور عالمي.

ويكمن تحقيق ذلك من خلال المساهمة في الارتقاء بقطاع التعدين بالمملكة وتطويره مع التمسك بقيمتنا الأساسية المتمثلة في النزاهة والرعاية والعمل الجماعي والمسؤولية.

# رؤيتنا



## نمو (NUMU): اكتشاف الإمكانات

في عام 2022، التزمت معادن بالتحول لضمان دعم موظفيها وعملياتها لتصبح أكثر فعالية وكفاءة وتأثيراً.

وكان محور تحقيق ذلك هو برنامج التحول المشترك بين معادن ونمو، الذي تم إطلاقه هذا العام.

وكان شعار نمو هو "دعونا نكتشف إمكاناتنا". يتطرق برنامج التحول الشامل المائل إلى كل جانب من جوانب عملياتنا، بداية من نموذج التشغيل حتى الإجراءات الصناعية والتخطيط المستقبلي. وضعنا استراتيجية طموحة حتى عام 2040 تهدف إلى زيادة النمو عشرة أضعاف وأن نصبح جهة العمل المفضلة داخل المملكة وجعل التعدين الركيزة الثالثة الحقيقية بالنسبة للاقتصاد السعودي. ولتحقيق ذلك، نحتاج إلى أن نصبح جهة فعالة وسريعة الاستجابة تتبنى المواهب وتحقق النتائج المرجوة.

وفي عام 2022، بدأنا في هذا التحول بغرض مزدوج.

- تخطيط المستقبل: ابتكار ممارسات عالمية رائدة وتنفيذها بهدف تصور مستقبل معادن وبناءؤه.
- تحسين الوضع الحالي: تحديد مبادرات التحسين وتنفيذها بهدف تحقيق التأثير الكامل على مدار مدة تصل إلى 12-18 شهر قادمة.

نحن في وضع جيد يمكننا من تنفيذ التحول الكامل بشأن الوظائف والعمليات والأنشطة المتعددة داخل مراكز الشركة ووحدات الأعمال و في مواقع الأعمال التابعة للشركة، وذلك من خلال المشاركة الكاملة والفعالة في إدارة الشركة وإعداد أكثر من 500 مبادرة متضمنة 18 مسار عمل. ولتسهيل تنفيذ التحول السلس، قمنا بإعداد نموذج حوكمة فعال وإنشاء مكتب لإدارة المشاريع المهنية واستخدام أحدث أدوات تتبع التقدم الرقمية.



## الاستراتيجية

تطمح معادن لتكون رائدة التعدين المستدام وفي طليعة الجهات نحو تطوير الصناعات التعدينية بالمملكة العربية السعودية مع تواجدها على الساحة العالمية، وهذا من شأنه أن يساهم في نمو الصناعات التعدينية داخل المملكة وتطويرها مع التمسك بقيمتنا الأساسية المتمثلة في النزاهة والرعاية والعمل الجماعي والمسؤولية.

تحدد استراتيجية معادن خطة طموحة لتحقيق نمو في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك وإهلاك الدين بمقدار 10-8 أضعاف بحلول عام 2040 ولخلق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة مع دفع عجلة التأثير الاجتماعي والاقتصادي للمملكة العربية السعودية بما يتماشى مع رؤية 2030 واستراتيجية التعدين.

وسيتحقق هذا النمو من خلال التوسع في نطاق الأعمال القائمة وتوسيع محفظة المعادن الجديدة من خلال استراتيجية استكشاف قوية للمعادن الحالية والجديدة عن طريق بذل جهود متسارعة لاستكشاف الثروات الجيولوجية السعودية الواعدة، ولتحقيق ما سبق، سنعمل على تعزيز العلاقات مع شركاء عالميين واستخدام أحدث التقنيات.

## أداء الأعمال الأساسية:

تسمح عملية المراجعة والمقارنة المعيارية الشاملة لجميع المؤشرات والمعايير داخل عملياتنا في التعدين والخدمات اللوجستية والتصنيع عبر سلسلة القيمة الشاملة الخاصة بنا بتحديد مجالات التحسين المحتملة. تشارك جميع وحدات الأعمال الثلاث التابعة لنا؛ وهي الفوسفات والألمنيوم و المعادن الأساسية والجديدة في سلسلة شاملة من مبادرات التميز التشغيلي وبرامج التحسين. ومن المتوقع أن تؤدي هذه المبادرات إلى إحداث أثر مالي متكرر وملحوظ. يتم تطوير القدرات الإنتاجية في جميع مواقع معادن ومشروعاتها الاستثمارية المشتركة.

## ثلاث ركائز أساسية تحدد نطاق عمل نمو؛

### النمو:

تعد منهجية التنقيب والاستثمار الرأسمالي الواسع النطاق جزءًا رئيسيًا من استراتيجيتنا طويلة الأمد، حيث نسعى إلى الاستفادة بشكل فعال من موارد المملكة وقدراتها لتحقيق قيمة مضافة خلال توسعنا. وستقدم مبادراتنا في مجال الاستكشاف وتطوير المشاريع أساسًا قويًا يدعم طموحاتنا في التنمية خلال العقد القادم.

يوفر برنامج التحول نمو التوجيه المركزي والحوكمة ويحقق تغييرًا إيجابيًا طويل الأمد وذلك من خلال توفير إطار عمل ومنصة على كافة مستويات الشركة لجميع المبادرات والمشاريع المقرر تنفيذها.

نسعى وبكل ثقة بينما يقدم برنامج نمو التحسينات لعملياتنا الحالية، وتوفير الأسس اللازمة لتحقيق نمونا ونجاحنا على المدى الطويل. ستعزز القدرات المكتسبة والمبنية أثناء هذا التحول من ثقافة التحسين المستمر. إننا نتطلع دائمًا إلى استغلال المزيد من فرص التطور والتوسع وأن نصبح جهة أكثر تنافسية كجزء من صميم عملنا.

## ضمان السلامة وجودة القدرات التنظيمية

تهدف مسارات العمل المتعددة إلى تحسين نمو الثقافة والمواهب داخل الشركة وتمكينه بغرض جعل معادن جهة العمل المفضلة داخل المملكة العربية السعودية وذلك من خلال تعزيز سلامة الموظفين والمزايا المقدمة لهم وبيئة العمل والبحث والتطوير وقدرات تقنية المعلومات، ومواصلة العمل على تعزيز مكانة معادن وسمعتها. نفخر بأن تكون معادن العلامة التجارية الأكثر قيمة للتعدين والمعادن في الشرق الأوسط.





# الإستكشاف

تقوم معادن بالتنقيب في مواقع الأراضي الجديدة والمستعملة سابقًا. الهدف من استكشاف الأراضي الجديدة المدرج في تراخيص التنقيب لدينا هو اكتشاف موارد معدنية كبيرة وجديدة لتطويرها وتحويلها إلى مناجم مستقلة جديدة.

والغرض من استكشاف الأراضي المستعملة سابقًا هو العثور على رواسب معدنية جديدة ضمن مسافة النقل الاقتصادية لمناجمنا الحالية لإضافة قيمة مضافة لأصحاب المصلحة من خلال توسيع سعة المنجم الحالية عن طريق إزالة الخامات الأقل جودة من خطة المنجم أو من خلال إطالة عمر المنجم. عادةً ما تحقق عمليات استكشاف الأراضي المستعملة سابقًا نموًا تدريجيًا في الموارد المعدنية للمنجم، ولكنها تؤدي في بعض الأحيان إلى إضافات رئيسية تسمح بزيادة إنتاج المناجم بتكلفة رأسمالية أقل من المشاريع الجديدة. تعد استكشافاتنا في مناجم الفوسفات بالجلاميد والخبراء وأعمال التنقيب القائمة في مناجم الصخيرات وبلغة في منطقة الذهب بالدرع العربي الشمالي، أو في منجمي منصور ومسرة في الدرع العربي الأوسط، هي أمثلة على التنقيب داخل الأراضي المستعملة مسبقًا مع إمكانية وجود موارد معدنية إضافية؛ وهذا ما سيتم مناقشته لاحقًا في هذا التقرير.

يعد استكشاف مشاريع الأراضي الجديدة جزءًا رئيسيًا من استراتيجية معادن للاستكشاف خارج مناطق التعدين القائمة في جميع أنحاء المملكة للحصول على موارد معدنية جديدة في مواد معادن الأساسية، والتي تشمل (الذهب والنحاس والزنك والفوسفات والبوكسايت) وفي المعادن والمواد الجديدة. وتحقيقًا لهذه الغاية، وبالاعتماد على تقنيات الاستهداف المتقدمة باستخدام الذكاء الاصطناعي، تقدمت معادن بطلب للحصول على تراخيص استكشاف جديدة في منطقة الدرع العربي، والتي تضم الصخور القديمة والمناطق المجاورة المعروفة باسم المنصة والتي تغطيها الأحجار الرسوبية الأصغر حجمًا.

يعتمد مستقبل شركة التعدين على الإستكشاف لتنمية محفظتها من الموارد المعدنية عالية الجودة وذلك بهدف الحفاظ على أعمالها وتنميتها.

ولتحقيق رؤية معادن بأن تكون رائدة في مجال الاستكشاف و التعدين في المملكة ولكي تصبح أكبر مستثمر في استكشاف المعادن في المملكة العربية السعودية، قامت معادن بتوسيع نطاق عملياتها للاستكشاف بشكل كبير في مواقع مشاريعها الحديثة والرئيسية وصولاً إلى المشاريع في المراحل المتقدمة. كذلك في بناء الإمكانيات والقدرات الجديدة.

منذ تأسست معادن في عام 1997، حققت برامج الإستكشاف الخاصة بها نموًا كبيرًا للموارد المعدنية في المملكة وذلك لمعادن مثل الذهب والنحاس والفوسفات والبوكسايت المعدني والمغنيسيت والكاولين.

وفي عام 2022، واصلنا تعزيز هذه النجاحات بإضافة موارد جديدة من معادن الذهب والفوسفات والمغنيسيوم، مع تطوير المشاريع من خلال إنشاء خطوط أنابيب. لا تعتبر هذه الموارد ركيزة أعمال معادن فقط، ولكن تعد أيضًا بمثابة ركيزة لقطاع التعدين السعودي.

## الاستراتيجية

تهدف معادن من برنامجها لاستكشاف المعادن في المملكة العربية السعودية إلى تحقيق نمو الأعمال من خلال استكشاف وإيجاد الموارد المعدنية الجديدة وتقييمها. توفر هذه الموارد المعدنية الجديدة خيارات نحو تطوير مناجم جديدة أو لزيادة إنتاج عملياتنا الحالية أو لإطالة عمر المناجم.

## استراتيجية معادن 2040

تستند إلى أربعة ركائز استراتيجية تشمل الاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية والتركيز على القيمة ودفع عجلة الإنتاج مع العناية الشديدة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة وعامل التمكين الأساسي للاستكشاف.

تتضمن محفظة الأعمال الهادفة لمعادن العديد من المبادرات الإستراتيجية في إطار الركائز الاستراتيجية الأربعة، والتي تشمل على سبيل المثال لا الحصر، مبادرات تنوع الأسمدة لتصبح واحدة من بين أكبر 3 منتجين في سوق الأسمدة العالمي، ورفع الطاقة الإنتاجية الأولية للألمنيوم لتصبح من بين أفضل 10 شركات على مستوى العالم وتنوع لمحفظه الذهب والمعادن الأساسية والتي تشمل النحاس والزنك والمعادن الصناعية الأخرى.

وتدرك معادن أن مثل هذا النمو السريع ينبغي أن يتوازن مع أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة.

ولهذا السبب؛ تبنت معادن واستحدثت استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة لدفع المساعي العالمية التي تهدف إلى إحداث تغيير إيجابي ودائم في صناعة التعدين. حيث تطمح معادن إلى أن تكون رائدة عالميًا في إظهار كيف يمكن أن تعمل الصناعة التعدينية بطريقة تساهم بشكل إيجابي في أجندة الاستدامة العالمية.







## الصحة والسلامة والعناية البيئية

سلامة فريق الاستكشاف العامل في المناطق النائية في المملكة وصحته هي أولويتنا القصوى.

فمنذ أن تأسست معادن في عام 1997، لم تقع أي حالات وفاة أثناء عمليات التنقيب. نحن نراقب عن كثب تقاريرنا المتعلقة بالصحة والسلامة ونشجع ونكافئ على أداء السلامة الجيد. تظل أعلى مستويات المخاطر لدينا وأكبر عدد من الحوادث المسجلة في عام 2022 هي تلك المرتبطة ببيئة العمل النائية والقاسية لموظفينا والمخاطر التي تشكلها المسافات الطويلة التي تقطع من وإلى تلك المواقع النائية. وفي عام 2022، قمنا بتحديث نظام خطة إدارة رحلات العمل الخاص بنا لتمكين رصد المواقع بالأقمار الصناعية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب وكذلك تتبع السرعة لجميع المركبات مع استكمال تدريب السائقين على القيادة الآمنة في المناطق الوعرة لجميع الأفراد.

تم التعامل مع الآثار المتبقية لجائحة كورونا (كوفيد-19) على عمليات التنقيب التي قمنا بها خلال العام والتخفيف من حدتها من خلال الالتزام بالبروتوكولات الصحية وبرنامج تلقي اللقاحات والجرعات المعززة. وبحلول منتصف العام، تم رفع القيود في جميع أنحاء شركة معادن. لم يسجل فريق التنقيب أي حالات عدوى أو إصابة بفيروس كورونا (كوفيد-19) في مواقعنا الميدانية طوال مدة الجائحة.

يتولى فريق التنقيب الحفاظ على البيئة في أنشطته اليومية من خلال تطبيق خطة شركة معادن بشأن إدارة السلامة والصحة والبيئة. على الرغم من أن أعمال التنقيب ليست بطبيعتها ضارة بالبيئة، إلا أنه يتم بذل عناية كبيرة لإعادة تأهيل جميع مواقع الحفر وأعمال التنقيب من أجل ضمان التحكم في الوصول إلى مواقع التنقيب الخاصة بنا. وخلال عام 2022، تم إجراء مفاوضات مع العديد من الجهات البيئية الحكومية ومنها المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية لضمان تواجدها المستمر من إجراء أنشطة التنقيب داخل تلك المناطق.

### الحوكمة

يتم إعداد تقرير عن نتائج التنقيب وأهدافه وفقاً للكود الأسترالي لإعداد تقارير نتائج التنقيب - كود التعدين الأسترالي (JORC Code) لعام 2012. يتولى إعداد التقارير متخصصين مؤهلين وأصحاب خبرة في شركة معادن، وهم أشخاص أكفاء كما هو محدد في الكود الأسترالي لإعداد تقارير نتائج التنقيب - كود التعدين الأسترالي (JORC Code). يجب أن يتمتع الموظفين المؤهلين بخبرات ذات صلة لا تقل عن خمس سنوات في مجال التعدين وفي النشاط الذي يتم إعداد تقارير بشأنه ويجب أن يكونوا أعضاء في هيئة مهنية معترف بها والتي يلتزم أعضاؤها بقواعد أخلاقية مهنية صارمة وواجبة النفاذ. وافق هؤلاء الموظفون المختصون على إدراج التقديرات في هذا التقرير بالشكل والسياق التي تظهر به.

### التراخيص

إدارة الاستكشاف وتنمية الموارد المسؤولة عن الحصول على تراخيص أعمال التنقيب الخاصة بشركة معادن لإجراء عمليات التنقيب وتنفيذ مشاريع استكشاف المناجم بواسطة وحدة أعمال معادن والشركات التابعة لمعادن في مناجمنا العاملة.

تشتمل محفظة تراخيص معادن على تراخيص أعمال التنقيب وتراخيص أعمال التنقيب قيد الطلب وتراخيص التعدين (أو الاستغلال) والمناطق قيد طلب تراخيص التعدين. وزارة الصناعة والثروة المعدنية هي الجهة المعنية بمنح تراخيص التنقيب لمدة 5 سنوات والتي يمكن تجديدها لفترتين لمدة 5 سنوات إضافية لكل فترة، مع مراعاة الامتثال للوائح.

يلخص الجدول التالي حالة التراخيص في 31 ديسمبر 2022 بالنسبة للمواد الأساسية.

### نطاق التراخيص والطلبات في 31 ديسمبر 2022 (كم 2)

| المادة                        | رخصة التنقيب  | طلب استخراج رخصة التنقيب | رخصة التعدين   | طلب استخراج رخصة التعدين |
|-------------------------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------|
| الذهب                         | 14,834        | 9,786                    | 397            | 170                      |
| معادن الأساس والمعادن الجديدة | 5,528         | 41,423                   | 16.5           | -                        |
| الفوسفات                      | 0             | 1,080                    | 428            | 845                      |
| البوتاس                       | 228           | -                        | 0              | -                        |
| البوكسيت المعدني              | 589           | -                        | 148            | 81.5                     |
| البوكسيت الصناعي - الكاولين   | -             | -                        | 27.7           | -                        |
| المغنسيوم                     | 112           | -                        | 3.2            | -                        |
| <b>الإجمالي</b>               | <b>21,291</b> | <b>52,217</b>            | <b>1,020.4</b> | <b>1,096.5</b>           |

رخصة التنقيب؛ طلب رخصة التنقيب؛ رخصة التعدين؛ طلب رخصة التعدين

كان التركيز خلال هذا العام هو إعادة التحقق من مدة صلاحية الرخص القديمة التي جرى تقييمها وإصدار قرار إما بانتهاء صلاحيتها أو تقديم طلبات ترخيص التعدين على موارد محددة. في الإجمالي، تم تقديم طلبات ترخيص جديدة لحوالي 44,729 كيلومتراً مربعاً وهي قيد المراجعة لدى وزارة الصناعة والثروة المعدنية، بينما انتهت صلاحية طلبات تراخيص لحوالي 4,520 كيلومتر مربع خلال هذه الفترة. قدمت طلبات بالتعدين لمساحة 1,006 كيلومتر مربع - للتنقيب عن معدني الفوسفات والذهب.



## نفقات التنقيب حسب السلع في عام 2022

(مليون ريال سعودي)

| السلعة                  | رخصة التنقيب  | دراسات الجدوى التمهيدية ودراسات الجدوى | رخصة التعدين |
|-------------------------|---------------|----------------------------------------|--------------|
| الذهب                   | 164.13        | 0                                      | 4.02         |
| معادن الأساس            | 7.67          | 0                                      | 6.59         |
| الماغنيسيت              | 1.73          | 0                                      | 0            |
| العناصر الأرضية النادرة | -             | 28.5                                   | -            |
| <b>الإجمالي</b>         | <b>173.53</b> | <b>12.31</b>                           | <b>10.61</b> |

### العمليات

بلغ إجمالي أعمال شركة معادن للحفر والتنقيب في الأراضي الجديدة والأراضي المستعملة في عام 2022 للحصول على تراخيص تنقيب وتعيين لجميع المواد حوالي 225,000 متر.

### الحفر الاستكشافي حسب المواد في عام 2022 (بالمتر)

| السلعة                  | رخصة التنقيب   | دراسات الجدوى التمهيدية ودراسات الجدوى | رخصة التعدين  |
|-------------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|
| الذهب                   | 103,538        | 0                                      | 21,852        |
| معادن الأساس            | 16,950         | 0                                      | 8,789         |
| العناصر الأرضية النادرة | 0              | 73,744                                 | 0             |
| الماغنيسيت              | 2,317          | 0                                      | 0             |
| <b>الإجمالي</b>         | <b>121,345</b> | <b>73,744</b>                          | <b>30,641</b> |

## حجم النفقات



بلغ إنفاق شركة معادن في عام 2022،

**207 مليون (ريال سعودي)**

كان تركيزنا في عام 2022 هو التنقيب لاستخراج موارد ذهب جديدة وتطوير مشاريع الأراضي الجديدة الخاصة بمعادن الذهب ومعادن الأساس لتغذية المشروعات المحتملة في المستقبل.

وقد قمنا أيضًا بتطوير مشروع جبل رغام الماغنيسيت ليصبح ضمن فئة الموارد المستخلصة.

وكان من بين هذه النفقات، تخصيص مبلغ بقيمة

**168 مليون (ريال سعودي)**

ويمثل نسبة (81%) لبرامج الأراضي الجديدة بشأن تراخيص التنقيب، وتخصيص مبلغ بقيمة

**39 مليون (ريال سعودي)**

ويمثل نسبة (19%) لبرامج الأراضي المستعملة سابقًا بشأن تراخيص التنقيب وتراخيص التعدين.





## أهداف عمليات التنقيب وإضافة الموارد المستخلصة

حددت برامج تحديد موارد الأراضي المستعملة سابقاً في عام 2022 أهدافاً مهمة للتنقيب.

حيث أجرت إدارة الاستكشاف في شركة معادن عمليات حفر للتنقيب في الأراضي المستعملة سابقاً بخصيص تراخيص التنقيب في منجمي ظلم وطوان وإضافة الموارد المستخلصة للنقاط المستهدفة لنفس المنجمين.

### منجم ظلم للذهب

تقع رواسب الذهب لمنجم ظلم بالقرب من بلدة ظلم المجاورة لطريق الرياض جدة السريع. معدن الذهب متشعب في كتل الكوارتز، ومركباته وعروقها، ويُمكن التعدين عنه في الحفر المفتوحة وبشكل سطحي. الذهب هو في الأساس فرز وليس كبريتيد مضاد أو مقاوم للصهر.

تم تحديد إجمالي الموارد المستخلصة والمُحصنة من المنجم بحجم 5.47 مليون طن وبمتوسط درجة 1.99 جم/طن من الذهب بما يعادل (351 مليون أوقية من الذهب).

مع احتمال زيادة هذه الموارد عبر عمليات التعدين والتوسعات الاقتصادية في منجم ظلم لقربها من الطريق السريع ومنطقة محمية تابعة للمركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية.

في عام 2022، قامت إدارة الاستكشاف في معادن بتقييم 120 نقطة مستهدفة من الذهب والمعادن الأساسية في تراخيص التنقيب. أصابت عمليات التنقيب 33 نقطة مستهدفة في مراحل التقييم اللاحقة عن طريق الحفر. أجرت إدارة الاستكشاف عملية حفر تهدف إلى تحديد الموارد على نقطتين مستهدفتين خاصة بمعدن الذهب في ظلم في المنطقة الوسطى وفي مشروع ثرب لترخيص التنقيب في منطقة مسكة. بدأ العمل في تراخيص التنقيب الجديدة الممنوحة في أواخر عام 2021 في طوان وجبل صايد، مع تحقيق نتائج مبكرة واعدة. وأجريت أعمال حفر تحديد الموارد في جبل رخام في مشروع المغنيسيت.

أجرت شركة معادن للذهب ومعادن الأساس أعمال الحفر والتنقيب وتقييم التراخيص التعدين في منجمي السوق والأمار.

### منجم محام للذهب

تقع رواسب الذهب في محام ضمن رخصة تنقيب المدينة المنورة على بعد 70 كيلومتراً جنوب شرق منجم بلغة و35 كيلومتراً جنوب شرق رواسب الحميمة. تم تقييم الرواسب على أنها تمعدن محتمل في حفرة مفتوحة مثل تغذية خام الأراضي المستعملة مسبقاً لمجمع معالجة مناجم الصخبرات وبلغة.

تم تحديد مورد مستخلص يبلغ 5.34 مليون طن بمتوسط درجة 2.9 جرام / طن من معدن ذهب (أي يحتوي على 97 مليون أوقية من الذهب) فوق درجة قطع قدرها 0.65 جرام / طن ذهب. يتعين إجراء مزيد من الدراسة لتقييم الطبيعة المعدنية للمشروع بشكل كامل والتي يمكن أن تكون ذات طبيعة حرارية.

ومن المحتمل زيادة كميات الموارد المستخلصة من المنجم من خلال استغلال الرواسب بالتقاطع الافقي والعمق وباطن المنجم.

### جبل رخام الماغنيسيت

يقع مشروع جبل رخام الماغنيسيت على بعد حوالي 330 كيلومتراً شمال شرق جدة و60 كيلومتراً شمال شرق موقع منجم مهد الذهب. تشكل الرواسب جزءاً من سلسلة جبل رخام التي يبلغ طولها 7 كيلومترات، وتشكل الرواسب تلاً كبيراً في الطرف الشمالي.

بعد إزالة الردم في عام 2022، تم الإبلاغ عن مورد مستخلص قدره 67.0 مليون طن متري من أكسيد المغنسيوم غير المعالج (الماغنيسيت) بدرجة 42.1 % من مركب أكسيد المغنسيوم مع 3.9 % من مركب أكسيد الكالسيوم أو الجير الحي و5.2 % من ثنائي أكسيد السيليكون.





# الموارد المعدنية واحتياطي الخام



## المقدمة

## إعداد التقرير

تتمثل الأصول الرئيسية لأعمال شركات التعدين في الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام.

تولى إعداد تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية في التقرير أشخاص مختصون وفقاً لمتطلبات القانون الأسترالي فيما يتعلق بإعداد تقارير عن نتائج التنقيب، والموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام المتمثلة في كود التعدين الأسترالي (JORC) إصدار 2012. وكان الاستثناء في منجم جبل صايد، حيث تولى إعداد التقديرات به أشخاص مؤهلون وفقاً لمعايير التعريفات الخاصة بالمعهد الكندي للتعدين 2014 فيما يتعلق بالموارد المعدنية والاحتياطيات المعدنية. ولا توجد فروق جوهرية بين معايير المعهد الكندي للتعدين 2014 وكود التعدين الأسترالي (JORC).

يمثل كود التعدين الأسترالي (JORC) أفضل الممارسات الصناعية العالمية في الوقت الراهن فيما يتعلق بإعداد تقارير الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام.

يمثل تقرير شركة معادن بشأن التقديرات المتعلقة بالاحتياطيات من الخام والموارد المعدنية، مع مبادئ الشفافية والأهمية النسبية والكفاءة التي ينص عليها كود التعدين الأسترالي فيما يتعلق بالتقديرات الخاصة بهذا التقدير، وإعداد تقرير بها ومراجعتها وتقديمها.

يكون للمصطلحات المستخدمة بهذا التقرير فيما يخص الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام نفس التعريفات المينة إزاءها في كود التعدين الأسترالي. ويرد تعريف أية مصطلحات زائدة عنها في مسرد المصطلحات في هذا القسم من التقرير السنوي.

تم إعداد تقرير عن تقديرات الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام فيما يتعلق بالمشروع في تاريخ السريان في 31 ديسمبر 2022 بعد استنفاد إنتاج المناجم وإجراء التعديلات المتعلقة بالتغيرات الخاصة بمعالجة السلع الأساسية والعوامل التقنية والعوامل الاقتصادية. وترد بيانات الموجز بنهاية عام 2021 وعام 2020 وعام 2019 بغرض المقارنة بينها. تستخدم الوحدات المعيارية في كل ما ورد بهذا التقرير.

تم إعداد تقرير عن الموارد المعدنية شاملة الاحتياطيات من الخام. وتم إعداد تقرير عن كافة التقديرات على أساس اعتبارها أطناناً جافة.

وتم إعداد تقرير عن تقديرات الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام من حيث نوع السلعة والمشروع ومرحلة الإنشاء والترخيص. كما يعبر عن كافة التقديرات بالقيم الإجمالية فيما يتعلق بكل مشروع. كما يتم إدراج نسبة ملكية شركة معادن في المشروع.

وقد تم إعداد تقرير عن تقديرات الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام فيما يتعلق بالفوسفات والبوكسايت والكاولين والمغنيسيت والذهب والنحاس بتاريخ 31 ديسمبر 2022 و2021 و2020 و2019.

كما تم تحديد الفروق في الموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام فيما يتعلق بالسلع المختلفة من 31 ديسمبر 2021 وحتى 31 ديسمبر 2022 بمخطط انحداري يبين كميات وأصناف التغييرات.

## الحوكمة

عينت معادن بشكل رسمي لجنة للموارد والاحتياطيات تضم أشخاصاً مختصين يتمتعون بالخبرات والمؤهلات المناسبة من داخل الشركة.

وتعد اللجنة المذكورة مسؤولة عن مراجعة كافة تقديرات الاحتياطيات من الخام والموارد المعدنية بما يمكن من خلاله التأكيد بأن تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية يتم إعداد تقرير عنها وفقاً لكود التعدين الأسترالي. وقد تم منح اللجنة عضويتها وصلاحياتها ومسؤولياتها بموجب وثيقة للسياسات والإجراءات موقعة من الرئيس التنفيذي. وتتبع اللجنة المذكورة للرئيس التنفيذي. وقد اعتمد مجلس إدارة شركة معادن نشر تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية في هذا التقرير.

طبقت شركة معادن نظاماً للمراجعات الداخلية والخارجية يمكن من خلاله التأكيد بأن تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية يتم إعداد التقارير بشأنها وفقاً لكود التعدين الأسترالي (JORC) وأفضل الممارسات الصناعية العالمية.

وقد أعدت تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية تحت إشراف أشخاص مختصين وفق التعريف الوارد لهم بكود التعدين الأسترالي. وقد أعد معظم التقديرات المذكورة أشخاص مختصون مستقلون ليسوا من بين موظفي شركة معادن.

أما فيما يتعلق بالتقديرات التي أعدها أشخاص مختصون كانوا يعملون بشركة معادن فقد راجعها ووقعها أشخاص مختصون خارجيون مستقلون للتأكد بأن التقديرات تمثل لمتطلبات كود التعدين الأسترالي. وقد وافق كافة الأشخاص المختصين على إدراج التقديرات الواردة بهذا التقرير بالنموذج والسياق الموضح.





## أسعار السلع

تقوم تقديرات احتياطي الخام والموارد المعدنية على توقعات سعرية طويلة الأجل للسلع يتولى إعدادها بشكل سنوي وحدات أعمال شركة معادن.

| السلع المعدنية | الموارد المعدنية      | الاحتياطيات من الخام  |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| الذهب          | 1,550 دولار / للأونصة | 1,300 دولار / للأونصة |
| الفضة          | 20.2 دولار / للأونصة  | 17.6 دولار / للأونصة  |
| النحاس         | 8,665 دولار / طن      | 7,535 دولار / طن      |
| الزنك          | 2,418 دولار / طن متري | 2,103 دولار / طن متري |

لا يتم إعداد تقرير عن أسعار سلع الفوسفات والبوكسايت المعدني والكاولين والمغنيسيت لأن السلع المذكورة قد يتم معالجتها ضمن أعمال معادن المتكاملة رأسياً أو تباع بمواصفات متعددة النوعية والكيميائية.

## التعريفات

### كود التعدين الأسترالي (JORC)

هو القانون الأسترالي المعني بإعداد تقارير عن نتائج التنقيب، والموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام المعروف بكود التعدين الأسترالي، نسخة 2012، وهو قانون مهني معروف على الصعيد الدولي يحدد الحد الأدنى من المعايير الخاصة بإعداد تقارير عامة عن نتائج التنقيب، والموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام. يرد أدناه تعريف المصطلحات الرئيسية المستخدمة في هذا التقرير كما ورد بكود التعدين الأسترالي.

يوفر كود التعدين الأسترالي نظاماً للتصنيف وإعداد التقارير فيما يتعلق بالموارد المعدنية والاحتياطيات من الخام تتوافق مع المستويات الموثوقة في الأعراف الجيولوجية والاعتبارات الفنية والاقتصادية (على النحو الوارد بكود التعدين الأسترالي، نسخة 2012).

### الشخص المختص

هو شخص مهني يعمل بمجال المعادن يعمل بعضوية أو زمالة المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن، أو المعهد الأسترالي لعلماء الجيولوجيا، أو مؤسسة مهنية معترف بها، على النحو الوارد بالقائمة المتاحة على الموقع الإلكتروني الخاص بكود التعدين الأسترالي (JORC) والموقع الإلكتروني الخاص بالبورصة الأسترالية. تتمتع المؤسسات المذكورة بصلاحيات قابلة للإنفاذ فيما يتعلق بالإجراءات التأديبية التي تشمل على تعليق أو إلغاء عضوية أحد أعضائها. يتعين أن يتمتع الشخص المختص بخبرة لا تقل عن خمس سنوات في مجال المعادن المترسبة أو نوع الرواسب الذي هو قيد النظر وفي النشاط الذي يعمل به الشخص المذكور.

### نتائج التنقيب

تشتمل نتائج التنقيب على البيانات والمعلومات التي يتوصل إليها من خلال برامج التنقيب عن المعادن التي قد يستخدمها المستثمرون ولكنها في الوقت ذاته لا تشكل جزءاً من بيانات تقديرات احتياطي الخام أو الموارد المعدنية. ويشيع إعداد تقرير عن المعلومات المذكورة في المراحل الأولية للتنقيب عندما تكون كمية البيانات المتاحة غير كافية لأن تسمح بأي تقديرات مقبولة لموارد المعادن.

### هدف التنقيب

يعد هدف التنقيب هو الوصول إلى إصدار بيان أو تقدير بشأن احتمالية وجود ترسب معدني في وسط جيولوجي معين في حال أفصح البيان أو التقدير المقتبس المذكور عن مجموعة من الأطنان ودرجات (أو جودة) معينة لترسب معدني لم يتم إجراء تنقيب له بالقدر الكافي لتحديد كونه مورداً معدنياً. يتعين التعبير عن المعلومات المذكورة بشكل يمنع إساءة تفسيرها أو فهمها بشكل خاطئ على أنها تقدير للموارد المعدنية أو احتياطي الخام. لم يتم التنقيب بالقدر الكافي لاعتباره تقديراً لمورد معدني ومن غير المؤكد أن المزيد من النقيب سيؤدي إلى تقدير مورد معدني.







## المورد المعدني

يعد المورد المعدني تركيزاً أو تواجداً لمادة تحظى بالاهتمام من الناحية الاقتصادية في القشرة الأرضية أو عليها بشكل معين ودرجة/نوعية وكمية معينة بحيث ينشأ عن ذلك احتمالات منطقية لتحقيق مكاسب اقتصادية منها في النهاية. يتم التعرف على مكان وجود المورد المعدني ونوعه ودرجته واستمراريته والسمات الجيولوجية الأخرى له أو تقدير ذلك أو تفسيره من الأدلة والمعارف الجيولوجية التي تشمل أخذ العينات، تنقسم الموارد المعدنية من حيث زيادة الأدلة الجيولوجية إلى موارد مستنبط وجودها وموارد مثبت وجودها وموارد محددة المعايير.

## المورد المعدني المستنبط وجوده

يعرف المورد المعدني المستنبط وجوده بأنه ذلك الجزء من المورد المعدني الذي يتم تقدير كميته ودرجته أو نوعيته من خلال أدلة جيولوجية محدودة وأخذ العينات. وتعد الأدلة الجيولوجية كافية لإعطاء احتمالية الاستمرارية الجيولوجية للمورد واستمرارية درجة جودته، وليست دليلاً مثبتاً على تلك الاستمرارية. وتعتمد الأدلة على المعلومات الناشئة عن التنقيب وأخذ العينات ونتائج الاختبارات التي جمعت بالتقنيات المناسبة من مواقع معينة مثل النتوءات الصخرية والخنادق والحفر والمناجم والحفر التي يتم حفرها. يكون المورد المعدني المستنبط وجوده بمستوى أقل من الموثوقية مقارنة بالمورد المعدني المثبت وجوده ولا يلزم بالضرورة اعتباره يشكل احتياطياً من الخام. في بعض الأحيان يكون من المتوقع أن يرقى المورد المعدني المستنبط وجوده إلى اعتباره مورداً معدنياً مثبتاً وجوده عند إجراء المزيد من التنقيب بشأنه.

## المورد المعدني المثبت وجوده

يعرف المورد المعدني المثبت وجوده بأنه ذلك الجزء من المورد المعدني الذي يتم تقدير كميته ودرجته أو جودته، وتقدير كثافته وشكله وخصائصه الفيزيائية بأدلة موثوقة كافية بالقدر المطلوب للسماح بتطبيق عوامل التحويل بتفاصيل كافية لوضع خطة لمنجم وإجراء تقييم للحدود الاقتصادية للمعادن المترسبة به. تأتي الأدلة الجيولوجية من عمليات التنقيب وأخذ العينات والاختبار المفصلة والموثوق

## عوامل التحويل

تعرف عوامل التحويل بأنها تلك الاعتبارات التي يتم استخدامها لتحويل الموارد المعدنية إلى احتياطيات من الخام. وتشمل هذه العوامل، على سبيل المثال لا الحصر، عوامل التعدين والمعالجة والتعدين والبنية التحتية والعوامل الاقتصادية والتسويقية والقانونية والبيئية والاجتماعية والحكومية.

## احتياطي الخام

يعرف احتياطي الخام بأنه ذلك الجزء القابل للتعدين من الموارد المعدنية المحددة القياسات أو المثبت وجودها من الناحية الاقتصادية. ويشتمل على تخفيف المواد ومخصصات الخسائر، والتي يمكن أن تنشأ عندما يتم تعدين المادة أو استخلاصها ويتم تحديده من خلال دراسات ما قبل الجدوى أو دراسات الجدوى، بحسب مقتضى الحال، التي تشتمل على تطبيق عوامل التعديل. أظهرت هذه الدراسات أنه يمكن تفسير الاستخراج بطريقة معقولة في وقت إعداد التقارير. ويجب الإفصاح عن الافتراضات المقدرة الأساسية ونتائج دراسة الجدوى المسبقة وقت إعداد تقرير عن احتياطي الخام الجديد أو المتغير مادياً. احتياطي الخام مقسم فرعياً لزيادة الثقة في التصنيفات المحتملة والمثبتة.

## احتياطي الخام المحتمل

يعد احتياطي الخام المثبت جزءاً قابلاً للتعدين اقتصادياً من المشار إليه وفي بعض الأحوال يكون مورد معدني يمكن قياسه. الثقة في عوامل التعديل المطبقة على احتياطي الخام المحتمل أقل من المطبقة على احتياطي الخام المثبت. احتياطي الخام المحتمل له مستوى ثقة أقل من احتياطي الخام المثبت ولكن بجودة كافية للعمل كأساس لقرار تطوير المعادن المترسبة به.





## احتياطي الخام المثبت

يعد احتياطي الخام المثبت جزءًا قابلاً للتعدين اقتصاديًا من المشار إليه وفي بعض الأحوال يكون مورد معدني يمكن قياسه. يتضمن احتياطي الخام المثبت درجة عالية من الثقة في عوامل التعديل. يمثل احتياطي الخام المثبت أعلى فئة من الثقة في تقدير احتياطي الخام. قد تعني طريقة التعدين أو عوامل أخرى أن احتياطي الخام المثبت لا يمكن تحقيقه في بعض المعادن.

## دراسة النطاق

إن دراسة النطاق هي طلب لإجراء دراسة فنية واقتصادية للتنوع المحتمل للموارد المعدنية. فهذه الدراسة تتضمن تقييم عوامل التعديل المفترضة فعليًا مع أية عوامل تشغيلية أخرى معنية تكون ضرورية لإظهار أن التقدم في دراسة الجدوى المسبقة يمكن تبريره بشكل معقول في وقت إعداد التقارير.

## دراسة الجدوى المسبقة

تعد دراسة الجدوى المسبقة دراسة شاملة لمدى اختيارات التنوع الفني والاقتصادي لمشروع التعدين والتي يتم إعدادها لأي مرحلة سواء كانت طريقة مفضلة أو حالة التعدين تحت الأرض أو تجهيز المنجم، وتحديد طريقة فعالة للمعالجة المحددة في حالة الحفر المفتوحة. وتتضمن التحليل المالي بناء على افتراضات معقولة خاصة بعوامل التعديل والتقييم لأية عوامل أخرى ذات صلة تكون كافية للشخص المختص والذي يتصرف بطريقة معقولة لتحديد ما إذا كانت كل الموارد المعدنية أو جزء منها يمكن تحويلها إلى احتياطي خام وقت إعداد التقارير. دراسة الجدوى المسبقة لديها مستوى ثقة أقل من دراسة الجدوى.

## دراسة الجدوى

إن دراسة الجدوى هي دراسة فنية واقتصادية لخيار التطوير الذي تم اختياره لأي مشروع تعدين وتشمل إجراء تقييمات تفصيلية بطريقة مناسبة لعوامل التعديل المطبقة مع أية عوامل تشغيلية أخرى ذات صلة وإجراء تحليل مالي مفصل والتي تعد ضرورية لإظهار أن الاستخراج يمكن تبريره بطريقة معقولة في وقت إعداد التقرير (الممكن تعدينه اقتصاديًا). يمكن أن تمثل نتائج الدراسة بطريقة معقولة كأساس لقرار نهائي من خلال أي مقترح أو من خلال أي مؤسسة مالية للاستمرار في تطوير المشروع أو تمويله. مستوى الثقة في الدراسة أعلى من مستوى الثقة في دراسة الجدوى المسبقة.

## التغير السنوي في الرسوم البيانية المتدرجة

تبين التعريفات في المخططات البيانية المتدرجة التغيرات من ديسمبر 2018 إلى ديسمبر 2019 كما هو موضح في الجداول أدناه.

## مدة عمر الاحتياطي

مدة عمر الاحتياطي هي السنوات المتبقية من المعدن والمعالجة وفقًا لمدة خطة المنجم في تقرير احتياطي الخام.

## الدرجة

الدرجة هي تقدير الكمية أو النسبة المئوية أو جودة أي معدن أو معادن داخلية في الرواسب المعدنية.

## درجة القطع

درجة القطع هي الدرجة الأعلى أو الأدنى للموارد المعدنية أو احتياطي الخام الاقتصادي.

## نضوب التعدين

استنفاد التعدين هو انخفاض احتياطي الخام أو الموارد المعدنية بسبب إنتاج المنجم السنوي المقدر من دراسة المنجم وتسوية الإنتاج.

## البيانات الجديدة

هي بيانات جديدة مستنبطة من التنقيب والنمذجة والتحليل الكيميائي أو الدراسات الجيوتقنية أو الفلزية أو الفنية.

## عوامل التكلفة

عوامل التكلفة هي تكاليف التشغيل ورأس المال والمعالجة والنقل المستخدمة لتقدير الجوانب الاقتصادية لاستخراج الموارد المعدنية وإمكانية التعدين الاقتصادي من احتياطي الخام.

## منهجية التقدير

منهجية التقدير هي طريقة يستخدمها شخص مختص لتقدير الأطنان ودرجة أو جودة أو مستوى الثقة في التقديرات لتصنيف الموارد المعدنية أو احتياطي الخام.

## مدة خطة المنجم

مدة خطة المنجم هي خطة معتمدة على المدى الطويل يُعدها شخص مختص ويكتب تقريرًا بشأنها يتناول فيه تطوير واستخراج المعادن وتحديد الاحتياطي منها.

## عوامل الإيرادات

عوامل الإيرادات هي تغييرات في أسعار بيع البضائع المعدنية وسعر الصرف الأجنبي المستخدم لتحويل سعر السوق العالمي إلى العملة المحلية.

## المخزون الاحتياطي

تغير المخزون الاحتياطي هو عبارة عن حدوث تغييرات سنوية في حجم ودرجة أو تصنيف الموارد المعدنية أو تصنيف احتياطي الخام في مخزن مؤقت بعد التعدين وليس قبل المعالجة.







## جدول الموارد المعدنية - ديسمبر 2022

## 31 December 2022 Mineral Resources

| Report: Main or Equivalents | Main      |                |      |
|-----------------------------|-----------|----------------|------|
| Phosphate                   |           |                |      |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine |
| Al Jalamid ML               | 70%       | Mine           | OP   |
| Al Jalamid ELs              | 100%      | Exploration    | OP   |
| Total                       |           |                |      |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine |
| Al Khabra ML                | 60%       | Mine           | OP   |
| Umm Wu'al B6 ML             | 60%       | Prefeasibility | OP   |
| Umm Wu'al B4-5 ML           | 100%      | Prefeasibility | OP   |
| Umm Wu'al B10-11 ML         | 100%      | Prefeasibility | OP   |
| Umm Wu'al EL                | 100%      | Exploration    | OP   |
| Total                       |           |                |      |

| Metallurgical Bauxite  |           |               |      |
|------------------------|-----------|---------------|------|
| Project                | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
| Al Ba'itha ML          | 75%       | Mine          | OP   |
| Az Zabirah ML          | 75%       | Mine          | OP   |
| Az Zabirah Central MLA | 100%      | Exploration   | OP   |
| Az Zabirah North EL    | 100%      | Exploration   | OP   |
| Total                  |           |               |      |

| Industrial Bauxite     |           |               |      |
|------------------------|-----------|---------------|------|
| Project                | % Ma'aden | Project Stage | Mine |
| Az Zabirah ML          | 100%      | Mine          | OP   |
| Az Zabirah Central MLA | 100%      | Exploration   | OP   |
| Az Zabirah North EL    | 100%      | Exploration   | OP   |
| Total                  |           |               |      |

| Kaolin                 |           |               |      |
|------------------------|-----------|---------------|------|
| Project                | % Ma'aden | Project Stage | Mine |
| Az Zabirah ML          | 100%      | Mine          | OP   |
| Az Zabirah Central MLA | 100%      | Exploration   | OP   |
| Az Zabirah North EL    | 100%      | Exploration   | OP   |
| Total                  |           |               |      |

| Magnesite       |           |               |      |
|-----------------|-----------|---------------|------|
| Project         | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
| Al Ghazalah ML  | 100%      | Mine          | OP   |
| Jabal Rokham EL | 100%      | Exploration   | OP   |
| Total           |           |               |      |

| 2022   |          |       |        |        |           |       |        |          |          |       |        |          |                                 |       |        |             |
|--------|----------|-------|--------|--------|-----------|-------|--------|----------|----------|-------|--------|----------|---------------------------------|-------|--------|-------------|
| Mt     | Measured |       |        |        | Indicated |       |        |          | Inferred |       |        |          | Measured + Indicated + Inferred |       |        |             |
|        | % P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt     | % P2O5    | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5                          | % MgO | % SiO2 | red Mt P2O5 |
| 370.00 | 18.20    | 5.20  | 2.00   | 90.00  | 18.52     | 5.74  | 1.70   | 4.00     | 17.90    | 6.90  | 1.30   | 464.00   | 18.26                           | 5.32  | 1.94   | 84.72       |
| -      | -        | -     | -      | 289.00 | 19.10     | 6.60  | 2.70   | 1,400.00 | 16.30    | 6.50  | 2.40   | 1,689.00 | 16.78                           | 6.52  | 2.45   | 283.40      |
| 370.00 | 18.20    | 5.20  | 2.00   | 379.00 | 18.96     | 6.40  | 2.46   | 1,404.00 | 16.30    | 6.50  | 2.40   | 2,153.00 | 17.10                           | 6.26  | 2.34   | 368.12      |
| Mt     | % P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt     | % P2O5    | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5                          | % MgO | % SiO2 | red Mt P2O5 |
| 269.40 | 16.74    | -     | 9.88   | 108.00 | 15.54     | -     | 10.06  | 6.50     | 17.55    | -     | 17.17  | 383.90   | 16.42                           | -     | 10.05  | 63.02       |
| -      | -        | -     | -      | 473.00 | 16.70     | 0.20  | 2.20   | -        | -        | -     | -      | 473.00   | 16.70                           | 0.20  | 2.20   | 78.99       |
| 177.00 | 16.90    | -     | 2.20   | 150.00 | 16.80     | -     | 2.60   | 96.00    | 16.30    | -     | 3.60   | 423.00   | 16.73                           | -     | 2.66   | 70.76       |
| 29.00  | 20.40    | -     | 8.00   | 39.00  | 19.10     | -     | 8.60   | 213.00   | 18.50    | -     | 9.30   | 281.00   | 18.78                           | -     | 9.07   | 52.77       |
| -      | -        | -     | -      | -      | -         | -     | -      | 3,773.50 | 15.20    | -     | 7.80   | 3,773.50 | 15.20                           | -     | 7.80   | 573.57      |
| 475.40 | 17.02    | -     | 6.91   | 770.00 | 16.68     | 0.12  | 3.70   | 4,089.00 | 15.40    | -     | 7.79   | 5,334.40 | 15.73                           | 0.02  | 7.12   | 839.12      |

| Mt     | Measured                         |       |                    |        | Indicated                        |       |                    |       | Inferred                         |       |                    |        | Measured + Indicated + Inferred |                                  |       |                                 |
|--------|----------------------------------|-------|--------------------|--------|----------------------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------------|--------|---------------------------------|----------------------------------|-------|---------------------------------|
|        | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |        | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |        | Mt                              | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> d Mt Bauxite |
| 76.13  | 57.30                            | 49.81 | 8.16               | 132.73 | 57.70                            | 49.83 | 8.62               | 2.87  | 58.67                            | 48.31 | 11.66              | 211.73 | 57.57                           | 49.80                            | 8.50  | 211.73                          |
| 12.10  | 58.10                            | 48.70 | 10.80              | 16.00  | 57.20                            | 46.70 | 12.20              | 11.00 | 56.80                            | 46.10 | 12.30              | 39.10  | 57.37                           | 47.15                            | 11.79 | 39.10                           |
| 17.00  | 51.50                            | 35.40 | 18.50              | 30.00  | 51.50                            | 35.50 | 18.40              | 7.00  | 36.00                            | 1.50  | 41.00              | 54.00  | 49.49                           | 31.06                            | 21.36 | 54.00                           |
| -      | -                                | -     | -                  | 30.90  | 56.40                            | 48.10 | 9.60               | 2.20  | 55.40                            | 46.10 | 10.60              | 33.10  | 56.33                           | 47.97                            | 9.67  | 33.10                           |
| 105.23 | 56.45                            | 47.35 | 10.13              | 209.63 | 56.58                            | 47.29 | 10.44              | 23.07 | 50.59                            | 32.84 | 20.77              | 337.93 | 56.13                           | 46.32                            | 11.05 | 337.93                          |

| Mt    | Measured                         |       |                    |       | Indicated                        |       |                    |       | Inferred                         |       |                    |        | Measured + Indicated + Inferred |                                  |       |                                 |
|-------|----------------------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------------|--------|---------------------------------|----------------------------------|-------|---------------------------------|
|       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |        | Mt                              | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> d Mt Bauxite |
| 6.90  | 50.80                            | 35.20 | 18.00              | 17.10 | 51.50                            | 35.40 | 18.50              | 6.30  | 52.30                            | 36.20 | 18.60              | 30.30  | 51.51                           | 35.52                            | 18.41 | 30.30                           |
| 7.00  | 50.80                            | 35.20 | 18.00              | 6.00  | 52.30                            | 36.20 | 18.60              | 39.00 | 57.40                            | 47.10 | 11.80              | 52.00  | 55.92                           | 44.24                            | 13.42 | 52.00                           |
| -     | -                                | -     | -                  | 73.10 | 50.50                            | 37.70 | 14.70              | 9.00  | 50.10                            | 35.10 | 17.30              | 82.10  | 50.46                           | 37.41                            | 14.99 | 82.10                           |
| 13.90 | 50.80                            | 35.20 | 18.00              | 96.20 | 50.79                            | 37.20 | 15.62              | 54.30 | 55.60                            | 43.85 | 13.50              | 164.40 | 52.38                           | 39.22                            | 15.12 | 164.40                          |

| Mt    | Measured                         |       |                    |       | Indicated                        |       |                    |       | Inferred                         |       |                    |        | Measured + Indicated + Inferred |                                  |       |                                 |
|-------|----------------------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|--------------------|--------|---------------------------------|----------------------------------|-------|---------------------------------|
|       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |       | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> |        | Mt                              | % Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> | % TAA | % SiO <sub>2</sub> ed Mt Kaolin |
| 6.60  | 36.00                            | -     | 41.00              | 13.80 | 36.70                            | -     | 41.50              | 6.40  | 38.70                            | -     | 40.50              | 26.80  | 37.01                           | -                                | 41.14 | 26.80                           |
| 24.00 | 51.30                            | -     | 18.30              | 12.00 | 58.10                            | -     | 10.80              | 14.00 | 36.70                            | -     | 41.50              | 50.00  | 48.84                           | -                                | 23.00 | 50.00                           |
| -     | -                                | -     | -                  | 25.80 | 35.80                            | -     | 40.90              | 3.40  | 35.80                            | -     | 41.10              | 29.20  | 35.80                           | -                                | 40.92 | 29.20                           |
| 30.60 | 48.00                            | -     | 23.20              | 51.60 | 41.23                            | -     | 34.06              | 23.80 | 37.11                            | -     | 41.17              | 106.00 | 42.26                           | -                                | 32.52 | 106.00                          |

| Mt   | Measured |      |                    |      | Indicated |      |                    |       | Inferred |      |                    |       | Measured + Indicated + Inferred |       |      |                               |
|------|----------|------|--------------------|------|-----------|------|--------------------|-------|----------|------|--------------------|-------|---------------------------------|-------|------|-------------------------------|
|      | % MgO    | CaO% | % SiO <sub>2</sub> |      | % MgO     | CaO% | % SiO <sub>2</sub> |       | % MgO    | CaO% | % SiO <sub>2</sub> |       | Mt                              | % MgO | CaO% | % SiO <sub>2</sub> ned Mt MgO |
| 0.46 | 45.85    | 2.01 | 0.82               | 3.36 | 42.91     | 4.32 | 2.74               | 1.85  | 44.04    | 3.71 | 1.58               | 5.67  | 43.51                           | 3.94  | 2.21 | 2.47                          |
| -    | -        | -    | -                  | -    | -         | -    | -                  | 67.40 | 40.70    | 4.60 | 6.30               | 67.40 | 40.70                           | 4.60  | 6.30 | 27.43                         |
| 0.46 | 45.85    | 2.01 | 0.82               | 3.36 | 42.91     | 4.32 | 2.74               | 69.25 | 40.79    | 4.58 | 6.17               | 73.07 | 40.92                           | 4.55  | 5.98 | 29.90                         |

ML: رخصة التعدين - MLA: طلب رخصة التعدين - EL: رخصة تنقيب - OP: منجم سطحي مفتوح  
Mt: مليون طن متري - P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>: خماسي أكسيد الفوسفور - MgO: أكسيد المغنيسيوم - SiO<sub>2</sub>: ثنائي أكسيد السيليكون  
Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>: أكسيد الألومنيوم ويُطلق عليها أيضًا الألومينا - TAA: إجمالي أكسيد الألومنيوم المتاح (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>)



## جدول الموارد المعدنية - ديسمبر 2022

| 31 December 2022 Mineral Resources |           |               |      |          |        |        |   |           |        |        |   |          |        |        |   |                                 |        |        |                  |       |
|------------------------------------|-----------|---------------|------|----------|--------|--------|---|-----------|--------|--------|---|----------|--------|--------|---|---------------------------------|--------|--------|------------------|-------|
| Report: Main or Equivalents        |           | Main          |      |          |        |        |   |           |        |        |   |          |        |        |   |                                 |        |        |                  |       |
| Gold                               |           |               |      | Measured |        |        |   | Indicated |        |        |   | Inferred |        |        |   | Measured + Indicated + Inferred |        |        |                  |       |
| Project                            | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt       | g/t Au | g/t Ag |   | Mt        | g/t Au | g/t Ag |   | Mt       | g/t Au | g/t Ag |   | Mt                              | g/t Au | g/t Ag | Contained Moz Au |       |
| Ad Duwayhi ML                      | 100%      | Mine          | OP   | 0.17     | 2.50   | -      | - | 20.77     | 1.69   | -      | - | 6.23     | 2.00   | -      | - | 27.17                           | 1.77   | -      | -                | 1.54  |
| Bulghah ML                         | 100%      | Mine          | OP   | 0.21     | 0.97   | -      | - | 43.76     | 0.95   | -      | - | 4.52     | 1.15   | -      | - | 48.49                           | 0.97   | -      | -                | 1.51  |
| Sukhaybarat ML                     | 100%      | Mine          | OP   | -        | -      | -      | - | 18.52     | 1.04   | -      | - | 0.75     | 1.42   | -      | - | 19.27                           | 1.05   | -      | -                | 0.65  |
| As Suq ML                          | 100%      | Mine          | OP   | -        | -      | -      | - | 2.29      | 1.60   | 1.95   | - | 0.68     | 1.73   | 2.68   | - | 2.97                            | 1.63   | 2.12   | -                | 0.16  |
| Mansourah ML                       | 100%      | Mine          | OP   | 7.11     | 1.90   | -      | - | 33.28     | 2.79   | -      | - | 18.43    | 3.05   | -      | - | 58.82                           | 2.76   | -      | -                | 5.23  |
| Massarah ML                        | 100%      | Mine          | OP   | 3.48     | 3.68   | -      | - | 9.55      | 4.07   | -      | - | 0.33     | 3.08   | -      | - | 13.36                           | 3.94   | -      | -                | 1.69  |
| Humaymah ML                        | 100%      | Feasibility   | OP   | -        | -      | -      | - | 37.15     | 0.87   | -      | - | 0.49     | 0.75   | -      | - | 37.64                           | 0.87   | -      | -                | 1.05  |
| Ar Rjum (Waseemah) ML              | 100%      | Feasibility   | OP   | 14.00    | 1.58   | -      | - | 31.70     | 1.61   | -      | - | 2.00     | 1.24   | -      | - | 47.70                           | 1.59   | -      | -                | 2.43  |
| Ar Rjum (Umm Naam + Ghazal) ML     | 100%      | Feasibility   | OP   | 15.00    | 1.28   | -      | - | 18.50     | 1.44   | -      | - | 0.70     | 1.34   | -      | - | 34.20                           | 1.37   | -      | -                | 1.50  |
| Bir Tawilah EL                     | 100%      | Exploration   | OP   | -        | -      | -      | - | 44.00     | 0.90   | -      | - | 5.00     | 0.80   | -      | - | 49.00                           | 0.89   | -      | -                | 1.40  |
| Jabal Ghadarah EL                  | 100%      | Exploration   | OP   | -        | -      | -      | - | 1.90      | 1.20   | -      | - | 3.50     | 0.90   | -      | - | 5.40                            | 1.01   | -      | -                | 0.17  |
| Total                              |           |               |      | 39.98    | 1.71   | -      | - | 261.42    | 1.47   | 0.02   | - | 42.63    | 2.07   | 0.04   | - | 344.02                          | 1.57   | 0.02   | -                | 17.35 |

| Gold & Base Metals |      | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt   | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt   | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt   | g/t Au | % Cu | % Zn ined Moz Au |      |
|--------------------|------|-----------|---------------|------|----|--------|------|------|------|--------|------|------|------|--------|------|------|------|--------|------|------------------|------|
| Al Amar ML         | 100% | Mine      | UG            | -    | -  | -      | -    |      | 2.77 | 4.20   | 0.40 | 4.20 | 0.82 | 3.50   | 0.40 | 4.40 | 3.59 | 4.04   | 0.40 | 4.25             | 0.47 |
| Total              |      |           |               | -    | 0  | 0      | 0    |      | 2.77 | 4.20   | 0.40 | 4.20 | 0.82 | 3.50   | 0.40 | 4.40 | 3.59 | 4.04   | 0.40 | 4.25             | 0.47 |

| Project                |      | Ma'aden %   | Project Stage | Mine  | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn ined Moz Au |      |
|------------------------|------|-------------|---------------|-------|-------|--------|------|------|-------|--------|------|------|-------|--------|------|------|-------|--------|------|------------------|------|
| Mahd Ad Dhahab ML 'UG' | 100% | Mine        | UG            | 1.40  | 13.50 | 0.77   | 2.14 |      | 1.56  | 11.40  | 0.67 | 1.69 | 0.59  | 13.90  | 0.70 | 1.48 | 3.55  | 12.64  | 0.71 | 1.83             | 1.44 |
| Mahd Ad Dhahab ML 'OP' | 100% | Feasibility | OP            | 17.40 | 2.50  | 0.28   | 0.79 |      | 23.50 | 1.73   | 0.23 | 0.58 | 17.20 | 1.10   | 0.20 | 0.42 | 58.10 | 1.77   | 0.24 | 0.60             | 3.31 |
| Total                  |      |             |               | 18.80 | 3.32  | 0.32   | 0.89 |      | 25.06 | 2.33   | 0.26 | 0.65 | 17.79 | 1.52   | 0.22 | 0.46 | 61.65 | 2.40   | 0.26 | 0.67             | 4.76 |

| Copper & Gold  |           |               |      | Measured |        |      |      | Indicated |        |      |      | Inferred |        |      |      | Measured + Indicated + Inferred |        |      |                   |      |
|----------------|-----------|---------------|------|----------|--------|------|------|-----------|--------|------|------|----------|--------|------|------|---------------------------------|--------|------|-------------------|------|
| Project        | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt       | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt        | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt       | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt                              | g/t Au | % Cu | % Zn tained Mt Cu |      |
| Jabal Sayid ML | 50%       | Mine          | UG   | 15.80    | 0.33   | 2.60 | 0.15 | 14.60     | 0.41   | 2.36 | 0.52 | 3.00     | 0.60   | 1.30 | 0.62 | 33.40                           | 0.39   | 2.38 | 0.35              | 0.79 |
| Total          |           |               |      | 15.80    | 0.33   | 2.60 | 0.15 | 14.60     | 0.41   | 2.36 | 0.52 | 3.00     | 0.60   | 1.30 | 0.62 | 33.40                           | 0.39   | 2.38 | 0.35              | 0.79 |

ML: رخصة التعدين - EL: رخصة تنقيب - UG: منجم تحت الأرض - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية  
Mt: مليون طن متري - g/t: جرام لكل طن - Au: الذهب - Cu: النحاس - Zn: الزنك



## جدول الموارد المعدنية - ديسمبر 2022

| Report: Main or Equivalents |           |                |      | 2022 - 2021 Variance           |                      |               |            | Mineral Resources 31 December 2021 |              |              |               | Mineral Resources 31 December 2020 |              |              |               | Mineral Resources 31 December 2019 |              |              |               |
|-----------------------------|-----------|----------------|------|--------------------------------|----------------------|---------------|------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Main                        |           |                |      |                                |                      |               |            | 2021                               |              |              |               | 2020                               |              |              |               | 2019                               |              |              |               |
| Phosphate                   |           |                |      | Annual Mineral Resource Change |                      |               |            | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt P2O5    | % Change      | Mt P2O5    | Mt                                 | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       | Mt                                 | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       | Mt                                 | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       |
| Al Jalamid ML               | 70%       | Mine           | OP   | (18.00)                        | (3.64)               | (0.04)        |            | 482.00                             | 18.33        | 5.26         | 88.37         | 373.00                             | 19.15        | 4.04         | 71.44         | 370.10                             | 19.46        | 3.99         | 72.04         |
| Al Jalamid ELs              | 100%      | Exploration    | OP   | -                              | -                    | -             |            | 1,689.00                           | 16.78        | 6.52         | 283.40        | 1,689.00                           | 16.78        | 6.52         | 283.40        | 417.00                             | 16.10        | 4.40         | 67.14         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(18.00)</b>                 | <b>(3.64)</b>        | <b>(0.01)</b> |            | <b>2,171.00</b>                    | <b>17.12</b> | <b>6.24</b>  | <b>371.77</b> | <b>2,062.00</b>                    | <b>17.21</b> | <b>6.07</b>  | <b>354.84</b> | <b>787.10</b>                      | <b>17.68</b> | <b>4.21</b>  | <b>139.17</b> |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt P2O5    | % Change      | Mt P2O5    | Mt                                 | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       | Mt                                 | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       | Mt                                 | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       |
| Al Khabra ML                | 60%       | Mine           | OP   | (14.10)                        | (2.21)               | (0.03)        |            | 398.00                             | 16.39        | 10.10        | 65.23         | 413.90                             | 16.40        | 10.08        | 67.89         | 423.20                             | 16.41        | 10.01        | 69.45         |
| Umm Wu'al B6 ML             | 60%       | Prefeasibility | OP   | -                              | -                    | -             |            | 473.00                             | 16.70        | 2.20         | 78.99         | 473.00                             | 16.70        | 2.20         | 78.99         | 473.00                             | 16.70        | 2.20         | 78.99         |
| Umm Wu'al B4-5 ML           | 100%      | Prefeasibility | OP   | -                              | -                    | -             |            | 423.00                             | 16.73        | 2.66         | 70.76         | 423.60                             | 16.73        | 2.66         | 70.86         | 423.60                             | 16.73        | 2.66         | 70.86         |
| Umm Wu'al B10-11 ML         | 100%      | Prefeasibility | OP   | -                              | -                    | -             |            | 281.00                             | 18.78        | 9.07         | 52.77         | 333.80                             | 18.68        | 9.11         | 62.37         | 333.80                             | 18.68        | 9.11         | 62.37         |
| Umm Wu'al EL                | 100%      | Exploration    | OP   | 498.50                         | 79.05                | 0.16          |            | 3,275.00                           | 15.10        | 8.10         | 494.53        | 3,274.00                           | 15.10        | 8.10         | 494.37        | 423.70                             | 15.70        | 12.00        | 66.52         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>484.40</b>                  | <b>76.84</b>         | <b>0.10</b>   |            | <b>4,850.00</b>                    | <b>15.72</b> | <b>7.27</b>  | <b>762.28</b> | <b>4,918.30</b>                    | <b>15.75</b> | <b>7.30</b>  | <b>774.49</b> | <b>2,077.30</b>                    | <b>16.76</b> | <b>6.99</b>  | <b>348.19</b> |
| Metallurgical Bauxite       |           |                |      | Annual Mineral Resource Change |                      |               |            | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt bauxite | % Change      | Mt Bauxite | Mt                                 | % TAA        | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                                 | % TAA        | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                                 | % TAA        | % SiO2       | Mt Bauxite    |
| Al Ba'itha ML               | 75%       | Mine           | OP   | (4.27)                         | (4.27)               | (0.02)        |            | 216.00                             | 49.78        | 8.46         | 216.00        | 234.00                             | 49.80        | 8.49         | 234.00        | 238.20                             | 49.77        | 8.45         | 238.20        |
| Az Zabirah ML               | 75%       | Mine           | OP   | (0.90)                         | (0.90)               | (0.02)        |            | 40.00                              | 47.12        | 11.84        | 40.00         | 40.00                              | 47.12        | 11.84        | 40.00         | 40.00                              | 57.43        | 11.84        | 40.00         |
| Az Zabirah Central MLA      | 100%      | Exploration    | OP   | 12.00                          | 12.00                | 0.29          |            | 42.00                              | 46.60        | 9.79         | 42.00         | 42.00                              | 46.60        | 9.79         | 42.00         | 42.00                              | 46.60        | 9.79         | 42.00         |
| Az Zabirah North EL         | 100%      | Exploration    | OP   | 20.10                          | 20.10                | 1.55          |            | 13.00                              | 46.80        | 9.70         | 13.00         | 13.00                              | 46.80        | 9.70         | 13.00         | 12.60                              | 46.80        | 9.70         | 12.60         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>26.93</b>                   | <b>26.93</b>         | <b>0.09</b>   |            | <b>311.00</b>                      | <b>48.88</b> | <b>9.12</b>  | <b>311.00</b> | <b>329.00</b>                      | <b>48.95</b> | <b>9.11</b>  | <b>329.00</b> | <b>332.80</b>                      | <b>50.18</b> | <b>9.07</b>  | <b>332.80</b> |
| Industrial Bauxite          |           |                |      | Annual Mineral Resource Change |                      |               |            | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               |
| Project                     | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt Bauxite | % Change      | Mt Bauxite | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    |
| Az Zabirah ML               | 100%      | Mine           | OP   | 1.30                           | 1.30                 | 0.04          |            | 29.00                              | 51.58        | 18.42        | 29.00         | 30.00                              | 51.56        | 18.40        | 30.00         | 30.00                              | 51.56        | 18.40        | 30.00         |
| Az Zabirah Central MLA      | 100%      | Exploration    | OP   | 9.00                           | 9.00                 | 0.21          |            | 43.00                              | 50.76        | 16.82        | 43.00         | 43.00                              | 50.76        | 16.82        | 43.00         | 43.00                              | 50.76        | 16.82        | 43.00         |
| Az Zabirah North EL         | 100%      | Exploration    | OP   | 36.10                          | 36.10                | 0.78          |            | 46.00                              | 50.50        | 14.70        | 46.00         | 46.00                              | 50.50        | 14.70        | 46.00         | 46.00                              | 50.50        | 14.70        | 46.00         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>46.40</b>                   | <b>46.40</b>         | <b>0.39</b>   |            | <b>118.00</b>                      | <b>50.86</b> | <b>16.38</b> | <b>118.00</b> | <b>119.00</b>                      | <b>50.86</b> | <b>16.40</b> | <b>119.00</b> | <b>119.00</b>                      | <b>50.86</b> | <b>16.40</b> | <b>119.00</b> |
| Kaolin                      |           |                |      | Annual Mineral Resource Change |                      |               |            | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               |
| Project                     | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt Kaolin  | % Change      | Mt Kaolin  | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     | Mt                                 | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     |
| Az Zabirah ML               | 100%      | Mine           | OP   | (4.20)                         | (4.20)               | (0.14)        |            | 31.00                              | 37.05        | 41.26        | 31.00         | 31.00                              | 37.05        | 41.26        | 31.00         | 31.00                              | 37.05        | 41.26        | 31.00         |
| Az Zabirah Central MLA      | 100%      | Exploration    | OP   | 24.00                          | 24.00                | 0.92          |            | 26.00                              | 36.29        | 40.01        | 26.00         | 26.00                              | 36.29        | 40.01        | 26.00         | 26.00                              | 36.29        | 40.01        | 26.00         |
| Az Zabirah North EL         | 100%      | Exploration    | OP   | 10.20                          | 10.20                | 0.54          |            | 19.00                              | 35.30        | 40.60        | 19.00         | 19.00                              | 35.30        | 40.60        | 19.00         | 19.30                              | 35.30        | 40.60        | 19.30         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>30.00</b>                   | <b>30.00</b>         | <b>0.39</b>   |            | <b>76.00</b>                       | <b>36.35</b> | <b>40.67</b> | <b>76.00</b>  | <b>76.00</b>                       | <b>36.35</b> | <b>40.67</b> | <b>76.00</b>  | <b>76.30</b>                       | <b>36.35</b> | <b>40.67</b> | <b>76.30</b>  |
| Magnesite                   |           |                |      | Annual Mineral Resource Change |                      |               |            | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               | Measured + Indicated + Inferred    |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                             | Contained Mt MgO     | % Change      | Mt MgO     | Mt                                 | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        | Mt                                 | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        | Mt                                 | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        |
| Al Ghazalah ML              | 100%      | Mine           | OP   | (0.19)                         | (0.10)               | (0.04)        |            | 5.86                               | 43.77        | 2.09         | 2.57          | 6.08                               | 43.86        | 2.02         | 2.66          | 5.94                               | 43.80        | 2.05         | 2.60          |
| Jabal Rokham EL             | 100%      | Exploration    | OP   | -                              | -                    | -             |            | 67.40                              | 40.70        | 6.30         | 27.43         | -                                  | 0            | 0            | -             | -                                  | 0            | 0            | -             |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(0.19)</b>                  | <b>(0.10)</b>        | <b>(0.00)</b> |            | <b>73.26</b>                       | <b>40.95</b> | <b>5.96</b>  | <b>30.00</b>  | <b>6.08</b>                        | <b>43.86</b> | <b>2.02</b>  | <b>2.66</b>   | <b>5.94</b>                        | <b>43.80</b> | <b>2.05</b>  | <b>2.60</b>   |

ML: رخصة التعدين - MLA: طلب رخصة التعدين - EL: رخصة تنقيب - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية  
 Mt: مليون طن متري - P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>: خماسي أكسيد الفوسفور - MgO: أكسيد المغنيسيوم - SiO<sub>2</sub>: ثنائي أكسيد السيليكون



## جدول الموارد المعدنية - ديسمبر 2022

| Report: Main or Equivalents    |           |               |      | 2022 - 2021 Variance           |                  |                 | Mineral Resources 31 December 2021 |             |             |              | Mineral Resources 31 December 2020 |              |             |              | Mineral Resources 31 December 2019 |             |             |              |
|--------------------------------|-----------|---------------|------|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------------------------------|--------------|-------------|--------------|------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Main                           |           |               |      |                                |                  |                 | 2021                               |             |             |              | 2020                               |              |             |              | 2019                               |             |             |              |
| Gold                           |           |               |      | Annual Mineral Resource Change |                  |                 | Measured + Indicated + Inferred    |             |             |              | Measured + Indicated + Inferred    |              |             |              | Measured + Indicated + Inferred    |             |             |              |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt                             | Contained Moz Au | % Change Moz Au | Mt                                 | g/t Au      | Moz Au      |              | Mt                                 | g/t Au       | Moz Au      |              | Mt                                 | g/t Au      | Moz Au      |              |
| Ad Duwayhi ML                  | 100%      | Mine          | OP   | (0.11)                         | (0.07)           | (0.05)          | 27.28                              | 1.84        | -           | 1.62         | 29.10                              | 1.78         | -           | 1.66         | 24.34                              | 1.99        | -           | 1.56         |
| Bulghah ML                     | 100%      | Mine          | OP   | (4.82)                         | (0.03)           | (0.02)          | 53.30                              | 0.90        | -           | 1.54         | 61.80                              | 0.90         | -           | 1.79         | 82.17                              | 0.93        | -           | 2.45         |
| Sukhaybarat ML                 | 100%      | Mine          | OP   | (0.73)                         | (0.07)           | (0.09)          | 20.00                              | 1.12        | -           | 0.72         | 20.70                              | 1.29         | -           | 0.86         | 27.35                              | 1.10        | -           | 0.97         |
| As Suq ML                      | 100%      | Mine          | OP   | (1.85)                         | (0.08)           | (0.33)          | 4.82                               | 1.49        | 2.34        | 0.23         | 9.93                               | 1.37         | 2.66        | 0.44         | 9.31                               | 1.45        | 2.78        | 0.43         |
| Mansourah ML                   | 100%      | Mine          | OP   | 9.02                           | 1.95             | 0.59            | 49.80                              | 2.05        | -           | 3.28         | 49.80                              | 2.05         | -           | 3.28         | 43.70                              | 2.22        | -           | 3.12         |
| Massarah ML                    | 100%      | Mine          | OP   | (33.54)                        | (0.63)           | (0.27)          | 46.90                              | 1.54        | -           | 2.33         | 46.90                              | 1.54         | -           | 2.33         | 43.42                              | 1.43        | -           | 1.99         |
| Humaymah ML                    | 100%      | Feasibility   | OP   | (0.06)                         | (0.04)           | (0.04)          | 37.70                              | 0.90        | -           | 1.09         | -                                  | 0            | 0           | -            | -                                  | 0           | 0           | -            |
| Ar Rjum (Waseemah) ML          | 100%      | Feasibility   | OP   | -                              | -                | -               | 47.70                              | 1.59        | -           | 2.43         | 47.70                              | 1.59         | -           | 2.43         | 47.70                              | 1.59        | -           | 2.43         |
| Ar Rjum (Umm Naam + Ghazal) ML | 100%      | Feasibility   | OP   | -                              | -                | -               | 34.20                              | 1.37        | -           | 1.50         | 34.20                              | 1.37         | -           | 1.50         | 34.20                              | 1.37        | -           | 1.50         |
| Bir Tawilah EL                 | 100%      | Exploration   | OP   | -                              | (0.02)           | (0.01)          | 49.00                              | 0.90        | -           | 1.42         | 42.30                              | 0.69         | -           | 0.94         | 50.00                              | 0.85        | -           | 1.36         |
| Jabal Ghadarah EL              | 100%      | Exploration   | OP   | (0.30)                         | (0.01)           | (0.05)          | 5.70                               | 1.00        | -           | 0.18         | 4.80                               | 0.98         | -           | 0.15         | 5.70                               | 1.01        | -           | 0.18         |
| <b>Total</b>                   |           |               |      | <b>(32.38)</b>                 | <b>1.01</b>      | <b>0.06</b>     | <b>376.40</b>                      | <b>1.35</b> | <b>0.03</b> | <b>16.34</b> | <b>347.23</b>                      | <b>1.38</b>  | <b>0.08</b> | <b>15.38</b> | <b>367.89</b>                      | <b>1.35</b> | <b>0.07</b> | <b>16.01</b> |
| Gold & Base Metals             |           |               |      | Mt                             | Contained Moz Au | % Change Moz Au | Mt                                 | g/t Au      | % Zn        | Moz Au       | Mt                                 | g/t Au       | % Zn        | Moz Au       | Mt                                 | g/t Au      | % Zn        | Moz Au       |
| Al Amar ML                     | 100%      | Mine          | UG   | 0.37                           | (0.03)           | (0.06)          | 3.22                               | 4.77        | 4.39        | 0.49         | 3.35                               | 4.77         | 4.47        | 0.51         | 3.03                               | 4.78        | 5.39        | 0.47         |
| <b>Total</b>                   |           |               |      | <b>0.37</b>                    | <b>(0.03)</b>    | <b>(0.06)</b>   | <b>3.22</b>                        | <b>4.77</b> | <b>4.39</b> | <b>0.49</b>  | <b>3.35</b>                        | <b>4.77</b>  | <b>4.47</b> | <b>0.51</b>  | <b>3.03</b>                        | <b>4.78</b> | <b>5.39</b> | <b>0.47</b>  |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt                             | Contained Moz Au | % Change Moz Au | Mt                                 | g/t Au      | % Cu        | Moz Au       | Mt                                 | g/t Au       | % Cu        | Moz Au       | Mt                                 | g/t Au      | % Cu        | Moz Au       |
| Mahd Ad Dhahab ML 'UG'         | 100%      | Mine          | UG   | (0.05)                         | (0.02)           | (0.01)          | 3.60                               | 12.63       | 0.74        | 1.46         | 2.90                               | 10.39        | 0.76        | 0.97         | 2.33                               | 8.38        | 0.67        | 0.63         |
| Mahd Ad Dhahab ML 'OP'         | 100%      | Feasibility   | OP   | 6.30                           | 0.29             | 0.09            | 51.80                              | 1.82        | 0.23        | 3.03         | -                                  | 0            | 0           | -            | -                                  | 0           | 0           | -            |
| <b>Total</b>                   |           |               |      | <b>6.25</b>                    | <b>0.27</b>      | <b>0.06</b>     | <b>55.40</b>                       | <b>2.52</b> | <b>0.26</b> | <b>4.49</b>  | <b>2.90</b>                        | <b>10.39</b> | <b>0.76</b> | <b>0.97</b>  | <b>2.33</b>                        | <b>8.38</b> | <b>0.67</b> | <b>0.63</b>  |
| Copper & Gold                  |           |               |      | Annual Mineral Resource Change |                  |                 | Measured + Indicated + Inferred    |             |             |              | Measured + Indicated + Inferred    |              |             |              | Measured + Indicated + Inferred    |             |             |              |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine | Mt                             | Mt Cu            |                 | Mt                                 | % Cu        | g/t Au      | Mt Cu        | Mt                                 | % Cu         | g/t Au      | Mt Cu        | Mt                                 | % Cu        | g/t Au      | Mt Cu        |
| Jabal Sayid ML                 | 50%       | Mine          | UG   | 0.90                           | 0.04             | 0.05            | 32.50                              | 2.32        | 0.32        | 0.75         | 33.72                              | 2.35         | 0.32        | 0.79         | 33.70                              | 2.47        | 0.35        | 0.83         |
| <b>Total</b>                   |           |               |      | <b>0.90</b>                    | <b>0.04</b>      | <b>0.05</b>     | <b>32.50</b>                       | <b>2.32</b> | <b>0.32</b> | <b>0.75</b>  | <b>33.72</b>                       | <b>2.35</b>  | <b>0.32</b> | <b>0.79</b>  | <b>33.70</b>                       | <b>2.47</b> | <b>0.35</b> | <b>0.83</b>  |

ML: رخصة التعدين - EL: رخصة تنقيب - UG: منجم تحت الأرض - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية  
Mt: مليون طن متري - g/t: جرام لكل طن - Au: الذهب - Cu: النحاس - Zn: الزنك



إحتياطيات الخام - ديسمبر 2022

| 31 December 2022 Ore Reserves |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
|-------------------------------|-----------|----------------|------|--------|---------|-------|--------|----------|---------|-------|--------|------------|---------|-------|--------|-------------------|---------|-------|--------|----------------|
| Report: Main or Equivalents   |           |                |      | Main   |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Phosphate                     |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Project                       | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Proved |         |       |        | Probable |         |       |        | Stockpiles |         |       |        | Proved + Probable |         |       |        |                |
|                               |           |                |      | Mt     | %P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5  | % MgO | % SiO2 | Mt         | % P2O5  | % MgO | % SiO2 | Mt                | % P2O5  | % MgO | % SiO2 | ded Mt P2O5    |
| Al Jalamid ML                 | 70%       | Mine           | OP   | 130.00 | 20.21   | 2.88  | 2.36   | 130.00   | 18.13   | 5.88  | 1.79   | 2.70       | 17.00   | 4.38  | 2.08   | 262.70            | 19.15   | 4.38  | 2.08   | 50.30          |
| Total                         |           |                |      | 130.00 | 20.21   | 2.88  | 2.36   | 130.00   | 18.13   | 5.88  | 1.79   | 2.70       | 17.00   | 4.38  | 2.08   | 262.70            | 19.15   | 4.38  | 2.08   | 50.30          |
| Project                       | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt     | %P2O5   | % MgO | % SiO2 | Mt       | % P2O5  |       | % SiO2 | Mt         | % P2O5  |       | % SiO2 | Mt                | % P2O5  | % MgO | % SiO2 | ded Mt P2O5    |
| Al Khabra ML                  | 60%       | Mine           | OP   | 265.00 | 17.00   | -     | 10.00  | 95.00    | 16.00   | -     | 10.00  | -          | -       | -     | -      | 360.00            | 16.74   | -     | 10.00  | 60.25          |
| Umm Wu'al B6 ML               | 60%       | Prefeasibility | OP   | -      | -       | -     | -      | 280.00   | 16.20   | 0.20  | 2.30   | -          | -       | -     | -      | 280.00            | 16.20   | 0.20  | 2.30   | 45.36          |
| Umm Wu'al B4-5 ML             | 100%      | Prefeasibility | OP   | 189.00 | 15.80   | -     | 2.60   | 145.00   | 15.40   | -     | 3.00   | -          | -       | -     | -      | 334.00            | 15.63   | -     | 2.77   | 52.19          |
| Umm Wu'al B10-11 ML           | 100%      | Prefeasibility | OP   | -      | -       | -     | -      | 59.00    | 18.80   | -     | 2.70   | -          | -       | -     | -      | 59.00             | 18.80   | -     | 2.70   | 11.09          |
| Total                         |           |                |      | 454.00 | 16.50   | -     | 6.92   | 579.00   | 16.23   | 0.10  | 3.78   | -          | 0       | 0     | 0      | 1,033.00          | 16.35   | 0.05  | 5.16   | 168.89         |
| Metallurgical Bauxite         |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Project                       | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Proved |         |       |        | Probable |         |       |        | Stockpiles |         |       |        | Proved + Probable |         |       |        |                |
|                               |           |                |      | Mt     | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt       | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt         | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt                | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | ded Mt Bauxite |
| Al Ba'itha ML                 | 75%       | Mine           | OP   | 68.50  | 57.40   | 50.00 | 8.10   | 123.50   | 55.90   | 46.70 | 10.40  | -          | -       | -     | -      | 192.00            | 56.44   | 47.88 | 9.58   | 192.00         |
| Total                         |           |                |      | 68.50  | 57.40   | 50.00 | 8.10   | 123.50   | 55.90   | 46.70 | 10.40  | -          | 0       | 0     | 0      | 192.00            | 56.44   | 47.88 | 9.58   | 192.00         |
| Industrial Bauxite            |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Project                       | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Proved |         |       |        | Probable |         |       |        | Stockpiles |         |       |        | Proved + Probable |         |       |        |                |
|                               |           |                |      | Mt     | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt       | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt         | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | Mt                | % Al2O3 | %TAA  | % SiO2 | ded Mt Bauxite |
| Az Zabirah ML                 | 100%      | Mine           | OP   | 5.40   | 53.70   | 40.20 | 15.00  | 9.85     | 53.90   | 41.30 | 16.20  | -          | -       | -     | -      | 15.25             | 53.83   | 40.91 | 15.78  | 15.25          |
| Total                         |           |                |      | 5.40   | 53.70   | 40.20 | 15.00  | 9.85     | 53.90   | 41.30 | 16.20  | -          | 0       | 0     | 0      | 15.25             | 53.83   | 40.91 | 15.78  | 15.25          |
| Kaolin                        |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Project                       | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Proved |         |       |        | Probable |         |       |        | Stockpiles |         |       |        | Proved + Probable |         |       |        |                |
|                               |           |                |      | Mt     | % Al2O3 |       | % SiO2 | Mt       | % Al2O3 |       | % SiO2 | Mt         | % Al2O3 |       | % SiO2 | Mt                | % Al2O3 |       | % SiO2 | ded Mt Kaolin  |
| Az Zabirah ML                 | 100%      | Mine           | OP   | 1.13   | 36.00   | -     | 37.10  | 1.58     | 37.40   | -     | 37.90  | -          | -       | -     | -      | 2.71              | 36.82   | -     | 37.57  | 2.71           |
| Total                         |           |                |      | 1.13   | 36.00   | -     | 37.10  | 1.58     | 37.40   | -     | 37.90  | -          | 0       | 0     | 0      | 2.71              | 36.82   | -     | 37.57  | 2.71           |
| Magnesite                     |           |                |      |        |         |       |        |          |         |       |        |            |         |       |        |                   |         |       |        |                |
| Project                       | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Proved |         |       |        | Probable |         |       |        | Stockpiles |         |       |        | Proved + Probable |         |       |        |                |
|                               |           |                |      | Mt     | % MgO   | CaO%  | % SiO2 | Mt       | % MgO   | CaO%  | % SiO2 | Mt         | % MgO   | CaO%  | % SiO2 | Mt                | % MgO   | CaO%  | % SiO2 | ded Mt MgO     |
| Al Ghazalah ML                | 100%      | Mine           | OP   | 0.10   | 47.02   | 0.93  | 0.28   | 0.10     | 47.21   | 0.99  | 0.80   | -          | -       | -     | -      | 0.20              | 47.12   | 0.96  | 0.54   | 0.09           |
| Total                         |           |                |      | 0.10   | 47.02   | 0.93  | 0.28   | 0.10     | 47.21   | 0.99  | 0.80   | -          | 0       | 0     | 0      | 0.20              | 47.12   | 0.96  | 0.54   | 0.09           |

ML: رخصة التعدين - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية - Mt: مليون طن متري  
P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>: خماسي أكسيد الفوسفور - MgO:أكسيد المغنيسيوم - SiO<sub>2</sub>: ثنائي أكسيد السيليكون

Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>: أكسيد الألومنيوم ويُطلق عليها أيضًا الألومينا - TAA: إجمالي أكسيد الألومنيوم المتاح (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>)



## إحتياطيات الخام - ديسمبر 2022

## 31 December 2022 Ore Reserves

| Gold                           |           |               |      |
|--------------------------------|-----------|---------------|------|
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
| Ad Duwayhi ML                  | 100%      | Mine          | OP   |
| Bulghah ML                     | 100%      | Mine          | OP   |
| Sukhaybarat ML                 | 100%      | Mine          | OP   |
| As Suq ML                      | 100%      | Mine          | OP   |
| Mansourah ML                   | 100%      | Mine          | OP   |
| Massarah ML                    | 100%      | Mine          | OP   |
| Ar Rjum (Waseemah) ML          | 100%      | Feasibility   | OP   |
| Ar Rjum (Umm Naam + Ghazal) ML | 100%      | Feasibility   | OP   |
| <b>Total</b>                   |           |               |      |

| Gold & Base Metals |           |               |      |
|--------------------|-----------|---------------|------|
| Project            | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
| Al Amar ML         | 100%      | Mine          | UG   |
| <b>Total</b>       |           |               |      |

| Project                | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
|------------------------|-----------|---------------|------|
| Mahd Ad Dhahab ML 'UG' | 100%      | Mine          | UG   |
| Mahd Ad Dhahab ML 'OP' | 100%      | Feasibility   | OP   |
| <b>Total</b>           |           |               |      |

| Copper & Gold  |           |               |      |
|----------------|-----------|---------------|------|
| Project        | Ma'aden % | Project Stage | Mine |
| Jabal Sayid ML | 50%       | Mine          | UG   |
| <b>Total</b>   |           |               |      |

| 2022   |        |   |   |          |        |   |   |            |        |   |   |                   |        |   |   |               |    |
|--------|--------|---|---|----------|--------|---|---|------------|--------|---|---|-------------------|--------|---|---|---------------|----|
| Proved |        |   |   | Probable |        |   |   | Stockpiles |        |   |   | Proved + Probable |        |   |   |               |    |
| Mt     | g/t Au |   |   | Mt       | g/t Au |   |   | Mt         | g/t Au |   |   | Mt                | g/t Au |   |   | Contained Moz | Au |
| 0.17   | 2.20   | - | - | 19.30    | 1.34   | - | - | -          | -      | - | - | 19.46             | 1.35   | - | - | 0.84          |    |
| 0.10   | 0.81   | - | - | 37.23    | 0.84   | - | - | -          | -      | - | - | 37.33             | 0.84   | - | - | 1.01          |    |
| -      | -      | - | - | 15.22    | 0.95   | - | - | -          | -      | - | - | 15.22             | 0.95   | - | - | 0.46          |    |
| -      | -      | - | - | 1.93     | 1.54   | - | - | -          | -      | - | - | 1.93              | 1.54   | - | - | 0.10          |    |
| -      | -      | - | - | 36.57    | 2.58   | - | - | -          | -      | - | - | 36.57             | 2.58   | - | - | 3.03          |    |
| -      | -      | - | - | 15.35    | 2.24   | - | - | -          | -      | - | - | 15.35             | 2.24   | - | - | 1.11          |    |
| 13.30  | 1.56   | - | - | 21.00    | 1.57   | - | - | -          | -      | - | - | 34.30             | 1.57   | - | - | 1.73          |    |
| 14.20  | 1.26   | - | - | 11.90    | 1.45   | - | - | -          | -      | - | - | 26.10             | 1.35   | - | - | 1.13          |    |
| 27.77  | 1.41   | - | - | 158.50   | 1.60   | - | - | -          | 0      | 0 | 0 | 186.26            | 1.57   | - | - | 9.41          |    |

| Mt | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt   | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt   | g/t Au | % Cu | % Zn | ined Moz | Au |
|----|--------|------|------|------|--------|------|------|----|--------|------|------|------|--------|------|------|----------|----|
| -  | -      | -    | -    | 0.33 | 4.90   | 0.40 | 3.70 | -  | -      | -    | -    | 0.33 | 4.90   | 0.40 | 3.70 | 0.05     |    |
| -  | 0      | 0    | 0    | 0.33 | 4.90   | 0.40 | 3.70 | -  | 0      | 0    | 0    | 0.33 | 4.90   | 0.40 | 3.70 | 0.05     |    |

| Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt    | g/t Au | % Cu | % Zn | ined Moz | Au |
|-------|--------|------|------|-------|--------|------|------|----|--------|------|------|-------|--------|------|------|----------|----|
| 0.11  | 5.06   | 0.50 | 1.32 | 0.16  | 5.67   | 0.49 | 1.37 | -  | -      | -    | -    | 0.26  | 5.42   | 0.49 | 1.35 | 0.05     |    |
| 11.91 | 2.63   | 0.27 | 0.79 | 14.11 | 1.88   | 0.23 | 0.60 | -  | -      | -    | -    | 26.02 | 2.22   | 0.25 | 0.69 | 1.86     |    |
| 12.01 | 2.65   | 0.27 | 0.79 | 14.27 | 1.92   | 0.23 | 0.61 | -  | 0      | 0    | 0    | 26.28 | 2.26   | 0.25 | 0.69 | 1.91     |    |

| Proved |        |      |      | Probable |        |      |      | Stockpiles |        |      |      | Proved + Probable |        |      |      |           |    |
|--------|--------|------|------|----------|--------|------|------|------------|--------|------|------|-------------------|--------|------|------|-----------|----|
| Mt     | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt       | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt         | g/t Au | % Cu | % Zn | Mt                | g/t Au | % Cu | % Zn | tained Mt | Cu |
| 11.80  | 0.21   | 2.25 | 0.18 | 15.10    | 0.39   | 2.28 | 0.51 | -          | -      | -    | -    | 26.90             | 0.31   | 2.27 | 0.37 | 0.61      |    |
| 11.80  | 0.21   | 2.25 | 0.18 | 15.10    | 0.39   | 2.28 | 0.51 | -          | 0      | 0    | 0    | 26.90             | 0.31   | 2.27 | 0.37 | 0.61      |    |

ML: رخصة التعدين - UG: منجم تحت الأرض - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية  
Mt: مليون طن متري - g/t: جرام لكل طن - Au: الذهب - Cu: النحاس - Zn: الزنك





## إحتياطيات الخام - ديسمبر 2022

| Report: Main or Equivalents |           |                |      | 2022 - 2021 Variance      |               |               | Ore Reserves 31 December 2021 |              |              |               | Ore Reserves 31 December 2020 |              |              |               | Ore Reserves 31 December 2019 |              |              |               |
|-----------------------------|-----------|----------------|------|---------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Main                        |           |                |      |                           |               |               | 2021                          |              |              |               | 2020                          |              |              |               | 2019                          |              |              |               |
| Phosphate                   |           |                |      | Annual Ore Reserve Change |               |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                        | ed Mt         | P2O5 ge Mt    | Mt                            | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       | Mt                            | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       | Mt                            | % P2O5       | % MgO        | Mt P2O5       |
| Al Jalamid ML               | 70%       | Mine           | OP   | (10.30)                   | (2.41)        | (0.05)        | 273.00                        | 19.31        | 3.95         | 52.71         | 291.50                        | 19.15        | 3.96         | 55.81         | 251.60                        | 19.60        | 3.50         | 49.31         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(10.30)</b>            | <b>(2.41)</b> | <b>(0.05)</b> | <b>273.00</b>                 | <b>19.31</b> | <b>3.95</b>  | <b>52.71</b>  | <b>291.50</b>                 | <b>19.15</b> | <b>3.96</b>  | <b>55.81</b>  | <b>251.60</b>                 | <b>19.60</b> | <b>3.50</b>  | <b>49.31</b>  |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                        | ed Mt         | P2O5 ge Mt    | Mt                            | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       | Mt                            | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       | Mt                            | % P2O5       | % SiO2       | Mt P2O5       |
| Al Khabra ML                | 60%       | Mine           | OP   | (12.00)                   | (2.02)        | (0.03)        | 372.00                        | 16.74        | 10.05        | 62.27         | 386.10                        | 16.53        | 9.85         | 63.81         | 394.00                        | 16.52        | 9.72         | 65.10         |
| Umm Wu'al B6 ML             | 60%       | Prefeasibility | OP   | -                         | -             | -             | 280.00                        | 16.20        | 2.30         | 45.36         | 284.50                        | 16.00        | 2.30         | 45.52         | 285.00                        | 16.00        | 2.30         | 45.60         |
| Umm Wu'al B4-5 ML           | 100%      | Prefeasibility | OP   | -                         | -             | -             | 334.00                        | 15.63        | 2.77         | 52.19         | 333.80                        | 15.63        | 2.77         | 52.16         | 334.00                        | 15.63        | 2.77         | 52.19         |
| Umm Wu'al B10-11 ML         | 100%      | Prefeasibility | OP   | -                         | -             | -             | 59.00                         | 18.80        | 2.70         | 11.09         | 82.10                         | 16.85        | 10.25        | 13.84         | 83.00                         | 16.86        | 10.25        | 13.99         |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(12.00)</b>            | <b>(2.02)</b> | <b>(0.01)</b> | <b>1,045.00</b>               | <b>16.36</b> | <b>5.23</b>  | <b>170.91</b> | <b>1,086.50</b>               | <b>16.14</b> | <b>5.73</b>  | <b>175.33</b> | <b>1,096.00</b>               | <b>16.14</b> | <b>5.72</b>  | <b>176.88</b> |
| Metallurgical Bauxite       |           |                |      | Annual Ore Reserve Change |               |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                        | d Mt          | bauxite : Mt  | Mt                            | %TAA         | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                            | %TAA         | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                            | %TAA         | % SiO2       | Mt Bauxite    |
| Al Ba'itha ML               | 75%       | Mine           | OP   | (4.10)                    | (4.10)        | (0.02)        | 196.10                        | 47.85        | 9.52         | 196.10        | 183.30                        | 48.19        | 9.24         | 183.30        | 187.00                        | 48.19        | 9.21         | 187.00        |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(4.10)</b>             | <b>(4.10)</b> | <b>(0.02)</b> | <b>196.10</b>                 | <b>47.85</b> | <b>9.52</b>  | <b>196.10</b> | <b>183.30</b>                 | <b>48.19</b> | <b>9.24</b>  | <b>183.30</b> | <b>187.00</b>                 | <b>48.19</b> | <b>9.21</b>  | <b>187.00</b> |
| Industrial Bauxite          |           |                |      | Annual Ore Reserve Change |               |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               |
| Project                     | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Mt                        | d Mt          | Bauxite Mt    | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Bauxite    |
| Az Zabirah ML               | 100%      | Mine           | OP   | 9.15                      | 9.15          | 1.50          | 6.10                          | 53.60        | 14.73        | 6.10          | 6.60                          | 53.57        | 14.74        | 6.60          | 7.00                          | 53.55        | 14.75        | 7.00          |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>9.15</b>               | <b>9.15</b>   | <b>1.50</b>   | <b>6.10</b>                   | <b>53.60</b> | <b>14.73</b> | <b>6.10</b>   | <b>6.60</b>                   | <b>53.57</b> | <b>14.74</b> | <b>6.60</b>   | <b>7.00</b>                   | <b>53.55</b> | <b>14.75</b> | <b>7.00</b>   |
| Kaolin                      |           |                |      | Annual Ore Reserve Change |               |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               |
| Project                     | % Ma'aden | Project Stage  | Mine | Mt                        | ad Mt         | Kaolin ge Mt  | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     | Mt                            | % Al2O3      | % SiO2       | Mt Kaolin     |
| Az Zabirah ML               | 100%      | Mine           | OP   | 0.61                      | 0.61          | 0.29          | 2.10                          | 34.53        | 40.45        | 2.10          | 2.30                          | 34.37        | 40.44        | 2.30          | 2.40                          | 34.30        | 40.43        | 2.40          |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>0.61</b>               | <b>0.61</b>   | <b>0.29</b>   | <b>2.10</b>                   | <b>34.53</b> | <b>40.45</b> | <b>2.10</b>   | <b>2.30</b>                   | <b>34.37</b> | <b>40.44</b> | <b>2.30</b>   | <b>2.40</b>                   | <b>34.30</b> | <b>40.43</b> | <b>2.40</b>   |
| Magnesite                   |           |                |      | Annual Ore Reserve Change |               |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               | Proved + Probable             |              |              |               |
| Project                     | Ma'aden % | Project Stage  | Mine | Mt                        | ned Mt        | MgO nge Mt    | Mt                            | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        | Mt                            | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        | Mt                            | % MgO        | % SiO2       | Mt MgO        |
| Al Ghazalah ML              | 100%      | Mine           | OP   | (2.63)                    | (1.14)        | (0.92)        | 2.83                          | 43.59        | 2.30         | 1.23          | 3.05                          | 43.78        | 2.18         | 1.33          | 2.91                          | 43.67        | 2.25         | 1.27          |
| <b>Total</b>                |           |                |      | <b>(2.63)</b>             | <b>(1.14)</b> | <b>(0.92)</b> | <b>2.83</b>                   | <b>43.59</b> | <b>2.30</b>  | <b>1.23</b>   | <b>3.05</b>                   | <b>43.78</b> | <b>2.18</b>  | <b>1.33</b>   | <b>2.91</b>                   | <b>43.67</b> | <b>2.25</b>  | <b>1.27</b>   |

Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>: أكسيد الألومنيوم ويُطلق عليها أيضًا الألومينا - TAA: إجمالي أكسيد الألومنيوم المتاح (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>)

ML: رخصة التعدين - OP: منجم سطحي مفتوح - Mt: مليون طن متري - P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>: خماسي أكسيد الفوسفور  
MgO: أكسيد المغنيسيوم - SiO<sub>2</sub>: ثنائي أكسيد السيليكون

## إحتياطيات الخام - ديسمبر 2022

|                                |           |               |               | 2022 - 2021 Variance      |             |             | Ore Reserves 31 December 2021 |        |        |        | Ore Reserves 31 December 2020 |        |        |        | Ore Reserves 31 December 2019 |        |        |        |        |
|--------------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------------------------|--------|--------|--------|-------------------------------|--------|--------|--------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Report: Main or Equivalents    |           | Main          |               |                           |             |             | 2021                          |        |        |        | 2020                          |        |        |        | 2019                          |        |        |        |        |
| Gold                           |           |               |               | Annual Ore Reserve Change |             |             | Proved + Probable             |        |        |        | Proved + Probable             |        |        |        | Proved + Probable             |        |        |        |        |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine          | Mt                        | ined Moz Au | nge Moz Au  | Mt                            | g/t Au |        | Moz Au | Mt                            | g/t Au |        | Moz Au | Mt                            | g/t Au |        | Moz Au |        |
| Ad Duwayhi ML                  | 100%      | Mine          | OP            | (0.57)                    | (0.20)      | (0.19)      | 20.03                         | 1.62   | -      | 1.04   | 21.25                         | 1.65   | -      | 1.13   | 15.27                         | 2.20   | -      | 1.08   |        |
| Bulghah ML                     | 100%      | Mine          | OP            | 4.33                      | 0.10        | 0.10        | 33.00                         | 0.86   | -      | 0.91   | 40.70                         | 0.80   | -      | 1.05   | 52.42                         | 0.87   | -      | 1.47   |        |
| Sukhaybarat ML                 | 100%      | Mine          | OP            | (3.78)                    | (0.13)      | (0.22)      | 19.00                         | 0.98   | -      | 0.60   | 17.10                         | 1.10   | -      | 0.60   | 19.98                         | 1.07   | -      | 0.69   |        |
| As Suq ML                      | 100%      | Mine          | OP            | (1.58)                    | (0.05)      | (0.36)      | 3.51                          | 1.32   | -      | 0.15   | 6.62                          | 1.31   | -      | 0.28   | 6.15                          | 1.50   | -      | 0.30   |        |
| Mansourah ML                   | 100%      | Mine          | OP            | 8.87                      | 0.76        | 0.34        | 27.70                         | 2.55   | -      | 2.27   | 27.70                         | 2.56   | -      | 2.28   | 27.70                         | 2.53   | -      | 2.26   |        |
| Massarah ML                    | 100%      | Mine          | OP            | (1.85)                    | (0.01)      | (0.01)      | 17.20                         | 2.01   | -      | 1.11   | 17.30                         | 2.02   | -      | 1.12   | 17.30                         | 1.99   | -      | 1.11   |        |
| Ar Rjum (Waseemah) ML          | 100%      | Feasibility   | OP            | -                         | -           | -           | 34.30                         | 1.57   | -      | 1.73   | 34.30                         | 1.57   | -      | 1.73   | 34.30                         | 1.57   | -      | 1.73   |        |
| Ar Rjum (Umm Naam + Ghazal) ML | 100%      | Feasibility   | OP            | -                         | -           | -           | 26.10                         | 1.35   | -      | 1.13   | 26.10                         | 1.35   | -      | 1.13   | 26.10                         | 1.35   | -      | 1.13   |        |
| Total                          |           |               |               | 5.42                      | 0.46        | 0.05        | 180.84                        | 1.54   | -      | 8.94   | 191.07                        | 1.52   | -      | 9.31   | 199.22                        | 1.52   | -      | 9.75   |        |
|                                |           |               |               |                           |             |             |                               |        |        |        |                               |        |        |        |                               |        |        |        |        |
| Gold & Base Metals             |           | Ma'aden %     | Project Stage | Mine                      | Mt          | ined Moz Au | nge Moz Au                    | Mt     | g/t Au | % Zn   | Moz Au                        | Mt     | g/t Au | % Zn   | Moz Au                        | Mt     | g/t Au | % Zn   | Moz Au |
| Al Amar ML                     |           | 100%          | Mine          | UG                        | (0.57)      | (0.08)      | (0.60)                        | 0.90   | 4.50   | 3.80   | 0.13                          | 1.23   | 4.00   | 3.70   | 0.16                          | 1.52   | 3.81   | 4.00   | 0.19   |
| Total                          |           |               |               |                           | (0.57)      | (0.08)      | (0.60)                        | 0.90   | 4.50   | 3.80   | 0.13                          | 1.23   | 4.00   | 3.70   | 0.16                          | 1.52   | 3.81   | 4.00   | 0.19   |
|                                |           |               |               |                           |             |             |                               |        |        |        |                               |        |        |        |                               |        |        |        |        |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine          | Mt                        | ined Moz Au | nge Moz Au  | Mt                            | g/t Au | % Cu   | Moz Au | Mt                            | g/t Au | % Cu   | Moz Au | Mt                            | g/t Au | % Cu   | Moz Au |        |
| Mahd Ad Dhahab ML 'UG'         |           | 100%          | Mine          | UG                        | (0.22)      | (0.02)      | (0.33)                        | 0.48   | 4.45   | 0.43   | 0.07                          | 0.46   | 7.56   | 0.65   | 0.11                          | 0.88   | 6.18   | 0.41   | 0.17   |
| Mahd Ad Dhahab ML 'OP'         |           | 100%          | Feasibility   | OP                        | 26.02       | 1.86        | New                           | -      | 0      | 0      | -                             | -      | 0      | 0      | -                             | -      | 0      | 0      | -      |
| Total                          |           |               |               |                           | 25.80       | 1.84        | 26.73                         | 0.48   | 4.45   | 0.43   | 0.07                          | 0.46   | 7.56   | 0.65   | 0.11                          | 0.88   | 6.18   | 0.41   | 0.17   |
|                                |           |               |               |                           |             |             |                               |        |        |        |                               |        |        |        |                               |        |        |        |        |
| Copper & Gold                  |           |               |               | Annual Ore Reserve Change |             |             | Proved + Probable             |        |        |        | Proved + Probable             |        |        |        | Proved + Probable             |        |        |        |        |
| Project                        | Ma'aden % | Project Stage | Mine          | Mt                        | Mt Cu       |             | Mt                            | % Cu   | g/t Au | Mt Cu  | Mt                            | % Cu   | g/t Au | Mt Cu  | Mt                            | % Cu   | g/t Au | Mt Cu  |        |
| Jabal Sayid ML                 |           | 50%           | Mine          | UG                        | 0.80        | 0.02        | 0.03                          | 26.10  | 2.27   | 0.26   | 0.59                          | 24.70  | 2.27   | 0.23   | 0.56                          | 25.20  | 2.30   | 0.24   | 0.58   |
| Total                          |           |               |               |                           | 0.80        | 0.02        | 0.03                          | 26.10  | 2.27   | 0.26   | 0.59                          | 24.70  | 2.27   | 0.23   | 0.56                          | 25.20  | 2.30   | 0.24   | 0.58   |

ML: رخصة التعدين - UG: منجم تحت الأرض - OP: منجم سطحي مفتوح - Moz: مليون أوقية ترويسية  
 Mt: مليون طن متري - g/t: جرام لكل طن - Au: الذهب - Cu: النحاس - Zn: الزنك





## وضع معايير جديدة للصحة والسلامة

### مؤسسة تعتمد في أدائها على أفضل معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن

سلامة عاملينا ومقاولينا أحد الأولويات الرئيسية لدينا. وتعد زيادة التوعية بالسلامة على مستوى قوتنا العاملة هي أحد أهدافنا الرئيسية.

في عام 2022، تابعتا رحلتنا تجاه أعلى معايير السلامة وتحديد مجالات التطوير وتطبيق عمليات والسياسات الجديدة والمصقمة من شأنها الحفاظ على سلامة القوى العاملة لدينا

لا يمكن أن تخلو عملية التنقيب والتصنيع في مجال التعدين من المخاطر، ولكوننا شركة أعمال، فإننا نعلم أنه يجب الحد من هذه المخاطر على نطاق مرافقنا وأصولنا وبيئتنا ومجتمعنا.

### التحسينات المستدامة في أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن

تمسكنا بتحقيق تقدم ملموس في تحسين مستوى السلامة على نطاق عملياتنا منذ إنشاء برنامج تحول ثقافة السلامة بالشركة.

خلال عام 2022، حققنا ما يلي:

- لم تُسجل معادن أي حادثة من الفئة الأولى في أي من مرافقها.

- انخفض معدل تكرار الإصابات لعام 2022 بنسبة 35% مقارنة بمعدل تكرار الإصابات لعام 2021. انخفاض معدل تكرار الإصابات لعام 2019 بنسبة 63%.

### التوعية بالبيئة والصحة والسلامة والأمن

في عام 2022، أطلقت معادن حملة (السلامة أولاً) وهي حملة تعريف بالمخاطر. وكان الهدف منها التوعية بالمخاطر التي نواجهها يوميًا في أماكن العمل والتشجيع على خلق بيئة تحمي الزملاء من الإصابات والحوادث من خلال تنفيذ عمليات إبلاغ فعالة.

وكجزء من حملة التعريف بالمخاطر، أطلقنا (رصد نشاط المخاطر) لتشجيع العاملين على اكتشاف المخاطر من خلال ثلاثة سيناريوهات مرئية مختلفة وإبلاغ مديريهم بهذه المخاطر. عزز هذا النشاط ثقافة السلامة داخل أماكن العمل من خلال التشجيع على الإبلاغ عن المخاطر وتثقيف العاملين بشأن الحوادث الشائعة وتحديد المخاطر بشكل شخصي.

### المركز الدولي لسلامة التعدين

تعاونت معادن وشركات التعدين الدولية الأخرى معًا لإنشاء مركز سلامة التعدين. يمنح هذا المركز الجديد كافة الشركات المؤسسة إمكانية الوصول إلى المواد ذات الصلة بالتعدين والسلامة.

المركز هو عبارة عن مكتبة إلكترونية خاصة بـ مواد السلامة المرئية والمعتمدة من القطاعات الصناعية والفنية المعنية، وقد تم تبسيط صياغة هذه المواد بهدف القضاء على حواجز اللغة والأمية لضمان استيعاب القوى العاملة جيدًا لمعايير السلامة الهامة للعمل في الموقع.

يحتوي المركز على ما يزيد عن 200 أداة لإدارة الصحة والسلامة محددة لمجال التعدين، فعلى سبيل المثال: وضعنا أكثر من ثلاثين (30) ضابطًا بصريًا مهفًا ومعياريًا للمراجعة مع إتاحتها مجانًا لكافة الشركاء دون الحاجة إلى اشتراك.





## أداء عام 2022

إن تدابير السلامة وتنفيذ المعايير الخاصة بإدارة السلامة والأمن والصحة والبيئة بشركة معادن لها تأثير يمكن قياسه على تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية لدينا في هذا المجال. وضعنا معدل البيئة والصحة والسلامة والأمن ومعدل الإجراءات المتعلقة بالأمن بصفتها مؤشرًا جديدًا للأداء الرئيسي للتركيز على كافة حوادث البيئة والصحة والسلامة والأمن وحوادث السلامة.

تم تعزيز الرؤية داخل المنظمة فيما يتعلق بقضايا الامتثال التنظيمي مثل إخطارات المخالفات والتدابير البيئية المتعلقة بالعمل والتحقق من صحة النتائج المتعلقة بتحليل المياه الجوفية وتصحيحها ومؤشرات الأداء الرئيسية الأخرى المتعلقة بالاستدامة.

وضع مجلس السلامة والاستدامة حاليًا مؤشرات أداء رئيسية لسلامة الأصول.

وضع مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية الرائدة في مجال البيئة والصحة والسلامة والأمن وعرضها على الإدارة لتحسين التركيز على التحسينات بشكل مستمر.

أما فيما يتعلق بالبيئة، استلمت معادن ستة (6) إخطارات بمخالفات في عام 2022، واستجابت للجهات التنظيمية بإعداد خطط تصحيحية كاملة. لم يترتب على هذه المخالفات أية غرامات أو عقوبات مالية.



## الامتثال التنظيمي

أجرت معادن تقييمًا يعتمد على المعايير البيئية الجديدة الصادرة عن وزارة البيئة والمياه والزراعة في عام 2022. حيث عرضنا خطة الامتثال الخاصة بنا على المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي. خضعت خطة الإدارة والرصد البيئي للتحديث حتى تشمل المتطلبات التنظيمية الجديدة.

## التدابير البيئية

كافة وحدات الأعمال بالشركة ومواقعها التشغيلية المنظمة لديها تدابير بيئية للعمل، تخضع كافة المشاريع الجديدة بناءً على الممارسات المعيارية، للتقييم لتحديد أثرها على البيئة المحيطة، وإجراء عملية الحصول على التصاريح التنظيمية البيئية التي تشمل الخبراء المستقلين مع الفحص الدقيق للمشاريع. تمتلك معادن آلية مراجعة مستقلة لكافة مراحل المشروع حيث يُراجع الخبراء الداخليين والاستشاريين الخارجيين جودة المشروعات في مرحلة مبكرة. تنتقل المشاريع إلى المرحلة التالية بعد الحصول على مشورة الخبراء المستقلين فقط.

كافة وحدات الأعمال بالشركة ومواقعها التشغيلية المنظمة لديها تقييمات شاملة للأثر البيئي أُجريت في مرحلة مبكرة من المشروع. تتوسع هذه الدراسات بشكل أكبر مع انتقال المشروع إلى المرحلة التالية. تُحدد التقييمات الشاملة للأثر البيئي آثار وتوصي بتدابير للتغلب على هذه الآثار في خطة الإدارة والرصد البيئي. تحصل كافة مواقع التعدين والإنشاء المرخصة على الترخيص البيئي اللازم قبل بدء النشاط الإنشائي.

## برنامج المراقبة البيئية

وضع برنامج شامل للمراقبة البيئية في كافة المواقع التشغيلية. وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر المراقبة ربع السنوية لجودة الهواء، بما في ذلك المصادر الثابتة وجودة المياه شاملة المياه الجوفية ومصادر المياه الأخرى وجودة التربة ومستويات الضوضاء في المستقيلات الحساسة وإدارة النفايات. تُقدم هذه التقارير الدورية للمراقبة البيئية بشكل منتظم إلى الجهات المعنية.



## الإصابات المسجلة لعام 2022

| الإجمالي | المقاولون | موظفو معادن |                                                              |
|----------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------|
| 0        | 0         | 0           | الوفيات                                                      |
| 14       | 10        | 4           | الإصابة المضيعة للوقت                                        |
| 4        | 4         | 0           | إصابة العمل المقيدة                                          |
| 15       | 13        | 2           | إصابة العلاج الطبي                                           |
| 33       | 27        | 6           | إجمالي حوادث الصحة والسلامة والبيئة (التي يمكن الإبلاغ عنها) |

## الأداء البيئي

| 2022 | 2021 | 2020 | العام                    |
|------|------|------|--------------------------|
| 6    | 1    | 26   | إخطار بالمخالفات البيئية |
| 0    | 1    | 0    | العقوبات البيئية         |

## الأداء على أساس سنوي

| 2022 | 2021 | 2020 | العام                         |
|------|------|------|-------------------------------|
| 0.46 | 1.04 | 1.41 | السلامة والصحة والبيئة والأمن |
| 0.13 | 0.20 | 0.22 | معدل تكرار الإصابات           |
| 0.74 | 3.08 | 2.82 | معدل الخطورة                  |
| 33   | 49   | 48   | إصابة / مرض قابل للتسجيل      |
| 40   | 21   | 19   | مؤشرات أداء الرعاية الصحية    |



تمثل حماية أنظمتنا أولوية قصوى في أعمالنا. ولمواجهة المستويات المتزايدة للتهديدات السيبرانية وتطورها المستمر، وضعت معادن خطة استباقية توضح بالتفصيل سياسات معادن وإجراءاتها والتدابير الفنية للحماية من الهجمات السيبرانية ونفذتها. تقدم هذه الخطة إطارًا لتحديد المخاطر وتقييمها والاستجابة لها والحد منها، بما في ذلك المخاطر التي تنشأ من المصادر الداخلية والخارجية.

## الإنجازات الرئيسية

وضعت معادن استراتيجيتها في عام 2022 وسياساتها وإجراءاتها الوقائية التي قادت إلى زيادة المرونة السيبرانية التي حالت دون الاختراقات وضمنت امتثالنا للمتطلبات التنظيمية.

تابعنا الاستثمار في بناء المهارات والقدرات الخاصة بفريق العمل التابع لنا لضمان أن نكون في وضع جيد يسمح لنا بالمرونة والاستجابة للتهديدات المستقبلية لحماية مصالح معادن ومصالح عملائنا وأصحاب المصلحة لدينا. حققت أعمالنا نسبة السعودة كاملة في مجال الأمن السيبراني تماشيًا مع المتطلبات والتوجهات الوطنية. كما ارتفع عدد النساء العاملات في هذا القطاع في الشركة بنسبة تزيد عن 33% متجاوزين بذلك هدفنا.

في عام 2022، زاد اعتمادنا على الأمن السيبراني للتعامل مع التهديدات الجديدة المحتملة. جددنا شهادة الأيزو (ISO 27001) للسنة الثالثة على التوالي، كما حققنا امتثالًا بنسبة 97% لمتطلبات الهيئة الوطنية للأمن السيبراني. إضافة إلى ذلك، أطلقنا تقييم معادن للامتثال للأمن السيبراني الذي من شأنه أن يضمن مستوى الامتثال مع سياسة معادن للأمن السيبراني في جميع مجالات العمل وبقيهما.

كما استثمرنا في مجموعة متنوعة من التقنيات التي تستخدم الذكاء الاصطناعي لتحسين الثبات والمرونة وأجرينا تحديثًا كاملًا للبنية التحتية لتقنية المعلومات وواصلنا تعزيز برامج التثقيف والتدريب لبناء القدرات السيبرانية في معادن.



## الأمن السيبراني

أصبحت انتهاكات الأمن السيبراني شائعة على نحو متزايد في السنوات الأخيرة. وهذا ينطبق على قطاع التعدين حيث يُعد مجال التعدين عرضة للهجوم بشكل خاص نظرًا لاستخدام عمليات مؤتمتة في هذا المجال.

أدت استراتيجية التحول الشامل لشركة معادن والسعي لزيادة الكفاءة وتقليل الأثر البيئي إلى زيادة استخدام التقنية والأنظمة الرقمية والشبكات لمراقبة العمليات ومعدات التحكم وتحليل البيانات. غالبًا ما تكون هذه الأنظمة مترابطة فيما بينها، كما قد يكون لأي نقطة ضعف في مجال واحد أثرًا متتاليًا على المجالات الأخرى.

تُدرِك معادن إدراكًا تامًا أن استخدام التقنيات الجديدة ترفع من كفاءة الأعمال، إلا أنها تطرح كذلك تحديات جديدة. بينما يصبح العالم أكثر ترابطًا من الناحية الرقمية، تزداد التهديدات السيبرانية باستمرار.



# التخطيط للمستقبل

## معلومات عامة

نسعى إلى تحقيق المزيد من التحول في شركتنا، ونعمل على التوسع في استخدام التقنيات الجديدة في أنشطة التعدين والبحث والإنتاج. نستخدم أساليب جديدة لتوفير الدعم لعمليتنا وإجراء تغيير على الطريقة التي نعمل بها بصفقتنا شركة تجارية.

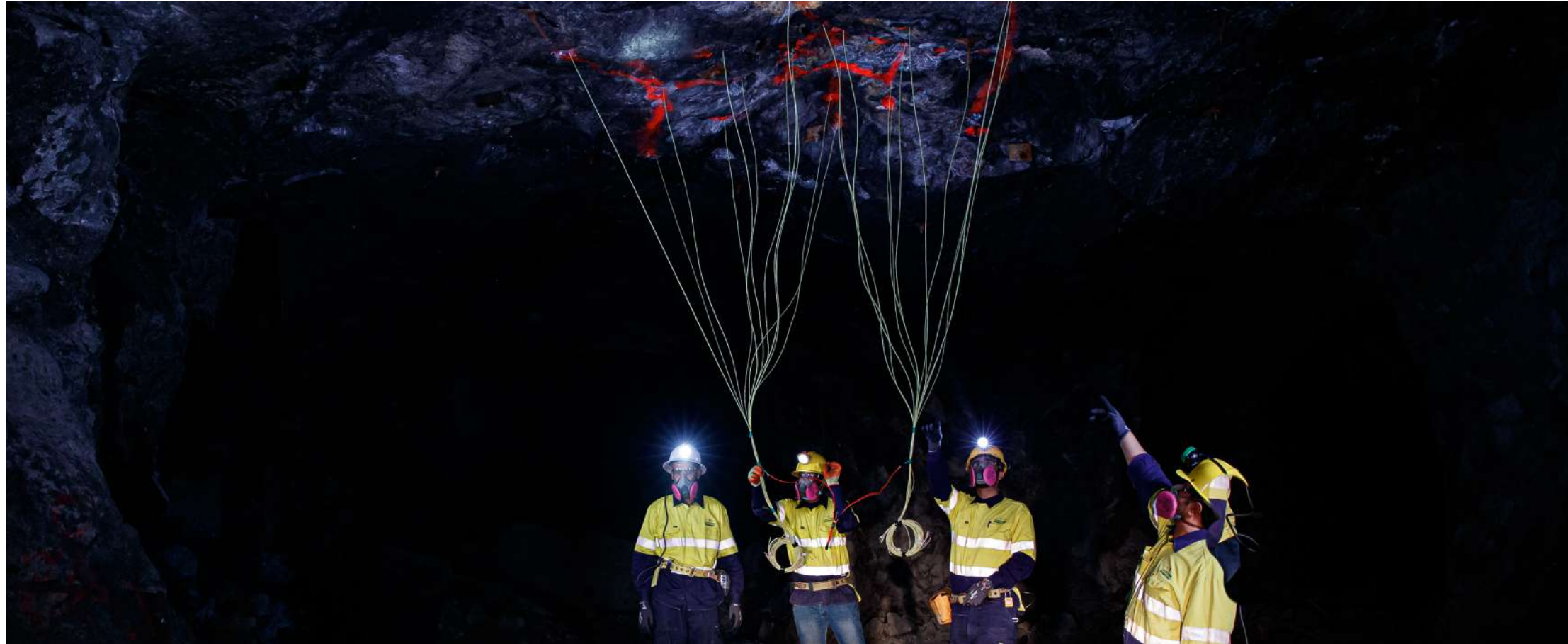
تخضع الرقمنة للتطوير المستمر بهدف تحسين عملياتنا ومشاركة عملائنا وتحقيق النمو. نعمل على استكشاف القدرات الكامنة للتقنيات الناشئة التي من شأنها إعاقة صناعة التعدين العالمية. نتطلع إلى مواكبة التطورات الجديدة حتى نستطيع المنافسة بقوة ونحسن من مكانة الشركة لتحقيق المزيد من النمو لها.

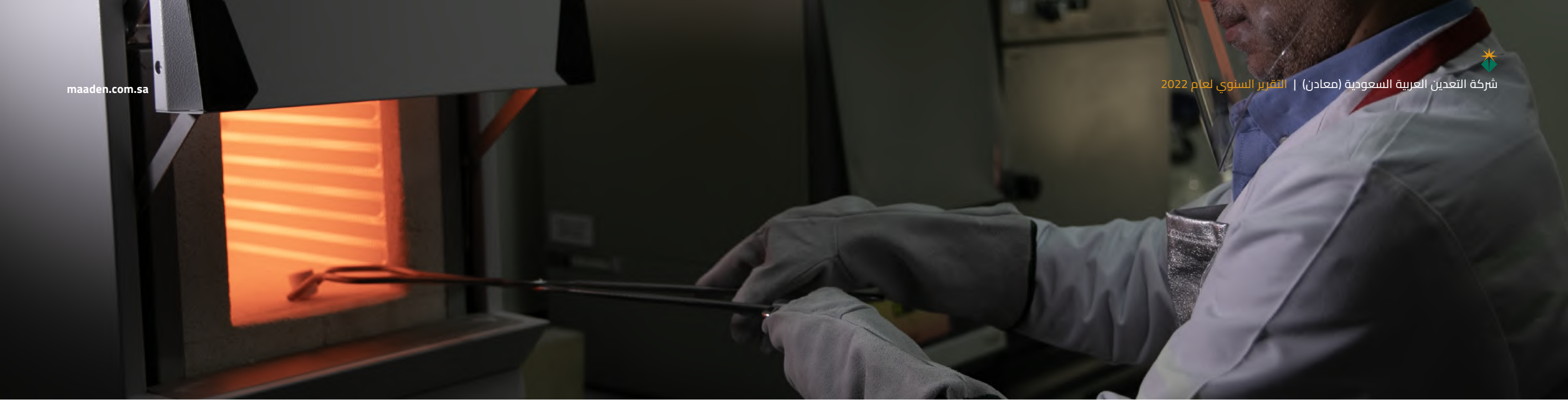
استخدمنا خلال عام 2022 تقنيات جديدة لتحسين عملياتنا التجارية وخلق قيمة لعملائنا. التحول الرقمي والتقني ضروري للغاية لتحقيق المزيد من النمو بالنسبة للشركات التجارية أمثال شركة معادن. وهذا هو السبب وراء التزامنا بمواصلة الاستثمار في التقنيات المستقبلية لدعم ثقافة الإبداع التي ستمكننا من النجاح في العقود القادمة.

## التكنولوجيا والإبداع

أنشئت شركة معادن قسم التكنولوجيا والإبداع لقيادة رحلة الإبداع وتعظيم القيمة وتمكين استراتيجية معادن لعام 2040.

في رحلة التنفيذ، حددت معادن عوامل ممكنة رئيسية تشمل الأفراد والعمليات والمنصات والشراكات لتعزيز الابتكار وتسريع تنفيذ التجارب التكنولوجية عبر مجموعة من الموضوعات الاستراتيجية وقطاعات الصناعة.





## الأفراد

طوال العام الماضي، زادت معادن من قوة موظفيه وأضاف قدرات حاسمة من خلال توظيف المواهب المناسبة في البحث والتطوير والتعدين والمعالجة والتقنية المستدامة وما إلى ذلك. بالإضافة إلى ذلك، تعمل وحدات الأعمال على تعزيز تقنياتها وقدراتها في مجال البحث والتطوير والابتكار من خلال انضمام الأفراد أصحاب المهارات اللازمة في سلسلة القيمة.

## المنصات

في الوقت الحالي، تقوم معادن بتنفيذ منصة شاملة لإدارة الابتكار، مُعدّة بما يتوافق مع ممارسات المراحل الابتكارية المتقدمة في الصناعة، بهدف تيسير إدارة محفظة الابتكار من البداية وحتى النهاية. ومن خلال هذا التحول، سيتمكنون من جمع الأفكار من مختلف الجهات المعنية الداخلية والخارجية، مما يجعل المنصة مستودعًا مركزيًا للمعلومات ومصدرًا موثوقًا لجميع مبادرات الابتكار في معادن.

## العمليات

لتمكين الإدارة الفعالة من فرص الابتكار، طوّرتنا البوابة المرحلية للابتكار التي ستدعم محفظة الابتكار من خلال تقليل المخاطرة بتبني التقنيات الناشئة والمتطورة من خلال نماذج التنفيذ الخاصة بنا في مجالات التركيز على الأعمال ذات الأولوية.

## الشراكات

معادن تعمل على بناء نظام شامل وقوي للشراكات، يهدف إلى تسريع جهود الابتكار وتحقيق تطلعات المؤسسة في الاستفادة من الخبرات المتخصصة في البحث والتطوير، وتحسين التكاليف، وحماية رأس المال الفكري. لقد قمنا باختيار قائمة مدروسة من الشركاء الرئيسيين، مع الأخذ في الاعتبار الأهداف الفورية والطويلة الأجل، وذلك من بين مجموعة متنوعة وشاملة من الشركاء، بما يشمل الجامعات والشركات الصناعية وشركات المشروعات الاستثمارية ومراكز البحث والتطوير، سواء داخل المملكة أو خارجها.

لقد كنا روادًا في استخدام العديد من التقنيات الجديدة والمبتكرة التي تحول طريقة عملنا. ومع استمرار تقدمنا، فإن تركيزنا لا يزال على اكتشاف طرق أخرى لإضافة قيمة من خلال دمج الحلول المبتكرة.

نركز على كل من التقنيات الناضجة والناشئة مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد، وأنظمة التعرف على الصور المادية التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي، والاستكشاف الذكي باستخدام الطائرات بدون طيار، والتحليل بالفوتونات، وتحويل شاحنات النقل إلى الكهرباء، وغيرها. يهدف هذا النهج المتنوع إلى الحفاظ على مجموعة تقنية قوية، تجهز معادن بأدوات فعالة لمواجهة التحديات المتجددة في المنافسة.





## فيما يلي بعض التقنيات المبتكرة وفوائدها التحويلية التي نستكشفها ضمن أعمدتنا الاستراتيجية:

### استثمار موارد المملكة العربية السعودية

ضمن أعمدتنا الاستراتيجية للاستفادة من موارد المملكة العربية السعودية، نقوم بتسريع أنشطتنا في مجال الاستكشاف باستخدام تقنيات المسح الزلزالي وتقنيات متقدمة لفحص الأساسات. تلك الأدوات المبتكرة تساهم في الحصول على معلومات مفصلة عن التربة السطحية وتحليلات شاملة لقوّة الحفر، مما يساهم في تحقيق استكشاف فعال وتعزيز رؤيتنا للمستقبل.

### تركيزنا على القيمة

في سعينا للابتكار المتمركز حول القيمة، نستكشف التقنيات لإبداع منتجات متميزة وموجهة نحو العملاء. نُجربُ تقنيات الأسمدة الجديدة واستخدام المغذيات الدقيقة لتعزيز وتحسين الكفاءة الزراعية. نقوم أيضًا بالبحث في إنتاج الألمنيوم عالي النقاوة وسبائك مبتكرة والأدوات الرقمية للزراعة الدقيقة. هدفنا هو التواكب مع تغيرات السوق وتقديم منتجات عالية الجودة وتعزيز عرض قيمة معادن وتعزيز مكانتنا الريادية في الصناعة.

### دفعة للإنتاجية

نعمل في معادن على تعزيز الإنتاجية، حيث نقوم بشكل استراتيجي بتوظيف واستكشاف التقنيات التي تدفع الكفاءة والنمو. ولن تشكل تقنيات مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد، وشبكات الجيل الثالث الخاصة للمناجم، ومنهجيات الطحن المتقدمة، وتقنيات المسح بالطائرات الموجهة، ولن يشكل الذكاء الاصطناعي إنتاجيتنا اليوم فقط، بل سيضع أساسًا متينًا لمستقبلنا.

نحن نقلل التكاليف من خلال الإنتاج المحلي لقطع الغيار باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، ونعزز إدارة البيانات عن بُعد، وعبر إحتضان فريق العمل الذي يتمتع بالكفاءة التقنية من خلال مبادراتنا " الطريق نحو الذكاء الاصطناعي".

### الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

في سبيل التزامنا الثابت بالحفاظ على قضايا الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، نُولي اهتمامًا خاصًا لاستكشاف التقنيات التي تركز على تقليل الانبعاثات الكربونية وتحسين إدارة الصحة والسلامة. نعمل جاهدين لتقليل أثرنا الكربوني من خلال دراسة تقنيات الاستفادة من ثاني أكسيد الكربون وتقليل الانبعاثات، ونعمل بجد لتحويل أسطولنا للعمل بالكهرباء.



03



حماية  
الأشخاص  
و الحفاظ على  
كوكب الارض



## كوادرنا وأنظمتنا

### فريق معادن: الاستثمار في موظفينا

مستوى جودة كوادرنا البشرية هو حجر الأساس لنجاح معادن. إن موظفينا هم القوة الدافعة وراء النمو المستمر للمؤسسة.

توفر القوى العاملة الموهوبة والطموحة لدينا مجموعة من المهارات التي تمكننا من خدمة العملاء وأصحاب المصلحة وإحداث أكبر تأثير على الأفراد والمجتمعات في المملكة العربية السعودية.

في عام 2022، واصلنا الاستثمار في فريقنا لدعم تحقيق أهداف أعمالنا.

لا نركز فقط على عدد الموظفين، ولكن على جودة الخدمات التي يقدمونها. كما أن اختيار الكوادر المناسبة وتزويدها بفرص التدريب والتطوير وخلق بيئة عمل إيجابية وشاملة، ستؤدي إلى حدوث زيادة في الانتاجية وانخفاض معدلات المبيعات وزيادة الربحية.

يُعد هذا نتيجة لمجموعة من استراتيجيات التوظيف والاحتفاظ الشاملة، وبرامج تدريب الموظفين وتطويرهم والتزامنا بخلق ثقافة عمل متنوعة وشاملة.

تستمر معادن في الاستثمار في موظفيها وتهدف إلى بناء قوى عاملة موهوبة وطموحة يمكنها مساعدة الشركة في تحقيق أهداف أعمالنا ومواصلة دفع عجلة النمو والنجاح في السنوات المقبلة.



### نهجنا

تؤمن شركة معادن أن نجاحها على المدى الطويل يعتمد على كوادرها. فهذه الكوادر هي الأصول الأكثر قيمة لشركتنا. يركز نهج الموارد البشرية لدينا على بناء القدرات وتخطيط تعاقب وجذب الموظفين من أصحاب الكفاءات العالية ووضع استراتيجيات للاحتفاظ بالأفراد ذوي الأداء المرموق.





## عدد الأفراد

3,027 من موظفينا  
حضر برامج تدريبية مختلفة.

يعمل لدينا الآن  
6,311  
موظفًا مباشرًا

188  
موظفة (إناث)

1,027

من موظفي المقاولات في كادر  
الشركة بحلول نهاية عام 2022

يعمل لدينا الآن 6311 موظفًا مباشرًا (ذكور) و188 موظفة (إناث). وهؤلاء الموظفين من فئة العمالة الشابة ويبلغ متوسط أعمارها 35 سنة. 79% من القوى العاملة مواطنين سعوديين و 87% يعملون في المناطق النائية. عينت الشركة 1,027 من موظفي المقاولات إلى كادرها بحلول نهاية عام 2022. 89% من الموظفين الجدد هم مواطنين سعوديين. يُعد معدل التناقص الطبيعي 5,8% في شركة معادن.

في عام 2022، حضر 3027 من موظفينا برامج تدريبية مختلفة.

698  
مشرف / مراقب على المناجم

3,066  
عامل منجم

199  
موظف إدارة فرعية

564  
مهندس وأخصائي جيولوجيا

1,088  
موظف إداري

287  
موظف في إدارة الشركة

1,027  
مقاول

409  
موظف أمن

من الموظفين الجدد  
هم مواطنين سعوديين

89%

من القوى العاملة  
مواطنین سعوديين

79%



## التوزيع حسب النوع

المشاركة  
والمكافآت

تخطو شركة معادن رحلة لتصبح جهة العمل المفضلة التي يمكنها جذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها داخل السعودية وخارجها. تدعم قيادة الشركة الموظفين لتطوير حياتهم المهنية من خلال توفير تدريب لهم على القيادة وتنظيم ورش عمل لبناء الفريق ودورات جامعية مجانية. نلتزم بتعزيز حياة فريقنا ومساعدتهم على النمو كأفراد ومهنيين.

وفي عام 2022، واصلنا هذه الرحلة من خلال تعزيز عرض قيمة موظفينا. وقد ركز هذا العرض على طرح استحقاقات وبدلات جديدة/معززة، وتوسيع برنامج التقدير (كفو-KUFU)، وإجراء ترتيبات عمل مرنة لتمكين الموظفين من تحقيق التوازن بين العمل والحياة.

يعزز هذا نهج الثقافة التي تقوم عليها الشركات الحريصة ويمنح أفرادنا الثقة والأمان والمساحة لتحقيق طموحاتهم. وهذا سيساعد شركة معادن على جذب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها ودعم تحقيق هدفنا في أن نكون ضمن أفضل جهات العمل على المستوى العالمي في قطاع التعدين عالمياً.

# عدد الموظفين الذكور

6,123

# عدد الموظفات الإناث

188

يتولى 3.05 % من الإناث مراكز قيادية.







## الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

يتم إعداد كل جانب من جوانب أعمالنا بطريقة تساهم في أن تصبح معادن نموذجًا يحتذى به في المملكة في اتباع الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

نفذنا العديد من التدابير في عام 2022 لتعزيز نهجنا لقضايا الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة، شاملة إطلاق مبادرات لمعالجة التأثير البيئي والمحتوى المحلي والتنوع البيولوجي ودعم المجتمع.

إن إظهار القيادة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة سيمنح معادن في النهاية ميزة تنافسية في سوق ديناميكي. بالإضافة إلى ذلك، ستؤدي الممارسات المستدامة الجيدة إلى زيادة الكفاءة وخفض التكاليف وتحسين الربحية.

### رائدة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة

ندرك أيضًا أن التعدين باعتباره قطاع له دور حاسم في دعم هدف رؤية 2030 للوصول إلى صفر انبعاثات بحلول عام 2060. ألزمت معادن نفسها بمحايدة الكربون بحلول عام 2050. يتعين استخراج معادن الأساس والمعادن الضرورية للتقنيات الجديدة بطريقة مسؤولة ومستدامة لدعم الانتقال إلى التقنيات الجديدة.

ومن خلال التطلع إلى تحقيق الاستدامة، سنحقق أهداف أعمالنا وتقليل تأثيرنا على البيئة والمساهمة في استدامة عملياتنا على المدى الطويل.

تطمح معادن إلى أن تكون رائدة عالميًا في قطاع التعدين عندما يتعلق الأمر بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة والاستدامة. وبصفتها شركة تعدين كبيرة، تدرك معادن التأثير الكبير الذي يمكن أن تحدثه عملياتنا على البيئة والمجتمعات التي نعمل فيها واستدامة أعمالنا على المدى الطويل.

لذلك، نحن ملتزمون بالعمل بمسؤولية واستدامة وتقليل حجم أثرنا البيئي وتحقيق قيمة طويلة المدى لأصحاب المصلحة. نريد أن ينتقل قطاعنا من كونه جزءًا من مشكلة تغير المناخ إلى كونه جزءًا من حلها.

يتجاوز طموحنا دفع عجلة الاستدامة بالطريقة التي نعمل بها.



## استخدام الطاقة وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري

في شركة معادن، ندرك بالكامل المسؤولية التي نتحملها للحد من تأثير أنشطتنا على البيئة بشكل شامل، ونؤمن تمامًا بأن صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية لا يمكن أن تحقق النجاح إلا من خلال اعتماد نموذج تشغيل طويل المدى ومستدام يحقق التوازن بين النتائج الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً على ذلك، فإننا ملتزمون بالحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في جميع جوانب سلسلة قيمتنا. ولدعم هذا التزام، وافقت الشركة على مجموعة من أهداف الأعمال ذات الأولوية العالية، وتشمل تقليل الانبعاثات والحد من التسربات وتحسين استخدام جميع مصادر الطاقة بكفاءة أكبر في جميع عملياتنا.

| مؤشرات الأداء الرئيسية                                          | الشدة | النسبة المئوية للتخفيض مقابل 2020 (خط الأساس) |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|
| إنتاج أطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لغازات الاحتباس الحراري | 1.03  | -13.6%                                        |
| إنتاج الطاقة بقياس الجيجا جول / طن                              | 9.22  | -6.4%                                         |

## إطار الاستدامة لشركة معادن

تعمل معادن على تعزيز استراتيجيتها للاستدامة منذ عام 2015 حيث اطلقنا في عام 2020م، إطاراً جديداً للاستدامة على مستوى الشركة، تم دمج هذا الإطار ضمن جميع وحدات الأعمال الذي يعتمد معايير وممارسات عالمية رائدة.

يحدد الإطار خارطة طريق لمعالجة ثمانية أهداف رئيسية للاستدامة شاملة السلامة الصحية والأمن وإدارة المياه وتغير المناخ والتنوع البيولوجي وإدارة المواد.

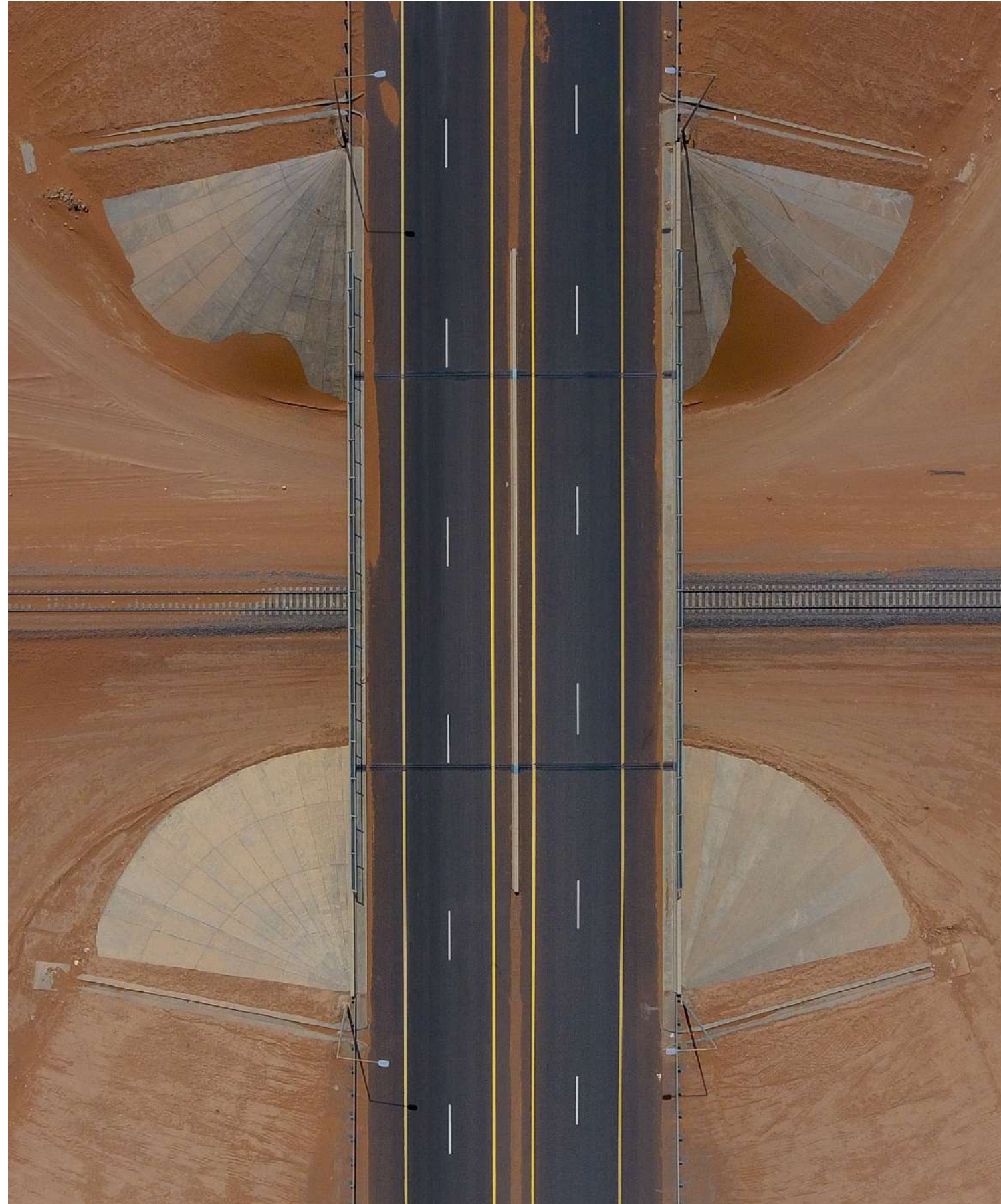
وسعيًا لتحقيق هذه الأهداف، تبنت معادن نموذجاً قيادياً يغرس ثقافة الاستدامة داخلياً ويخلق قادة مثقفين يمكنهم تمثيل الشركة بنشاط ورواداً للاستدامة.

إننا متفتحون ونتمسك بمبدأ الشفافية في تقديم تقارير عن التقدم المحرز الذي نحققه وإصدار تقرير سنوي مضمون بشكل مستقل عن الاستدامة بما يتماشى مع معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

## الأداء البيئي

نُعد حماية البيئة من الاعتبارات الرئيسية في كل قرار تتخذه شركة معادن. نأخذ مسؤولياتنا على محمل الجد عندما يتعلق الأمر بالبيئة، وننفذ عملياتنا بطريقة تقلل من أي تأثير بيئي سلبي وتخففه.

نلتزم بالإدارة البيئية المستدامة لعملياتنا ومشاريعنا. وضعنا أيضًا أهدافًا استراتيجية محددة للحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وتقليل استهلاك المياه والطاقة وزيادة إعادة التدوير.





## تعويض الكربون

يؤثر تغير المناخ بشكل كبير على بيئة المملكة العربية السعودية الطبيعية والتجارية.

وكجزء من جهودنا لدعم مكافحة تغير المناخ، زرعت معادن أكثر من 3 ملايين شجرة في منطقة مساحتها أكبر من تسعة ملايين متر مكعب كجزء من مبادرة "وادي المراء" على مدى السنوات الخمس الماضية.

وفي عام 2022، تطورنا إلى ما هو أبعد من ذلك، حيث وقعنا على مذكرة تفاهم مع المركز الوطني لتطوير الغطاء النباتي ومكافحة التصحر لتعزيز التعاون لزراعة الأشجار وتطوير الغطاء النباتي الطبيعي في المملكة.

وبموجب شروط المذكرة، تناقش شركة معادن والمركز الجهود المستمرة لتحقيق الأهداف المشتركة لتطوير وإصلاح الغطاء النباتي. ولتحقيق ذلك، ندعم التنوع البيولوجي من خلال زراعة 20 مليون شجرة بحلول عام 2040.





## التنوع البيولوجي

تنفذ عمليات المعالجة والتعدين المسؤولة بشكلٍ ينسجم مع الأنظمة البيئية الطبيعية المحلية.

تعمل معادن بنشاط على التخفيف من الضرر البيئي أو التعويض عنه عند الضرورة. نلتزم بالحفاظ على جودة الأراضي والمياه والأنظمة البيئية الطبيعية أو تحسينها في كافة مواقع أعمالنا.

تعالج معادن التنوع البيولوجي والجوانب البيئية لعملها من خلال وضع سياسات وممارسات مناسبة للمخاطر وآثارها. تراعي هذه السياسات دورة الحياة الكاملة للمشاريع، من التنقيب عن المواقع إلى إغلاق المواقع، بما يضمن تحديد المخاطر البيئية والتخفيف من حدتها في كل مرحلة.

ينطبق معيار إدارة التنوع البيولوجي لدينا على الشركات التابعة لنا لتوقع وتخفيف الآثار على التنوع البيولوجي في جميع مراحل سلسلة القيمة للتعدين. تشمل هذه العمليات الاستكشاف وتطوير المشاريع والعمليات (بما في ذلك طرق النقل والبنية التحتية المرتبطة بها)، والإغلاق.

## محمية الملك سلمان الطبيعية

شركة معادن لديها علاقة تعاونية طويلة المدى مع هيئة تطوير محمية الملك سلمان بن عبدالعزيز الملكية.

ويتضمن هذا التعاون استضافة الأحداث ذات الاهتمام المشترك والعمل بشكل جماعي للبحث في تأثير أنشطة التعدين داخل المحمية، والتعاون لرعاية المبادرات البيئية والسياحية.

في مارس 2022، بدأت المحمية في زراعة 500,000 من شتلات الأشجار في أراضي المحمية، والتي تشمل 400,000 شتلة في جبة و 100,000 في محمية الطويق.

نتيجةً للعلاقة القوية القائمة بين شركة معادن وهيئة تطوير محمية الملك سلمان بن عبدالعزيز الملكية، فقد تمكنا من زراعة 100,000 شجرة في عام 2022.

## إدارة المياه

بالإضافة إلى جهودنا لتقليل مخاطر ندرة المياه، تلتزم شركة معادن أيضًا بأعلى معايير جودة المياه القابلة للتطبيق. وهذا يضمن عدم تأثر أنظمة المياه في المجتمعات المجاورة لنا بالنفايات السائلة التي يتم تصريفها من خلال أنشطة شركتنا.

ترتبط إدارة المياه باستهلاك المياه وكفاءة الاستخدام والجودة وتصريف مياه الصرف الصحي في عمليات معادن والوعي بهذه الممارسات في المجتمعات التي نعمل فيها.

يتم تمكين وتشجيع كل شركة تابعة للمساهمة في هدف معادن لإدارة المياه بالطريقة الأكثر فعالية لعملياتها في سياق الأهداف الشاملة على مستوى الشركة.

تعمل معادن بالشراكة مع شركة المياه الوطنية على تطوير بنية تحتية لتزويد مجتمعاتنا الصناعية في وعد الشمال بالنفايات الصحية المعالجة من مرافق المعالجة. قمنا بإنشاء خطًا لأنابيب المياه، يمتد لمسافة 300 كيلومتر بين مدينة الطائف ومناجمنا في مناطق المياه الشحيحة، لاستحداث معايير جديدة في إدارة المياه.

## أداء عام 2022

| 2022 | 2021 | 2020 | الوحدة   |                |
|------|------|------|----------|----------------|
| 2.68 | 2.92 | 2.71 | متر مكعب | المياه الجوفية |





## تقليل استخدام المياه

في عام 2022، قمنا بتوسيع نطاق الشراكة مع شركة المياه الوطنية من خلال توقيع مذكرة تفاهم لاستخدام المياه لإحدى الشركات التابعة لنا لتعدين الفوسفات في مجمع وعد الشمال الصناعي - شركة معادن وعد الشمال للفوسفات- لتزويد عمليات الفوسفات بمياه الصرف الصحي المعالجة.

ومقرر الانتهاء من هذا المشروع في عام 2023، وسيتم توفير معظم المياه المطلوبة للمرافق الحالية والثلاث مرافق الجديدة للفوسفات المخطط لها. ومن المتوقع أن يقلل هذا المشروع من حاجة معادن إلى المياه الجوفية بنسبة 35% بمجرد إنجازه.

من المتوقع أن يقلل هذا المشروع من حاجة معادن إلى المياه الجوفية بنسبة

**35%**  
بمجرد إنجازه







## المحتوى المحلي: ثروة

يتمثل جزء أساسي من نهج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركة الخاصة بنا في زيادة ارتباطنا بالمجتمعات والشركات المحلية ومساهمتنا فيها.

ففي عام 2022، عززت معادن نهجها في هذا المجال بإطلاق برنامج ثروة خلال منتدَى المحتوى المحلي في الرياض.

برنامج ثروة لديه رؤية واضحة "لتعظيم مساهمة صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية من خلال الإنفاق على المكونات السعودية بما في ذلك العمالة والسلع والخدمات والأصول والتقنية".

يركز هذا البرنامج الجديد على تعظيم مساهمة صناعة التعدين في الاقتصاد السعودي بما يتماشى مع رؤية 2030. يدعم نمو الأعمال التجارية المحلية ويضمن أن إنفاق معادن يفيد المجتمعات المحلية، ويركز على خلق فرص عمل عالية القيمة لشعب المملكة.

ولتحقيق ذلك، يركز برنامج ثروة على خلق وظائف جديدة، ودعم الشركات، ولا سيما الشركات الصغيرة والمتوسطة، والمبادرات في المناطق النائية وتطوير سلاسل الإمداد المحلية.

تستهدف معادن استثمارات رأسمالية تصل إلى  
**246 مليار ريال سعودي**



## إنجازات المحتوى المحلي الرئيسية في عام 2022

ارتفعت درجة المحتوى المحلي الإجمالية لمعادن

بنسبة **1,5%** في عام 2022 مقارنةً بعام 2021 (من 44,1% إلى 45,6%).

زادت مساهمة المحتوى المحلي في اقتصاد المملكة العربية السعودية بمقدار 1,9 مليار ريال سعودي (من 7,1 مليار ريال سعودي إلى 9,0 مليار ريال سعودي) مقارنةً بعام 2021.

بنسبة **45,6%** لإجمالي الشركة و  
**35,8%** لسلسلة التوريد.

في عام 2022، زاد الإنفاق على سلسلة التوريد

بنسبة **33%** مقارنةً بعام 2021 (من 14,5 مليار إلى 19,3 مليار)، وهو ما يمثل 77% من إجمالي الإنفاق ذي الصلة المستخدم في حساب المحتوى المحلي.

يسير مشروع منصورة ومسرة على الطريق الصحيح لتحقيق هدف المشروع العام في المحتوى المحلي والشركات الصغيرة والمتوسطة والسعودة.

أصبحت شركة معادن عضوًا أساسيًا ومشاركًا في مبادرة سوق الكربون التطوعي.

حصلت معادن على شهادة لتوريد الأمونيا الزرقاء التي لها تأثير كربوني أقل بكثير من الأمونيا التقليدية.



## نموذج تشغيل المحتوى المحلي لشركة معادن

## رؤية

رؤيتنا تهدف إلى تحقيق أقصى إسهام لصناعة التعدين في المملكة العربية السعودية من خلال الاستثمار في المكونات السعودية في مجالات العمالة والسلع والخدمات والأصول والتكنولوجيا.

## إستراتيجية

## برنامج ثروة الذي يتناول جميع عناصر المحتوى المحلي

أعلن الرئيس التنفيذي لشركة معادن عن رؤيتنا للمحتوى المحلي والأهداف الاستراتيجية الخاصة بنا، بالإضافة إلى برنامجنا "ثروة" في المؤتمر الوطني الأخير لهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية

التوظيف  
السعودي

نهدف إلى تعزيز فرص التوظيف للمواطنين السعوديين إلى أقصى حد ممكن

الشركات  
المحلية

نهدف إلى تعزيز مشاركة الشركات المحلية في سلسلة التوريد لدينا إلى أقصى حد ممكن

الشركات الصغيرة  
والمتوسطة  
المحلية

نسعى لتعزيز الفرص المتاحة للشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية

المناطق  
النائية

نهدف إلى تعظيم الفرص الاقتصادية للمجتمعات في المناطق النائية



## رؤاد الصناعة

نسعى لتعزيز المحتوى المحلي في جميع جوانب سلسلة التوريد لصناعة التعدين

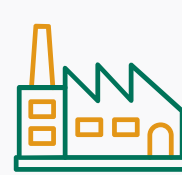
## التنفيذ



## إدارة الموردين



## تنمية الموردين

الصناعات  
التحويليةالقوى العاملة في  
سلسلة التوريدالحوكمة  
والمشاركة

## التدريب

المراقبة وإعداد  
التقارير

## التواصل

يُمثل النموذج التشغيلي جميع أنشطة المحتوى المحلي اللازمة لتحقيق رؤية معادن



04



دعم  
المجتمعات



## العمل في شراكة

إن مفتاح نجاح شركة معادن في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة هو إرساء شراكات قوية مع الجهات الحكومية والهيئات الأخرى بهدف تعظيم الاستفادة من تأثير الأعمال التجارية التي ننفذها.

**في عام 2022، قمنا بإجراء عدد من الشراكات الرسمية الجديدة لضمان تعاوننا من أجل تحقيق أهداف مشتركة مع الهيئات التي تشاركنا الأهداف والقيم.**

- وقعت معادن مذكرة تفاهم مع المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر. وهذا سيعمل على دعم أهداف التنوع البيولوجي من خلال زراعة 20 مليون شجرة إضافية بحلول عام 2040، كجزء من مشاركتنا في مبادرة السعودية الخضراء.
- وقعت معادن والمركز الدولي لتطوير الأسمدة مذكرة تفاهم للتعاون في مجال بحث وتطوير الأسمدة، والتي يمكن أن تخدم سوق الأسمدة العالمي بشكل أفضل وتسهم في توفير الأمن الغذائي.
- وقعت معادن 4 مذكرات تفاهم مع أكبر شركات الأسمدة في الهند بحضور معالي وزير الصناعة والموارد المعدنية ووزير الكيماويات والأسمدة الهندي وذلك بهدف زيادة صادرات الأسمدة الفوسفاتية والأمونيا إلى الهند.
- وقع الرئيس التنفيذي لشركة معادن ومحافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، في المملكة العربية السعودية، مذكرة تفاهم خلال مؤتمر الاستثمار الأجنبي المباشر، من أجل تعزيز أفق التعاون البحثي المتعلق بتقنيات استخلاص المعادن من الماء المالح والتقنيات المستدامة مثل الطاقة المتجددة.
- وقعت معادن مذكرة تفاهم مع محمية الملك سلمان بن عبد العزيز الملكية لدراسة تحسين بيئة مستدامة أثناء أعمال التعدين التي شهدتها المحمية. كما تؤسس مذكرة التفاهم شراكة تعمل على دعم المبادرات البيئية والسياحية.

## برنامج مدارس التميز

برنامج مدارس التميز هو برنامج رائد للمشاركة المجتمعية.

تم إطلاق البرنامج عام 2017 بالشراكة بين شركة معادن وعد الشمال للفوسفات ووزارة التعليم، ويهدف البرنامج إلى توفير تعليم عالي الجودة للطلاب في منطقة الحدود الشمالية، وهي المنطقة الأقل من حيث الكثافة السكانية في المملكة العربية السعودية.

يضم البرنامج مدرستين ثانويتين، واحدة في عرعر (عاصمة المنطقة) والأخرى في طريف، وتديره شركة وادي الظهران للتقنية.

توفر وزارة التعليم المياني المدرسية، والمناهج، والسياسات، ومعايير الإنجاز، وقادة المدارس، وتشرف شركة معادن وعد الشمال للفوسفات على جودة العمليات والنتائج. كما تمويل معادن جميع النفقات الإضافية المتكبدة، شاملة الرسوم الدراسية للطلاب وتطوير المرافق المدرسية وتشمل الصالات الرياضية وحمامات السباحة ومختبرات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات.

**ومنذ نشأتها، أنفقت معادن على هذا البرنامج مبلغاً إجماليّاً بقيمة**

**158 مليون ريال سعودي**

لتوفير فرص موهبة وتعليمية عالية الجودة لإحدى المناطق النائية بالمملكة.

## معلومات عامة

معادن هي شركة وطنية مسؤولة. لديها مجموعة واضحة من القيم تسعى من خلالها إلى احترام الأفراد والمجتمعات التي نعمل فيها.

تم دمج جميع عمليات معادن، وجميع أنشطة الشركات التابعة لها، مع المشاركة المجتمعية، والتنمية، وبرامج الأداء الاجتماعي. وهذا يجعل الشركة في وضع محفز للنمو في المملكة ويدعم متطلبات المجتمعات المضيفة بما يتماشى مع رؤية 2030.

نفذت معادن عملية ضمان قوية لتقييم مدى جودة تنفيذ الشركات التابعة لها لنظام إدارة المحتوى والالتزام بالمعايير على مستوى الشركة. تسعى معادن جاهدةً والشركات التابعة لها إلى تحسين الأداء الاجتماعي. ولتحقيق هذا الطموح، استخلصنا العديد من الدروس العملية من عملية ضمان الأداء الاجتماعي التي أجريت هذا العام. وتشمل هذه الدروس إجراء تحسينات على كيفية تعاوننا مع أصحاب المصلحة، واستيعاب الاحتياجات المحلية طويلة المدى، والمشاركة الفعالة للموارد، وبناء القدرات المحلية.

**وبما أننا نتجه إلى الاقتراب من عام 2023، فإننا بصدد تطبيق هذا التعلم، مما سيقود إلى مزيد من التحسينات والتأثيرات على مستوى المجتمعات المحلية.**



## المضي قدماً

تشق معادن طريقها نحو المضي قدماً خلال عام 2023، حيث تمتلك أساساً قوياً يمكنها من تعزيز نهجها في حماية البيئة، واستخدام الطاقة، وإدارة المياه، والمشاركة المجتمعية.

توضح الشركة ومجلس إدارتها وأصحاب المصلحة فيها باستمرار أن الاستدامة يجب أن تكون في صميم عمليات معادن المستقبلية. تعطي معادن الأولوية للاعتبارات التي تتعلق بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وتهدف إلى تحقيق الحياد الكربوني في المستقبل مع الحفاظ على مكانتها التنافسية في هذه السوق شديدة التنافسية.

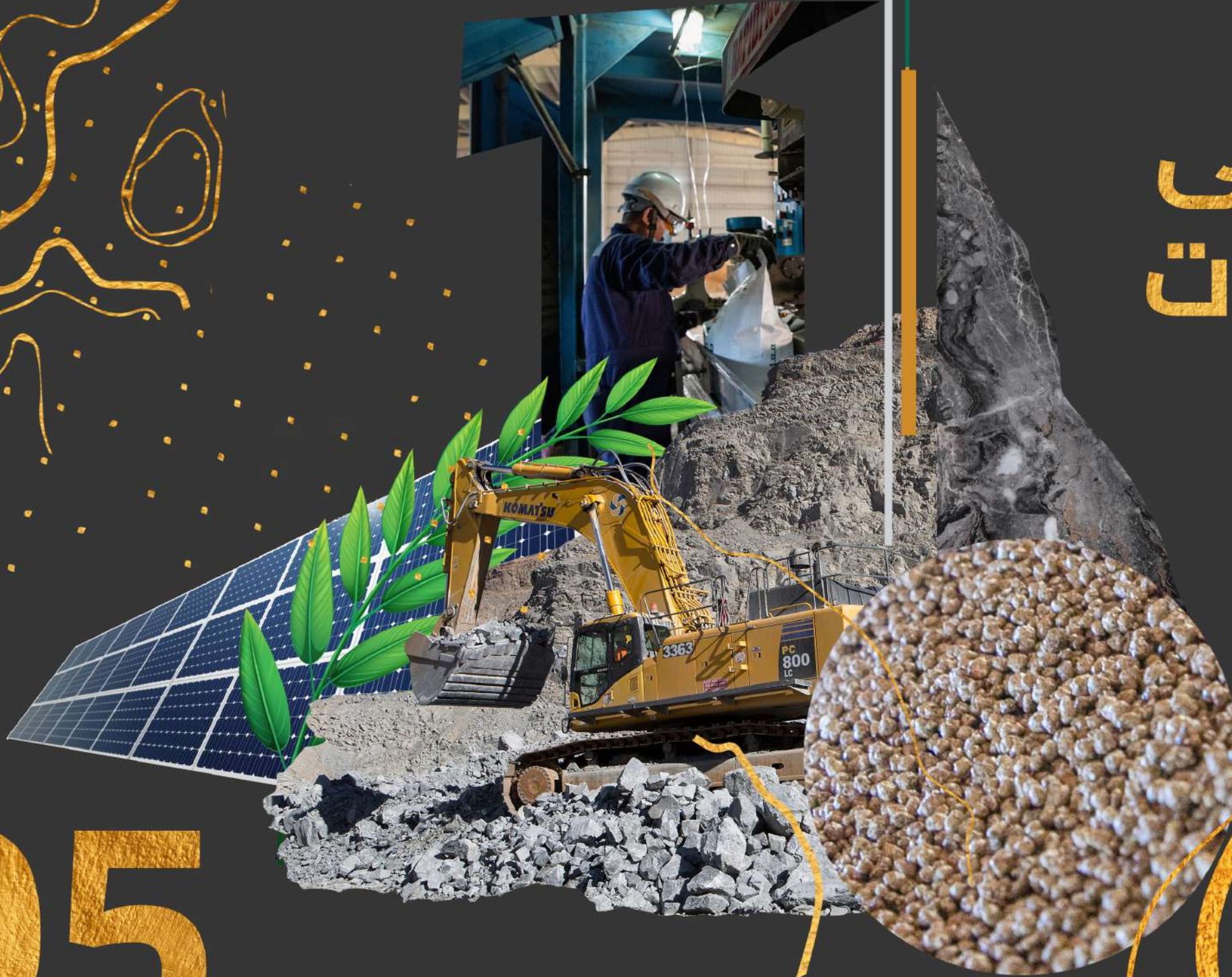
كما أن هذا يمكننا من استمرار معادن في استحداث نهج شامل لعملياتها، مع وضع الاستدامة والاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة في صميم استراتيجياتنا.

كما أن هذا يمكننا من خفض الانبعاثات الكربونية، والحد من النفايات، ووضع الأولوية لسلامة العمال، والانخراط في العمل مع المجتمعات المحلية لضمان الاستفادة المشتركة من عملياتها.



# التنفيذ: التركيز على الفوسفات

05







## معلومات عامة

### يمثل فوسفات معادن أمراً بالغ الحيوية للأمن الغذائي في جميع أنحاء العالم.

فمنذ بدء إنتاج الأسمدة في عام 2011، نمت معادن لتحتل مرتبة ثاني أكبر مُصدر للأسمدة القائمة على الفوسفات في العالم. تساعد هذه الأسمدة مئات الملايين من الأفراد في جميع أنحاء العالم على تلبية متطلباتهم الغذائية.

وتُعد معادن واحدةً من أكبر منتجي الفوسفات في العالم، حيث تنتج وحدها 18% من التجارة السنوية العالمية. نلتزم بضمان الأمن الغذائي العالمي وتمكين المزارعين من خلال توفير منتجات عالية الجودة تؤدي إلى تحسين جودة المحاصيل وإنتاجياتها.

تم إعداد استراتيجية معادن طويلة الأمد بأهداف غاية الوضوح قادت إلى نمو مستدام في المبيعات وغزت جميع الأسواق الكبرى. واستمر هذا في عام 2022.

إن إنجازات معادن مدعومة باستراتيجية إقليمية مُخصصة تضع احتياجات العملاء في صميم كل ما نقوم به.

تم التأكيد على هذا النمو من خلال توفير منتجات أسمدة عالية الجودة. ساعدت الموارد الطبيعية المتوفرة في المملكة العربية السعودية أن تكون منتجات الأسمدة التي تنتجها معادن من أنقى المنتجات المتاحة في السوق، كونها تحتوي على مستويات منخفضة جدًا من المعادن الثقيلة. ساعدنا موقعنا المميز وجودة البنية التحتية للمملكة العربية السعودية على أن تصبح شركتنا هي المورد المفضل لدى العديد من الأسواق الرئيسية بها في ذلك جنوب آسيا وشمال إفريقيا.

على مدار العقد الماضي، ساهمت استثماراتنا في إنتاج وتوريد الفوسفات في المملكة العربية السعودية بشدة في الاقتصاد الوطني، مما أدى إلى خلق الآلاف من فرص العمل، وإنتاج ملايين الأطنان من المنتجات التي ساعدت على زراعة محاصيل متنوعة حول العالم.

تواصل معادن رحلتها لتطوير المنطقة الشمالية بخصيص احتياطياتها من الفوسفات من خلال مشروع فوسفات 3 العملاق لإنتاج الفوسفات والمساهمة في تنمية المجتمع وخلق فرص العمل والمساهمة في الاقتصاد المحلي، وهو الأمر الذي يعمل على تعزيز جودة الحياة للسكان المحليين من خلال الاستثمار والتعليم والمبادرات الصحية.

نعد الآن من أكبر منتجي الفوسفات في العالم، حيث نتج وحدنا

18%

من التجارة السنوية العالمية

## السوق العالمي

### كان 2022 عامًا قياسيًا لأسعار الأسمدة والمواد الخام، منذ عام 2008. حيث سعر ثنائي فوسفات الأمونيوم والأمونيا هو الأعلى على الإطلاق في المملكة عام 2022..

عانى سوق الفوسفات من تقلبات كبيرة في عام 2022. أثرت العوامل الجوية السيئة وضغط التضخم الاقتصادي في الأسواق الرئيسية على الطلب من الأسمدة بشكل ملحوظ في عام 2022. انخفض الطلب بنسبة 8% على الصعيد العالمي.

ومع ذلك، ساهمت الحرب الروسية في أوكرانيا، وقيود التصدير المفروضة على الأسمدة الصينية على ارتفاع أسعار الأسمدة بشكلٍ مبالغ فيه عام 2022 وبلغت ذروتها في منتصف العام.

كان للحرب والعقوبات الجزائرية المفروضة على روسيا وبيلاروسيا تأثيراً مدمراً على سلاسل إمداد الأسمدة. تصاعد الضغط على التوريد بصفة أكثر عندما خصصت الحكومة الصينية حصصاً للسيطرة على الصادرات. ومع ذلك، فقد عوضت توريدات المغرب والمملكة العربية السعودية بصفة جزئية انخفاض الصادرات من الصين من أجل تلبية الطلب العالمي. أدى نقص التوريد من الصين وزيادة أسعار المحاصيل إلى دعم أسعار الأسمدة والمواد الخام في النصف الأول على الرغم من انخفاض الطلب في المناطق الرئيسية.

كانت الهند هي الاستثناء الوحيد. استوردت الهند فوسفات أكثر بكثير مما كانت عليه في العام السابق مما يعكس وضع المستويات المنخفضة في المخزون. قامت الحكومة الهندية بضخ مستوى قياسي من الدعم المالي من خلال نظام الدعم الخاص بها لضمان توريدات سلسة. كما ارتفعت مستويات المخزون في الولايات المتحدة بسبب موسم الخريف السيئ، مما أدى إلى انخفاض الطلب على الواردات. واستوردت البرازيل بكثافة في النصف الأول.

حيث ارتفعت مستويات المخزون في حين انخفضت القدرة على تحمل التكاليف، مما أدى إلى إلغاء أي طلب برازيلي في النصف الثاني. كما عانت أسواق رئيسية أخرى مثل باكستان وبنجلاديش من الطلب بسبب الأوضاع الاقتصادية. تكبدت باكستان خسارة أعلى في الطلب بسبب الفيضانات المدمرة التي تعرضت لها.

نتج عن تراكم المخزون في الأسواق الرئيسية بنهاية النصف الثاني انخفاض في أسعار الفوسفات بدءاً من شهر يونيو. وعقب ذلك، أدى تضائل إنتاج الفوسفات الصيني إلى تقليص الطلب على الكبريت، مما أدى إلى انخفاض أسعار الكبريت. أدى تعديل أسعار الأسمدة إلى تحسن القدرة على تحمل التكاليف في بعض الأسواق وتفادي حدوث أي انخفاض حاد في الأسعار.

ظلت أسعار الأمونيا مرتفعة في عام 2022 ويعزو ذلك بصفة أساسية إلى الانخفاض الكبير في الصادرات الروسية بنسبة 90% وارتفاع أسعار الغاز الطبيعي في أوروبا.



## أهم الإنجازات

استمرت مكانة معادن ترتفع عاماً بعد عام. في عام 2022، ومن أهم الإنجازات ما يلي:

حققنا زيادة في المبيعات بنسبة

**29%**

في الهند

**18%**

في البرازيل

**28%**

في بنجلاديش

**43%**

في شرق إفريقيا

- تنوع قاعدة منتجاتنا لتصبح معادن واحدة من أوائل منتجي الألمونيا الزرقاء المعترف بهم، وبعد هذا الاعتراف، قمنا بتصدير كمية كبيرة من هذا المنتج إلى كوريا الجنوبية. ويُعد ذلك منعطفاً مهماً في رحلتنا للوصول إلى صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2050.
- تم اعتمادنا بنجاح لتصدير 138000 طن من الألمونيا الزرقاء، ويُعد ذلك أحد أكبر الأحجام المعترف بها في العالم حتى الآن. وقد أسفر هذا عن كشف إمكانيات واعدة في سوق كبيرة وجديدة ألا وهي «قطاع الطاقة» مع وجود فرص محتملة غير مسبوقة من حيث حجم السوق والأرباح.
- تواصل أعمال الفوسفات والألمونيا لدينا في تحقيق النجاح بفضل الجودة العالية التي تتمتع بها منتجاتنا وتركيزنا الراسخ على فهم متطلبات العملاء الحاليين والمستقبليين والاستجابة لها. حققنا زيادة في المبيعات بنسبة 29% في الهند، و 18% في البرازيل، و 28% في بنجلاديش، و 43% في شرق إفريقيا.
- قمنا بتوزيع 900 ألف طن إضافي من الألمونيا (شركة معادن للفوسفات) على السوق العالمية، مما جعل معادن أكبر مورد في العالم لها. بلغ إجمالي الصادرات حوالي 1.9 مليون طن.
- حافظنا على موقعنا الاستراتيجي وعززنا مكانتنا كأكبر مصدر للألمونيا في الشرق واخترقنا الأسواق الأوروبية.

## المضي قدماً نحو عام 2023

تدخل أعمال الفوسفات عام 2023 بكل ثقة وتفاؤل.

تمتلك معادن فرصة كبيرة للتوسع مع إمكانية رفع الإنتاج بنسبة 50% تقريباً خلال الأعوام القادمة، من خلال إطلاق مبادرات وتنفيذ مشاريع متعددة. سنواصل استكشاف الأسواق الجديدة والناشئة مع دخولنا عام 2023 وما بعده.

سنواصل الاستثمار في المنتجات والتقنيات الجديدة التي تدفع طموحنا إلى الأمام للحد من تأثيرنا على البيئة وتحقيق هدف الشركة الأساسي المتمثل في الوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2050.

علاوة على هذا النمو، سنستثمر في تحسين البنية التحتية لتعزيز الربط بين مناجمنا ومعامل المعالجة لدينا، حيث سيؤدي ذلك إلى رفع مستوى الكفاءات وزيادة قيمة المساهمين والعملاء.



06



التنفيذ:  
التركيز على  
الألمنيوم





## معلومات عامة

تعد شركة معادن للألمنيوم المنتج الوحيد والمتكامل للألمنيوم في منطقة الخليج. وهذا يجعل الشركة في مكانة رائدة كواحدة من أبرز منتجي الألومنيوم في العالم. وتشمل الشراكة في العمليات المتكاملة من التعدين إلى الصب بين شركتي معادن و ألكوا.

تتكون شركة معادن للألمنيوم في الأساس من ثلاث شركات مترابطة تجمع بين التعدين، والتكرير والصهر والصب والدرفلة، وصلت ذروتها في سلسلة قيمة شاملة تمتد من استخراج البوكسايت إلى التوزيع النهائي للمنتج في السوق. يقدم مجمع معادن التكامل والمتطور للألمنيوم حلولاً بشأن منتجات الألومنيوم عالية الجودة للأسواق المحلية والدولية.

تؤدي شركة معادن للألمنيوم دوراً متكاملاً في محفظة أعمال معادن الشاملة، حيث تقدم قيمة للشركة والمملكة العربية السعودية والعلماء وأصحاب المصلحة والمستثمرين. توجه معادن هذه القيمة أيضاً من خلال سلاسل الإمداد المحلية ودعم الأعمال التجارية في المملكة وتوفير فرص عمل نظراً لكونها مساهم كبير في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية.

في الشرق الأوسط، تتميز سلسلة قيمة الألومنيوم المتكاملة لدينا بأنها الأكبر حجماً، في حين أنها تحتل، على الصعيد عالمي، مكانة ضمن الشركات الأكثر توسعاً، حيث تتجاوز أصولها 42 مليار ريال سعودي. للحفاظ على قدرتنا التنافسية وسط ارتفاع تكاليف المواد الخام، فإننا نحافظ على التركيز الاستراتيجي للتميز التشغيلي ورأس المال والتميز التجاري، وتعزيز أعمال الألومنيوم لدينا.

### الأصول تتجاوز

42 مليار ريال سعودي

### تشتمل الأعمال التشغيلية على ما يلي:

- صهر / صب الألمنيوم: نركز جهدنا على المصبوبات ذات القيمة المضافة (الألواح والقضبان) ونجحنا في تشغيل فرن الصهر لدينا بتقنيات مماثلة وبأعلى شدة تيار كما هو الحال في مصنع بيشيني للألمنيوم.
- مصنع درفلة الألمنيوم: تدير معادن منشأة عصرية تركز على هياكل غلب الألمنيوم، والأطراف والزوايا والألواح المطلوب صناعتها من الألمنيوم. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بإعادة تدوير > 20% من خرد ما بعد الاستهلاك باستخدام وحدة استصلاح العلب.
- تعدين البوكسايت: نحن المشغل الوحيد داخل الخليج والمملكة الذي يعمل في البحث عن موارد محلية واحتياطيات لخام البوكسايت.
- تكرير الألومينا: باستخدام تعدين خام البوكسايت محلياً، نقوم بتكرير وتنقية الألومينا في أحدث معمل متطور بدرجة حرارة مرتفعة.

## نبذة عن السوق

ومن ناحية العرض، فقد زاد إنتاج الصين إلى خطوة أبداً بنسبة 4.4 % سنوياً بسبب نقص الطاقة الإقليمية، وفي المقابل، حصول ركود في الإنتاج في باقي دول العالم، حيث أدى ارتفاع تكاليف الطاقة العالية إلى إنهاء 1.6 مليون طن من الحمولة في أوروبا والولايات المتحدة، وبالتالي، فقد وصل العجز العالمي في المعادن إلى 0.2 مليون طن في 2022 مقارنة بـ 1.6 مليون طن في 2021، وقد زاد السعر النقدي للألومنيوم في بورصة لندن للمعادن بنسبة 9.4 % سنوياً، بمتوسط 2.707 دولار أمريكي لكل طن متري في 2022.

ويتوقع في 2023 أن يواجه الاقتصاد العالمي مزيداً من التباطؤ، على الرغم من وجود بعض علامات تخفيف التضخم والتنبؤ بالنمو في الأسواق الصينية، وستشكل هذه النظرة غير المحددة والمختلطة للاقتصاد الكلي انتعاشاً قصير المدى في سوق الألومنيوم، ومع ذلك، تعد توقعاتنا بشأن حصة إنتاجنا من الألومنيوم إيجابية على المدى البعيد ومدعومة بالأصول الأساسية القوية وتشمل نمو الطلب المستدام وقيود الإمداد في الصين وارتفاع تكاليف الصهر.

شهد عام 2022 تباطؤاً كبيراً في الاقتصاد العالمي مصحوباً بتباطؤ على نطاق واسع وواضح في العديد من الاقتصاديات العالمية الرائدة، وبالإضافة إلى ذلك، زاد حدوث مستويات من التضخم العالي الذي لم يُرى لعقود عديدة من التحديات التي واجهتها شركات التصنيع.

وقد تأثر أداء الاقتصاد العام بشكل سلبي بعدد من العوامل تشمل أزمة تكاليف المعيشة والتضييق في الأوضاع المالية في معظم المناطق والحرب بين روسيا وأكرانيا وآثار فيروس كورونا-19 المستمرة على الأسواق وسلاسل الإمداد، ووفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي، فقد تراجع النمو العالمي من 6.0% في 2021 إلى 3.2 % في 2022.

كما أثرت هذه الأزمة الاقتصادية على السوق العالمي للألومنيوم، فواجه سوق الألومنيوم تقلباً خلال عام 2022، وتأثر سوق الألومنيوم العالمي بعوامل مثل الحرب بين روسيا وأكرانيا واضطرابات فيروس كورونا-19 في الصين والاهتمام بالركود الاقتصادي وبمشاكل سلسلة الإمداد المستمرة، وقد لعبت هذه العوامل دوراً رئيسياً في تشكيل اتجاه أسعار بورصة لندن للمعادن.

ومن ناحية الطلب، شهد الاستهلاك الصيني زيادة هامشية سنوية بنسبة 1% في 2022 وسط التوابع المستمرة لفيروس كورونا-19 والإغلاق المحلي المصاحب والنمو البطيء في قطاع العقارات، وقد تأثر الاستهلاك في باقي العالم بالتضخم العالي واجراءات التقشف النقدي.





## أهم الإنجازات

- قامت معادن بتقييم تقنيات متنوعة ووقعت مذكرة تفاهم مع iB2 لتحسين إجمالي استهلاكها واستخدامها من البوكسايت من المنجم.
- أقامت معادن أيضًا علاقات قوية مع شركة ميتسوي وشركاه ووقعت معها مذكرة تفاهم لنزع الكربون من منجم البعثة.
- تم تدريب أكثر من 180 موظف محترف على منهجية لين 6 سيكما وأدوات لين ومعايير الأيزو في وحدات العمل.
- تم تكليف شركة معادن للدرفلة بتوريد كمية تجارية من منتجاتها إلى جاغورا لاند روفر تتعلق بنموذج رنج روفر سبورت الجديد 2022 الخاص بها. تساهم معادن بأعلى حصة من توريد أجزاء الألومنيوم الداخلية في المركبات.
- بدأت شركة معادن للدرفلة في الإنتاج لتوريد منتجات مدرفلة ومستوية إلى نيسان لاستخدامها في موديل روج 2022 بالولايات المتحدة الأمريكية الخاص بها.
- تستمر شركة معادن للألومنيوم في الدفع نحو زيادة التنوع في قطاع التعدين وقامت بتوظيف 12 موظفة إضافية لمواءمة أهداف الشركة.
- إنتاجنا المستمر من الألواح المعدنية والسبائك المعدنية وسبائك الألومنيوم وطرح سبائك معدنية جديدة قطر 6 حيز لنا مكانة جيدة في السوق المحلي ومن ثم مواصلة زيادة النمو حيث زاد الطلب في السوق، وقد تضمنت الإنجازات الملحوظة هذا العام:
- اعتمد مجلس إدارة معادن استراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2025.
- في يونيو 2021، حصلت شركة معادن للألومنيوم على شهادة معيار أداء مبادرة إدارة الألومنيوم وشهادة نظام تأمين المخزون التي أظهرت بطريقة موثوقة أن الأعمال تدعم أعلى المعايير البيئية والاجتماعية والأخلاقية. وتربط شهادة نظام تأمين المخزون ممارسات شركة معادن للألومنيوم بمنتجاتها. ويبدأ هذا الربط بصخور خام الألومنيوم أو الألومنيوم المعاد تدويره والسير في الطريق الصحيح من خلال كل خطوة من سلسلة الإمداد إلى المستخدمين النهائيين. فهو يخلق ربط واضح بين المصدر المسؤول والانتاج المسؤول.
- تتماشى معادن مع أولويات الاستدامة الخاصة بمبادرة إدارة الألومنيوم التي لديها تحديات عالية المستوى لمستقبلنا العالمي، وتشمل هذه التحديات أهداف تغير المناخ والاقتصاد الدائري ودعم البيئة الطبيعية وحماية حقوق الإنسان.
- في يونيو 2021، وقعت معادن مذكرة تفاهم مع جلاس بوينت لإنشاء المحطة العالمية الأولى والأكبر في التبخير الشمسي لنزع الكربون من مصافي الألومنيوم الخاصة بها. ويهدف هذا المشروع إلى توفير 600.000 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون كل عام.
- أدت جهود معادن المستمرة بشأن المسؤولية (البيئية والاجتماعية والحوكمة) إلى توقيع مذكرة تفاهم مع شركات أسمنت محلية متنوعة لإطلاق مبادرات تقييم سعر البوكسايت الطيني الأحمر أثناء انعقاد مؤتمر التعدين الدولي.

ويهدف هذا المشروع إلى إدخال

600,000

طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون كل عام.

+180

تم تدريب أكثر من 180 موظف محترف على منهجية لين 6 سيكما.



## تحديث الأعمال

ارتفع المكانة السوقية للشركة أثناء 2022 نتيجة لعوامل عدة، ومنها؛

أولاً: تنوع محفظة منتجاتنا وجودتها منحنا فرصة لعرضها بشكل مميز في السوق. نفخر كثيرًا بتقديم منتجات تفي باستمرار بمعايير الصناعة وتتجاوزها. وبالإضافة إلى ذلك، يؤدي موظفونا دورًا محوريًا في نجاحنا.

قمنا بإعداد فريق من المحترفين من أصحاب الإمكانيات والمهارات الهائلة ولديهم خبرات عالمية ومحلية متميزة. تضمن هذه الخبرات الهائلة التي يتمتع بها فريقنا تنفيذ الخدمات بأعلى جودة ممكنة وتوفير الدعم المناسب لعملائنا.

وعلاوة على ذلك، تحسن محفظة منتجاتنا المتنوعة من مرونتنا ودعم تطلعاتنا في المستقبل، ونحن ملتزمون بالابتكار المستمر كما دلت على ذلك مقدمتنا الناجحة في خطوط المنتج الجديد خلال 2022، ومن بين هؤلاء لقد حصل الرئيس على إضافة 6" كتل. مكنتنا الابتكار في المنتج الجديد من الدخول إلى أسواق عالمية جديدة في حين قام بتعزيز مكانتنا على الفور وبالتوسع في حصتنا الاستراتيجية في السوق في إطار قاعدة العملاء الحالية الخاصة بنا.

شهدت المنتجات المسطحة بالدرفلة زيادة في متوسط المبيعات بنسبة 4% في 2022. ويمكن نسبة هذا النمو إلى الطلب المستمر والمزايا للمنتجات المسطحة بالدرفلة خلال العام. ساعدتنا قدرتنا على تلبية هذه الطلبات المتزايدة من المنتجات في أوقاتها المحددة وبأعلى جودة ممكنة من تعزيز مكانتنا وجعلتنا مورد موثوق به في الصناعة.

وقد قررنا استكمال هذه الإنجازات لتوفير قيمة للعملاء وأصحاب المصلحة والمستثمرين. معادن ملتزمة تمامًا بتسليم المنتجات بأعلى معايير الجودة الممكنة من خلال توفير عمالة موهوبة والتركيز الشديد على فهم احتياجات العملاء والوفاء بها.



# المضي قدماً

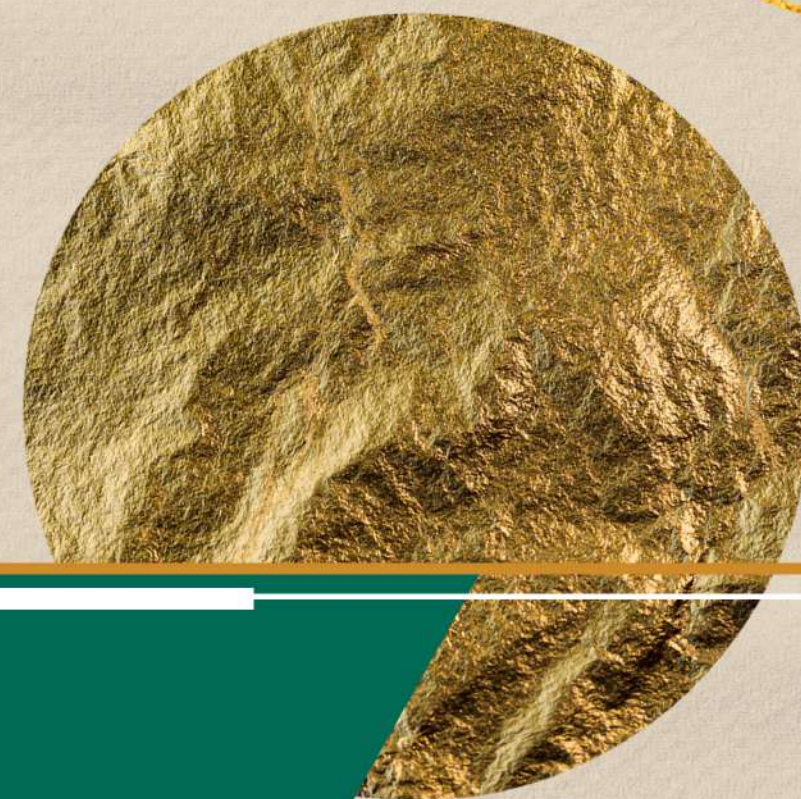
تركز استراتيجية شركة معادن للألومنيوم في توفير منتجات عالية الجودة بصفة مستدامة.

يستمر العمل على دعم الاختراعات والتقنيات الجديدة لتطوير مرافق جديدة يمكن أن تساعدنا في تحقيق أهداف استدامة أوسع خاصة بنا تساعد في زيادة إنتاجنا والحفاظ على تكاليفنا التنافسية في الإنتاج.

كما نسعى أن نكون جهة تعدين مسؤولة مع التركيز على الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وعلى التنوع واستهداف أسواق جديدة والدخول فيها.



# التركيز على المعادن الأساسية والجديدة



07



## أداء المنجم في 2022



| 2022       | المناجم             |
|------------|---------------------|
| 29,566.34  | منجم مهد            |
| 74,372.25  | الصخيرات وبلغة      |
| 27,443.42  | منجم الأمار         |
| 17,042.39  | منجم السوق          |
| 174,799.86 | منجم الدويحي        |
| 11,982.84  | منصورة/مسرة         |
| 335,207.10 | الإجمالي (بالأوقية) |

في سبتمبر 2022م وصلنا إلى مرحلة هامة حيث حقق مشروع منصورة ومسرة باكورة إنتاج الذهب.

أدى هذا الإنتاج الإضافي لرفع إجمالي كمية الذهب إلى 335,207 أوقية من كافة مواقع أعمالنا للذهب.

## معلومات عامة

يعتبر الذهب جزءًا لا يتجزأ من قصة نجاح معادن، فمنذ 13 سنة من الاكتتاب، نمت معادن من كونها شركة صغيرة لتعدين الذهب إلى شركة دولية واسعة النطاق للمعادن الأساسية والجديدة، حيث تدير ستة مناجم للذهب بالإضافة إلى منجم للنحاس في مشروع مشترك مع شركة باريك في السعودية.

وقد تقدمنا في غضون عقد واحد فقط من شركة حديثة في السوق إلى جهة تعدين في مجال الذهب ذات سمعة دولية، حيث زادت أعمال وحدة المعادن الأساسية والجديدة في شركة معادن بسرعة وسجلت حاليًا 5.6 % من إجمالي إيرادات معادن، وتساهم بشكل أساسي في إجمالي الناتج المحلي في السعودية وإدارة قيمة أصحاب المصلحة.

وفي 2022، واصلنا السعي نحو ازدهارنا وأهداف التوسع، وكان تركيزنا على منجمين جديدين، منصورة ومسرة وهما قيد التشغيل ومنجم الرجوم الذي يخضع أيضًا لدراسات الجدوى، وهذه التطورات أساسية للنمو والتوسع في المستقبل، ندرك أن هذه التطورات تحتاج إلى التنفيذ بطريقة مستدامة تقلل من تأثير التنقيب على البيئة والمجتمعات المحلية القريبة.

وفي عام 2023م، نعمل على تحقيق أهداف ذات تحديات عالية للتعدين من استخدام المياه والطاقة والانبعاثات، مع الاستثمار في المجتمعات المحلية وسلاسل الإمداد من أجل تحقيق وتعزيز القيمة لأصحاب المصلحة.

أدى إلى إنتاج

# 335,207 أوقية

من الذهب من عملياتنا في الذهب.

وصلت مناجم منصورة ومسرة إلى إنجاز كبير بإنتاج أول كمية من الذهب في سبتمبر وتم إنتاج

# 11,982 أوقية

في عام 2022.





تمتلك السعودية على  
1.3 تريليون دولار أمريكي  
من الرواسب المعدنية غير المستغلة

## المشاريع قيد الإنشاء

تمتلك المملكة العربية السعودية ما يقدر بنحو 1.3 تريليون دولار من الرواسب المعدنية غير المستغلة. وفي معادن، نستخدم هذه الموارد لدعم اقتصاد المملكة وتحسين جودة الحياة لكافة المواطنين، ونستمر في تحديد مصادر جديدة للثروة المعدنية واستغلالها لصالح الأجيال في المستقبل في المملكة.

وحاليا، لدينا مشاريع جديدة لتعدين الذهب قيد الدراسة، ونعني هنا مشروع ذهب الرجوم الجديد والتوسع في منجم المهد السطحي، بالإضافة إلى ذلك، لدينا مشروع منجم ذهب واحد قيد التشغيل والإنتاج الجزئي حتى يصل إلى مرحلة الإنتاج الكامل، - مشروع ذهب منصورة ومسرة.

وفي قلب مشروع الرجوم، يكون التزامنا بالتطوير المستدام والمسؤول لمشاريع التعدين باتباع إرشادات عملية البوابات المرحلية للمشاريع في معادن، والمعايير الدولية وبما يتوافق مع التشريعات الصناعية والتعدينية والبيئية في المملكة. مخطط لمنجم الرجوم إنشاء أكبر محطة لمعالجة الكربون في السعودية وتستخدم عمليات التعدين المياه المعالجة، حيث تتم إعادة تدوير المياه المعالجة في محطتي معالجة لمياه الصرف الصحي في الطائف ثم تنقل عبر الأنابيب إلى عدد من عمليات التعدين في المنطقة الوسطى القاحلة في المملكة العربية السعودية بمسافة إجمالية تبلغ 450 كيلومتراً.

ويخضع مشروع التوسع في المهد لدراسة جدوى مبدئية ويقوم بتطوير منجم سطحي مفتوح وذلك ضمن أعمال المنجم الحالي تحت الأرض. فالمنطقة لديها تاريخ طويل في تعدين الذهب مع منجم ذهب قديم يرجع إلى 3.000 سنة وبدأ الإنتاج الحديث تحت الأرض في 1988 وسيضمن التطوير استمرار المنطقة والمجتمع المحلي والاقتصاد للاستفادة من عمليات التعدين المخطط لها خلال العقد المقبل.

هذه المشاريع يحتمل أن تجلب مزايا كبيرة للمجتمع المحلي. ونعمل مع شركائنا لضمان استفادة الموظفين المحليين وسلاسل الإمداد من أعمال التطوير الحالية والمستقبلية في التعدين.

كان إنتاج أول كمية من الذهب في سبتمبر 2022م من منجم منصورة ومسرة، ويجري العمل على استكمال مراحل البناء والتجهيز لدائرة الكبريتيد بينما يتم الانتهاء من دائرة الأكسدة في المشروع. ويعتبر منصورة ومسرة أكبر مشروع للذهب من المقرر أن تنفذه معادن. ويبين مستوى وحجم مشاريعنا قيد التنفيذ التزام معادن بتحديد ومتابعة النمو والاستثمار في المملكة العربية السعودية.

كما أننا في مرحلة الانتهاء من دراسة الجدوى التمويلية لمشروع منجم ذهب الرجوم، ويعتبر التطوير في موارد الرجوم عاملاً هاماً في استراتيجية معادن لزيادة إنتاج الذهب حتى مليون أوقية مستدامة لكل عام، ويعود بالنفع على السعودية والمجتمعات المحلية على المستوى الوطني والإقليمي.







## مواجهة المستقبل

ندرك تماماً التحديات والفرص التي تنتظرنا، نحن في عصر التغيرات الغير مسبوقه حيث يعمل التقدم التكنولوجي ونشاط الاسواق المتغير وتطور التوقعات المجتمعية على تغيير مشهد الصناعة.

ولمواجهة هذه التحديات، يجب علينا الالتزام بقيمنا الرئيسية المتمثلة في السلامة والاستدامة وممارسات التعدين المسؤولة. ويجب علينا قبول الابتكار والاستمرار في استثمار في تقنيات جديدة تحسن من كفاءتنا التشغيلية وتقلل من تأثيرنا البيئي وتحسن من سلامة موظفينا.

وفي نفس الوقت، يتعين أن نكون على دراية بتأثيرات عملياتنا على المجتمعات التي نعمل فيها. ويجب علينا المشاركة في حوار هادف مع أصحاب المصلحة المحليين والاستماع لاهتماماتهم والتعاون معهم لمعالجتها.

وبينما ننظر إلى المستقبل، يجب علينا أن نكون نشيطين ومرنين مع التركيز على إنشاء قيمة مستدامة. كذلك علينا مراعاة المخاطر وتنفيذ استثمارات استراتيجية تضعنا على النجاح في عالم شديد التغير.

وفي النهاية، يعتمد نجاحنا على قدرتنا على البقاء ثابتين على قيمنا مع قبول التغير والابتكار أيضاً. يمكننا معاً بناء مستقبل مستدام ومزدهر لشركتنا وموظفينا ومجتمعاتنا التي نعمل فيها.

## التركيز على النحاس

فضلاً عن الذهب، تستمر معادن في استخلاص ومعالجة وتصدير النحاس بنجاح من خلال مشروعها المشترك الناجح مع باريك. ففي 2022، تمت معالجة 2.732 مليون طن بنسبة 2.67% وبمعدل انتعاش 93.8% مما أدى إلى تحقيق 150.7 مليون جنيه من النحاس. علاوة على ذلك، تجاوز المنجم أهداف استخراج الخامات وإنتاج تركيزات النحاس. وجاري العمل لتطوير هدف جديد أقل من كيلو واحد من العروق المعدنية الحالية في منجم جبل صايد، بينما تستمر نتائج الاكتشاف في التأكيد على الاكتشاف المحتمل في المنجم.

تستمر معادن في استخلاص ومعالجة وتصدير النحاس بنجاح، ففي 2022، تمت معالجة

**2,732** مليون طن  
عند درجة  
**2.67%**

كما نستمر في الاستفادة من الموقع الجغرافي لعملائنا والبنية التحتية العالمية بالسعودية. وفي 2022، تم تحميل 25 شحنة من مراكز النحاس الإجمالية من ميناء ينبع التجاري إلى الصين أو إلى اليابان.

وتشمل الإنجازات الرئيسية التشغيلية الأخرى في 2022:

- تحميل 25 شحنة من مراكز النحاس من ميناء ينبع التجاري إلى الصين أو اليابان.
- إعادة تصميم استراتيجية للإمداد بالطاقة والتي تستهدف الاتصال بالشبكة
- جهود الاستكشاف تظهر العائد على الاستثمار مع نمو الاحتياطيات في عام 2022م، بعمق امتدادات لعرق واحد من 169.9 مليون رطل.
- سداد قروض المساهمين المتأخرة في ثلاث سنوات والبدء في الإعلان عن الأرباح للشركاء في 2021 بإجمالي 540 مليون دولار أمريكي حتى الربع الأخير في 2022 على خلفية زيادة الأداء وضبط التكلفة.



# الخاتمة

08





## الخاتمة

كان عام 2022 عاماً للتغيير في معادن في ظل وجود رئيس تنفيذي جديد والتحسينات على ممارسة أعمالنا.

وقد كان مفتاح هذه التغييرات تركيزاً مبدداً على تطوير عملنا بطريقة توازن النمو الاقتصادي مع أهدافنا الاجتماعية والبيئية.

أظهر أداءنا المالي الموثب أنه من المحتمل تحقيق النمو بطريقة مستدامة.

وبالفعل، وأكثر من ذلك، فقد بين هذا الأداء أن ممارسات العمل المستدامة هي الشيء الفعلي التي يمكن أن يقود النمو ويضمن حفاظنا على ميزة تنافسية في القطاع.

تعد أساسيات عمل معادن قوية وموضوعة بشكل جيد للاستمرار في النمو والإسهام بشكل كبير في مستقبل السعودية بما يتماشى مع رؤية 2030. ونحن فخورون بأن نكون جزءاً من هذا التحول الواسع وأن نضمن أن تنقل صناعة التعدين قيمة فعلية للمملكة وشعبها.

نحن على يقين بأن رحلتنا لن تتوقف في 2023. تطمح معادن دائماً إلى إدارة التغييرات في ممارسة عملها وأن تصبح أكثر كفاءة والتركيز على تحديد واستخراج مصادر جديدة للمعادن التي سيتطلبها الاقتصاد منخفض الكربون، مع الاستمرار في تنمية عملنا الرئيسي.

على أصحاب المصلحة والعاملين والعملاء أن يكونوا على يقين أن معادن ستبذل كل ما في وسعها لضمان استمرار العمل وتحقيق أثر مستدام.



# القوائم المالية



09



# بيان مالي

| رقم السجل التجاري   | 1010164391                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| أعضاء مجلس الإدارة* | معالي الأستاذ / ياسر بن عثمان الرميان<br>سعادة الدكتور / عبدالعزيز بن صالح الجربوع<br>معالي الأستاذ / سليمان بن عبدالرحمن القويز<br>معالي المهندس / خالد بن صالح المديفر<br>سعادة الدكتور / محمد بن يحيى القحطاني<br>سعادة الأستاذ / ريتشارد أوبراين<br>سعادة الدكتور / جانيش كيشور<br>سعادة الأستاذ / عبدالله بن صالح بن جمعه<br>سعادة المهندسة / نبيلة بنت محمد التونسي<br>سعادة الأستاذ / روبرت ويلت*<br>سعادة الأستاذة / صوفيا بيانكي**<br>سعادة الدكتور / سامويل والش*** |
| العنوان المسجل      | بناية رقم 395<br>طريق أبو بكر الصديق / جنوب<br>مخرج 6 - الطريق الدائري الشمالي<br>الرياض 11537<br>المملكة العربية السعودية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| العنوان البريدي     | ص. ب 68861<br>الرياض 11537<br>المملكة العربية السعودية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

\* اعتباراً من 1 فبراير 2022، عين مجلس الإدارة الأستاذ روبرت ويلت كرئيس تنفيذي وعضو مجلس إدارة تنفيذي. تمت الموافقة على تعيين الأستاذ روبرت ويلت كعضو مجلس إدارة تنفيذي من قبل الجمعية العامة بتاريخ 30 مايو 2022.

\*\* اعتباراً من 19 ديسمبر 2022، عين مجلس الإدارة الأستاذة صوفيا بيانكي كعضو مجلس إدارة غير تنفيذي. سيعرض تعيين الأستاذة صوفيا بيانكي كعضو مجلس إدارة غير تنفيذي في اجتماع الجمعية العامة القادم لإقراره.

\*\*\* الدكتور سامويل والش، عضو غير تنفيذي، قدم استقالته اعتباراً من 24 فبراير 2022.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة والتي تظهر يعدل المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022، وأدائها المالي والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن:

- اختيار سياسات محاسبية ملائمة وتطبيقها على أساس منتظم.
- وضع الأحكام والتقديرات المعقولة والمبنية على أساس مبدأ الحيطة والحذر.
- تحديد ما إذا تم تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين المعتمدة في المملكة العربية السعودية وأنه تم الإفصاح عن وتوضيح أي انحراف جوهري عن تلك المعايير في القوائم المالية الموحدة.
- إعداد وعرض القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية، ما لم يكن من غير المناسب افتراض بأن المجموعة والشركات سوف تستمر في أعمالها في المستقبل المنظور.

إن الإدارة مسؤولة أيضاً عن:

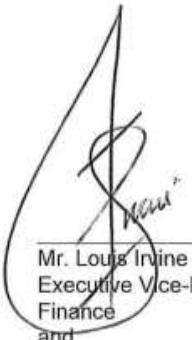
- تصميم وتطبيق والحفاظ على نظام رقابة داخلي فعال للمجموعة.
- الاحتفاظ بسجلات محاسبية نظامية متوافقة مع النظم المحلية والمعايير الدولية للتقرير المالي في المناطق ذات الصلة التي تعمل فيها المجموعة.
- اتخاذ خطوات لحماية موجودات المجموعة.
- اكتشاف ومنع وقوع الغش والمخالفات الأخرى.



H.E. Sulaiman Bin Abdulrahman Al-Gwaiz  
Authorized by the Board



Mr. Robert Wilt  
Chief Executive Officer



Mr. Louis Irvine  
Executive Vice-President,  
Finance  
and  
Chief Financial Officer

21 رجب 1444هـ.

12 فبراير 2023

الرياض

المملكة العربية السعودية





pwc

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، نرى ان البيانات المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة ، و من جميع النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة ب "المجموعة" كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. و ادائها المالي الموحد و تدفقاتها المالية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) المعتمدة في المملكة العربية السعودية و غيرها من المعايير و الإصدارات الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمهتمين (SOCPA).

ما قمنا بتدقيقه:

تتكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة من:

- بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ
- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ و الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، و التي تتضمن السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التوضيحية الاخرى

معلومات عامة

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية (معادن) كشركة مساهمة سعودية بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١٧٩ بتاريخ ٨ ذو القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ١٧ مارس ١٩٩٧م) و تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم ١٧ و تاريخ ١٤ ذو القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ٢٣ مارس ١٩٩٧) بالسجل التجاري رقم، ١٠١٠١٦٤٣٩١ و بتاريخ ١٠ ذو القعدة ١٤٢١هـ. ( الموافق ٤ فبراير ٢٠٠١). تمتلك الشركة رأس مال مصرح به و مصدر قدره ٢٤,٦١١,٨٢٢,٩٢٠ ريال سعودي مقسم الى ٢,٤٦١,١٨٢,٢٩٢ بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد (ملاحظة ٣٠).

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)  
(شركة مساهمة سعودية)

الإدارة وتفاصيل الاتصال كما في 31 ديسمبر 2022

| فئات الموجودات                                                                                           | عدد السنوات                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ممتلكات تعدين                                                                                            | باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على الإحتياطات المؤكدة والمحتملة القابلة للإسترداد إقتصادياً أو طريقة القسط الثابت على العمر الإنتاجي المستفاد منه (كما هو مذكور أدناه) أيهما أقل |
| أراضي ومباني                                                                                             | 4 – 50                                                                                                                                                                         |
| مصانع ومعدات متضمنة مصانع ثابتة، معدات ثقيلة، معدات الورش المتنقلة، مختبرات ومعدات سلامة وأجهزة حاسب آلي | 4 – 10                                                                                                                                                                         |
| معدات مكتبية                                                                                             | 4 – 10                                                                                                                                                                         |
| أثاث وتركيبات                                                                                            | 4 – 10                                                                                                                                                                         |
| سيارات                                                                                                   | 4                                                                                                                                                                              |

اصول حق الاستخدام و التزامات اليجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يمثل او يحتوي على عقد إيجار، عند بداية العقد تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام و التزام اليجار المقابل فيما يتعلق بجميع الاتفاقيات الخاصة بالإيجار التي تكون فيها هي المستأجر، باستثناء عقود اليجار قصيرة الاجل ( المحددة على انها عقود ايجار مدتها ١٢ شهرا او أقل) و عقود الإيجار من الأصول ذات القيمة المنخفضة. بالنسبة لعقود الإيجار هذم، تقوم المجموعة بإثبات مدفوعات الإيجار مصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر.

الأدوات المالية و الأصول المالية والالتزامات المالية

- عقود مبادلة أسعار الفائدة
- عقود الصرف الآجلة
- عقود السلع
- عقود الأسعار المؤقتة
- الأصول المالية

تشمل الأصول المالية الرئيسية للمجموعة ما يلي:

- المشاريع المشتركة ( يتم المحاسبة عنها بحقوق الملكية) (سياسة المحاسبة ٤.١)
- استثمارات اخرى في الأوراق المالية، حيث تكون نية المجموعة الاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.
- الأدوات المالية المشتقة
- الذمم التجارية و الذمم المدينة الاخرى- باستثناء الدفعات المقدمة و مستحقات الزكاة والضريبة - (السياسة المحاسبية ٤.١٦)
- و النقد وما يعادله (السياسة المحاسبية ٤.١٧)

و هي مستمدة مباشرة من عمليات المجموعة



## ادارة رأس المال - ادارة المخاطر

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة راس المال في :

- حماية قدرتهم على الاستمرار كمنشأة مستمرة حتى يتمكنوا من الاستمرار في توفير عوائد المساهمين و منافع لأصحاب المصلحة الآخرين .
- الحفاظ على هيكل رأس المال الأمثل لتقليل تكلفة رأس المال

من اجل الحفاظ على هيكل رأس المال او تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مبلغ توزيعات الارباح المدفوعة للمساهمين او اعادة رأس المال الى المساهمين او اصدار اسهم جديدة او بيع اصول لتقليل الديون .

## البيان المالي

### مزيد من المعلومات...

## المعلومات القطاعية - لقطاع الأعمال

تتكون عمليات المجموعة من قطاعات الأعمال التالية:

- قطاع وحدة الأعمال الاستراتيجية للفوسفات
- قطاع وحدة الأعمال الاستراتيجية للالمنيوم
- قطاع وحدة الأعمال الاستراتيجية للمعادن الأساسية والمعادن الجديدة

## ادارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية مثل :

- مخاطر السوق
- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة

### مخاطر السوق

هي المخاطر التي تتمثل في تقلب القيمة العادلة للتدفقات المالية المستقبلية للداة المالية بسبب التغيرات في اسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة انواع:

- مخاطر صرف العملات الاجنبية
- مخاطرة اسعار العمولة (الفائدة)
- مخاطر اسعار السلع



