



مواجهة تحديات اليوم الانطلاق نحو فرص الغد

التقرير السنوي

٢٠١٦

الرؤية

الريادة في استدامة قطاع التعدين وبحضور عالمي

الرسالة

ريادة التنمية الفعالة لقطاع التعدين؛ ليكون الركيزة الثالثة للصناعة السعودية من خلال اعتماد أفضل الممارسات العالمية، وتعظيم قيمة الثروات المعدنية لأصحاب المصالح.

تنبؤاً معادن ريادة قطاع التعدين في المملكة العربية السعودية، وهي أكبر شركة تعدين متعددة المنتجات والمعادن في منطقة الشرق الأوسط.

تعتبر معادن من أكبر شركات التعدين وأسرعها نمواً في العالم.

تعمل معادن بالتوافق مع رؤية السعودية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠، وقد تبنت رؤية جديدة وأعادت توجيه استراتيجيتها في عام ٢٠١٦م.

توجه معادن تركيزها نحو بناء مجموعة أعمال ذات مرونة عالية من خلال التميز والسعي وراء فرص النمو المحلية والعالمية.

القيم الجوهرية



النزاهة

الصدق، والأمانة، وتطبيق أسس المعايير الأخلاقية في علاقاتنا مع جميع أصحاب المصلحة.



الملكية (الإنجاز)

استشعار المسؤولية الشخصية وتمكين الآخرين لتحقيق نتائج عالية الجودة في سعيها لإنجاز أهدافنا المشتركة.



العمل الجماعي

التعاون والتكاتف على كافة مستويات "معادن"، ومع شركائنا بهدف تحقيق النجاح.



العناية (الرعاية)

الاهتمام المتواصل والإنصاف الدائم لموظفينا وللبيئة وللمجتمعات التي نعمل بها.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية
صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن نايف بن عبدالعزيز



ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع
صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز



التعدين في خدمة العالم

الأسمدة الفوسفاتية

المملكة العربية السعودية غنية بصخور الفوسفات التي أثبتت جودتها الفائقة. والفوسفات هو الاسم التجاري الذي يطلق على الفوسفور الموجود في الخامات (خصوصاً المرتبط بال كربونات والسيليكات).

يتم صنع معظم الأسمدة الفوسفاتية من صخور الفوسفات، ويعتبر ثنائي فوسفات الأمونيوم وبديله أحادي الفوسفات أحد أهم أسمدة الفوسفات في العالم، لذلك تقوم معادن بتصنيعهما.

وتؤدي هذه الأسمدة دوراً محورياً في دعم الإنتاج الزراعي في جميع أنحاء العالم.

الألومنيوم

يعدّ الألومنيوم ثاني أكبر المعادن صنعا في العالم، ويرتبط الاستهلاك العالمي للألومنيوم باستخداماته كمنتج نهائي في قطاعات مختلفة مثل البناء والنقل والتغليف والهندسة الصناعية. وقد أظهر قطاعا النقل والتغليف طلباً قوياً على الألومنيوم يليهما قطاع البناء.

وتتضمن مجموعة صناعات الألومنيوم في شركة معادن تصنيع الصفائح المستخدمة في صناعة علب المشروبات وتلك المستخدمة في صناعة هياكل السيارات.

الذهب

يتمتع الذهب بموقع متميز في محفظة منتجاتنا، لأن أعمالنا بدأت بالذهب. وبالإضافة إلى كونه معدناً ثميناً؛ فهو يتميز عن بقية المعادن بأنه شكل من أشكال الحفاظ على الثروة، وقيمته التي تتخطى حدود فوائده المادية.

وقد استخدم الذهب على مرّ آلاف السنين في العملات والمجوهرات، وفي مختلف التطبيقات العملية.

وتتغير أسعار الذهب بحسب عوامل تختلف عن تلك التي تحدد القيمة السوقية للمعادن الأخرى. أما عمليات الذهب في معادن فتتجه نحو مزيد من النمو.

المعادن الصناعية

تستخدم المعادن الصناعية كمواد خام أو مواد مضافة في صناعات البناء والسيارات والطلاء والبلاستيك. ويحتوي عدد كبير من المنتجات التي نستخدمها في حياتنا اليومية على صخور ومعادن صناعية أكثر من بعض المعادن. فعلى سبيل المثال؛ يحتوي المنزل على ١٥٠ طناً من المعادن الصناعية، لاحتوائه على الزجاج والإسمنت والسيارات والورق. فيما تستخدم السيارة المتوسطة ما بين ١٠٠-١٥٠ كجم من المعادن الصناعية الموجودة في المطاط وحشوات البلاستيك والزجاج.

إن مجموعة معادن من المعادن الصناعية تحتوي على البوكسيت الصناعي منخفض التركيز، والكاولين، بالإضافة إلى المغنيزيا الكاوية المتكلسة وأكسيد المغنيسيوم.

النحاس

يعد النحاس أقدم المعادن التي تم اكتشافها في الشرق الأوسط، إذ يعود تاريخه لأكثر من ٧٠٠٠ سنة، وهو معدن لامع ذو لون أحمر. كما يعد المعدن الأول الذي طوره الإنسان على الأرض.

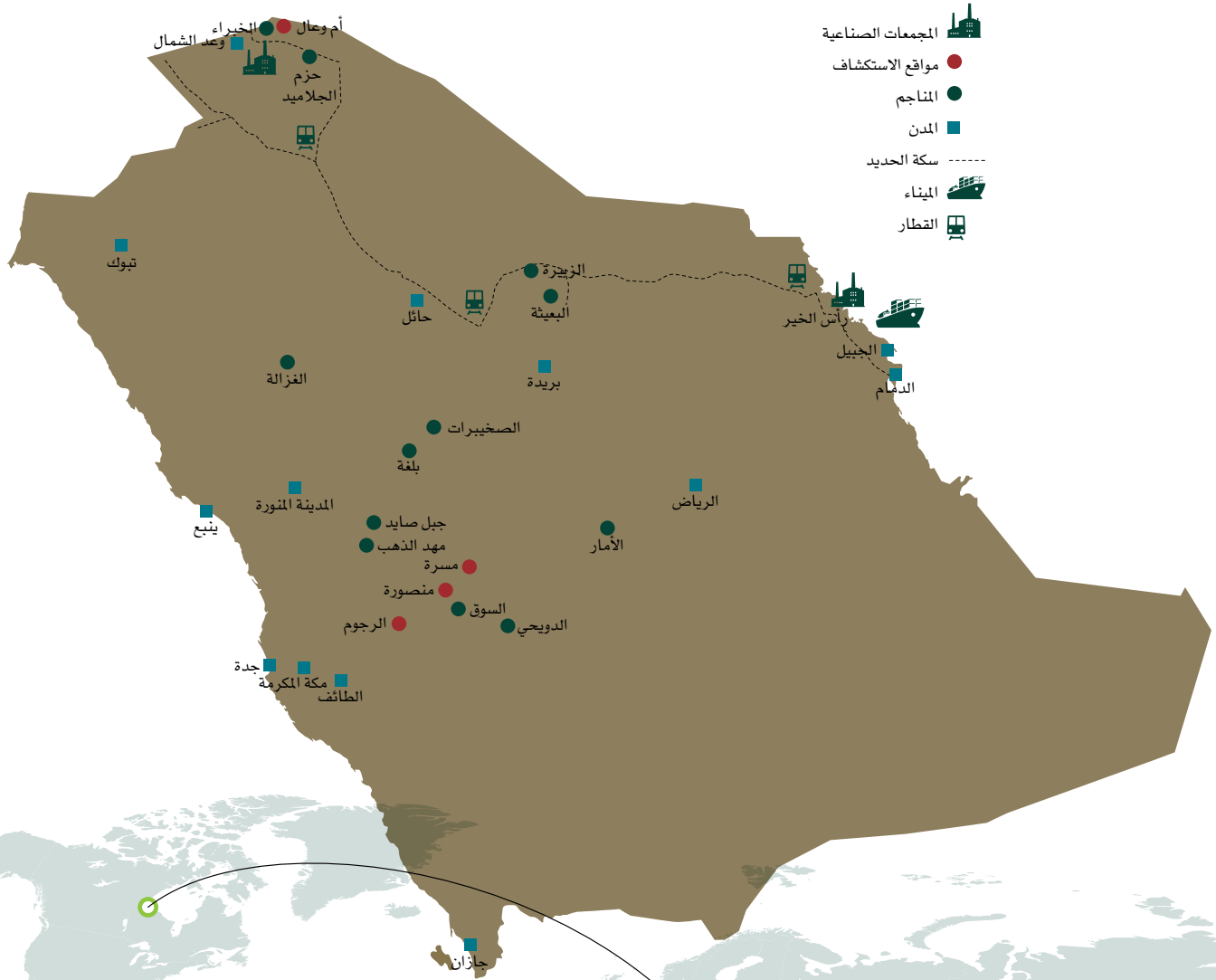
وبالنسبة لمعادن، فقد كان إنتاج النحاس يتم كمعدن مصاحب في مناجم الذهب حتى وقت قريب، أما اليوم، فمشاريعنا المشتركة الجديدة تتولى تصدير النحاس إلى الأسواق العالمية.

٢

قطاع تشغيل يداران
بالكامل من قبل معادن

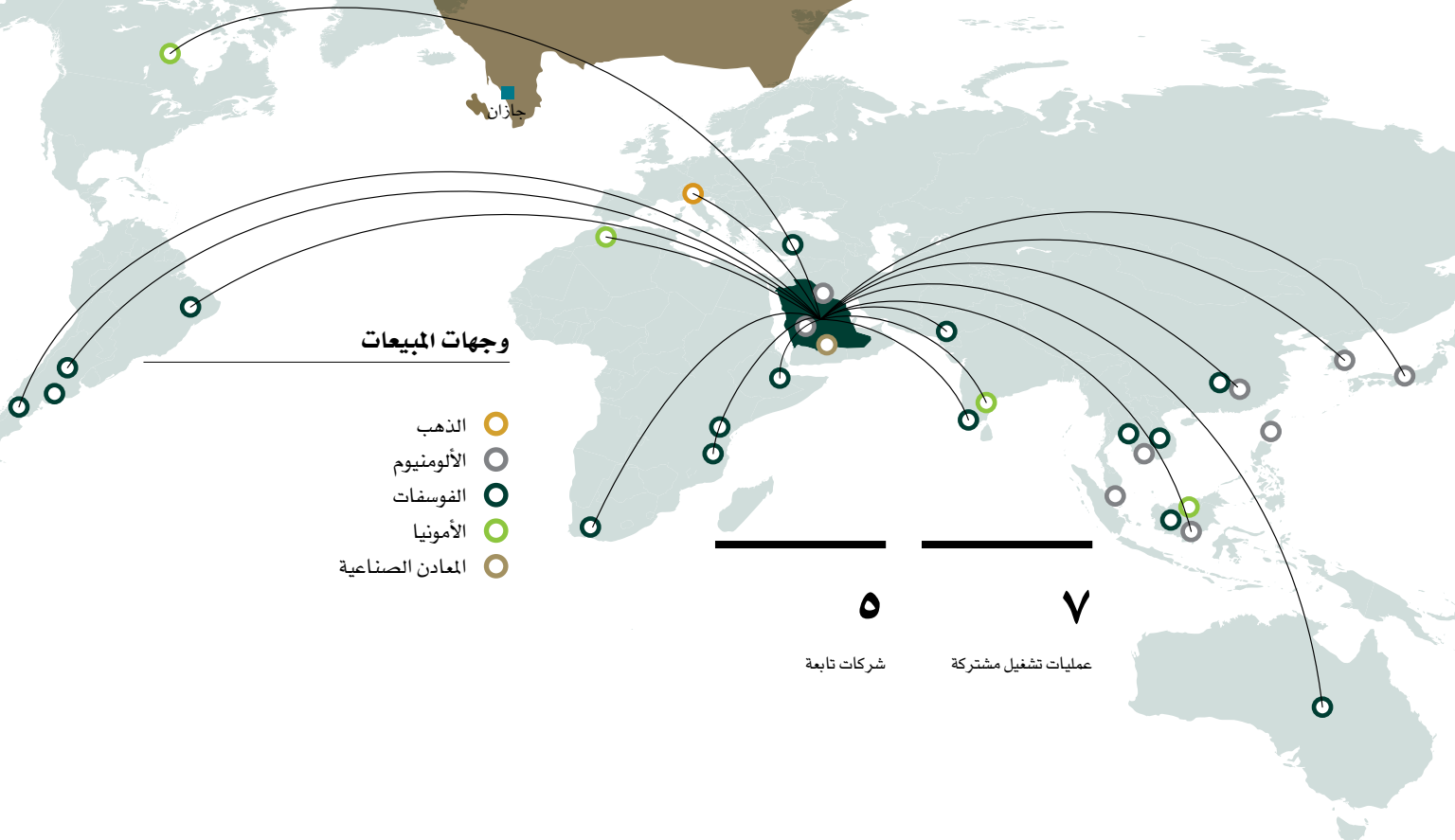
١١

منجماً في المملكة



وجهات المبيعات

- الذهب
- الألومنيوم
- الفوسفات
- الأمونيا
- المعادن الصناعية



٥

شركات تابعة

٧

عمليات تشغيل مشتركة

تصنيفنا

الأولى

بين أسرع الشركات نمواً في دول
مجلس التعاون الخليجي

العاشره

من كبريات شركات التعدين في
العالم وفق القيمة السوقية

٣١٨١

بين أكبر ١٠٠ شركة في العالم
العربي في ٢٠١٦

لمزيد من المعلومات عن التصنيفات،
يرجى مراجعة ص ٢١.

١٠	المقدمة
١٣	مؤشرات الأداء الرئيسي
١٤	بدء الإنتاج التجاري
١٨	زيارات كبار المسؤولين
٢١	التمييز والتصنيفات
٢٥	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٨	مجلس الإدارة
٣١	كلمة الرئيس وكبير المدراء
٣٤	الإدارة العليا
٣٨	استراتيجية ٢٠٢٥

٠٩ إضاءة على ٢٠١٦

٢٣ القيادة

٣٧ الاستراتيجية

المحتويات

٤٤	الحوكمة والالتزام والمخاطر
٤٧	مجلس الإدارة واللجان
٥١	سياسة إدارة المخاطر والإشراف عليها
٥٤	الالتزام والأخلاق المهنية
٥٤	المراجعة الداخلية

٤٣ الحوكمة والالتزام والمخاطر

٥٨	الاستكشاف
٦١	الموارد المعدنية واحتياطيات الخام

٥٧ الاستكشاف والموارد المعدنية واحتياطيات الخام

٧٢	الأسمدة الفوسفاتية
٧٦	المعادن الصناعية
٧٨	الألومنيوم
٨٢	الذهب ومعادن الأساس
٨٥	النحاس
٨٧	معادن للبنية التحتية

٧١ العمليات التشغيلية والأعمال

٩٠	الاستدامة
٩٣	موظفونا
٩٨	البيئة، الصحة، السلامة والأمن
١٠٠	المشتريات
١٠٢	تقنية المعلومات والاتصالات
١٠٤	رعاية المجتمع

٨٩ التمييز والاستدامة

١١٠	تقرير نائب الرئيس للمالية
١١٨	القوائم المالية الموحدة

١٠٩ البيانات المالية

١٨٠	تعريفات (جورك)
١٨٢	فهرس المصطلحات
١٨٤	تحذير بشأن البيانات التوقعية
١٨٥	شكر وعرفان

١٧٩ ملحق توضيحي



إضاءة على عام ٢٠١٦

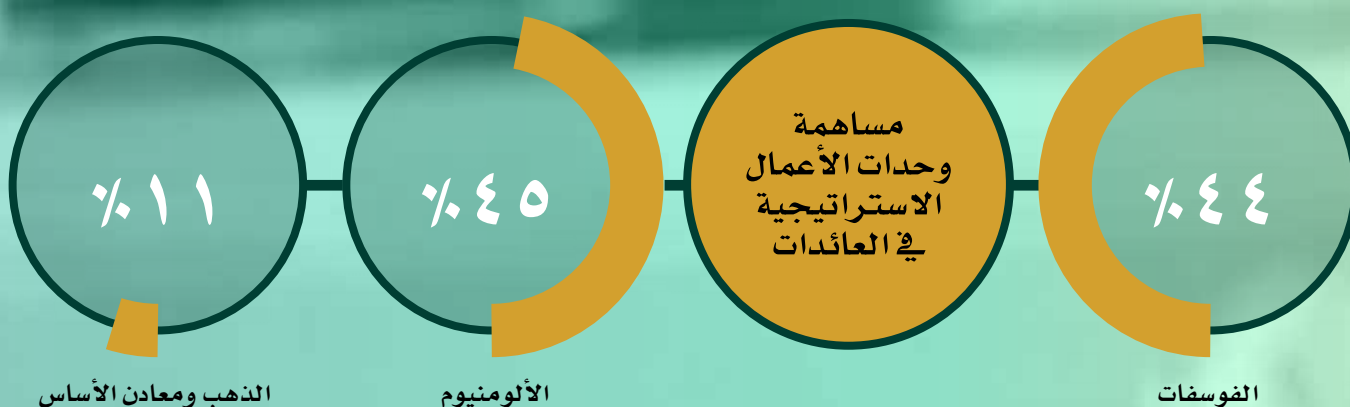


المقدمة

- واصلت شركة معادن مواجهتها لتأثير انخفاض أسعار السلع الأساسية في عام ٢٠١٦م، وفي الوقت الذي انخفضت فيه أرباحنا هذا العام، شهدنا في المقابل ارتفاعاً في الأصول والإنتاج، بفضل الله ثم استثماراتنا في السنوات الماضية. ورغم ارتداد السوق المستمر إلا أن عام ٢٠١٦م حمل الكثير من الإنجازات لمعادن، وأبرزها:
- الزيارة التاريخية لخدام الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود لمدينة رأس الخير الصناعية وتدشينه لمشاريع قطاع التعدين والبنية الأساسية التنموية
 - إعادة تشكيل مجلس الإدارة وتعيين رئيس جديد
 - إعادة هيكلة معادن وإدارتها العليا
 - بداية تجارية لمشاريع جديدة
 - توجه البرامج نحو التميز التشغيلي الذي أدى إلى خفض التكلفة وزيادة الإنتاجية.
 - كما قمنا بتحسين جودة صناعاتنا بما يعزز إنجازاتنا.



مؤشرات الأداء الرئيسية



بدء الإنتاج التجاري

منجم الدويحي للذهب

البدء بالإنتاج التجاري: ١ إبريل ٢٠١٦م



منجم جبل صايد للنحاس

البدء بالإنتاج التجاري: ١ يوليو ٢٠١٦م





منجم البعيثة للبوكسايت

بدء الإنتاج التجاري: ١ أكتوبر ٢٠١٦م



مصفاة الألومينا في رأس الخير

بدء الإنتاج التجاري: ١ أكتوبر ٢٠١٦م



مصنع الأمونيا في رأس الخير (التابع لشركة معادن وعد الشمال للفوسفات)

بدء الانتاج التجاري: ١ يناير ٢٠١٧م

مشروع الفوسفات في وعد الشمال

لا يزال المشروع في مرحلة التطوير خلال ٢٠١٦م، سيبدأ الانتاج التجاري في ٢٠١٧م



زيارات كبار المسؤولين

الملك سلمان بن عبدالعزيز يدشن مشاريع قطاع التعدين في مدينة رأس الخير الصناعية

دشن خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود مشاريع قطاع التعدين والبنية الأساسية التنموية في مدينة رأس الخير الصناعية في ٢٩ نوفمبر ٢٠١٦م.

وسلّطت الزيارة الضوء على دور القطاعات الحكومية وشركة معادن في تطوير بنية تحتية صناعية عالمية، وبناء مرافق إنتاجية، ودعم القوى العاملة السعودية في قطاع التعدين.

وقد بلغ حجم الاستثمارات في هذه المشاريع، التي استغرقت معادن وشركاء النجاح في القطاع العام والقطاع الخاص عدة سنوات في بنائها، ما يزيد على ١٣٠ مليار ريال، تضيف إلى الناتج المحلي الإجمالي نحو ٣٥ مليار ريال، كما ساهمت مدينة رأس الخير الصناعية في إيجاد ١٢ ألف فرصة وظيفية مباشرة، وعشرات الآلاف من الفرص غير المباشرة للمواطنين.

أعلاه
الملك سلمان بن عبدالعزيز
منسوبي معادن

الصف الثاني
الملك سلمان يتفحص عينة
من حجر الفوسفات خلال
تدشين مشاريع رأس الخير

الصف الثالث
معالي وزير الطاقة
والصناعة والثروة المعدنية
رئيس مجلس إدارة معادن
المهندس خالد بن
عبد العزيز الفالح، والرئيس
وكبير المدراء التنفيذي
المهندس خالد بن صالح
الديفر يتوجهان للحضور
خلال إلقاء كلمتهما في
الحفل

وتعتبر رأس الخير مركز التعدين الجديد في المملكة، الذي يركّز على صناعتي الألومنيوم والفوسفات، ويضم مشاريع البنى الأساسية، ومنها سكة حديدية بطول ١٤٥٠ كيلومتراً تربط بين مدينة رأس الخير ومواقع معادن في الشمال، بالإضافة إلى محطتين للطاقة الكهربائية وتحلية المياه، وميناء لتصدير منتجات معادن إلى الأسواق العالمية.

رأس الخير ستكون منصة انطلاق لتحقيق أهداف قطاع التعدين الواعد في رؤية السعودية ٢٠٣٠.



أمير المدينة المنورة يزور مهد الذهب

قام صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة بزيارة تفقدية لمنجم مهد الذهب في ٦ يناير ٢٠١٦م، ورافقه في الزيارة كبار المسؤولين في المدينة، ووكيل وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية المهندس سلطان بن جمال شاولي. وتضم منطقة المدينة المنورة منجم بلغة، ومنجم مهد الذهب، ومنجم جبل صايد، ومصانع إنتاج المعادن الصناعية. وقد تم خلال الزيارة توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين معادن وشركة نماء المنورة لتفعيل وتنفيذ برامج المبادرات الإجتماعية التي تستهدف أبناء محافظة مهد الذهب.



سمو أمير منطقة المدينة المنورة مع فريق معادن داخل منجم مهد الذهب

أمير الحدود الشمالية يزور مشاريع معادن في «وعد الشمال»

زار صاحب السمو الأمير الدكتور مشعل بن عبد الله بن عبدالعزيز بن مساعد آل سعود أمير منطقة الحدود الشمالية مشاريع معادن في مدينة وعد الشمال الصناعية في ٣١ مارس ٢٠١٦م، وكان في استقباله الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين لشركة معادن المهندس خالد بن صالح المديفر وعدد من كبار المسؤولين في الشركة.



ماجد بن يوسف المفلح، مستشار تنفيذي للرئيس ونائب الرئيس للمشاريع الخارجية، يستعرض مشروع وعد الشمال أمام الأمير الدكتور مشعل بن عبد الله بن عبدالعزيز

التميز التشغيلي والتدفق النقدي

لمعادن المهندس خالد المديفر بحضور كبار المدراء التنفيذيين والمسؤولين في المجموعة. وقد ساعدت ورشة العمل هذه في تحديد المبادرات الرئيسية لمعادن على مستوى المهام التالية:

- تحسين التسويق والمبيعات
- رفع مستوى الإنتاجية
- تعزيز كفاءة المشتريات
- زيادة الإنتاجية
- إنفاق رأسمالي أكثر فعالية

ويتم تنسيق هذه المبادرات ضمن برنامج معادن للتحويل الاستراتيجي (إتقان).

تعدّ سياسة معادن الواسعة لتخفيض التكاليف وتحسين الأعمال والأداء التشغيلي جزءاً أساسياً من هدفنا المستمر نحو التميز التشغيلي.

في عام ٢٠١٦م، نظمنا عدداً من ورش العمل والزيارات الميدانية، وأجرينا مشاورات مع خبراء دوليين لتحديد الفرص المتاحة والمبادرات الرامية إلى تعزيز الكفاءة، وحفظ الموارد وتوفير السيولة النقدية للسنوات الخمس المقبلة.

وكان من أبرز هذه النشاطات عقد ورشة عمل للقيادات بمعادن لمدة يومين في ٢٣-٢٤ أبريل، ٢٠١٦م؛ ترأسها الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين

الجوائز والتصنيفات

تم اختيار معادن كعاشر أكبر شركة تعدين في العالم من حيث القيمة السوقية. وفقاً للتقرير السنوي الثالث عشر لشركة «برايس ووترهاوس كوبرز» عن الاتجاهات العالمية في قطاع التعدين.



حلت شركة معادن في المركز الـ ٢١ في قائمة أقوى ١٠٠ شركة عربية، بحسب القائمة الصادرة عن «فوربس الشرق الأوسط»، وذلك استناداً إلى أربعة مقاييس: المبيعات، صافي الأرباح، الأصول والقيمة السوقية.



حظيت إنجازات معادن بتقدير كبير من العديد من المنظمات، ونالت تصنيفات محلية ودولية. كما فازت الشركة بالعديد من الجوائز.

تم تصنيف شركة معادن كأسرع الشركات المدرجة نمواً في الإيرادات في دول مجلس التعاون الخليجي خلال السنوات الممتدة من عام ٢٠١١م وحتى عام ٢٠١٥م، وذلك بحسب أبحاث أجرتها شركة «مارمور مينا إنتيليجنس»







القيادة





كلمة رئيس مجلس الإدارة

معادن .. قائدة قطاع التعدين الوطني بطموحات عالمية

شرف لي وزملائي أعضاء مجلس إدارة معادن أن نتولى هذه المسؤولية في هذه المرحلة المهمة من مسيرة الشركة الحافلة بالإنجازات. فمع بداية عام ٢٠١٧م يحدونا الأمل بتجاوز الانخفاض الكبير الذي أصاب أسعار السلع والمنتجات، ونعد أنفسنا للمضي قدماً في رؤيتنا واستراتيجيتنا الجديدين، سعياً منا للتغلب على التحديات التي تفرضها أوضاع الأسواق العالمية، وجني الفرص التي هي أمامنا مع مواصلة العمل لتكثيف أوضاعنا مع الرؤية السعودية ٢٠٣٠م.

ومن ناحيتي شخصياً، فقد كنت على معرفة جيدة بأعمال معادن قبل ترؤسي لمجلس إدارتها في أبريل من عام ٢٠١٦م، إلا أن ما اطلعت عليه عن قرب خلال الفترة الماضية من إنجازات معادن وإمكاناتها كشركة وطنية رائدة وقائدة لقطاع التعدين، والتي وضعتها في مصاف شركات التعدين الكبرى في العالم، فاق توقعاتي.

ولعل من أبرز دلائل نجاح معادن هو دورها البارز في تأسيس مدينة رأس الخير الصناعية؛ وهي مدينة صناعية تعدينية عصرية جديدة في المنطقة الشرقية حظيت بشرف زيارة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - أيده الله - لها في ٢٩ نوفمبر ٢٠١٦م، حيث دشّن مشاريع قطاع التعدين العملاقة المتمثلة في مجمعات معادن للفوسفات، ومجمع معادن التكامل عالي الكفاءة لتصنيع الألومنيوم. كما دشّن - حفظه الله - مشاريع البنية الأساسية التنموية التي أسسها شركاء النجاح من الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص؛ ليكون هذا التشريف إطلاقاً لعصر جديد لقطاع التعدين الحديث في المملكة، الركيزة الثالثة للاقتصاد السعودي والذي تقوده معادن بجدارة، كما يعدّ تقديراً لنجاح الشركة وإنجازاتها ومساهماتها الصناعية والاقتصادية في تحقيق الطموحات الوطنية.

وفي ذات الوقت، يسير العمل بوتيرة جيدة في مشروع مجمعات معادن لصناعة الفوسفات، بجوار مدينة وعد الشمال؛ المدينة الصناعية التعدينية الجديدة شمال المملكة.

إن إنجازات معادن الفريدة ومساهماتها في تطوير وتنمية الموارد المعدنية في المملكة، وما شهدته من نمو على مدار العقد الماضي

تستحق تقديرًا خاصاً؛ نظراً لحجم الصناعات التكاملية التي أنشأناها، والتي تم من خلالها تحويل الموارد والثروات الطبيعية إلى منتجات حديثة ومتنوعة، فتحت فرص العمل للآلاف من أبناء الوطن في مناطق واعدة من وطننا المعطاء.

رؤيتنا واستراتيجيتنا تستحضر رؤيتنا واستراتيجيتنا لعام ٢٠٢٥م توجيهين رئيسيين هما:

أولاً، إن معادن هي الشركة القائدة لقطاع التعدين المستدام في المملكة. وثانياً، إن معادن على استعداد للبحث عن الفرص الاستثمارية المتميزة داخل المملكة وخارجها.

ومستفيدين مما تحقق من نجاحات خلال الأعوام الماضية، سنقوم في عام ٢٠١٧م بتطوير وتجسيد هذين المفهومين بشكل أعمق، كما سنمضي قدماً في مسيرتنا لتحقيق هدفنا الرئيس لتعظيم عائدات أصولنا من خلال التميز التشغيلي.

إن طموح معادن في قيادة قطاع التعدين السعودي أمر تجسد في رؤية المملكة ٢٠٣٠م، وهو نابع من واقع أننا أهل لأن نكون الشركة القائدة لقطاع التعدين في المملكة، والمتمثل في تميز استثماراتها وأدائها التشغيلي.

وكما يتضح من تقريرنا السنوي هذا، فقد كان للتميز التشغيلي الأولوية لدينا في عام ٢٠١٦م، وسنستمر في مواصلة هذا المسعى في عام ٢٠١٧م، لأن نجاحنا في تنفيذ برامج التميز التشغيلي كان لها الفضل بعد الله في تحقيق مستوى أعلى من الإنتاجية والكفاءة، وزيادة التدفق النقدي، وتعزيز رأس المال، وبناء الكوادر البشرية.

على اليمين
أحد مرافق الألومنيوم في
مدينة رأس الخير
الصناعية

ص ٢٢-٢٣
أعضاء مجلس إدارة معادن
يزورون مصنع الألومنيوم
في مدينة رأس الخير
الصناعية

٩٠,٠٠٠
فرصة عمل ستوفرها صناعة
التعدين

٩٧
مليار ريال إسهام صناعة
التعدين في الناتج المحلي
الإجمالي

معادن تتمتع بوضع قوي يؤهلها لقيادة القطاع الخاص السعودي الراغب في أن يكون جزءاً فاعلاً من المسيرة الوطنية الساعية لتنمية قطاع التعدين بالمملكة، وتقديم التوجيه والمشورة لهذا القطاع. وكلنا في مجلس الإدارة ثقة، من أن شركة معادن ستقوم بدورها الريادي لقطاع التعدين بكل مسؤوليتها، وستواصل العمل بفعالية لتذليل الصعوبات والتغلب على التحديات.

إن رؤية معادن واستراتيجيتها الجديدتين ٢٠٢٥م تتكاملان مع الأهداف الوطنية للاستدامة والتنمية الاجتماعية. وبصفتنا قائداً مسؤولاً لهذا القطاع، يتحتم علينا الالتزام بتعزيز استثماراتها في الاستدامة والتنمية الاجتماعية، من خلال برامجنا المتنوعة للمسؤولية الاجتماعية. كما أننا سنواصل مراجعة كفاءة سلسلة إمداداتنا بهدف المساهمة في تطوير الاقتصادات المحلية، وخاصة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، لتستفيد من مشترياتنا المحلية.

الأداء المالي

جاء أداءنا المالي في عام ٢٠١٦م ليعكس الهبوط الحاد الذي شهدته السوق العالمية للسلع الأساسية. وطوال فترة هذا الهبوط، وبناء على برنامجنا الاستثماري المعتمد، كانت معادن تنشئ سلاسل قيمة متكاملة جديدة لصناعاتها الوطنية العملاقة، حيث أدت استثماراتها في هذا المجال إلى تحقيق معدلات إنتاج غير مسبقة من الأسمدة الفوسفاتية، والأمونيا، والألومنيوم، والذهب، إضافة إلى النحاس الذي انضم مؤخراً إلى محفظة منتجاتنا.

وبما أننا ندخل في بداية دورة جديدة للسلع، ونتوقع ارتفاع الطلب والأسعار على السلع الرئيسية مع تخطي مشاريعنا التعدينية

وتركز استراتيجيتنا ٢٠٢٥م على تحقيق نمو أكبر عبر قطاعات الأعمال الاستراتيجية الثلاثة: الفوسفات؛ الألومنيوم؛ الذهب ومعادن الأساس.

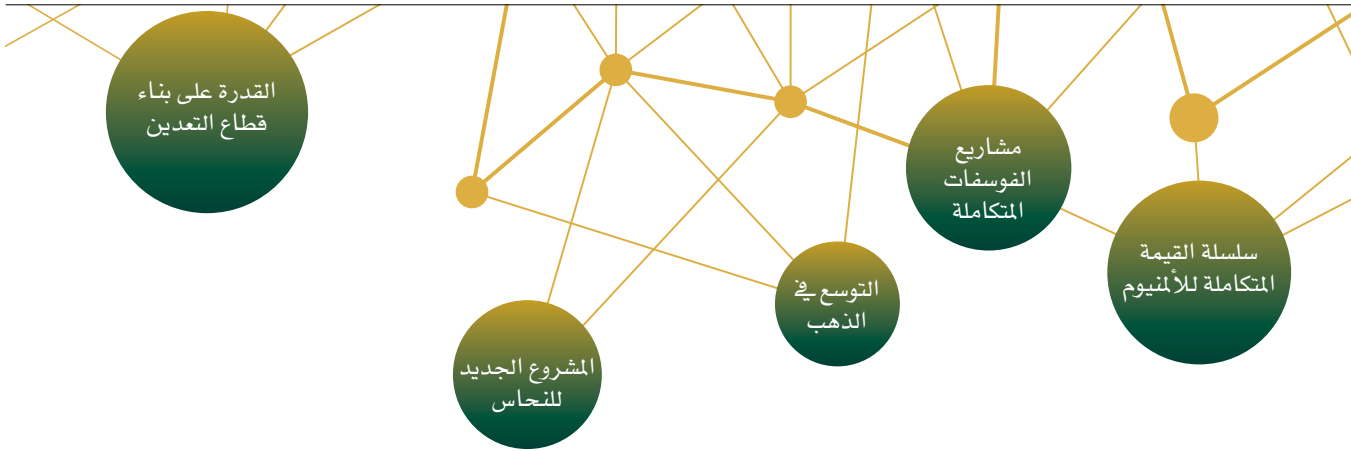
الدور الرائد في رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م

تواصل المملكة سعيها بعزم متجدد نحو بناء مجتمع قوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح وفقاً لرؤية ٢٠٣٠م. فالتنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتنوع الصناعي، وتوطين المحتوى، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتوفير فرص عمل مجدية جديدة، والرعاية الاجتماعية، والاستدامة البيئية تعد من الأهداف الرئيسية التي وضعتها رؤية ٢٠٣٠م في مقدمة أولوياتها.

وقد حددت الرؤية وبرنامج التحول الوطني دوراً بارزاً لقطاع التعدين الوطني؛ فالهدف المنظور لبرنامج التحول الوطني فيما يتعلق بقطاع التعدين يتمثل في رفع مساهمة هذا القطاع إلى نحو ٩٧ مليار ريال من إجمالي الناتج المحلي بحلول عام ٢٠٢٠م، وتوفير ٩٠ ألف فرصة عمل في هذا القطاع. وتدعم رؤية ٢٠٣٠م هذه الأهداف بوضع خطط إصلاح هيكلية ستدفع النمو في قطاع التعدين إلى الأمام، تشمل اتخاذ خطوات لتحفيز القطاع الخاص وتشجيعه على الاستثمار في هذا المجال، من خلال تكثيف عمليات الاستكشاف، ومراجعة إجراءات إصدار التراخيص، والاستثمار في البنى التحتية الأساسية.

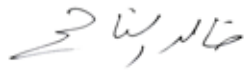
ومن الجلي أن معادن، بصفتها قائدة هذا القطاع، ستؤدي دوراً قيادياً في تنميته، خصوصاً أن خبراتنا نجحت في بناء صناعات حيوية والتغلب على التحديات التي واجهتنا، مثل البيئة الصحراوية، والمواقع النائية، وقلة الأيدي العاملة ذات الخبرة؛ حتى أصبحت

الشكر لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس السابق، وكذلك الإدارة التنفيذية، وموظفي معادن، ومساهميننا الكرام وشركائنا في استثماراراتنا المشتركة، والمجتمعات التي تقع مناجمنا ومصانعنا حولها، وكافة أصحاب المصلحة الآخرين على مساهماتهم القيّمة في الإنجازات التي حققتها معادن في عام ٢٠١٦م.



وقبل أن أختتم، أود أن أتوجه بالشكر والتقدير لرئيس مجلس الإدارة السابق وأعضاء المجلس أيضاً، وكذلك الإدارة التنفيذية، وموظفي معادن، ومساهميننا الكرام، ولشركائنا في الاستثمارات المشتركة، وأهالي المحافظات والقرى والهجر والمجتمعات التي تقع مناجمنا ومصانعنا فيها، وكافة أصحاب العلاقة الآخرين على مساهماتهم القيمة في الإنجازات التي حققتها معادن، والتي مكنتها من أن تبني منظومة متماسكة ومقتدرة تتمتع بالكفاءة في الأداء، وتلتزم بالقيم والحوكمة والشفافية.

وختاماً وبالأصالة عن نفسي، ونيابة عن مجلس إدارة معادن، أعد جميع شركائنا بأننا سنواصل العمل بجد وأجتهاد وتميز لضمان نمو معادن في الاتجاه الصحيح لتصبح أكثر قوة وربحية واستدامة. كما سنقوم بتعزيز الآليات الداخلية للحوكمة والإدارة الرشيدة، وسنمضي قدماً في بناء ثقافة معادن، وبيئة عمل قائمة على النزاهة والإنتاجية والإنجاز، وروح الشراكة والعمل الجماعي.



خالد بن عبد العزيز الفالح
رئيس مجلس الإدارة

المتكاملة مرحلة التشغيل المبدئي والخول إلى مرحلة الإنتاج الكامل؛ فإنه من الطبيعي أننا نتوقع أن تحقق أصولنا الجيدة العائدات التي نطمح إليها من استثماراتنا فيها، خصوصاً مع ما تملكه معادن من سلسلة قيمة متكاملة ذات مستوى عالمي.

ووفقاً للشواهد التاريخية؛ فإن الهبوط الاقتصادي والصناعي تعقبه فترات انتعاش؛ ولذا يجب على الشركات أن تتعلم كيف تتعايش مع بيئتها الاستثمارية ووقائع المنافسة العالمية. وضمن ذلك، تحتاج الشركات الناجحة إلى ابتكار الخطط اللازمة وهو الأمر الذي تتسم به رؤية معادن الجديدة واستراتيجيتها في جميع أوجهها، لتتكامل في مبتغاها مع رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

كما تشارك معادن كواحدة من أكبر شركات التعدين في العالم مع نظرائها من رواد التعدين العالميين التفاضل الذي يرى أن ازدهار السوق سيأتي حتماً، وأن الأمر مسألة وقت ليس إلا، لنجني بحول الله ثم بسواعد موظفي معادن الفوائد الكاملة من استثماراتنا، ونحن على ثقة بأن استراتيجيتنا ٢٠٢٥م ستمكننا من أن ننبؤاً موقعا تنافسياً أقوى عندما تتحول أوضاع السوق نحو الأفضل.



مجلس الإدارة

معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح

رئيس مجلس الإدارة

يشغل معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح منصب رئيس مجلس إدارة معادن منذ أبريل ٢٠١٦م، وهو وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية، ورئيس مجلس إدارة شركة أرامكو السعودية، التي كان عين رئيساً ومديراً تنفيذياً لها منذ عام ٢٠٠٩م وحتى عام ٢٠١٥م حين تولى رئاسة مجلس إدارتها.

وخلال العقود الثلاثة التي عمل بها في أرامكو السعودية، أشرف الفالح على جميع الأعمال الأساسية للشركة بما فيها قطاعات التنقيب، والإنتاج، والتكرير، والتسويق، والأعمال الدولية، وخدمات الأعمال، والهندسة وإدارة المشاريع. كما شغل قبل ذلك منصب نائب الأعلى للرئيس لأعمال الغاز، والنائب الأعلى للرئيس للعلاقات الصناعية، وشغل منصب رئيس شركة «بترون كوربوريشن» التي كانت مشروعاً مشتركاً بين أرامكو السعودية وشركة النفط الوطنية الفلبينية.

عمل على تطوير استراتيجية الغاز الطبيعي في المملكة، وقاد مشاريع بتر-رابغ، وصدارة، وساتورب، وباسرف، لتحقيق التكامل بين مرافق التكرير والبتروكيماويات.

يحمل المهندس الفالح درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة تكساس إيه أند إم، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.



الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري

عضو مستقل

عين الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري عضواً في مجلس الإدارة في ١٩ أكتوبر ١٩٩٧م، ويتولى أيضاً عضوية لجنة الترشيحات والمكافآت.

والسديري هو صاحب مكتب يحول اسمه منذ ١٩٨٨م، وعمل قبل ذلك مستشاراً قانونياً في مكتب سمو وزير الداخلية من ١٩٨٠م وحتى ١٩٨٣م، وعين عضواً في مجلس الشورى من ١٩٩٣م وحتى ٢٠٠٥م، ورئيساً للفريق القانوني المكلف من الدولة لتقديم الرأي للجهات الحكومية. وكان شريكاً في شركة السديري والفهد القانونية للاستشارات من ١٩٨٥م وحتى ١٩٨٩م.

يحمل السديري درجة الدكتوراه في القانون (JD) من جامعة فيرجينيا والبكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة أريزونا.



المهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان

عضو غير تنفيذي

يشغل المهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان عضوية مجلس إدارة شركة معادن منذ ٢٨ أبريل من عام ٢٠١٦م، تتميز سيرة المهندس السعدان بخبرة عملية تمتد لأكثر من ثلاثة عقود في شركة أرامكو السعودية، ويشغل حالياً منصب نائب الرئيس الأعلى للمالية والاستراتيجية والتطوير بعد تدرجه في عدد من المناصب القيادية، فهو كان ورئيس وكبير المدراء التنفيذيين لشركة سامرف التابعة لأرامكو السعودية، ونائب رئيس أرامكو السعودية لعمليات الغاز.

يحمل المهندس السعدان درجتى البكالوريوس والماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن وجامعة لويزيانا على التوالي، كما يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساتشوستس للتقنية.

تم إعادة تشكيل مجلس إدارة معادن في ٢٨ أبريل ٢٠١٦م، حيث قرر صندوق الاستثمارات العامة استبدال مرشحيه في مجلس الإدارة، وجاء قرار إعادة تشكيل المجلس مع إعلان الدولة لرؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني، اللذين أعطيا قطاع التعدين في المملكة دوراً محورياً في تنويع الاقتصاد الوطني.



لبنى بنت سليمان العليان

عضو غير تنفيذي

تشغل السيدة لبنى بنت سليمان العليان عضوية مجلس إدارة شركة معادن منذ ٢٨ أبريل ٢٠١٦م. وهي سيدة أعمال سعودية ذات سمعة عالمية تتولى منصب الرئيس التنفيذي ورئيس مجلس إدارة شركة العليان للتمويل.

وتشغل العليان عضوية مجالس إدارات عدد من الشركات الصناعية والاستثمارية الدولية الرائدة، ومنها البنك السعودي الهولندي، ومجموعة رولز رويس البريطانية، بنك الأول، أليانز سي، مكنزي وشركاه، بنك أوف أمريكا، ميويل لينش، وبنك أكبانك التركي، وشركة شلمبيرجير البترولية.

وتحمل العليان درجتي البكالوريوس في العلوم من جامعة كرونيل، والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة إنديانا، تقلدت الدكتوراه الفخرية في القانون من كلية ترينيتي.



المهندس عبدالله بن محمد العيسى

عضو غير تنفيذي

يشغل المهندس عبدالله بن محمد العيسى عضوية مجلس إدارة معادن منذ ٢٨ أبريل ٢٠١٦م، وهو يتمتع بسيرة عملية فريدة ومنوعة، فبالإضافة لرئاسته مجموعة عبدالله محمد العيسى للاستشارات الهندسية وعضوية مجلس إدارتها، فهو يرأس مجلس إدارة بنك الرياض ومجلس إدارة دور للضيافة، كما يشغل عضوية مجالس عدد من كبريات الشركات الصناعية والاستثمارية الوطنية، ومنها شركتنا سابقاً واتحاد الاتصالات (موبايلي).

المهندس العيسى يحمل درجتي البكالوريوس في الهندسة الصناعية، والماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ميتو ديست في الولايات المتحدة الأمريكية.



معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القويز

عضو غير تنفيذي

عُيِّن معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القويز عضواً في مجلس إدارة معادن في ١ يناير ٢٠١٤م، وهو يشغل منذ عام ٢٠١٢م منصب محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، وقبل تعيينه في المجلس شغل مناصب عدة في قطاع البنوك السعودية، منها البنك السعودي الأمريكي، وبنك الرياض (١٩٩٢-٢٠١٢م)، وكان آخر منصب شغله هو الرئيس التنفيذي المساعد (١٩٩٢-١٩٩٢م)، واكتسب خبرة كبيرة.

عُيِّن القويز في سبتمبر ٢٠١٢م عضواً في مجلس إدارة المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة أعمال من جامعة بورتلاند بالولايات المتحدة عام ١٩٨١م.



المهندس خالد بن صالح المدير

الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين

خالد بن صالح المدير هو رئيس معادن وكبير مدراءها التنفيذيين. عُيِّن عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢٥ أكتوبر ٢٠١١م، وهو عضو في اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافآت.

انضم المدير إلى معادن في مارس ٢٠٠٦م، بصفته نائب الرئيس للشؤون الصناعية، وبعد ذلك، شغل منصب نائب الرئيس للفوسفات وتطوير الأعمال الجديدة.

كان المدير المدير العام لشركة إسمنت القصيم من عام ١٩٩٢م وحتى عام ٢٠٠٦م، كما شغل منصب نائب الرئيس ومدير عام الشؤون المالية في شركة شرق للبتروكيماويات من عام ١٩٨٧م وحتى عام ١٩٩٢م.

يحمل المهندس المدير درجتي الماجستير في إدارة الأعمال، والبكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.



الدكتور جان - لو شامو

عضو مستقل

يشغل الدكتور جان - لو شامو عضوية مجلس إدارة معادن منذ ٢٨ أبريل من عام ٢٠١٦م، ويتميز سيرته الذاتية بمزيج من الخبرات العلمية والأكاديمية، فهو يشغل منصب رئيس جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية (كاوست) منذ ١ يوليو ٢٠١٢م، وترأس سابقاً معهد كاليفورنيا للتقنية، الذي يضم مختبر الدفع النفاث التابع لوكالة الفضاء الأمريكية (ناسا).

عمل شامو أستاذاً ومديراً في جامعة بورنو، حيث قاد برنامج الهندسة الجيوتقنية، وعمل أيضاً في معهد جورجيا للتكنولوجيا، ثم شغل منصب رئيس شركة الاستشارات الجيوتقنية الدولية «غولدر أسوشيات»، قبل أن يعود إلى معهد جورجيا للتكنولوجيا حيث أصبح عميد الكلية الهندسة الأكبر في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم نائباً لمدير الجامعة ونائباً للرئيس للشؤون الأكاديمية.

شغل شامو عضوية مجالس عامة وصناعية، منها منظمة مجلس القدرة التنافسية، وشركة جون ويلي أند سنز، وشركة «إم تي إس سيسستمز»، وأكاديمية مجلس البحوث في ستغافورة، وهو عضو في كل من الأكاديمية الوطنية الأمريكية للهندسة، والأكاديمية الفرنسية للتكنولوجيا.

يحمل شامو درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة ستانفورد، وشهادة في الهندسة من جامعات فرنسا.



المهندس عزام بن ياسر شلبي

عضو مستقل

يشغل المهندس عزام بن ياسر شلبي عضوية مجلس إدارة شركة معادن منذ ٢٨ أبريل من عام ٢٠١٦م، وهو أيضاً مدير عام شركة التصنيع وخدمات الطاقة (طاقة) ويتميز سيرة المهندس شلبي بدوره المحوري في تأسيس البرنامج الوطني لتطوير التجمعات الصناعية، والذي ترأسه منذ تأسيسه عام ٢٠٠٧م وحتى عام ٢٠١٥م، بالإضافة لخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في شركة أرامكو السعودية، تشوقت فيها مسؤولياته لتشمل إدارة المبادرات الاستثمارية، وتطوير فرص الأعمال، وتطوير مشروع التكرير والبتروكيماويات في الصين، وإدارة مشاريع النفط والغاز في حقل «الشبية» ووسط الجزيرة العربية.

يحمل المهندس شلبي درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة أوكلاهوما ستيت، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساتشوستس للتقنية في الولايات المتحدة الأمريكية.





رسالة الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين

عام من الإنجازات رغم التحديات

وهناك سببان يدفعاننا إلى هذا التفاؤل:

- بدء الإنتاج التجاري لأهم مشروعاتنا الرئيسية في عام ٢٠١٦م، والذي توج بتشريف خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - أيده الله - مجمعات معادن الصناعية في مدينة رأس الخير الصناعية في ٢٩ نوفمبر ٢٠١٦م، وتدشينه مصانع معادن العملاقة، ومشروعات البنى الأساسية التنموية التي أقامها شركاء النجاح.
- تبني معادن لرؤية جديدة ضمن استراتيجيتها ٢٠٢٥م، والتي تم تكييفها لتتواءم مع مستجدات الأسعار العالمية للسلع المعدنية ولصناعة التعدين، وتواكب رؤية المملكة ٢٠٣٠م، وتتحين فرص النمو العالمية المحتملة.

ويعد تشريف خادم الحرمين الشريفين لمجمعات مصانع معادن في مدينة رأس الخير الصناعية الحدث الرئيس في تاريخ شركتنا، كونه يرمز إلى أعلى مستويات التقدير من القيادة لدور معادن في المساهمة في تنوع الصناعة السعودية والتنمية الاقتصادية الوطنية باعتبارها الركيزة الثالثة للصناعات السعودية. وتعتبر مدينة رأس الخير الصناعية رمزا لنجاحاتنا؛ إذ إنها أصبحت محورا لصناعة التعدين في المملكة، حيث توجد فيها مجمعات مصانع الفوسفات والأمونيا والألومنيوم والدرفلة الخاصة بنا، إضافة لمشاريع البنى الأساسية الداعمة لقيام قطاع تعدين سعودي قوي، يعتمد أحدث التقنيات.

وتتمثل رؤية معادن الجديدة في أن تكون «رائدة استدامة قطاع التعدين وبحضور

من النادر أن تنظر شركة إلى المستقبل بتفاؤل وثقة كبيرين في الوقت الذي تعاني فيه الأسواق من انخفاض في الأسعار، يؤدي إلى تراجع في ربحيتها. هذا هو حالنا في معادن في نهاية العام المالي ٢٠١٦م؛ فقد نجحنا في التعامل مع هذه المعادلة الشائكة؛ إذ نمذ يدأ للمستقبل وأخرى ندافع بها عن مكتسباتنا.

على اليمين
مصنع معادن للفوسفات في
مدينة وعد الشمال

عالمي»، وتسعى استراتيجيتنا الجديدة إلى دمج هذين العنصرين الأساسيين، الريادة والعالمية، مع خطط الأعمال التي ننفذها، والمحاور الرئيسية للاستراتيجية؛ والتي تم شرحها بالتفصيل في رسالة رئيس مجلس الإدارة، وكذلك في الفصل المخصص للاستراتيجية في هذا التقرير.

إنجازات عام ٢٠١٦م

ما لا يمكن إنكاره أن النتائج المالية لعام ٢٠١٦ جاءت أقل من الأعوام السابقة بكثير، لكنها كانت متوقعة، فالانخفاض الكبير في أسعار السلع، إضافة إلى المؤثرات الاقتصادية العالمية الأخرى كانت العوامل الرئيسية التي أثرت في أدائنا المالي. فقد انخفض صافي أرباحنا من ٨٠٨ ملايين ريال في عام ٢٠١٥م ليصل إلى ٤٠١ مليون ريال، وانخفضت عائداتنا السنوية بنسبة ١٣٪ لتصل إلى ٩,٥١ مليار ريال مقابل ١٠,٩٦ مليار ريال.

على أن معادن عززت مكانتها كمُصنّع بتكلفة مُنافسة، من خلال استمرارها في تحقيق الأرباح بشكل ثابت طوال فترة انخفاض الأسعار في الأسواق العالمية. ولقد أثبتنا مرونتنا خلال هذه الفترة من خلال إنجاز المشروعات الكبرى التي كانت قيد التنفيذ، مع التركيز على التميز التشغيلي، وإدارة تكاليفنا بعناية حيث وصل إجمالي أصولنا بنهاية عام ٢٠١٦م ٩٧,٠٧ مليار ريال، بارتفاع قدره ٧,٦٩ مليار ريال عن عام ٢٠١٥م، والذي بلغ إجمالي الأصول بنهايته ٨٩,٣٨ مليار ريال.

ومع ذلك، فإن هذه الأرقام لا تعكس الصورة الكاملة لحقيقة إنجازاتنا، فخلال عام ٢٠١٦م، حققنا عددا من النجاحات، من خلال تكريس جهودنا لتقليل أثر انخفاض



بدء العمل التجاري في:
منجم الدويحي للذهب، منجم
جبل صايد للنحاس، منجم
البيعة للبوكسايت، ومصفاة
رأس الخير
للألومنيوم

برامج اجتماعية، ضمن المجتمعات المحيطة
بمناجمتنا، أتت بأثر إيجابي ومستدام، بما في
ذلك تطوير الموارد البشرية المحلية.

ووفقاً لاستراتيجية الاستدامة لدينا، فقد
حددنا عدداً من المبادرات، بحيث تكون لكل
مبادرة أهدافها الواضحة، ومعايير استثمارية
محددة. وهذه المبادرات مصنفة ومنظمة وفق
سبعة من أهداف الأمم المتحدة السبعة عشر
للتنمية المستدامة، وهي تشكل مجتمعة برنامج
معادن للاستدامة.

الحوكمة وسلوكيات العمل

نواصل العمل لتعزيز نظم معادن للحوكمة
والمخاطر والالتزام؛ حتى أصبحت آليات
الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر أكثر قوة
بمرور السنين، بفضل الإشراف النشط لمجلس
الإدارة، سواءً بشكل مباشر أو من خلال
لجانته. وأصبح تركيزنا الآن منصّباً على بناء
ثقافة التزام قوية في معادن.

وقد طورنا خلال العام الماضي، برامج تعلم
وتعاون محددة تهدف إلى تطوير الوعي
وغرس امتثال قوي بالمعايير الأخلاقية
والسلوكية العملية. وتشمل هذه البرامج كتيب
قيم معادن، ومدونة قواعد السلوك المطبقة
لديها، وسياسة مكافحة الفساد، التي تستند
إلى أعلى المعايير العالمية، والتي أصبحت
سارية المفعول في معادن وجميع شركاتها
خلال عام ٢٠١٦م.

التطلعات المستقبلية

ختاماً، أود أن أؤكد أن لدى معادن وقطاع
التعدين دوراً مهماً في تحقيق أهداف خطط
المملكة الصناعية والاقتصادية المستقبلية؛
فقيادتها لهذا القطاع تضع على عاتقها
مسؤوليات رئيسية للمساهمة في تحقيق
أهداف الرؤية الوطنية لقطاع التعدين، في

إدارة التحول في أعمال معادن. كما ساهمت
مبادراتنا لدمج خدماتنا المساندة في تحقيق
هذه الإنجازات وهي التي استهدفت عند
إطلاقها خفض التكاليف وتعزيز الأداء.

ولقد عمل فريق معادن بجد واجتهاد خلال
عام ٢٠١٦م؛ لضمان نجاحنا في تنفيذ
خططنا لزيادة الإنتاجية وخفض التكاليف.
وكانت النتائج مشجعة؛ فقد حققنا مستوى
مرتفعاً من الأداء والإنتاجية، والتزمنا بتحقيق
أهداف أعلى، خصوصاً فيما يتعلق بالبيئة،
والصحة، والسلامة، والأمن. كما حققنا
خفضاً كبيراً في التكاليف بلغت نسبته ٢٦٪
في المصروفات العامة والتفعية، و٢٣٪
في مجالات التسويق والمبيعات والخدمات
اللوجستية، و٢٠٪ في أعمال التشغيل
للألومنيوم، و١٧٪ في الأسمدة الفوسفاتية
و٣٧٪ في الذهب.

ولقد تبنت معادن هدفاً استراتيجياً تمثل في
أن تصبح إحدى الشركات الثلاث الأولى
في المملكة التي يفضل الموظفون العمل فيها،
وسنحقق هذه المكانة - بإذن الله - من
خلال مواصلة تركيزنا على تطوير سياسات
 وإجراءات التدرج الوظيفي المبنية على الأداء،
وتتمية مهارات القيادات، وتطوير برامج
إشراك وإدماج الموظفين.

الاستدامة

تنظر معادن للاستدامة على أنها عنصر
رئيسي في استراتيجيتها ٢٠٢٥م، ونحن
ملتزمون بتعزيز برنامج معادن للاستدامة
من خلال تبني أفضل الممارسات والمعايير
العالمية في عملياتنا، وفي إعداد تقاريرنا عن
التطور في تنفيذها. وفي السنوات الأخيرة،
تركزت جهودنا الخاصة بالاستدامة على
تحقيق نتائج متميزة بشكل ثابت في مجالات
البيئة والصحة والسلامة والأمن، وعلى تنفيذ

أسعار السلع مما سيكون له انعكاس إيجابي
طويل المدى على أداء معادن وربحياتها.

ولقد شهد عام ٢٠١٦م إنجازات مهمة تمثلت
في بدء الإنتاج التجاري في أربعة مرافق
رئيسية من مرافقنا الإنتاجية الجديدة، وهي:
منجم الدويحي (للذهب)، ومنجم جبل صايد
(لنحاس)، ومنجم البيعة (للپوكسايت)،
ومصفاة الألومينا (ضمن مجمع الألومنيوم
برأس الخير). كما أننا أعلنّا في نهاية عام
٢٠١٦م البدء التشغيلي لمصنع الأومنيا في
مدينة رأس الخير الصناعية، والذي يعتبر
جزءاً من مجمع معادن العملاق لإنتاج
الأسمدة الفوسفاتية في مدينة وعد الشمال.

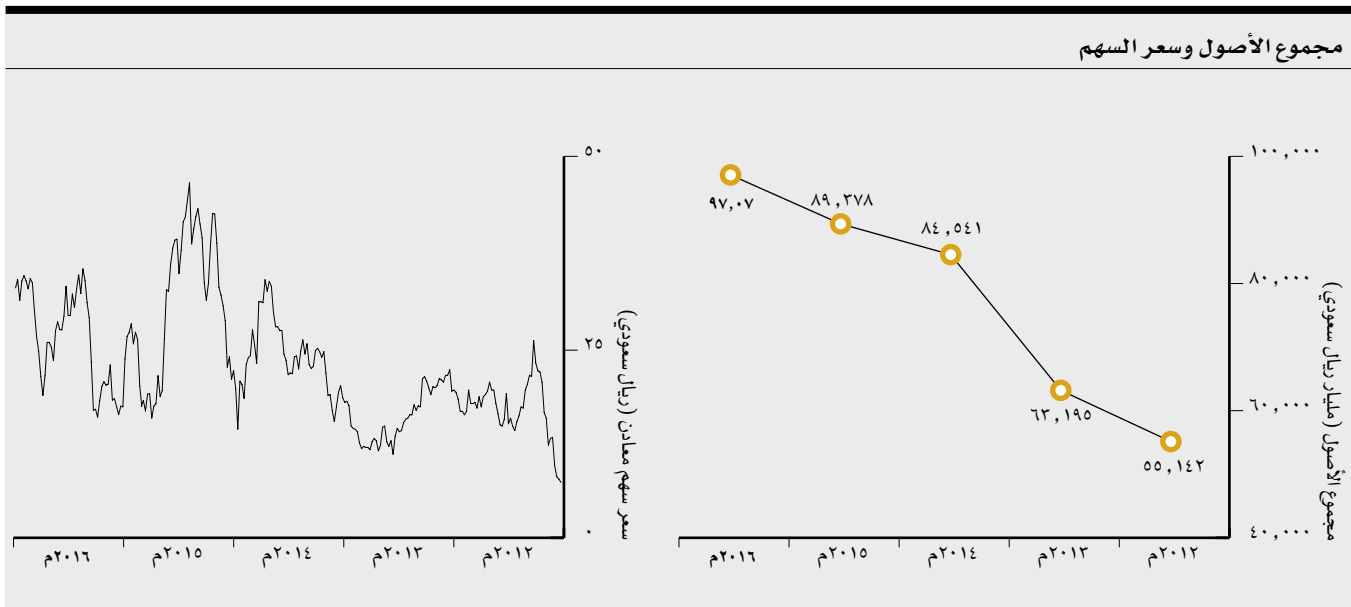
كما اكتملت بشكل كبير أعمال بناء مشروع
معادن وعد الشمال للفوسفات، فقد حققنا
فيها تقدماً ملحوظاً، وتغلبنا على عدد من
التحديات التي واجهتنا، وسيشهد عام ٢٠١٧م
بداية العمل في مصانعنا في مشروع معادن
وعد الشمال للفوسفات إن شاء الله.

التميز التشغيلي

ظل التميز التشغيلي ركناً رئيسياً في
استراتيجيتنا، ومحور اهتمامنا في جميع ما
قمنا به على مدار العامين الماضيين للحد من
أثر انخفاض أسعار السلع. كما لم يقتصر
تركيزنا على التميز على عمليات التصنيع
فحسب، بل شمل إدارة رأس المال، والتسويق
والمبيعات، والموارد البشرية والخدمات العامة
وجميع الوظائف الرئيسية في الشركة.

كما أننا أحرزنا في عام ٢٠١٦م، تقدماً كبيراً
في تحقيق مستويات أعلى من الكفاءة وخفض
التكاليف وتحسين الإنتاجية، كما أطلقنا
مبادرات لتعزيز السيولة النقدية في مختلف
القطاعات والشركات التابعة من خلال
برنامج (إتقان)، وهو البرنامج الذي يعني

لقد أصبحت آليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر أكثر قوة بمرور السنين، وذلك بفضل الإشراف النشط لمجلس الإدارة، سواء بشكل مباشر أو من خلال لجانه.



إنني على ثقة بأن رؤية معادن الجديدة واستراتيجية ٢٠٢٥ ستفتح - بعمون الله - آفاقاً جديدة للشركة، كما أنني ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية متفائلون بأن الأسواق العالمية في طريقها إلى الاستقرار، مُتطلعين في نفس الوقت إلى أداء مالي أفضل في عام ٢٠١٧م، مُستعدين إلى إنجازاتنا التشغيلية المتميزة.

وقت نأمل فيه أن توفر خططنا الهادفة إلى استكشاف الفرص العالمية إمكانات إضافية تثري هذا القطاع.

خالد بن صالح المديفر
الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين

الإدارة العليا

أعيد تشكيل الإدارة العليا في معادن في الربع الأول من عام ٢٠١٦م كجزء من الهيكل الجديدة. وشملت عملية الهيكل إعادة توزيع المهام وتعيين أعضاء جدد.

المهندس خالد بن صالح المدير

الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين



انضم الأستاذ خالد بن صالح المدير إلى شركة معادن في مارس من عام ٢٠٠٦م كنائب للشؤون الصناعية.

يشغل المهندس المدير منصب الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين لشركة

معادن منذ عام ٢٠١١م، وهو عضو في اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافآت.

شغل قبل ذلك منصب نائب الرئيس للفوسفات وتطوير الأعمال منذ أكتوبر ٢٠٠٧م وحتى ديسمبر ٢٠١٠م. وقبل انضمامه لمعادن، شغل المهندس المدير منصب المدير العام لشركة إسمنت القصيم من عام ١٩٩٣م وحتى ٢٠٠٦م. وبالإضافة إلى ذلك، شغل منصب نائب الرئيس ومدير عام المالية في الشركة الشرقية للبتروكيماويات (شرق).

نال درجتي البكالوريوس في الهندسة المدنية عام ١٩٨٤م والماجستير في إدارة الأعمال عام ١٩٨٦م من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

المهندس يحيى بن محمد الشنقيطي

نائب الرئيس لوحدة الذهب ومعادن الأساس



انضم المهندس يحيى الشنقيطي إلى معادن في ١٩٩٢م، وأصبح رئيساً لشركة معادن للذهب ومعادن الأساس في عام ٢٠١١م. بعد أن عمل مديراً عاماً لإدارة التشغيل، حتى تعيينه نائب الرئيس لوحدة العمل الاستراتيجية للذهب ومعادن الأساس في ٢٠١٢م.

عمل مديراً لمنجم مهد الذهب، ومدير تعدين لمشروع معادن للآلومنيوم، ومشروع تطوير منجم الدويحي للذهب. كما عمل رئيساً للجنة مراجعة القوى العاملة وقائد فريق لجنة إعادة الهيكلة التابعة لمعادن، ورئيس لجنة الإشراف على التصرف في الأصول. ويتولى عضوية مجلس إدارة شركة معادن للفوسفات والمعادن السعودي التقني للتعدين.

حصل المهندس الشنقيطي على درجة الماجستير في الإدارة الصناعية والبيئية من جامعة ليدز بالملكة المتحدة عام ١٩٩٥م، بعد حصوله على بكالوريوس العلوم في هندسة التعدين من جامعة الملك عبد العزيز عام ١٩٩٢م.

التقرير السنوي ٢٠١٦

خالد بن سالم الرويس

نائب الرئيس لوحدة الفوسفات والمعادن الصناعية



انضم الأستاذ الرويس إلى شركة معادن في عام ٢٠٠٢م كمدير للخزينة، واستمر في منصبه هذا إلى أن أصبح مديراً تنفيذياً للتخطيط عام ٢٠٠٨م، ثم نائب الرئيس للمالية عام ٢٠١٤م. وفي ٢٠١٦م تقلد الأستاذ

الرويس منصب نائب الرئيس لوحدة الفوسفات والمعادن الصناعية.

بدأ خالد الرويس عمله لدى إدارة مراقبة العمليات المصرفية في مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) في عام ١٩٨٤م. وفي عام ١٩٩٦م، انتقل إلى الشركة السعودية للصناعات الأساسية سابقاً، حيث أصبح مديراً للشؤون المالية.

نال الرويس درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٤م، وهو عضو معهد المحاسبين الأمريكيين (AICPA).

دارين ديفس

كبير المدراء الماليين



انضم الأستاذ ديفس إلى شركة معادن عام ٢٠١٢م، بعد أن أمضى عشرين عاماً في القطاع المصرفي، والذي تخصص فيه بالأعمال المرتبطة بالموارد الطبيعية والطاقة. كما اكتسب خبرة هامة في العمل بأسواق الشرق الأوسط منذ عام ١٩٩٩م.

تتميز خبراته المالية في عمليات الاندماج والاستحواذ، والاستشارات الاستراتيجية، وإدارة القروض، وتمويل المشاريع وهيكله الديون. ومنذ انضمامه إلى معادن، عمل ديفس على إدارة برامج القروض للشركة، والتأسيس لمشاريع مشتركة مع شركتي موزاييك وباريك. عين رئيساً للشؤون المالية في ٢٠١٦م. وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة شركتي معادن وعد الشمال للفوسفات وشركة معادن باريك للنحاس.

نال درجة البكالوريوس في الإدارة والأعمال من جامعة أوستن في المملكة المتحدة عام ١٩٩١م، بالإضافة إلى بكالوريوس علوم إدارة الأعمال.

توماس والبول

نائب الرئيس الأعلى لوحدة الألومنيوم



انضم توماس والبول إلى معادن عام ٢٠١٤م كنائب لرئيس وحدة العمل الاستراتيجية للألومنيوم.

وهو يتمتع بخبرة كبيرة في صناعة الألومنيوم العالمية، تتضمن ٢٥ عاماً لدى شركة ألكان، وتسعة أعوام أخرى في شركة نوفيليس، كرئيس لمنتجات حلب المشروبات والليثيوم والمنتجات المدهونة في أوروبا، ونائب لرئيس وحدة عمل منتجات حلب المشروبات، وعضو مجلس إدارة ورئيس ومدير تنفيذي لشركة (Novelis Asia). كما كان والبول عضواً بمجلس إدارة شركة ماليزيا للألومنيوم، وشركة (Alunorf) في ألمانيا، والاتحاد الأمريكي للألومنيوم، ومعهد مصنعي حلب المشروبات الأمريكية.

ووالبول حاصل على درجة الماجستير من جامعة كايس ويسترن ريسرف الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة ولاية نيويورك.

المهندس خليل بن إبراهيم الوطيان

نائب الرئيس للاستراتيجية والتخطيط



انضم المهندس خليل الوطيان إلى معادن عام ٢٠٠٩م، وعين في منصب نائب الرئيس للاستراتيجية والتخطيط في شركة معادن عام ٢٠١٦م.

ترأس سابقاً وحدة العمل الاستراتيجية للفوسفات والمعادن الصناعية، كما عمل رئيساً لشركة معادن للفوسفات. شغل منصب رئيس مجلس إدارة المعهد السعودي التقني للتعدين منذ إنشائه في عام ٢٠١٢م، ويتألف من مجلس إدارة شركة معادن للبنية التحتية.

تولى المهندس الوطيان قبل انضمامه إلى شركة معادن عدداً من المهام القيادية في شركات صناعية سعودية، مثل: ابن رشد، وسافكو، والتابعتين لـ «سابك»، ومرافق التابعة للهيئة الملكية للجبيل وينبع.

نال الوطيان درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة البصرة عام ١٩٨٥م.

المهندس نبيل بن عبدالعزيز الفريح

مستشار تنفيذي للرئيس ونائب الرئيس للأمن الصناعي والاستدامة



انضم المهندس نبيل الفريح إلى معادن عام ٢٠٠٥م، يعمل مديراً تنفيذياً للموارد البشرية والأمن الصناعي، وعضواً في الإدارة العليا. عُيِّن عام ٢٠١٦م مستشاراً تنفيذياً للرئيس ونائباً للرئيس للأمن الصناعي والاستدامة.

بدأ المهندس الفريح حياته المهنية في الإدارة الفنية في صندوق التنمية الصناعي، ويتمتع بخبرة تزيد على ثلاثين عاماً في مجالات الإدارة والمشاريع الصناعية والتسويق. انتقل إلى شركة إسمنت الرابحي القابضة عام ٢٠٠٩م كنائب لرئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، ثم عاد إلى معادن في أكتوبر عام ٢٠١١م ليعمل نائباً للرئيس لوحدة العمل الاستراتيجية للذهب والمعادن الثمينة. وهو يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة معادن للذهب ومعادن الأساس.

الفريح حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الملك سعود بالرياض.

عماد بن محمود السعدوي

نائب الرئيس المكلف للاستكشاف



انضم الأستاذ عماد بن محمود السعدوي إلى معادن عام ١٩٩٢م وعيّن نائب الرئيس المكلف للاستكشاف في ٢٠١٦م. وهو يقود فريقاً من المتخصصين في العلوم الجيولوجية ويقدم حلولاً مبتكرة لاستكشاف المعادن.

يتمتع السعدوي بخبرة واسعة تزيد عن ٢٤ عاماً في التنقيب عن المعادن، وتنقل في مختلف المناصب العليا كرئيس الاستكشاف الجيولوجي، ومدير استكشاف الخدمات الفنية. شغل منصب عضو مجلس إدارة شركة المعادن الصناعية، ويرأس حالياً مجلس إدارة شركة معادن للذهب ومعادن الأساس.

حصل السعدوي على درجة البكالوريوس في علوم الأرض من جامعة الملك عبدالعزيز ١٩٩٢م، بالإضافة إلى ماجستير في الموارد المعدنية من جامعة ويلز في كارديف، المملكة المتحدة، في ١٩٩٦م.

المهندس خالد بن سليمان العوهلي

نائب الرئيس لاستراتيجية وتطوير الألومنيوم



انضم خالد العوهلي إلى شركة معادن عام ٢٠١٤م، ويدير اليوم وحدة استراتيجية وتطوير معادن الألومنيوم، كما يتولى عضوية مجالس العديد من الشركات التابعة لمعادن.

شغل العوهلي مناصب قيادية عالية في القطاعين العام والخاص؛ إذ عمل مستشاراً لوزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية في مكتب إدارة المشاريع في برنامج التوازن الاقتصادي السعودي، كما شغل منصب نائب رئيس البرنامج الوطني لتطوير التجمعات الصناعية. وقاد العوهلي الجانب السعودي في مجلس العمل السعودي الياباني للتعاون الصناعي، كما شغل لفترة منصب نائب رئيس شركة تشارلز ريفر أسوشيات الدولية (CRAI) ومديرها الإداري في المملكة العربية السعودية.

حصل العوهلي على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية بمرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

المهندس ماجد بن يوسف المقلد

مستشار تنفيذي للرئيس ونائب الرئيس للمشاريع الخارجية



انضم المهندس ماجد المقلد إلى معادن عام ٢٠١٢م كنائب للرئيس للمشاريع والمشتريات، وفي عام ٢٠١٦م عين مستشاراً تنفيذياً للرئيس، ونائباً للرئيس لمشاريع الجهات الخارجية، كما يشغل منصب نائب الرئيس لشركة معادن وعد الشمال للفوسفات.

بدأ المهندس المقلد مسيرته في شركة أرامكو السعودية كمهندس تشغيلي في مصفاة رأس تنورة عام ١٩٨٥م، ثم تقلد عدداً من المناصب، ومنها المدير العام لإدارة التخطيط. وشغل منصب رئيس مصفاة أرامكو وشل (سارسف) من ١٩٩٨م وحتى ٢٠٠٠م، وبين عام ٢٠٠١م وحتى ٢٠٠٥م تبوأ مناصب إدارية بارزة في مجالي التكرير والتوزيع، وأصبح بعد ذلك نائباً لرئيس مجلس إدارة شركة صدارة للكيماويات في عام ٢٠٠٩م.

يحمل المهندس المقلد درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال.

فوزي بن عبد الرحمن بوبشيت

نائب الرئيس للموارد البشرية



انضم الأستاذ فوزي عبد الرحمن بوبشيت إلى معادن في يناير ٢٠١٢م كمدير إدارة المواهب وتصميم المنظمة وإدارة التغيير. وفي ٢٠١٢م، تمت ترقيته إلى منصب نائب الرئيس المكلف للموارد البشرية، ثم أصبح نائب الرئيس للموارد البشرية في ٢٠١٦م.

عمل قبل انضمامه إلى معادن في قطاع الموارد البشرية في شركات نفطية وصناعية رائدة، مثل شركة أرامكو السعودية وشركة شيفرون. وهو عضو في مجلس إدارة المعهد السعودي التقني للتعليم.

يحمل بوبشيت ثلاث شهادات ماجستير، واحدة في إدارة الموارد البشرية من جامعة مايس لإدارة الأعمال في تكساس، وثانية في التربية من جامعة مينيسوتا، والأخيرة في هندسة الكمبيوتر من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، التي كان قد حصل منها على البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر.

ستيفان بودلي

انضم ستيفان بودلي إلى شركة معادن عام ٢٠١٤م كرئيس المستشارين القانونيين.



يتمتع بودلي بأكثر من ٢٠ عاماً من الخبرة في قيادة الأعمال القانونية والتجارية؛ أبرزها في قطاعي التعدين والطاقة.

قبل انضمامه إلى شركة معادن، شغل بودلي منصب المستشار العام وأمين عام شركة شيريت الدولية، وهي شركة تعدين تنوع أصولها بين كندا وكوبا ومدغشقر. وعمل قبل هذه الفترة مع شركة سنترিকা بي إل سي (Centrica plc.) وهي شركة طاقة مدرجة على لائحة المملكة المتحدة لمؤشر FTSE 30، كما كان شريكاً لأبرز شركات المحاماة في كندا.

حصل ستيفان على بكالوريوس في الاقتصاد بمرتبة الشرف من جامعة ويسترن أونتاريو، وشهادة في القانون من أوسجود هول للحقوق بمقاطعة تورونتو الكندية.

المهندس رياض بن سعد النصار

نائب الرئيس لإدارة المشاريع والهندسة



انضم المهندس رياض بن سعد النصار إلى شركة معادن للفوسفات كنائب للرئيس للشؤون الفنية في مطلع عام ٢٠١٢م، فيما ترأس شركة معادن للفوسفات عام ٢٠١٤م، ثم تقلد منصب نائب الرئيس لإدارة المشاريع والهندسة لشركة معادن في عام ٢٠١٦م.

يتمتع المهندس النصار بخبرة تفوق العشرين عاماً في الهندسة وإدارة المشاريع والتخطيط والصيانة. عمل قبل انضمامه إلى معادن في هندسة المشاريع في الشركة الشرقية للبتروكيماويات (شرق)، ومدير مشروع في شركة (سافكو)، وبعد ذلك عمل المهندس النصار في شركة (مرفاق) كمدير لإدارة التصميم والمشاريع، وفي عام ٢٠٠٦م، انتقل للعمل مديراً عاماً للتخطيط والهندسة وإدارة المشاريع في هيئة الربط الكهربائي لدول مجلس التعاون الخليجي.

يحمل النصار درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

علي بن سعيد القحطاني

نائب الرئيس للخدمات المشتركة



انضم الأستاذ علي بن سعيد القحطاني إلى معادن عام ٢٠١١م، حيث قام بتوجيه جهود المجموعة لتعزيز الخدمات المشتركة.

يتمتع القحطاني بخبرة تزيد على ٢٢ عاماً في مجالات الصناعات التحويلية، والتأمين، والقطاعات المصرفية والمالية. وهو عضو في مجلس إدارة شركة معادن للذهب ومعادن الأساس، المملوكة بالكامل لمعادن.

حصل القحطاني على البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود في الرياض، كما حصل على شهادة المحاسب القانوني من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA).



استراتيجية ٢٠٢٥



على استعداد تام للمرحلة المقبلة

تأخذ استراتيجيتنا المعتمدة شركة معادن إلى مرحلة متقدمة من النمو، ونسعى من خلال رؤيتنا الجديدة إلى أن نكون رواد قطاع التعدين السعودي، وأن نعمل على الاستفادة من الفرص العالمية.

في شهر أكتوبر من العام ٢٠١٦م، تبيننا استراتيجية جديدة للعام ٢٠٢٥م تضمنت الحفاظ على مكانة معادن وقدرتها على إدارة الفرص ومجابهة التحديات الراهنة. ومعادن اليوم تصبوا نحو الريادة المستدامة لقطاع التعدين السعودي، والتوسع نحو العالمية.

وتتمثل هذه التحديات والفرص بشكل كبير في رؤية السعودية ٢٠٣٠م وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠م الذي يوفر المزيد من الفرص؛ في الوقت الذي يفرض فيه تحديات والتزامات جديدة على قطاع التعدين. كما أن تغيرات الاقتصاد العالمي وواقع صناعة التعدين يضيفان تحديات أخرى.

السياق الوطني

اعتمدت الرؤية السعودية ٢٠٣٠م قطاع التعدين مساهماً بشكل أساسياً في الاقتصاد الوطني، من خلال تحقيق أعلى قيمة مضافة للثروة المعدنية السعودية.

وتؤكد الرؤية السعودية ٢٠٣٠م أن تحقيق ذلك يتم من خلال إجراء إصلاحات هيكلية وتنقيح مكثف، لجذب مزيد من استثمارات القطاع الخاص، والشراكات الدولية الاستراتيجية، وتعزيز فعالية الشركات الوطنية العاملة في هذا القطاع. وقد حدد برنامج التحول الوطني هدفاً يتمثل في إسهام قطاع التعدين بتنويع الاقتصاد المحلي، ورفع حصته في إجمالي الناتج المحلي بحلول عام ٢٠٢٠م إلى ٩٧ مليار ريال، مع توفير ٩٠ ألف فرصة عمل في هذا القطاع. مما يشير بوضوح إلى زيادة في النمو، ودور أقوى للقطاع الخاص.

ويقترن التركيز العالي والتوقعات من قطاع التعدين مع التركيز على الاستدامة، والصادرات غير النفطية، والبيئة، والمياه، والمحتوى المحلي المواهب البشرية والابتكار والتكنولوجيا. ومن هنا تكمن الحاجة إلى

١٠,٤%

نمو العائد السنوي لأسهم معادن

يناير ٢٠١٢ - يناير ٢٠١٦



أعلاه
رأس الخير: مركز قطاع
التعدين السعودي

ص ٣٦-٣٧
مدينة وعد الشمال
الصناعية



العامين الماضيين لتعزيز التميز التشغيلي وخفض التكاليف في كل جوانب التنظيم وعمليات التشغيل وما زالت هذه الإجراءات مستمرة.

العناصر الأساسية

استثمرنا عبر السنوات الماضية بناء محفظة متميزة من خلال امتلاك المناجم والأصول في المملكة وجعلناها أولوية لضمان الحصول على أفضل العوائد من هذه الاستثمارات.

التميز التشغيلي ورأس المال والتميز التجاري

ترتكز استراتيجيتنا ٢٠٢٥ م على ثلاثة عناصر رئيسية، تم وضعها لتواكب التغييرات التي تطرأ محليا وعالميا في أعمالنا.

- يُشكل التميز التشغيلي ورأس المال والتميز التجاري والتركيز على الاستدامة أساس استراتيجيتنا.

عام ٢٠١٦ م بداية من انخفاض أسعار السلع، والذي تراجع في بعض الحالات خلال هذا العام بشكل أكبر عما كان عليه في عام ٢٠١٥ م. فيما حققت الصناعة مستويات نمو وإنتاج عالية، وكان ذلك ثمرة المشروعات المخطط لها مسبقا، إلا أنها عانت من انخفاض حاد في العائدات.

ورغم الظروف الاقتصادية العالمية الحالية ووضع سوق السلع، إلا أن النظرة المستقبلية طويلة المدى لقطاع التعدين تظل قوية خاصة في السلع التي وضعت فيها معادن استثماراتها. إن الطلب على منتجات معادن يوفر خصائص نمو على المدى البعيد. نحن واثقون أنه مع تعاين الأسواق ستتعاين مستويات الطلب الضعيفة نسبيا.

بالإضافة إلى ذلك، اتخذت شركات التعدين الرائدة، ومن بينها معادن، إجراءات على مدار

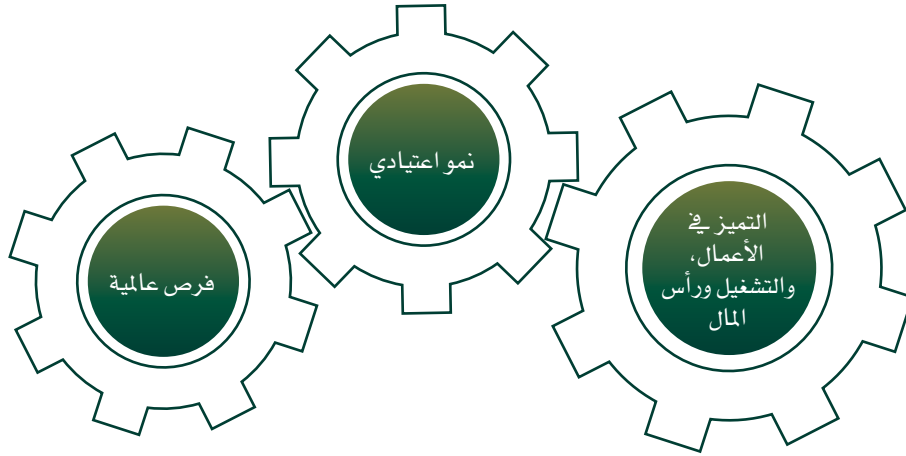
استراتيجية شاملة ومبادرات واضحة المعالم لتطوير النظم وبيئة القطاع الصناعي السعودي لتمكين صناعة التعدين من تقديم مساهمة أكبر في خلق فرص العمل، وفي الناتج المحلي الإجمالي.

وتؤدي معادن -أكبر شركة تعدين في المملكة العربية السعودية- الدور الريادي في تطوير هذا القطاع. ونرى أن الأهداف الطموحة للقطاع التي وضعناها رؤية ٢٠٣٠ م تمثل فرصة هامة لتعزيز دورنا الريادي هذا.

ومن هذا المنطلق، نحن عازمون على بذل المزيد من الجهود لتطوير قطاع التعدين؛ خدمة لأصحاب المصالح في الشركة، ومن أجل اقتصاد سعودي متين.

السياق العالمي

استمرت معاناة صناعة التعدين العالمية في



استثمرنا عبر السنوات الماضية في بناء محفظة متميزة من خلال امتلاك المناجم والأصول في المملكة وجعلناها أولوية لضمان الحصول على أفضل العوائد من هذه الاستثمارات.

أدناه

متجم الفوسفات في الخبراء

في الصفحة المقابلة

ميناء رأس الخير. طلاب في المعهد السعودي التقني للتعيين

بتوسيع الإنتاجية الحالية من الفوسفات والذهب ومعادن الأساس والمعادن الصناعية لإضافة مزيد من القيمة للثروة المعدنية السعودية، ولدعم مزيد من التطوير لصناعة التعدين عند تحسن الأسواق ويتوفر لنا رأس المال اللازم للاستثمار. وسنقوم كشركة رائدة في مجال التعدين بالمساهمة في دعم الاقتصاد الوطني إذ أنه يفضل نمو أعمال الشركة سنقوم بتطوير الصناعات الجديدة في المناطق النائية في المملكة.

- أما الفرص العالمية للنمو فهي تمثل العنصر الثالث من استراتيجيتنا. وسنبعث عن الفرص التي توفر قيمة عالية للاستثمار وتوسيع أهدافنا كشركة رائدة لقطاع التعدين الوطني، خاصة عند المساهمة في فرص خارجية تساعد في تطوير أعمالنا في المملكة.

إن أعمالنا القائمة قادرة على الصمود في وجه ضغط أسعار السلع الأساسية عبر العديد من التصورات والاحتمالات كما قامت جميع

يهدف تركيزنا الشامل على التميز في الأساس إلى الحصول على أعلى قيمة من أصولنا الحالية وتحسين كفاءة الإنتاج إذ استثمرنا عبر السنوات الماضية في بناء محفظتنا المتميزة من خلال امتلاك المناجم والأصول في المملكة فجعلناها أولوية لضمان الحصول على أفضل العوائد من هذه الاستثمارات. وقد قمنا بإطلاق عدد من مبادرات التميز. وستعود هذه المبادرات بفوائد نوعية وكمية، من تنافسية أسعارنا. وهذه المبادرات، إلى جانب التزامنا بالاستدامة، وقدراتنا عالمية المستوى، وتوفر التقنية المتطورة، ستساعد معادن على أن تواكب بشكل أفضل توجهات السوق الحالية التي تشكل تحدياً، وتجعلنا أكثر استعداداً للاستفادة من انتعاش السوق عندما يحدث.

- يُعتبر التوسع الأساسي لصناعاتنا في المملكة العنصر الرئيسي الثاني في الاستراتيجية. تمتلك السعودية موارد غنية من المعادن التي قمنا باستكشاف العديد منها. ومن الآن وحتى عام ٢٠٢٥م، سنقوم





سنقوم كشركة
رائدة في مجال
التعدين بالمساهمة
في دعم الاقتصاد
الوطني إذ بفضل
نمو الشركة نقوم
بتطوير الصناعات
الجديدة في المناطق
النائية في المملكة.



مبادرات تطوير المحتوى الداخلي لشركات
أخرى.

ولهذه الغاية، أنشأنا إدارة جديدة تحت مظلة
قطاع التخطيط الاستراتيجي بالشركة لتعزيز
مصادرها وخطط تطوير المحتوى الوطني.
ويحتوي فصل المشتريات من هذا التقرير على
المزيد من التفاصيل عن إنجازات سلسلة
التوريد.

يشكل لها هذا الدور فرصة فريدة للمساهمة
في التنمية الوطنية.

فبالإضافة إلى زيادة مساهمتها في الناتج
المحلي الإجمالي وخلق الآلاف من فرص العمل
الجديدة، تسعى رؤية السعودية ٢٠٣٠م إلى
رفع مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
في الناتج المحلي الإجمالي من ٢٠٪ إلى ٣٥٪.

لقد وضعنا هدفاً طموحاً لتعزيز المحتوى
المحلي في مشترياتنا بتوفير فرص عمل
للمواطنين السعوديين في سلسلة التوريد في
معادن؛ لضمان تخصيص جزء كبير من
الإنفاق السنوي على المؤسسات المحلية
الصغيرة والمتوسطة التي يملكها سعوديون.
ومن أجل تحسين المحتوى الوطني فإننا سوف
نتبنى أفضل الممارسات واستخلاص العبر من

وحدات الأعمال في معادن بإعادة تنظيم
مهامها بما يتناسب مع استراتيجية ٢٠٢٥. قد
تم شرح هذه التنظيمات في الفقرات
المخصصة في هذا التقرير.

الاستدامة والمحتوى الداخلي

الاستدامة عنصر رئيسي في رؤيتنا وتحسين
المحتوى الوطني جزء مهم من رؤية السعودية
٢٠٣٠م. ونحن ملتزمون بتطبيق أهداف الأمم
المتحدة للتنمية المستدامة من خلال تطبيق
معايير استدامة في جميع عملياتنا ومن خلال
المشتريات الاستراتيجية وتعزيز دور مصادر
استراتيجية وتعزيز المحتوى الوطني في سلسلة
الدعم.

تتخذ معادن دورها كشركة رائدة لصناعة
التعدين في المملكة بكثير من المسؤولية، كما



الحوكمة والمخاطر والالتزام

الحوكمة والمخاطر والالتزام

ديناميكية أقوى تقود إلى أعلى مستويات الأداء في الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام

مجموعة معادن
تضم مجموعة معادن ثلاث شركات
مملوكة ملكية تامة، وخمس شركات تابعة،
وشركتين تحت السيطرة المشتركة. ويتركز
نشاط جميع الشركات التابعة في عمليات
التعدين أو التصنيع باستثناء شركة معادن
للبنية التحتية.

تواصل شركة معادن كشركة تعدين عالمية رائدة تعزيز برامجها
المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والالتزام. وتلتزم الشركة بتطبيق لائحة
حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، ونظام الشركات
والنظام الأساسي لشركة معادن والمبادئ العشرة الأساسية، وكذلك
القيم الخمس المعتمدة من قبل المجلس الدولي للتعدين والمعادن.

الهيكل التنظيمي للشركة: الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة				
اسم الشركة القابضة أو الشركة التابعة أو الشركة تحت السيطرة المشتركة	نوع الشركة	إصدارات الأسهم الرأسمالية (ريال سعودي)	حصة المساهمين	المنتجات
الشركة القابضة شركة التعدين العربية السعودية (معادن)	شركة مساهمة سعودية	١١,٦٨٨,٧٨٢,٦١٠	صندوق الاستثمارات العامة ٥٠٪ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ٩,٦ ٪ المؤسسة العامة للتقاعد ٧,٤٥ ٪ المساهمون ٣٢,٩٥ ٪	
الشركات التابعة والمملوكة بالكامل لمعادن				
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	شركة ذات مسؤولية محدودة	٨٦٧,٠٠٠	معادن: ١٠٠٪	الذهب، الفضة، النحاس، الزنك، رصاص
شركة معادن الصناعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	٣٤٤,٨٥٥	معادن: ١٠٠٪	بوكسايت منخفض التركيز، والكاولين والصودا الكاوية (المغنيزيا)
شركة معادن للبنية التحتية	شركة ذات مسؤولية محدودة	٥٠٠	معادن: ١٠٠٪	البنى التحتية
الشركات التابعة الأخرى				
شركة معادن للألومنيوم	شركة ذات مسؤولية محدودة	٦,٥٧٣,٧٥٠	معادن: ٧٤,٩٠ ٪ ألكوا: ٢٥,١٠ ٪	سبائك وأعمدة وألواح ومسطحات الألومنيوم
شركة معادن للدرفلة	شركة ذات مسؤولية محدودة	٢,٤٤٩,٠٠٨	معادن: ٧٤,٩٠ ٪ ألكوا: ٢٥,١٠ ٪	رقائق وأغطية علب الألومنيوم
شركة البوكسايت والألومينا	شركة ذات مسؤولية محدودة	٤,٨٠٦,٧٨٥	معادن: ٧٤,٩٠ ٪ ألكوا: ٢٥,١٠ ٪	البوكسايت والألومينا
شركة معادن للفوسفات	شركة ذات مسؤولية محدودة	٦,٢٠٨,٤٨٠	معادن: ٧٠ ٪ سابك: ٣٠ ٪	الأسمدة الفوسفاتية والأمونيا
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	شركة ذات مسؤولية محدودة	٥,٥٠٥,٠٠٢	معادن: ٦٠ ٪ موزاييك: ٢٥ ٪ سابك: ١٥ ٪	فوسفات ثنائي وأحادي الأمونيوم والأمونيا
الشركات تحت السيطرة المشتركة				
شركة الصحراء ومعادن للبتركيماويات (سامايكو)	شركة ذات مسؤولية محدودة	٩٠٠,٠٠٠	معادن: ٥٠ ٪ الصحراء: ٥٠ ٪	ثنائي كلوريد الإيثيلين والصودا الكاوية
شركة معادن وباريك للنحاس	شركة ذات مسؤولية محدودة	٤٠٤,٩٦٥	معادن: ٥٠ ٪ باريك: ٥٠ ٪	النحاس، الفضة، الزنك، النيكل، الذهب، الرصاص، الكبريت، الكوبالت



المهندس عبدالله بن محمد العيسى،
والسيدة لبنى بنت سليمان العليان،
والمهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان.

حل الأعضاء الجدد لمجلس الإدارة بدلاً من
الأستاذ منصور بن صالح الميمان، معالي
الأستاذ محمد بن عبد الله الخراشي،
المهندس سلطان بن جمال شاولي، والمهندس
خالد بن حمد آل السناني، ممثلي صندوق
الاستثمارات العامة لغاية ٢٨ أبريل
٢٠١٦م، وسيكملون فترة أسلافهم.

كما وافق مجلس الإدارة على تعيين المهندس
عزام بن ياسر شليبي، والدكتور جان لوي
شامو عضوين مستقلين في المجلس بدلاً من
المهندس عبدالله بن سيف السيف، والمهندس
عبد العزيز بن عبدالله الصقير، اللذين
تقدما باستقالتيهما في ٢٨ أبريل ٢٠١٦م.

ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي
لشركة معادن، يجوز لمجلس الإدارة أن يعين
مؤقتاً عضواً في المركز الشاغر على أن يعرض
هذا التعيين على الجمعية العامة العادية
في أول اجتماع لها. ويكمل العضو الجديد
مدة سلفه. وقد أعيد تشكيل لجان المجلس
المختلفة؛ لمواكبة التغيير في عضوية المجلس.

أعلاه

الجمعية العمومية لمعادن
عام ٢٠١٦م

ص ٤٢-٤٣

المقر الرئيسي لمعادن في
الرياض

الإدارة بشأن أنشطة الشركة وأدائها
السنوي، واعتماد توصيات مجلس الإدارة
بشأن مدفوعات حصص الأرباح، واختيار
أعضاء مجلس الإدارة، والتعديلات التي
تجرى على النظام الأساسي، وتعيين
المراجعين الخارجيين، ورفع رأس المال.
وتعقد معادن اجتماع الجمعية العامة
العادية للمساهمين في الربع الأول من
كل عام، فيما تعقد الجمعية العامة غير
العادية اجتماعاتها عند الضرورة.
وتلتزم معادن بتطبيق لائحة حوكمة
الشركات الصادرة عن هيئة السوق
المالية والنظام الأساسي للشركة.

إعادة تشكيل مجلس الإدارة ٢٠١٦م
يتألف مجلس إدارة شركة التعدين العربية
السعودية (معادن) من تسعة أعضاء، تعيّنهم
الجمعية العامة العادية لمدة ثلاث سنوات.

ويضم المجلس الرئيس التنفيذي للشركة،
وأربعة أعضاء يمثلون الحكومة من خلال
صندوق الاستثمارات العامة الذي يمتلك ٥٠٪
من أسهم معادن.

في ٢٨ أبريل عام ٢٠١٦م جاء قرار إعادة
تشكيل المجلس في سياق إعلان الحكومة لرؤية
٢٠٣٠م وبرنامج التحول الوطني، اللذين
أعطيا لقطاع التعدين في المملكة دوراً محورياً
في تنويع مصادر الدخل لدعم الاقتصاد
الوطني وإيجاد فرص عمل إضافية.

وشغل معالي وزير الطاقة والصناعة والثروة
المعدنية المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح
منصب رئيس مجلس إدارة (معادن).
والأعضاء الجدد في المجلس هم:

تقوم شركة معادن بكل ما يلزم لتطبيق
منهج الحوكمة في المجموعة، كما تتولى
تمويل الشركات التابعة والشركات تحت
السيطرة المشتركة التي تنفذ مشاريع
مختلفة في جميع مراحل قطاع التعدين.
وتتم إدارة أعمالنا من خلال وحدات عمل
استراتيجية منظمة تنظيماً جيداً هي:

- وحدة الفوسفات والمعادن الصناعية.
- وحدة الألومنيوم.
- وحدة الذهب ومعادن الأساس.

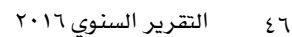
وتتولى شركة معادن للبنية التحتية مشاريع
تطوير وبناء وتقديم الخدمات للشركات
التابعة لمعادن في مدينة رأس الخير، خصوصاً
في عمليات الفوسفات والألومنيوم.

وبين الهيكل التنظيمي للشركة كيفية
تنظيم قطاعات الأعمال ومهام الشركة.

هيكل الحوكمة

يضع مجلس إدارة معادن الإدارة الاستراتيجية
للشركة ويشرف على السياسات والممارسات.
كذلك قام المجلس بتطوير آليات داخلية
فعالة للحوكمة والمخاطر والالتزام تهدف إلى
تعزيز الوضع المالي للمجموعة، والعلاقة مع
أصحاب المصالح لتخفيف المخاطر وحماية
حقوقهم. وتعتبر الشفافية والنزاهة أساس
الالتزام معادن بالحوكمة والمخاطر والالتزام.

الجمعية العامة هي المنبر الذي من خلاله
يمارس المساهمون حقوقهم التصويتية.
ولصوت المساهمين دور هام في اتخاذ
القرارات الرئيسية مثل الموافقة على
القوائم المالية الموحدة وتقرير مجلس



أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وتصنيف عضويتهم، ومساهماتهم في لجان المجلس، وعضويتهم في مجالس إدارات أخرى

اسم العضو	تصنيف العضوية	عضوية اللجان في «معادن»	عضوية مجالس إدارات الشركات المساهمة المدرجة والمعلقة الأخرى
		الترشيحات المراجعة والمكافآت	التنفيذية
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح*	غير تنفيذي	–	رئيس مجلس إدارة أرامكو السعودية
معالي الأستاذ سليمان بن عبد الرحمن القويز	غير تنفيذي	–	البنك السعودي الفرنسي، شركة حصة الاستثمارية، المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي، شركة اتحاد الاتصالات (موبايلي).
سعادة الأستاذ عبدالله بن محمد العيسى*	غير تنفيذي	–	بنك الرياض، شركة دور للضيافة، شركة اتحاد الاتصالات (موبايلي)، الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك).
السيدة لبنى بنت سليمان العليان*	غير تنفيذي	–	البنك السعودي الهولندي، شركة شلمبرجر (Schlumberger)
سعادة الأستاذ عبدالله بن إبراهيم السعدان*	غير تنفيذي	رئيس	رئيس مجلس إدارة شركة أرامكو للتجارة، رئيس مجلس إدارة شركة ينبع أرامكو سينوبك للتكرير (ياسرف)، شركة (S-Oil)
سعادة الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري	مستقل	عضو	–
سعادة المهندس عزام بن ياسر شلبي*	مستقل	عضو	الحفر العربية، سانجل العالمية السعودية، طاقة آرشر
سعادة الدكتور جان لو شامو*	مستقل	–	عضو مجموعة سافران (Safran)
سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر	تنفيذي	عضو	بنك الخليج الدولي
سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف**	مستقل	رئيس	شركة إعمار الظهران
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي***	غير تنفيذي	–	الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، شركة الاستثمارات الرائدة
سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان***	غير تنفيذي	عضو	البنك الأهلي التجاري، شركة الأهلي المالية، الشركة السعودية للاستثمار (سنابل)
سعادة المهندس خالد بن حمد السناني***	غير تنفيذي	عضو	–
سعادة المهندس سلطان بن جمال شاولي***	غير تنفيذي	–	عضو
سعادة المهندس عبدالعزيز بن عبدالله الصقير**	مستقل	–	عضو

* عين عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ رجب ١٤٢٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 ** استقال بتاريخ ٢١ رجب ١٤٢٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 *** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٢٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

مجلس الإدارة واللجان المنبثقة

يشرف مجلس الإدارة على التزام الشركة بمعايير الحوكمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية، ومن أبرز مهامه:

- الموافقة على الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، وآليات تطبيقها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ التشغيلي، والإشراف على الأداء الشامل للشركة.
- الموافقة على البيانات المالية الفصلية، والقوائم المالية الختامية.
- وضع السياسات واللوائح الخاصة بأنظمة الرقابة الداخلية، والإشراف على الالتزام بها.

- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح، والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين، وأصحاب المصالح الآخرين.
- تعيين الرئيس التنفيذي ونواب الرئيس.

وينبثق من مجلس الإدارة اللجان التالية: لجنة المراجعة، لجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية. وتساعد هذه اللجان مجلس الإدارة في تنفيذ مهامه ومسؤولياته على نحو فعال. ولكل لجنة صلاحياتها التي تتحدد بموجبهام المهام الموكلة لها، ومدتها، وأسلوب عملها. وعلى كل لجنة أن تقدم تقريراً عن أعمالها للمجلس في الوقت المناسب وبكل شفافية. وقد تم إعادة تشكيل هذه اللجان

برئاسة أعضاء من المجلس بالتزامن مع إعادة اختيار المجلس وفق تشكيلته الجديدة.

وتعمل الأمانة العامة للمجلس بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية ولجانها على مراجعة وتحديث سياسات الحوكمة والممارسات، وذلك بهدف تعزيز النزاهة والشفافية والالتزام.

وقد اجتمع مجلس إدارة الشركة تسع مرات خلال العام؛ إذ عقد المجلس السابق اجتماعين في الربع الأول من العام، في حين عقد المجلس الحالي سبعة اجتماعات.

عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية ٢٠١٦م، وسجل حضور الاجتماعات:

اسم العضو	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩
	٢٠١٦/٠١/٢٠	٢٠١٦/٠٣/٠٧	٢٠١٦/٠٤/٢٨	٢٠١٦/٠٥/١٢	٢٠١٦/٠٥/١٣	٢٠١٦/٠٦/٢٦	٢٠١٦/١٠/٠٥	٢٠١٦/١٢/٠١	٢٠١٦/١٢/٢١
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القوي*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سعادة الأستاذ عبدالله بن محمد العيسى*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيدة لبنى بنت سليمان العليان*	-	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
سعادة الأستاذ عبدالله بن إبراهيم السعدان*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
سعادة الدكتور زياد بن عبدالرحمن السديري	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سعادة المهندس عزام بن ياسر شلبي*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سعادة الدكتور جان لو شامو*	-	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف**	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي***	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-
سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان***	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
سعادة المهندس خالد بن حمد السناني***	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-
سعادة المهندس سلطان بن جمال شاولي**	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-
سعادة المهندس عبدالعزيز بن عبدالله الصقير**	-	✓	-	-	-	-	-	-	-

* عين عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 ** استقال بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 *** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

• متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي أنشطة خارج نطاق أعمال المراجعة الموكلة إليهم أثناء قيامهم بأعمال المراجعة، ومراجعة ملاحظات المحاسب القانوني على القوائم المالية.

لجنة الترشيحات والمكافآت
 تشكلت لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة بقرار من مجلس الإدارة في دورته الثالثة بتاريخ ٢٦/١٠/٢٠١٤م، ولمدة ثلاث سنوات. وقد وافق المجلس على تعديل لائحة لجنة الترشيحات والمكافآت، بزيادة عدد أعضاء اللجنة من (٤) إلى (٥) أعضاء، وعلى ضوء ذلك أعاد المجلس تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، حيث عين كل من: معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح رئيساً للجنة

شكري، والأستاذ مازن بن عبدالله الفريح كما هي من دون تعديل حتى نهاية هذه الدورة.

ومن أبرز مهام عمل لجنة المراجعة الآتي:

- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة.
- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة لضمان تحقيق الكفاءة في أداء الأنشطة، والمهام التي يكلفها بها مجلس الإدارة.
- مراجعة خطة وإجراءات وتقارير المراجعة الداخلية، ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن تعيين أو إنهاء خدمات المحاسبين القانونيين وتحديد أتعابهم، مع الأخذ بعين الاعتبار استقلاليتهم أثناء تقديم التوصيات.

لجنة المراجعة

تشكلت لجنة المراجعة -المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة- بقرار من مجلس الإدارة في دورته الثالثة بتاريخ ٢٦/١٠/٢٠١٤م ولمدة ثلاث سنوات، وتضم في عضويتها حالياً خمسة أعضاء يعينهم مجلس الإدارة.

أعيد تشكيل لجنة المراجعة بعد إعادة تشكيل مجلس الإدارة في ٢٨ أبريل ٢٠١٦م.

وعين المجلس كلاً من: المهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان كرئيس للجنة، والمهندس عزام بن ياسر شلبي عضواً، في حين أعفى المهندس عبدالله بن محمد الفايز من عضوية لجنة المراجعة، وعُين المهندس خالد بن حمد السناني خلفاً له، ويكمل العضو المعين مدة سلفه في الدورة الحالية للجنة، على أن تستمر عضوية كلٍ من الأستاذ وليد بن إبراهيم

أعضاء لجنة المراجعة وعدد الاجتماعات المنعقدة خلال العام المالي ٢٠١٦م

اسم العضو	١	٢	٣	٤	٥	٦
	٢٠١٦/٠١/١٨	٢٠١٦/٠٣/٠١	٢٠١٦/٠٤/١٧	٢٠١٦/٠٧/١٨	٢٠١٦/١٠/١٧	٢٠١٦/١٢/٠٤
الأستاذ عبدالله بن إبراهيم السعدان*	-	-	-	✓	✓	✓
المهندس عزام بن ياسر شلبي*	-	-	-	✓	✓	✓
المهندس خالد بن حمد السناني**	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ وليد بن إبراهيم شكري	✓	✓	✓	✓	✓	✓
الأستاذ مازن بن عبدالله الفريح	✓	✓	✓	✓	✓	✓
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي***	✓	✓	✓	-	-	-
المهندس عبدالله بن محمد الفايز***	✓	✓	✓	-	-	-

* عين عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 ** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م ولكنه احتفظ بعضويته في لجنة المراجعة
 *** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الشركة للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

البيان	أعضاء المجلس التنفيذيون	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات، من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	--	--	١٠,٣٥٢,٢٤٦
البدلات	٢٤٥,٠٠٠	٢,٢٧١,٨٧٦	٣,١٦١,٠٦٨
المكافآت الدورية والسنوية	--	--	٨٥٢,٦١٠
الخطط التحفيزية	--	--	٣,٣٥٥,٢٩٦
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	--	--	١,٦١٤,٨٤٨
الإجمالي	٢٤٥,٠٠٠	٢,٢٧١,٨٧٦	١٩,٣٣٦,١٦٨

التنفيذية حيث عيّن كل من: معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح، والمهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان، والدكتور جان - لو شامو أعضاء في اللجنة، على أن يتولى معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح رئاسة اللجنة ويكمل الأعضاء المعينون مدة أسلافهم في الدورة الحالية للجنة، في حين تستمر عضوية كل من معالي الأستاذ سليمان بن عبد الرحمن القوي، والمهندس خالد بن صالح المديفر، والأستاذ ريتشارد أوبراين، كما هي من دون تعديل حتى نهاية الدورة الحالية للجنة.

ومن أبرز مهام عمل اللجنة التنفيذية الآتي:

- مراجعة استراتيجيات وأهداف الشركة وتقديم توصيات للمجلس بهذا الخصوص.
- مراجعة موازنة القوى العاملة، وموازنة العمليات، وموازنة المصاريف الرأسمالية.
- مراجعة خطط الأعمال والعمليات والخطط المالية المقترحة، وتقديم توصيات للمجلس بهذا الخصوص.
- الإشراف واستلام التقارير حول تنفيذ واكتمال المشاريع والأعمال التوسعية الخاصة بشركة «معادن» والشركات التابعة لها.
- مراجعة سياسات وإجراءات العمل في الشركة فيما عدا السياسات والإجراءات المحاسبية.

إدارة الأعمال والاستقلالية، وغياب تضارب المصالح والقدرة على تكريس الوقت للقيام بالمهام الموكلة إليهم.

- مراجعة واعتماد كامل التعويضات (الرواتب. البدلات. الأسهم) لجميع المدراء التنفيذيين (الرئيس التنفيذي ونوابه، والمدراء التنفيذيين) بشكل سنوي.
- المراجعة والموافقة على: سياسات وإجراءات الموارد البشرية، وبرامج التطوير الإداري وخطط الإحلال الوظيفي للمدراء التنفيذيين، وأهداف التقويم (بما فيها مؤشرات الأداء) الواجب تحقيقها ضمن المكافآت وبرامج التحفيز.

اللجنة التنفيذية

تشكلت اللجنة التنفيذية -المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة- بقرار من مجلس الإدارة في دورته الثالثة بتاريخ ٢٦/١٠/٢٠١٤م ولمدة ثلاث سنوات، وتضم في عضويتها (٦) أعضاء.

وقد أعاد المجلس تشكيل أعضاء اللجنة

والمهندس عبدالله بن محمد العيسى، والأستاذة لبنى بنت سليمان العليان عضوين فيها. ويكمل العضوان المعينان مدة سلفيهما في الدورة الحالية للجنة، في حين تستمر عضوية كل من الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري، والمهندس خالد بن صالح المديفر كما هي من دون تعديل حتى نهاية هذه الدورة.

ومن أبرز مهام عمل لجنة الترشيحات والمكافآت التالي:

- المراجعة السنوية للمهارات والقدرات وخبرات العمل المطلوبة لتعزيز قدرات مجلس الإدارة، والمساعدة في اختيار وتأهيل المرشحين لعضوية المجلس.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، ومن وجود أو عدم وجود أي تعارض في المصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- مراجعة مهارات المرشحين من خلال التأكد من عناصر النزاهة والمصداقية والمسؤولية وخبرة القيادة الناجحة وذكاء

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وعدد الاجتماعات المنعقدة خلال العام المالي ٢٠١٦م

اسم العضو	١	٢	٣	٤
	٢٠١٦/٠٢/٢١	٢٠١٦/٠٦/٠٧	٢٠١٦/١٠/٠٥	٢٠١٦/١٢/٢١
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح*	-	✓	✓	✓
المهندس عبدالله بن محمد العيسى*	-	✓	✓	✓
الأستاذة لبنى بنت سليمان العليان*	-	✓	✓	✓
الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري	✓	✓	✓	✓
المهندس خالد بن صالح المديفر	✓	✓	✓	✓
المهندس عبدالله بن سيف السيف**	✓	-	-	-
الأستاذ منصور بن صالح الميمان***	✓	-	-	-

* عين عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

** استقال بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

*** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

أعضاء اللجنة التنفيذية وعدد الاجتماعات المنعقدة خلال العام المالي ٢٠١٦م

أسم العضو	١	٢
	٢٠١٦/٠٢/٢١	٢٠١٦/٠٨/٣٠
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح *	-	٧
معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القويز	٧	٧
سعادة المهندس عبدالله بن إبراهيم السعدان *	-	٧
سعادة الدكتور جان لو شامو *	-	٧
سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر	٧	٧
سعادة الأستاذ ريتشارد أوبراين	٧	٧
سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف	٧	-
سعادة المهندس عبدالعزيز بن عبدالله الصقير **	٧	-
سعادة الأستاذ سلطان بن جمال شاولي ***	-	-

* عين عضواً في مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 ** استقال بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م
 *** استبدل بتاريخ ٢١ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢٨ أبريل ٢٠١٦م

مدى التزام الشركة بتطبيق مواد الحوكمة للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

رقم المادة	المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	الالتزام الكامل	التزام جزئي	الشرح
٣	الحقوق العامة للمساهمين	•		-
٤	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	•		-
٥	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	•		-
٦	حقوق التصويت	•		-
٧	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	•		باستثناء الفقرة (ب) من المادة السادسة المتعلقة باتباع أسلوب التصويت التراكمي، تسعى الشركة لتعديل نظامها الأساسي في أقرب جمعية للالتزام بذلك.
٨	السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	•		-
٩	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	•		-
١٠	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	•		-
١١	مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة	•		-
١٢	تكوين مجلس الإدارة	•		-
١٣	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	•		-
١٤	لجنة المراجعة	•		-
١٥	لجنة الترشيحات والمكافآت	•		-
١٦	اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال	•		-
١٧	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم	•		-
١٨	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	•		-

وصف لمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم الشركة للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال العام	نسبة التغير خلال العام
معالي المهندس خالد بن عبدالعزيز الفالح	١٣,١٩٨	١٣,١٩٨	٠,٠٠	٪٠,٠٠
معالي الأستاذ سليمان بن عبدالرحمن القويز	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة الأستاذ عبدالله بن محمد العيسى	٠,٠٠	١٠٠	١٠٠	٪٠,٠٠
السيدة لبنى بنت سليمان العلوان	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة الأستاذ عبدالله بن إبراهيم السعدان	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة الدكتور زياد بن عبدالرحمن السديري	٩,٣٣٣	٩,٣٣٣	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس عزام بن ياسر شلبي	٦,٦٨٦	٦,٦٨٦	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة الدكتور جان لو شامو	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر	٧,٥٧٩	٧,٥٧٩	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف	١,٢٦٣	١,٢٦٣	٠,٠٠	٪٠,٠٠
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان	٢٩١	٢٩١	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس خالد بن حمد السناني	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس سلطان بن جمال شاولي	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٪٠,٠٠
سعادة المهندس عبدالعزيز بن عبدالله الصقير	١,٠٥٠	٥٠	(١,٠٠٠)	٪(٩٥,٢٤)
المجموع	٣٩,٤٠٠	٣٨,٥٠٠	(٩٠٠)	٪(٢,٢٨)

وصف لمصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم الشركة للعام المالي المنتهي في ٢٠١٦/١٢/٣١

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال العام	نسبة التغير خلال العام
خالد بن سالم الرويس	.	.	.	.
توم والبول	.	.	.	.
يحيى بن محمد الشنقيطي	.	.	.	.
دارين دافيس	.	.	.	.
خليل بن إبراهيم الوطيان	.	.	.	.
نبيل بن عبد العزيز الفريح	٦٣,١٦٠	.	(٦٣,١٦٠)	١٠٠٪
ماجد بن يوسف المقل	.	.	.	.
رياض بن سعد النصار	.	.	.	.
علي بن سعيد القحطاني	.	.	.	.
المجموع	٦٣,١٦٠	.	(٦٣,١٦٠)	.

سياسة إدارة المخاطر والإشراف عليها
اعتمدت معادن السياسات والإجراءات المناسبة لإدارة المخاطر التشغيلية والمخاطر المالية والمخاطر المتعلقة بالأسواق. وتعتبر إدارة المخاطر جزءاً لا يتجزأ من أنشطة الشركة وعمليات صنع القرار فيها؛ حيث نسعى في معادن لتحقيق توازن مقبول بين المخاطر والمكاسب أثناء سعينا لتحقيق رؤيتنا.

تقدم استراتيجياتنا لإدارة المخاطر طريقة منطقية ومنظمة لوضع سياق للمخاطر وتحديدها وتحليلها وتقييمها ومعالجتها ومراقبتها والإبلاغ عنها؛ وذلك بطريقة تسمح لشركة معادن باتخاذ قرارات مناسبة والاستجابة في الوقت المناسب للمخاطر والفرص حال حدوثها، مع اغتنام الفرص التي توفر للشركة ميزة تنافسية. وتظهر العمليات المستخدمة معيار الأيزو ٣١٠٠٠ لمبادئ وإرشادات إدارة المخاطر (أيزو ٣١٠٠٠:٢٠٠٩)؛ لذا تقوم معادن بتقييم المخاطر وترتيب أولوياتها باستخدام مقاربتنا «أعلى أسفل وأسفل أعلى»، ووفقاً لتصنيف المخاطر والتعرض للمخاطر المحتملة.

وتسبب المخاطر بطبيعتها نتائج غير متوقعة، ولا يعتبر معيار أيزو ضماناً لإدارة جميع المخاطر وتخفيضها إلى الحد الذي لا يؤثر على الأعمال.

المخاطر الرئيسية التي تواجه شركة معادن
فيما يلي وصف للمخاطر الأساسية التي تواجه معادن، وأسلوب إدارتها للتخفيف من هذه المخاطر. وتجدر الإشارة إلى أن نجاح إدارة المخاطر غير مضمون في تخفيفها أو جزئياً. كما تجدر الإشارة إلى أن ما يلي عبارة عن ملخص لأبرز المخاطر، حيث إن هناك عدداً آخر من المخاطر يمكن أن تؤثر سلباً ومادياً على وضع الشركة المالي ونتائج التشغيل.

تقلبات أسعار السلع الأساسية
لا تستطيع معادن السيطرة على تأثير أسعار السوق في منتجاتها، والتقلبات الكبيرة في أسعار السلع الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على الإيرادات. ويمكن لهذا التأثير أن يكون إيجابياً في أوقات ارتفاع أسعار السلع الأساسية، وسلبياً عند انخفاضها والذي يمكن أن يؤدي إلى التأثير بشكل كبير على الربحية والتدفقات النقدية.

ولا تقيّد معادن عموماً تأثير أسعار السوق، ولكنها تسعى لتخفيف المخاطر عن طريق السعي نحو منتجات منخفضة التكلفة بما يحقق خفضاً في سعر تكلفة الإنتاج. ويؤدي العرض الفائض وانخفاض أسعار السوق بالشركات التي تعتمد هامش التكلفة العالية إلى تحييتها من السوق، فيما تحافظ الشركات ذات التكلفة المنخفضة على مكانتها في السوق إذ تواصل إنتاجها مع هامش نقدي إيجابي.

أمن المعلومات
قد تهدد الهجمات الإلكترونية والاختراقات الأمنية سلامة الملكية الفكرية، وتؤثر على المعلومات المهمة في شركة معادن. كما يمكن لهذه الاختراقات تعطيل العمليات وإلحاق أضرار مادية بالشركة وتشويه سمعتها، وتعريضها إلى عدد من الآثار السلبية الأخرى التي يمكن أن يكون لها تأثير سلبي على وضع الشركة المالي ونتائج عملياتها.

وتلجأ معادن إلى الاستعانة بخبراء من شركات مختصة في حماية وتأمين تكنولوجيا المعلومات، كما تقوم بمراجعة مستمرة للتهديدات الأمنية، وبالبحث عن فرص لتعزيز أمن المعلومات.

تحديد المشاريع وتطويرها وتنفيذها
يعتبر تحديد المشاريع وتطويرها وتنفيذها نوعاً من أنواع المخاطر؛ إذ يمكن للتطور غير الفعال وتنفيذ المشاريع الرئيسية أن يكشف ميزانية التكلفة والجدول الزمني، ويؤثر بالتالي سلباً على ربحية الشركة ونموها وسمعتها المالية العامة.

يتم اتخاذ القرارات التنموية والاستثمارية فيما يتعلق بالمشاريع الجديدة باستخدام نظام «بوابة المراحل للمشاريع»؛ للتأكد من أن المشاريع الجديدة تتضمن الكشف عن التكاليف والمخاطر والعوائد المتوقعة من الاستثمار. ويقوم مديرو المشاريع والشركات المختصة أثناء التنفيذ بإدارة التقدم لضمان إنجاز المشروع في إطار الميزانية والجدول الزمني المحددين وذلك من خلال تقديم تقارير مراحل الإنجاز الشهرية، وتقارير الإنفاق للإدارة، لرصد التقدم المحرز، وتحديد العقبات، واقتراح الإجراءات التصحيحية.



حوادث الصحة والسلامة والأمن
قد تشكل عمليات التعدين وإنتاج المعادن والأسمدة خطراً على الصحة والسلامة والأمن التي يمكن أن تؤدي إلى إصابات شخصية خطيرة، أو تكبد خسائر تشغيلية ومالية أخرى.

وتسعى شركة معادن للتخفيف من هذه المخاطر من خلال تطبيق إجراءات الصحة والسلامة والمحافظة على البيئة في جميع المواقع وفق معايير الصحة والسلامة المعترف بها دولياً. وتقوم بمراجعة جميع الحوادث لأخذ العبر، وتجنبها في المستقبل.

السيولة
إن قدرة معادن على تغطية التكاليف التشغيلية وتسديد الدفعات المجدولة من أصل الدين وتسديد العمولة على مديونيتها يعتمد على الأداء المستقبلي للشركة الذي يخضع لعوامل اقتصادية ومالية وتنافسية وعوامل أخرى ليست تماماً تحت سيطرتها، وقد لا تستطيع الاستمرار في تحقيق عائدات نقدية كافية من العمليات لخدمة الدين وتوليد النفقات الرأسمالية اللازمة في المستقبل.

لذا قامت معادن بتحسين السيولة لديها عبر تركيز وظائف الخزينة المركزية لتحقيق الاستخدام الأمثل للنقد الناتج من الأعمال. وبالإضافة إلى ذلك تمتلك معادن حالياً القدرة على الوصول إلى مجموعة من المصادر الائتمانية من أجل تلبية احتياجاتها النقدية على المدى القصير.

انقطاع الكهرباء
توقف عمليات صهر الألومنيوم نتيجة تعطل المعدات أو مشاكل تشغيلية في محطة مؤسسة تحلية المياه المالحة من المخاطر التي تؤثر سلباً على نتائج العمليات.

وتتمتع شركة معادن للألومنيوم بقدرة توليد طاقة كهربائية أكبر بكثير من احتياجاتها من مؤسسة تحلية المياه المالحة، كما تتمتع بصلاحية الوصول إلى شبكة الكهرباء في المملكة العربية السعودية، والتي يمكن استخدامها في حالات انقطاع التيار الكهربائي.

توافر مستلزمات الإنتاج وتكلفتها
إن عدم توافر و/ أو ارتفاع تكلفة مواد مستلزمات الإنتاج بما في ذلك الغاز الطبيعي والكبريت والديزل وغيرها يترك أثراً سلبياً على العمليات، والربحية، والتدفقات النقدية؛ إذ تعتمد معادن على شركة أرامكو السعودية لتوريد الغاز الطبيعي والكبريت والديزل ومواد أخرى ويتم تزويد الغاز الطبيعي عبر شبكة كبيرة؛ لذا فإن الانقطاع في شركة أرامكو السعودية يؤدي إلى نقص في الإمدادات. إن مادة الكبريت متوفرة بسهولة في المملكة العربية السعودية من خلال عدد من مرافق أرامكو السعودية، ويتم تزويد شركة معادن وعد الشمال للفوسفات بالكبريت عبر شبكة السكك الحديدية. إلا أن أسعار الغاز والكبريت والديزل المتفق عليها مع شركة أرامكو السعودية قابلة للتغير نتيجة تقلبات السوق، أو تغييرات في سياسة الدولة للطاقة.

اعتماد المؤسسة العامة للخطوط الحديدية من أجل توفير خدمات النقل
تعتمد معادن على المؤسسة العامة للخطوط الحديدية لتوفير خدمات نقل المواد الخام والمنتجات الوسيطة بين مواقع التشغيل الرئيسية بكفاءة وفعالية. وفي حال عدم قدرة المؤسسة على تلبية الكميات المطلوبة يمكن اللجوء إلى النقل بالشاحنات التي يترتب عنها تكلفة أعلى. إن عدم القدرة على نقل البضاعة يؤدي إلى توقف العمليات في بعض المرافق، والذي من شأنه أن يؤدي إلى تأثير سلبي على الربحية والتدفقات النقدية للشركة.

قابلية التسويق
تواجه معادن بوصفها مورداً لمنتجات السلع الأساسية في زمن تراجع السوق خطر إخفاقها في إيجاد أسواق لكل منتجاتها وخاصة صفائح الألومنيوم والأسمدة. وقد يؤدي فشل بيع المنتجات إلى تأثير سلبي على الربحية والتدفقات النقدية للشركة.

وللتقليل من هذه المخاطر تسعى الشركة لتنويع محفظة منتجاتها قدر الإمكان، والسعي إلى الوصول إلى مجموعة من الأسواق النهائية.



إلى اليمين
موظفو معادن في رأس
الخير

إلى اليسار
برنامج التدفق النقدي
يوصل الجهود لحفظ
الموارد وتوفير السيولة
النقدية

شركة معادن بشكل وثيق مع المؤسسات التعليمية في المملكة لتطوير الشباب السعوديين وتمكينهم من القيام بأدوار مستقبلية في هذا المجال.

تغييرات في القوانين واللوائح
إن نتائج عملياتنا أو وضعنا المالي يمكن أن تتأثر سلباً بالأنظمة والقوانين الجديدة والمتطلبات التنظيمية ونتائج الإجراءات القانونية. وتسعى شركة معادن لمراقبة التغيرات المحتملة في كل من هذه المجالات لإدارة أي تأثير سلبي.

نقص في القدرات/المهارات
إن توافر الأيدي العاملة المختصة لا يزال واحداً من التحديات الرئيسية على المدى الطويل لشركة معادن، كما أن التحديات المتتالية والقدرة على جذب وتطوير المواهب والاحتفاظ بها قد تحد من قدرتنا على إنجاز المشاريع وإدارة عملياتنا، والمضي بنجاح في استراتيجيتنا.

تدير معادن أكاديمية التدريب التابعة لها داخل شركتها لتطوير موظفيها وإعدادهم لأدوار متتالية. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل

تكلفة التمويل
وصلت تكلفة التمويل إلى أدنى مستوياتها في السنوات الأخيرة في معادن، ولكن لا يمكن ضمان استمرار هذا الوضع؛ إذ إن أي زيادة كبيرة في تكاليف التمويل قد يكون لها تأثير سلبي على الربحية والتدفقات النقدية. وتسعى الشركة لضمان أن لا تتخطى ديونها الحجم المعقول؛ لذلك تقوم بمراقبة تكاليف التمويل بانتظام، وقد تسعى لزيادة حصة ديونها الثابتة الكلفة.

الحوادث البيئية
إن عمليات الاستكشاف والتعدين والأنشطة التشغيلية تخضع للوائح البيئية المختلفة، والتشريعات الصادرة من قبل الهيئة الملكية للجبيل وينبع، والهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة.

تحكم هذه الأنظمة وغيرها قواعد المحافظة على معايير جودة الهواء والمياه واستصلاح الأراضي. كما أنها تفرض القيود اللازمة على توليد النفايات الصلبة والخطرة، ونقلها، وتخزينها، والتخلص منها.

قد تتغير تلك التشريعات، وتتطلب معايير أكثر صرامة. وقد تنتج عنها غرامات وعقوبات جراء الإخفاق في معايير الالتزام، وبسبب فرض معايير بيئية أكثر صرامة للمشاريع المقترحة، وزيادة درجة المسؤولية تجاه شركة معادن وإدارتها وموظفيها. ويراقب قسم الصحة والسلامة في معادن مدى الالتزام بمعايير الصحة والسلامة في جميع قطاعات الأعمال والتغيرات في القطاعين التنظيمي البيئي.

دور المراجعة الداخلية

استدامة أعمال المراجعة الداخلية من خلال الأعمال والخدمات التأكيدية والاستشارية والتقييمية



الردود السريعة الخاصة بأعمال الاستشارات، تسهيل أعمال المراجعة لأطراف خارجية لمواضيع معينة

الالتزام والأخلاقيات المهنية

تستمر شركة معادن بالعمل على تحديد وتقييم ومراقبة ورصد مخاطر الالتزام، وتقديم التوصية بالضوابط المناسبة والإجراءات التصحيحية عند الضرورة. ونحن نحرص في الحالة التي يطرأ فيها تغييرات على القوانين واللوائح، أو عند استحداث قوانين جديدة على التزام إدارتنا والشركات التابعة بالأنظمة.

وشركة معادن بصدد تطبيق المراحل الأولى من البرنامج الجديد «سمارت» الذي يستمر لمدة عامين، والذي يسعى لتعزيز ثقافة الالتزام في الشركة. ويعتمد البرنامج على التعليم الإلكتروني واللقاءات المباشرة لتعزيز الوعي والتدريب ونشر السياسات، وسوف تركز دورات التعليم الإلكتروني على قيم معادن، وقواعد السلوك المهني، وسياسة تعارض المصالح وسياسة مكافحة الفساد، والضوابط التجارية.

لقد تم العمل مؤخراً على وضع سياسات فعالة لمعالجة مسائل الالتزام والأخلاقيات المهنية. وتمت الموافقة على سياسة مكافحة الفساد واعتمادها في شركة معادن والشركات التابعة لها. وترتكز هذه السياسة على الأحكام ذات الصلة بمدونة قواعد السلوك المهني في معادن،

و تتوسع لتغطي المتطلبات القانونية والتنظيمية المحلية والمعايير الدولية. وضمن هذه السياسة، فإن أهم إضافة هو إدراج إجراءات محددة للتعامل مع الوسطاء (الطرف الثالث).

كما تتضمن السياسة الجديدة تعريفاً شاملاً لمفهوم الرشوة وأشكالها ومصادرها ونشأتها. وتشرح السياسة أيضاً للموظفين ما ينبغي القيام به في حالة الشك بوجود عمل مخالف يتطلب الإبلاغ.

ويتم العمل حالياً على استحداث عدد من السياسات الخاصة بالإفصاح والشفافية، والتحقيق والضوابط التجارية.

واصل فريق الالتزام في معادن إشراك الموظفين والموردين خلال العام ٢٠١٦م في برامج توعوية وتدريبية ودراسات استقصائية. ساهمت في نشر الوعي حول قيمنا وقواعد السلوك المهني، ومسائل تعارض المصالح، وسياسات معادن الأخرى. كما ساعدت في تحديد الثغرات المحتملة في نهجنا وسياساتنا.. كما يحظى فريق الالتزام بدعم الإدارة التنفيذية العليا مما مكنه من الانخراط مع مجالس إدارات الشركات التابعة وإدارتها وموظفيها.

في عام ٢٠١٦م أصبحت عملية الإفصاح السنوي تتم إلكترونياً، بحيث يتمكن الموظفون من الإفصاح عن التزامهم للعناصر الأساسية في قواعد السلوك المهني، وسياسات مكافحة الفساد، وتعارض المصالح.

وقد تم عقد نحو ٤٢ جلسة توعية وتدريب على قواعد السلوك المهني في الشركة، شارك فيها نحو ٢٠٪ من الموظفين. ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة بشكل خلال عام ٢٠١٧م مع بدء تنفيذ برنامجنا الجديد للتعليم الإلكتروني.

وتتمثل أهم الإنجازات التي قامت بها معادن في مجال الالتزام خلال العام فيما يلي:

- إجراء الدراسات المسحية للموظفين والموردين التي أثبتت نجاح جهود معادن في ترسيخ ثقافة القيم الأخلاقية.
- نشر كتيب قواعد السلوك المهني في معادن للموظفين.
- تطوير منصة إلكترونية جديدة تسمى الالتزام، لتسهيل عملية التواصل إلكترونياً بين فريق الالتزام والموظفين.

وتتضمن أعمال المراجعة الداخلية تقييم المهام التالية:

- مراجعة كفاءة وفعالية الرقابة الداخلية في معادن، واقتراح تحسين بعض الجوانب.
- تقييم كفاءة إدارة المخاطر المركزية في الشركة.
- مراجعة المعايير التطبيقية لإجراءات الصحة والسلامة والبيئة.
- تقييم فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية للتأكد من الالتزام بالقوانين والأنظمة واللوائح والعقود والسياسات الخاصة بالشركة.
- ضمان موثوقية وسلامة إفصاحات المعلومات المالية.
- التحقق السنوي من الحفاظ على أصول الشركة المختلفة.
- مراجعة العمليات التشغيلية لتقييم أدائها بما يتناسب مع تطلعات معادن الاستراتيجية.

- تسهيل متطلبات المراجعة التشريعية (التدقيق الخارجي)، والتنظيمية (الوكالات الدولية).
- متابعة تطبيق الإدارة للإجراءات التصحيحية وفق نتائج التدقيق.

وتتبع معادن استراتيجية مراجعة حول المخاطر تركز على ثلاثة مجالات:

- التخطيط
- مجال العمل
- اقتراحات لتحسين نقاط الضعف.

وقد أعدنا بناءً على هذه المقاربة المصوبة نحو المخاطر خطة مراجعة داخلية لثلاث سنوات نقوم بتحديثها سنوياً؛ لضمان ملاءمتها لأهداف الشركة والمخاطر الناشئة.

المراجعة الداخلية

تعد إدارة المراجعة الداخلية جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة في معادن في إطار الممارسات المهنية الدولية IPPF. وقد أجمع مقيمو معهد المدققين الداخليين في الولايات المتحدة على تطابق إدارة المراجعة الداخلية في معادن مع إطار الممارسات المهنية الدولية.

وتقوم معادن تحت إشراف لجنة المراجعة بتقديم تقارير استشارية مؤكدة؛ مستقلة وموضوعية، وذات قيمة مضافة، تساعد على تطوير مهام وأعمال الشركة. وتسلم إدارة المراجعة الداخلية تقريرها حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية لرئيس لجنة المراجعة على أساس ربع سنوي.



نحن في معادن نتبع سياسة التواصل الاستباقي مع السوق من خلال إعلام المساهمين بالتطورات الأساسية التي من شأنها أن تؤثر على الأعمال. كما نقوم بعقد حوارات دورية مع المستثمرين ونوجه توصيات لإدارة الشركة حول رؤية السوق.

ونحرص دائماً على تمكين المستثمرين من التواصل مع إدارة «معادن»؛ وذلك من خلال إطلاعهم على أهداف الشركة وغاياتها وأعمالها عبر موقع «تداول». كما نشارك في المؤتمرات الخاصة بالمستثمرين ونتيح للمحللين والمستثمرين الوصول إلى فريق العلاقات مع المستثمر عبر الهاتف، أو البريد الإلكتروني.

ووفقاً لأداء إدارة المراجعة الداخلية خلال العام، وإدراكنا لأنظمة الرقابة الداخلية والحوكمة لشركة معادن، فإن الشركة تمتلك أنظمة ضوابط داخلية فعالة؛ إذ لم تتعرض معادن لأي من المخاطر أو القضايا غير التي سجلتها لجنة المراجعة.

ولا يعتبر التعرض للمخاطر ونظام المراجعة الداخلية عبر لجنة المراجعة كافيين للتأثير السلبي على التسجيل الدقيق للمعاملات وعمليات معادن.

توزيع الأرباح
قامت معادن بتطوير وتمويل مشاريع كبيرة وما زالت تؤمن بوجود العديد من الفرص الاستثمارية المتاحة التي ستوظف فيها تدفقاتها النقدية. وقد تقدم مجلس الإدارة بالتوصية للجمعية العامة غير العادية بعدم توزيع أرباح عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م.

العلاقات مع المستثمر
إن برنامج علاقتنا مع المستثمرين يحرص على تطبيق الشفافية في عمليات التواصل من خلال الالتزام الكامل بقواعد الالتزام التي تسنها الإرشادات واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية.

وبالإضافة إلى ما سبق ذكره، قدمت إدارة المراجعة الداخلية الدعم الاستشاري للإدارة العليا، بما في ذلك القيام بمهام خاصة خارج إطار الخطة السنوية المعتمدة.

- ومن أهم ما تم تنفيذه:
- الخدمات الاستشارية الخاصة بتطبيق خطة التحول من المعايير المحاسبية السعودية (SOCPA) إلى تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية (IFRS).
 - الخدمات الاستشارية والتقييمية الخاصة بتحديث أنظمة السياسات والإجراءات المالية لمعالجة الثغرات الرئيسية التي قد تظهر أثناء التطبيق.
 - قضايا غير روتينية، وأوضاع أعمال لضمان اتساق الممارسات.

وقد استطاعت إدارة المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠١٦ م تنفيذ ٨٠ عملية مراجعة مختلفة للشركة بتطبيق معايير ونطاق للمراجعة الداخلية؛ مما وفر تغطية أفضل للمخاطر، وتحسين مستوى الأداء. واشتملت تلك الخدمات على جميع العمليات الرئيسية للأعمال والمشاريع الكبرى، إلى جانب المبادرات الاستراتيجية وغيرها.

وفضلاً عن أنشطة التأمين قامت إدارة المراجعة الداخلية بإنجاز ٢٥ مهمة عمل خاص.

أعلاه
الأمير الدكتور مشعل بن
عبدالله بن عبد العزيز بن
مسعود أمير منطقة الحدود
الشمالية يزور مشاريع
معادن في مدينة وعد
الشمال الصناعية في ٢١
مارس ٢٠١٦ م



الاستكشاف والموارد المعدنية واحتياطيات الخام

الاستكشاف

تعزيز القيمة من خلال التنقيب

ساعدت برامج الاستكشاف والتنقيب على مدى الخمس سنوات الماضية في زيادة الموارد المعدنية للذهب والفوسفات والبوكسيت، كما يعد الاستكشاف أحد الركائز الإستراتيجية الأساسية لتحقيق الإستدامة في صناعة التعدين.

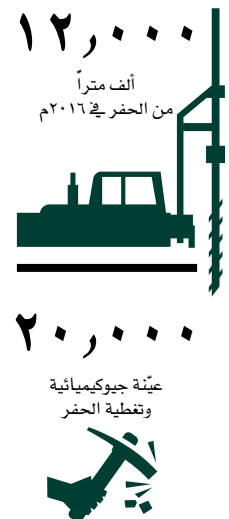
ويتمثل دور إدارة الاستكشاف في البحث والتنقيب عن خامات المعادن، وتقييم الموارد الجديدة منها لتعويض احتياطات الخام التي يتم إستغلالها في أعمال الشركة المتنامية.

معايير الصحة والبيئة والسلامة
خلال عمليات الاستكشاف والتنقيب تولي معادن أهمية قصوى لالتزاماتها بعدم إلحاق أي ضرر بموظفيها أو بالمجتمع والبيئة في كافة

تهدف برامج الاستكشاف وتقييم الرواسب المعدنية، البحث عن مصادر جديدة، وتقييم المواقع المكتشفة، وقياس ودراسة جدواها الاقتصادية المبدئية، ويتضمن ذلك الاستكشاف العام في مناطق رخص الاستكشاف، وفي محيط المناجم والمشاريع القائمة.

أعماله وأدناه
عمليات الحفر في منجم
الدويحي

ص ٥٦-٥٧
منجم الدويحي للذهب





تحليلية لنتائج برامج الاستكشاف التي غطت رخص الإستكشاف، واستغرق التحليل ثلاث سنوات تم خلالها استكشاف وتحليل ما مساحته ٤٧,٠٠٠ كيلو متر مربع من مناطق الاستكشاف التي سنقدم بطلبات ترخيص فيها. وقد أثمر هذا البرنامج عن تحديد مواقع تتطلب إجراء اختبار الحفر لها في العام ٢٠١٧م.

ويقدم استكشاف المناطق المحيطة بمناجم معادن ومشاريع تنمية التعدين المتطور فرصة لتحديد أو استغلال موارد صغيرة بكلفة مالية أقل، وذلك من خلال الاستفادة من البنية التحتية المتوفرة في المناجم.

وقد انصب تركيزنا هذا العام في عمليات الحفر والتقيب على المناطق المحيطة بمناجمنا.

كما تواصل معادن بذل أقصى جهد للحد من الآثار البيئية في مواقع الاستكشاف، علماً أن تقنيات الاستكشاف الحديثة التي نستخدمها محدودة التأثير على البيئة.

وفي إطار حرصها على البيئة، تقوم الشركة بعد إتمام عمليات الحفر لإجراء الاختبارات، بردم هذه المواقع وإعادة تأهيلها. وقد تم تغطية كافة الحفر تأكيداً على هذا الحرص، كما تجري معادن مراجعات منتظمة للتأكد من الالتزام التام بالمعايير البيئية الصارمة، والحفاظ عليها.

مقاربة معادن

تعتبر عملية استكشاف المناطق غير المستكشفة واحدة من أبرز مراحل الاستكشاف التي تتطلب إجراء الدراسات المسحية الجيوفيزيائية والجيوكيميائية. وقد قامت معادن في العام ٢٠١٦م بدراسات

مواقع الاستكشاف؛ فهي تواصل تحسين وتعزيز برامج السلامة، كما تجري عمليات مراجعة منتظمة للأداء على صعيد البيئة والصحة والسلامة. وتلتزم معادن بتطبيق كامل لأهم ٥١ معياراً من معايير البيئة والصحة والسلامة الخاصة بالشركات مع الحفاظ على معايير أشد لمواجهة تحديات كبرى قد تنتج عن أنشطة التنقيب.

وتشمل هذه التحديات إجراءات البيئة والصحة والسلامة المتعلقة بالمتطلبات التشغيلية الخاصة بإجراء الاستكشاف في المواقع الصحراوية النائية. وتشمل تدابير تعزيز إجراءات السلامة الأقمار الصناعية التي تتابع جميع المركبات الميدانية التي تعمل في مناطق صحراوية نائية لحظة بلحظة؛ وذلك لتتسنى الاستجابة لحالات الطوارئ السريعة عند الحاجة إلى ذلك.



إنجازات معادن

خصصت معادن من ميزانيتها لعام ٢٠١٦م مبلغ ٧٣ مليون ريال سعودي للتنقيب في المناطق غير المستكشفة، وتلك المحيطة بمناجمها؛ لاستكشاف الفوسفات والبوكسايت وأملاح البوتاسيوم، والذهب، والنحاس.

وانصب تركيز فريق معادن على استكشاف الذهب والنحاس في إقليم الدرع العربي. وشمل ذلك حفراً تجريبياً لخامات الذهب والنحاس والبوكسايت والفوسفات التي تم تحديدها من المسوحات الجيوفيزيائية والجيوكيميائية الإقليمية.

وقد أكمل فريق الاستكشاف حفراً أكثر من ١٢,٠٠٠ ألف متر لجميع أنواع الخامات في عام ٢٠١٦م، وجمع أكثر من ٢٠,٠٠٠ ألف عينة.

كما حددنا هدفاً بالوصول إلى مليون أوقية من الذهب في بير طويلة الذي يبعد حوالي ١٥ كيلومتراً عن مشروع منصورة ومسرة. ومن المقرر أن يتم الانتهاء من تقييم الموارد ودراسة الجوانب الاقتصادية لبير طويل في عام ٢٠١٧م.

وقد اعتمد العمل في المناطق الجديدة على تحليل نظري للمسوحات الجيوكيميائية والمقياسية الجيوفيزيائية للأعوام الثلاثة الماضية. ومكننا هذا من اكتشاف مناطق مستهدفة جديدة لمعدن الذهب، ستجرى اختبارات الحفر الخاصة بها في عام ٢٠١٧م.

وتواصل معادن إجراء التقييم الجيولوجي، والبحث عن الأحزمة المعدنية المختلفة لتحديد مناطق الاستكشاف المحتملة الجديدة، بغية

تقديم طلبات تراخيص استكشاف جديدة. وقد تقدمت الشركة بالفعل خلال العام ٢٠١٦م بطلبات للحصول على تراخيص استكشاف جديدة حفاظاً على خطوط إنتاجها.

أعلاه
أعمال الاستكشاف في
منجم الصخيرات

خصصت معادن

من ميزانيتها لعام

٢٠١٦م مبلغ ٧٣

مليون ريال سعودي

للتنقيب في المناطق

غير المستكشفة، وتلك

المحيطة بمناجمها؛

لاستكشاف الفوسفات

والبوكسايت وأملاح

البوتاسيوم، والذهب،

والنحاس.

أبرز الإنجازات للعام ٢٠١٦م

- إتمام مسح المواقع الجديدة باستخدام عمليات المسح الجيوكيميائي والجيوفيزيائي، بناءً على رخص استكشاف الذهب والنحاس لدى معادن، والتي تغطي مساحة كبيرة من إقليم الدرع العربي.
- أكدت عملية الحفر العميق بالقرب من مشروع منصورة ومسرة وجود امتدادات عميقة متمعدنة، يجري تقييمها.
- تقدير الموارد بناءً على مشاريع ذهب أخرى مثل مشروع بير طويلة، وكذلك تقدير موارد البوكسايت وأملاح البوتاسيوم.
- تقييم مشروع أملاح البوتاسيوم الذي أثمر عن احتياطي بارز، سيتم فحصه لاحقاً في ٢٠١٧م.
- تحديد هدف بالوصول إلى مليون أوقية من الذهب في بير طويلة، والذي يبعد حوالي ١٥ كيلومتراً عن مشروع منصورة ومسرة.
- تقديم طلبات تراخيص جديدة بعد إجراء التقييم الجيولوجي، والبحث عن الأحزمة المعدنية المختلفة لتحديد مناطق الاستكشاف المحتملة الجديدة.
- استمرار برامج التطوير المهني والتقني لفريق عمل الاستكشاف في معادن باعتماد أفضل الممارسات في مجال تكنولوجيا الاستكشاف المتقدمة، ومعايير البيئة والصحة والسلامة.
- عقد ورش عمل تدريبية سنوية متعددة التخصصات لفريقنا، الأمر الذي يعزز الكفاءات الأساسية في مجال الجيولوجيا والجيوفيزياء والجيوكيمياء وإدارة البيانات.

الموارد المعدنية واحتياطيات الخام

تنمية الأعمال واستدامتها

تمثل الموارد المعدنية
واحتياطيات الخام أصولاً
أساسية في أعمال شركات
التعدين.

ويعدّ (جورك) نظام ممارسة متبع دولياً
لتحديد معايير الحد الأدنى من المتطلبات
لإعداد التقارير السنوية عن نتائج التنقيب
والموارد المعدنية واحتياطيات الخام، كما
يتضمن هذا النظام قواعد ملزمة لتصنيف
الموارد واحتياطيات الخام.

تضع معايير (جورك) قواعد ملزمة لتصنيف
الموارد المعدنية واحتياطيات الخام وفقاً
لمستويات الثقة بالمعلومات الجيولوجية
والاعتبارات الفنية والاقتصادية في التقارير
العامة. ويعتبر إعداد التقارير وفقاً لمعايير
(جورك) أمراً ملزماً للشركات المساهمة
العامة في قوانين بعض الدول أو ما يعادلها
محلياً.

تسعى شركة معادن لتعزيز قوتها، من خلال
الإضافة المتواصلة لقاعدة مواردها المعدنية
واحتياطيات الخام، وإطالة عمر المناجم
القائمة، حيث تقوم معادن بتجديد احتياطيات
الخام عبر الحصول على تراخيص جديدة،
وتقييم إمكانات المناجم القائمة، والعمل على
تطويرها وتقييم استكشافات جديدة.

المعايير العالمية ومعايير جورك
تعتمد معادن في تقاريرها النظام الصادر عن
اللجنة المشتركة لاحتياطيات الخام في أستراليا
(JORC)، والخاص بإعداد تقارير نتائج
عمليات التنقيب والموارد المعدنية واحتياطيات
الخام في نسخته لعام ٢٠١٢. جورك هو
اختصار للجنة المشتركة لاحتياطيات الخام في
أستراليا وسيتم توضيحه أكثر في فهرس
المصطلحات.

أدناه
منجم بلغة في منطقة
المدينة المنورة





تقارير معادن

تطمح شركة معادن للإفصاح عن كل مواردها المعدنية واحتياطات الخام وفقاً لمعايير (جورك)، وذلك من خلال الاستعانة بشخص مختص كطرف ثالث مستقل لتقدير الموارد المعدنية.

بعض الاستثناءات:

- التقديرات التي تم تحديثها داخلياً من قبل موظفي معادن بخلاف تعريف جورك

ويعتبر «الشخص المختص» خبيراً في مجال التعدين وعضواً في جهة مهنية يعترف بها معايير جورك، كما عليه أن يتمتع أيضاً بعدد

للشخص المختص، فهي في العادة تقديرات تبين كمية الاستغلال السنوية الناتجة من عمليات التعدين، وهي عادة، لا يتم الإعلان عنها وفقاً لتعليمات معايير «جورك».

- تقارير الموارد المعدنية واحتياطات الخام لجبل صايد، والتي قام بإعدادها شخص مختص بالنظام الكندي لإعداد التقارير (NI 43-101)، وهو يعادل نظام جورك ٢٠١٢.
- تم تقييم الخام في الرجوم في كل من وسيمة وأم نعام وفقاً لنسخة جورك ٢٠٠٤ القديمة، وسيتم تقييمها لاحقاً تبعاً لنسخة جورك الأخيرة ٢٠١٢ والتي من المتوقع أن تنتهي في العام الحالي ٢٠١٧م.

عدم اليقين في التقديرات

تتطوي تقديرات وتصنيفات احتياطات الخام والموارد المعدنية ودرجات التركيز، سواء التي يتم استخراجها أو الاحتياطي المعد للإنتاج مستقبلاً، على درجة من عدم اليقين، فيجب اعتبار كمياتها ودرجاتها على أنها تقديرية؛ وذلك حتى يتم استخراجها ومعالجتها بالفعل.

وقد تبرهن تجارب الأداء التشغيلي، عبر الاختبارات العملية صغيرة النطاق، أو المصانع التجريبية للإنتاج الواسع النطاق، على عدم صلاحية الخام؛ مما يؤثر في الاحتياطات المقدرة.

أعلاه

منجم معادن للفوسفات في الخبراء في شمال المملكة

اليمين

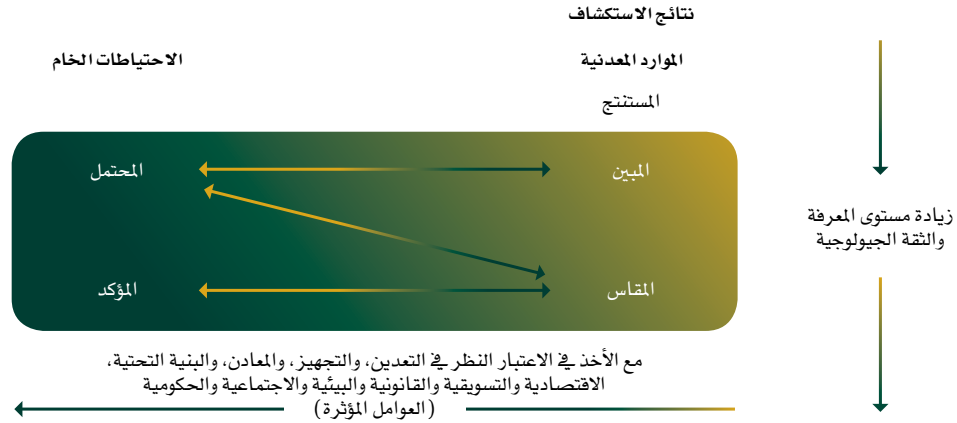
عملية فحص العينات المستخرجة

اليسار

موظفو معادن في حوار حول عينة صخر الفوسفات



العلاقات بين نتائج الاستكشاف ، الموارد المعدنية واحتياطيات الخام



المصدر: معايير جورك ٢٠١٢

تراخيص الاستكشاف
تُمنح رخص الاستكشاف الحق في استكشاف وتقييم احتياطيات الخام دون الحق في تعدينها ما لم ينص على خلاف ذلك، وتُمنح تراخيص التعدين الحالية الحق في تعدين الاحتياطيات التي تشتمل عليها تلك التراخيص.

والموارد المعدنية واحتياطيات الخام الواردة في تراخيص الاستكشاف قيد التجديد، أو في التراخيص الجديدة حيز التنفيذ لا تلتزم بنظام (جورك) للتقارير. كما أنه ليس لدينا يقين في الحصول على تجديد للرخص، أو إصدار تراخيص جديدة.

التغييرات المادية في تقرير معادن ٢٠١٥
إن أي تغييرات مادية في شكل الموارد المعدنية أو احتياطيات الخام عن تلك التي وردت في التقرير السنوي لعام ٢٠١٥ مذكورة في الهوامش التفسيرية التي ترد مباشرة بعد جداول الموارد المعدنية والاحتياطيات.

ويتم تقرير موارد معادن المعدنية شاملة احتياطيات الخام، باستثناء منجم جبل صايد للنحاس، حيث تم إدراج الموارد المعدنية الخاصة بمعادن غير شاملة لإحتياطيات الخام في هذا المنجم ليكون متوافقاً مع نظام التقرير العام لشريكنا في المشروع.

وقد تم إدراج الموارد المعدنية واحتياطيات الخام على أساس نسبة ١٠٠٪، بغض النظر عن حجم ملكية شركة معادن في كل مشروع، كما تم توضيح ملكية معادن من الموارد المعدنية واحتياطيات الخام في كل مشروع.

يتم تحديد درجة تركيز احتياطيات الخام عند استلامها في مصنع المعالجة. ويمثل التركيز أو الدرجة المعلنة كمية المعادن المقدرة أو محتويات المنتجات وتمثل درجة التركيز المعلنة كمية المعادن المقدرة قبل معالجتها والتي لم يتم تعديلها بنسب الاستخلاص في مصنع المعالجة.

وبطبيعة الحال، فإن تقدير كميات احتياطيات الخام والموارد المعدنية مرتبطة بتغير أسعار المعادن والتكاليف التشغيلية، والعوامل المتغيرة الأخرى.

كما أن نتائج الحفر، واختبار المعادن والإنتاج، وتقييم خطط التعدين اللاحقة لتاريخ أي تقديرات، قد تتطلب مراجعة تلك التقديرات. إن أي تخفيض للمواد في الاحتياطيات الخام قد تؤثر سلباً على أعمال الشركة المستقبلية ووضعها المالي ونتائج التشغيل.

أسعار السلع المستخدمة في التقديرات
تمت مراجعة أسعار السلع العالمية والعوامل المتغيرة الأخرى المستخدمة في تقدير الموارد المعدنية واحتياطيات الخام عند الضرورة في التقارير السنوية.

وبالنسبة لعمليات الذهب تستند تقديرات الموارد المعدنية إلى ١٣٠٠ دولار أمريكي/ أوقية، ويتم تقدير احتياطيات الخام باستخدام سعر افتراضي، وهو ١١٠٠ دولار أمريكي/ أوقية. باستثناء مشروع الوسيمة وأم نعام في الرجوم، التي قيمت احتياطياتها بـ ١٤٦٥ دولار أمريكي/ أوقية.

أما بالنسبة لاحتياطيات خام النحاس في منجم جبل صايد، فقد تم تحديد سعر النحاس بـ ٢,٢٥ دولار/ للرطل، تستخدم للتخطيط قصير المدى للعام ٢٠٢٠م، ويستخدم سعر ٢,٧٥ دولار للتخطيط طويل المدى.

وتتجه عمليات التعدين، التي استخدمت فيها معادن مواقع الصناعات التحويلية التي تدعم تصنيع موارد الصناعات الأساسية مثل الفوسفات والبوكسايت وأعمال المغنيزايت، إلى السوق العالمية للأسعار بصورة غير مباشرة. ويتم تقدير احتياطيات الخام والموارد الطبيعية من خلال تحديدات خام المنجم، التي يزود بها مواقع الصناعات الأساسية.



الموارد المعدنية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (تاريخ نفاذ التقرير)^{٢،١}

الفسفات	درجة التركيز	المقاس	المبين	المستنتج	مؤكد+مبين+مستنتج	مجموع ٢٠١٦	مجموع ٢٠١٥	الفرق ٢٠١٥ و ٢٠١٦
	Mt % P ₂ O ₅	Mt % P ₂ O ₅	Mt % P ₂ O ₅	Mt % P ₂ O ₅	Mt % P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅
الجلاميد (رخصة تعدينية) ^٢	١٢	٢٨٠,٥	٢٠,٢	-	-	٢٨٢,٨	٢٨٢,٨	٢٠,١
الخبراء (رخصة تعدينية) ^٢	١٧	٢٤٧,٠	١٨,٣	١١٨,٠	١٨,٦	٣٦٥,٠	٣٦٥,٠	١٨,٤
أم وعال مربع ٦ (رخصة تعدينية) ^٢	١٥	-	-	٤٧٣,٠	١٦,٧	٤٧٣,٠	٤٧٣,٠	١٦,٧
أم وعال ٤ وه (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	١٥	١٧٧,٢	١٦,٩	١٥٠,٤	١٦,٨	٤٢٣,٧	٤٢٣,٧	١٦,٧
أم وعال ١٠ و ١١ (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	١٥	٢٩,٣	٢٠,٤	٤٠٠	١٩,٣	٣١٥,٧	٣١٥,٧	١٨,٧
أم وعال (رخصة استكشاف تحت الطلب)	١٥	-	-	-	-	٢٤٢,٧	٢٤٢,٧	١٦,٩
الجلاميد (رخصة استكشاف تحت الطلب) ^٢	١٥	-	-	-	-	٤١٧,٠	٤١٧,٠	١٦,١
المجموع						٢,٦٢٠	٢,٦٢٠	١٧,٦

البوكسيت المعدني	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA	Mt % TAA
البيعية (رخصة تعدينية) ^٢	٤٠	٧٩,٥	٥٠,٨	١٤٠	٤٩,٦	٣٠,٨	٤٩,٣	٢٥٠,٣

الزبيرة (رخصة تعدينية) ^٢	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃
الزبيرة (رخصة تعدينية) ^٢	٥٢	١,٤	٥٥,٤	٤	٥٦,١	١٣	٥٧,١	١٨,٤
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٢	٥٢	-	-	٧	٥٦,١	١٢	٥٦,٢	١٩
المجموع								٢٨٨

الذهب ^٢	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au	Mt g/t Au
الدويحي (رخصة تعدينية)	٠,٤	٢٢,٧	٢,٤٦	١٠,٦	١,٨٣	٤,١	٠,٩٨	٣٧,٣
الآمار (رخصة تعدينية)	٢,٠	٢,٨	٥,٨٠	٣,٤	٤,٧٠	٠,٦	٤,٢٠	٦,٨
بلغة (رخصة تعدينية)	٠,٤	-	-	٧٢,٩	٠,٩٢	١٨,٧	١,٠٩	٩١,٧
الصغيريات (رخصة تعدينية)	٠,٤	-	-	٢٠,٢	١,٠٠	٢,٧	٠,٨٧	٢٢,٩
مهد الذهب (رخصة تعدينية)	٣,٠	١,٢	٨,٠٥	٠,٦	٦,٦١	٠,٨٢	٧,٤٧	٢,٥٧
السوق (رخصة تعدينية) ^٢	٠,٦	٤,٠	١,٩٣	٦,٢	١,١٢	٢,٣	١,١٩	١٢,٦
منصورة (رخصة تعدينية) ^٢	٠,٥٥	١٤,٤	٢,٣٥	٢٧,٩	٤,٥	٢,٣١	٤٦,٨	٢,٣٩
مسرة (رخصة تعدينية) ^٢	٠,٥٥	٣,٩	١,٨٣	٣٦,٠	١,٦٢	٢,٨	١,٢٠	٤٣,٧
الرجوم الوسيمة (رخصة تعدينية) ^٢	٠,٥	-	-	٢٥,٣	١,٤٤	٢,٨	٢٨,١	١,٤٢
الرجوم أم النعام (رخصة تعدينية) ^٢	٠,٥	-	-	٣٢,٩	١,٢٥	٠,٨	١,١٠	٣٣,٧
المجموع								٣٣٦,١

الكاولين	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃
الزبيرة (رخصة تعدينية)	٣٣	٣٦,٨	٣٦,٦	٦٥,٠	٣٧,٩	٩٢,٠	٣٧,٩	١٩٣,٨
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٢	٣٣	-	-	٨٦,٠	٣٦,٧	١٠٦,٠	٣٦,٠	١٩٢,٠
المجموع								٣٨٦

البوكسيت المعدني	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃	Mt % Al ₂ O ₃
الزبيرة (رخصة تعدينية)	٣٨	٢٢,٨	٥٢,٦	٢٥	٥٢,٧	٣١	٥٣,٥	٧٨,٨
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٢	٣٨	-	-	٤١	٥٠,٠	٧٢	٤٩,٦	١١٣
المجموع								١٩١,٨

المغنزايت	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO	Mt % MgO
الغزالة (رخصة تعدينية)	٤٠	٢,٢٥	٤٥,٧	٠,٧٥	٤٥,٧	٠	٣,٠	٤٦

النحاس	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu	Mt % Cu
جبل صايد (رخصة تعدينية) ^{٢،١}	١,٢	٠,١١	١,٣٤	٥,١٣	٢,١٧	٣,٥٣	٢,٤٥	٨,٧٧

ملاحظات

^١ يتم تقرير الموارد المعدنية مع تضمين احتساب الاحتياطات الخام، باستثناء منجم جبل صايد للنحاس الذي يتم تقرير موارده من دون احتساب الاحتياطات الخام، بما يتفق مع أسلوب تقديم التقارير للمشروع المشترك مع شركة باريك جولد.

^٢ قد تم إدراج الموارد المعدنية واحتياطات الخام على أساس نسبة ١٠٠٪، بغض النظر عن حجم ملكية شركة معادن. تمتلك معادن الموارد والاحتياطات الخام بنسبة ١٠٠٪.

باستثناء البيعية (٧٤,٩٪) وحزم الجلَاميد (٧٠٪) والخبراء والمربع (٦٠٪) وجبل صايد (٥٠٪).

^٣ يتم تقرير موارد الذهب واحتياطاته بدمج الأكسيد والخام الغير المتأكسد (الخام الأولي)، والتي لا تتفق مع متطلبات معايير جورك للتقرير العام.

^٤ لم يتم تحويل بعض الموارد المعدنية إلى احتياطات خام، إذ لم يبدأ العمل بدراسات الجدوى لتقدير احتياطات الخام وبعضها لم يكتمل قبل تاريخ تقديم التقارير.

احتياطيات الخام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (تاريخ نفاذ التقرير) ^{٢،١}

الفرق ٢٠١٦ و ٢٠١٥	مجموع ٢٠١٥		مجموع ٢٠١٦		المؤكد والمحتمل		المخزون		محتمل		مؤكد		درجة التركيز	
	Mt P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅	Mt P ₂ O ₅	% P ₂ O ₅	Mt	% P ₂ O ₅	Mt	% P ₂ O ₅	Mt	% P ₂ O ₅	Mt	% P ₂ O ₅	Mt
الفوسفات														
	١,٨	٥٥,٢	٥٣,٤		١٩,٨	٢٧٠	١٩,٥	٤,٠	١٥,٨	٣٠,٠	٢٠,٣	٢٣٦,٠	١٢	الجلاميد (رخصة تعدينية) ^٢
	٠,٠	٦٥,١	٦٥,١		١٦,٤	٣٩٨,٠	—	—	١٦,٥	١٢٩,٠	١٦,٣	٣٦٩,٠	١٧	الخبراء (رخصة تعدينية) ^٢
	٤٥,٤	٠	٤٥,٤		١٦,٠	٢٨٤,٠	—	—	١٦,٠	٢٨٤,٠	—	—	١٥	أم وعال مربع ٦ (رخصة تعدينية تحت الطلب) ^٢
	٥٤,٣	٠	٥٤,٣		١٥,٥	٣٤٩,٩	—	—	١٥,٣	١٥٩,٣	١٥,٧	١٩٠,٦	١٥	أم وعال ٤ وه (تراخيص تعدينية تحت الطلب)
	١٣,٨	٠	١٣,٨		١٦,٩	٨٢,١	—	—	١٦,٢	٤٨,٥	١٧,٨	٣٣,٦	١٥	أم وعال ١٠ و ١١ (تراخيص تعدينية تحت الطلب)

المجموع														
	١١١,٨	١٢٠,٣	٢٣٢,١		١٦,٨	١,٣٨٤								

البوكسايت المعدني														
Mt	Mt	Mt	% SiO ₂	% TAA	Mt	% TAA	Mt	% TAA	Mt	% TAA	Mt	% TAA	Mt	% TAA
٢,٣٠-	٢١١,٨	٢٠٩,٥	٨,٣	٤٩,٤	٢٠٩,٥	—	—	٤٨,٦	١٣٤,٦	٥٠,٩	٧٤,٩	٤٠	البيثة (رخصة تعدينية) ^٢	

المجموع														
	٢,٣٠-	٢١١,٨	٢٠٩,٥	٨,٣	٤٩,٤	٢٠٩,٥								

الذهب ^٢														
Moz Au	Moz Au	Moz Au	g/t Au	Mt	g/t Au	Mt	g/t Au	Mt	g/t Au	Mt	g/t Au	Mt	g/t Au	
٠,٠٧-	٢,١٠	٢,٠٤	٢,٧٣	٢٢,٢	١,١	٤,٠	٢,٨٦	٥,١	٣,١٥	١٤,١	٠,٦٨	٠,٦٨	٠,٦٨	الدويجي (رخصة تعدينية)
٠,٠٦	٠,٤٢	٠,٤٨	٤,٥١	٣,٣٤	٤,١	٠,٠٤	٣,٨٠	١,٣	٥,٠	٢,٠	٢,٠	٢,٠	٢,٠	الأمار (رخصة تعدينية)
٠,٠٧-	١,١٩	١,١٢	٠,٧٧	٤٥,١	—	—	٠,٧٧	٤٥,١	—	—	٠,٤	٠,٤	٠,٤	بلغة (رخصة تعدينية)
٠,٠٢-	٠,٥٧	٠,٥٥	١,٢١	١٤,١	—	—	١,٢١	١٤,١	—	—	٠,٤	٠,٤	٠,٤	الصخيبرات (رخصة تعدينية)
٠,٠١-	٠,١٥	٠,١٤	٦,٥١	٠,٦٦	٥,٥	٠,٠١	٥,٧٠	٠,٤١	٧,٩	٠,٢٤	٣,٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠	مهد الذهب (رخصة تعدينية)

المجموع														
	٠,١١-	٤,٤٤	٤,٣٢	١,٥٦	٨٦,٤									

الكاولين														
Mt	Mt	Mt	% SiO ₂	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃
٠,٢٢-	٣,٦	٣,٣٨	٣٤,٠	٤١,٦	٣,٣٨	—	—	٤١,٧	٢,٥	٤١,٣	٠,٨٨	٢٥	٢٥	الزيرة (رخصة تعدينية)

المجموع														
	٠,٢٢-	٣,٦	٣,٣٨	٣٤,٠	٤١,٦	٣,٣٨								

البوكسايت المعدني														
Mt	Mt	Mt	% SiO ₂	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃	Mt	Al ₂ O ₃
١,٦-	٢٢,٠	٢٠,٤٣	١٥,٦	٥٣,٦	٢٠,٤	—	—	٥٤	١٢,٠	٥٤	٨,٤	٣٨	٣٨	الزيرة (رخصة تعدينية)

المجموع														
	١,٦-	٢٢,٠	٢٠,٤٣	١٥,٦	٥٣,٦	٢٠,٤								

المغنزايت														
Mt	Mt	Mt	% MgO	Mt	% MgO	Mt	% MgO	Mt	% MgO	Mt	% MgO	Mt	% MgO	
٠,٠٩-	٢,٣٢	٢,٢٤	٤٥,٧	٢,٢٤	—	—	٤٥,٧	٠,٧٠	٤٥,٧	١,٥	٤٠	٤٠	٤٠	الغزالة (رخصة تعدينية)

النحاس														
kt Cu	kt Cu	kt Cu	% Cu	Mt	% Cu	Mt	% Cu	Mt	% Cu	Mt	% Cu	Mt	% Cu	
٦٧-	٦٣٦	٥٦٩	٢,٥١	٢٢,٦٦	١,٨٨	٠,٠٨	٢,٥٨	١٧,٠	٢,٣٠	٥,٦٣	١,٣٨	١,٣٨	١,٣٨	جبل صايد (رخصة تعدينية) ^{٢،١}

إختصارات

Oz - أونصة	ML - رخص تعدينية	ELA - رخصة استكشاف تحت الطلب	Al₂O₃ - أكسيد الألومنيوم
P₂O₅ - خامس أكسيد الفوسفور	MLA - رخصة تعدينية تحت الطلب	g/t - جرام/طن	Au - ذهب
SiO₂ - السيليكا	Moz - مليون أونصة	Kt - كيلو طن	Cu - النحاس
TAA - مجموع الألومنيوم المتوفر	MT - مليون طن	MgO - أكسيد المغنسيوم	EL - رخصة استكشافية
			% - النسبة المئوية للمعادن في مليون طن

الموارد المعدنية المقدرة حسب معايير جورك ٢٠١٢^{٢١}

الفوسفات	تاريخ السريان	الشخص المختص	المنظمة المهنية المعترف بها	الشخص المختص	تعليقات
الجلاميد (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يونيو ٢٠١٤		
الخبراء (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	تم منح الترخيص
أم وعال مربع ٦ (رخصة تعدينية) ^٢	يونيو ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	لم يتم منح الترخيص بعد
أم وعال ٤ و ٥ (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	ديسمبر ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	لم يتم منح الترخيص بعد
أم وعال ١٠ و ١١ (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	ديسمبر ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	لم يتم منح الترخيص بعد
أم وعال (رخصة استكشاف تحت الطلب)	ديسمبر ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	لم يتم تجديد الترخيص بعد
الجلاميد (رخصة استكشاف تحت الطلب) ^٢	يوليو ٢٠١٦	دانييل ماريتون	جمعية الجيولوجيين الأوروبية	سوفركو	لم يتم تجديد الترخيص بعد

البوكسيت المعدني

البيعية (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	أمين الغامدي	المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن	معادن	تم منح الترخيص
الزبيرة (رخصة تعدينية) ^٤	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يونيو ٢٠١٥		
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٤	يناير ٢٠١٥	مارك كمبودونك	المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن	SRK UK	تم منح الترخيص

الذهب^٢

الدويحي (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في فبراير ٢٠١٥		
الأمار (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٥		
بلغة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٤		
الصخيرات (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في أكتوبر ٢٠١٥		
مهد الذهب (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	فرانك جولينيا	MAusIMM	معادن	-
السوق (رخصة تعدينية) ^٤	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن		
منصورة (رخصة تعدينية) ^٤	يونيو ٢٠١٥	إيدموند سايدز	MIGI	أميك فوستر ويلر	قيد التحديث
مسرة (رخصة تعدينية) ^٤	يونيو ٢٠١٥	إيدموند سايدز	MIGI	أميك فوستر ويلر	قيد التحديث
الرجوم الوسيمة (رخصة تعدينية) ^٤	نوفمبر ٢٠١٢	إيدموند سايدز	MIGI	أميك فوستر ويلر	معايير جورك السابق ٢٠٠٤
الرجوم أم النعام (رخصة تعدينية) ^٤	نوفمبر ٢٠١٢	إيدموند سايدز	MIGI	أميك فوستر ويلر	معايير جورك السابق ٢٠٠٤

الكاولين

الزبيرة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يناير ٢٠١٥		
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٤	يناير ٢٠١٥	مارك كمبودونك	MAusIMM, CP (Geo)	SRK UK	قيد التحديث

البوكسيت المعدني

الزبيرة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يناير ٢٠١٥		
الزبيرة الوسطى (رخصة استكشاف) ^٤	يناير ٢٠١٥	مارك كمبودونك	MAusIMM, CP (Geo)	SRK UK	تم منح الترخيص

المغنزيات

الغزالة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في سبتمبر ٢٠١٥		
------------------------	-------------	---------------------------------	--	--	--

النحاس

جبل صايد (رخصة تعدينية) ^{٢١}	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC.	قام بالتحديث موظف شركة معادن JV وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يونيو ٢٠١٥		
---------------------------------------	-------------	---------------------------------	--	--	--

ملاحظات

^١ يتم تقرير الموارد المعدنية مع تضمين احتساب الاحتياطات الخام، باستثناء منجم جبل صايد للنحاس الذي يتم تقرير موارده من دون احتساب الاحتياطات الخام، بما يتفق مع أسلوب تقديم التقارير للمشروع المشترك مع شركة بارليك جولد.

^٢ قد تم إدراج الموارد المعدنية واحتياطات الخام على أساس نسبة ١٠٠٪. بغض النظر عن حجم ملكية شركة معادن. تمتلك معادن الموارد والاحتياطات الخام بنسبة ١٠٠٪ باستثناء البعثة (٩، ٧٤٪) وحزم الجلاميد (٧٠٪) والخبراء والمربع (٦٠٪) وجبل صايد (٥٠٪).

^٣ يتم تقرير موارد الذهب واحتياطاته بدمج الأكسيد والخام غير المتأكسد (أو الخام الأولي)، والتي لا تتفق مع متطلبات معايير جورك للتقرير العام.

^٤ لم يتم تحويل بعض الموارد المعدنية إلى احتياطات خام، إذ لم يبدأ العمل بدراسات الجدوى لتقدير احتياطات الخام وبعضها لم يكتمل قبل تاريخ تقديم التقارير.

احتياطات الخام المقدرة حسب معايير جورك^{٢٠١} ٢٠١٢

الفوسفات	تاريخ السريان	الشخص المختص المنظمة المهنية المعترف بها	الشخص المختص تعليقات
الجلاميد (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن JV وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يونيو ٢٠١٤	
الخبراء (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	ج ف ديران سميت Eur Geol	تم منح الترخيص
أم وعال مربع ٦ (رخصة تعدينية تحت الطلب) ^٢	مايو ٢٠١٤	جون مايلز MIMMM	لم يتم منح الترخيص بعد
أم وعال ٤ وه (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	ديسمبر ٢٠١٦	جون نايت FGS, Eur Geol	لم يتم منح الترخيص بعد
أم وعال ١٠ و ١١ (تراخيص تعدينية تحت الطلب)	ديسمبر ٢٠١٦	جون نايت FGS, Eur Geol	لم يتم منح الترخيص بعد

البوكسايت المعدني

البيثة (رخصة تعدينية) ^٢	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن JV وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٥	
------------------------------------	-------------	---	--

الذهب^٢

الدويحي (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في مايو ٢٠١٥	
الآمار (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في مايو ٢٠١٢	
بلغة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٤	
الصخيبرات (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في أبريل ٢٠١٣	
مهد الذهب (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن	

الكاولين

الزيرة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٥	
-----------------------	-------------	--	--

البوكسايت المعدني

الزيرة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في ديسمبر ٢٠١٥	
-----------------------	-------------	--	--

المغنزايت

الغزالة (رخصة تعدينية)	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن وذلك بدون استخدام تقدير الشخص المختص	
------------------------	-------------	---	--

النحاس

جبل صايد (رخصة تعدينية) ^{٢٠١}	ديسمبر ٢٠١٦	لم يعلن عنها وفقا لمعايير JORC. قام بالتحديث موظف شركة معادن JV وذلك باستخدام تقدير الشخص المختص في يونيو ٢٠١٥ تقدير NI 43-101	
--	-------------	--	--

إختصارات

MIGI - عضو في معهد الجيولوجيون في إيرلندا
MIMMM - المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن
FGS - زميل المجتمع الجيولوجي في لندن

Eur Geol - جمعية الجيولوجيين الأوروبيين
MAusIMM - عضو في المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن
CP (Geo) - خبير معتمد من المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن

أبرز الإنجازات

- يعتبر تضاعف احتياطات معادن من الفوسفات الخام في عام ٢٠١٦م إنجازاً بارزاً سيقوم بتحديد مستقبل أعمال الفوسفات على مستوى عالمي.
- بفضل احتياطي موارد البوكسايت الكبير في منجم البعثة، سنحافظ على معدلات الإنتاج الحالية لدينا لعقود. وسيتم استكشاف موارد معدنية جديدة في المنطقة.
- سجل احتياطي خام منجم جبل صايد ارتفاعاً بنسبة ٨,٨ مليون طن بنسبة ٢,٢٪ من النحاس نتيجة حفر ١٢,٠٠٠ متر.
- أصبح برنامج دراسة الجدوى المفصل لما يقارب ٥,٤ مليون أوقية موارد معدنية في مشروع المنصورة ومسرة في مرحلة متقدمة، ومن الموقع أن يتم تسجيل احتياطات خام جديدة في ٢٠١٧م.

الفوسفات

تضاعفت احتياطات معادن من الفوسفات في عام ٢٠١٦م نتيجة برنامج التقييم لتحويل الموارد المعدنية من الاستكشاف إلى احتياطات خام.

عام ٢٠١٦م، ارتفعت مواردنا المعدنية من الفوسفات بشكل هامشي بنسبة ١٣٪، مقارنة بالعام ٢٠١٥م وبزيادة قدرها ٥٢ مليون طن من خامس أكسيد الفوسفور (P_2O_5). وأدى نجاح التنقيب عن الفوسفات في مناطق الجلاميد وأم وعال إلى ارتفاع مجموع موارد الفوسفات المعدنية إلى ٢,٦٢ مليار طن من صخر الفوسفات التي تحتوي على ٤٦١ مليون طن من خامس أكسيد الفوسفور (P_2O_5).

وعقب برامج التقييم في عامي ٢٠١٥م و٢٠١٦م ارتفع إجمالي احتياطات الخام في ٢٠١٦م إلى ١,٣٨ مليار طن من صخر الفوسفات، والذي ضاعف تقريباً احتياطات الخام في معادن إلى ٢٢٢ مليون طن من خامس أكسيد الفوسفور. وتوفر قاعدة الاحتياطات هذه خيارات استراتيجية مستقبلية لأعمال الفوسفات في الشركة.

مشروع أم وعال

ارتفع إجمالي احتياطات الخام المسجلة في منطقة أم وعال إلى ما يقارب ١٠٠ مليون طن من خامس أكسيد الفوسفور (P_2O_5) في عام ٢٠١٦م. ويحتوي المربع رقم ٦ في منطقة أم وعال على ٤٥ مليون طن، فيما تحتوي المربعات ٤ و ٥ و ١٠ و ١١ على ٦٨ مليون طن إضافي. تقع هذه المربعات داخل حدود الحزام الأمني. وتتوقع الشركة أن تمنح هذه الاحتياطات رخص تعدين فيما تخضع بقية المناطق لرخص الاستكشاف القابلة لطلبات التمديد.

مشروع الخبراء

تم تقدير الموارد والاحتياطات لرخصة التعدين للخبراء المسؤولة عن توريد خام الفوسفات لمشروع وعد الشمال. وقد تم إنجاز برنامج حفر لأكثر من ٤٠٠ حفرة بما يقارب ٩٠٠٠ متر من الاحتياطات لأول ٥ سنوات من إنتاج المنجم. ويهدف المشروع إلى زيادة الثقة في تخطيط المناجم، ومن المتوقع أن يتم تقدير الموارد في عام ٢٠١٧م.

منجم حزم الجلاميد

شهد عام ٢٠١٦م انخفاضاً طفيفاً في موارد واحتياطات منجم حزم الجلاميد بعد استهلاك إنتاج المناجم. وقد تم تحديد موارد كبيرة مبنية على رخص استكشاف تحت طلبات التجديد حالياً.

موارد البوكسايت

منجم البعثة

بفضل احتياطي موارد البوكسايت الكبيرة في منجم البعثة، سنتمكن من الحفاظ على معدلات إنتاجنا الحالية لعقود. في عام ٢٠١٦م، انخفض الاحتياطي نحو ٣ ملايين طن عن الإنتاج السنوي المقرر للمنجم. على إن استمرار برنامج الحفر في عام ٢٠١٦م في البعثة زاد الثقة في الاحتياطات المقدرة للمناجم.

تراخيص الزبيرة

نواصل عمليات الاستكشاف في منطقة الزبيرة إلى الشمال الغربي من البعثة وذلك لإضافة ٢٧ مليون طن من موارد البوكسايت في منطقة الزبيرة. وقد حددنا مورداً جديداً في الزبيرة الشمالية لتقييمه، ومن المتوقع تسجيل نتائج في عام ٢٠١٧م.

الذهب

شهدت مجموع موارد وإحتياطات الذهب المسجلة انخفاضاً طفيفاً في عام ٢٠١٦م نتيجة عمليات الإخراج والتعدين.

ويتم تقدير مورد الرجوم وفقاً لمعايير جورك. النسخة ٢٠٠٤م. وتخضع موارد الرجوم حالياً لإعادة تقييم للتسجيل المتوقع في ٢٠١٧م وفقاً لمعايير جورك ٢٠١٢م.

مشروع المنصورة ومسرة

أصبح برنامج دراسة الجدوى المفصل لما يقارب ٥,٤ مليون أوقية موارد معدنية في مشروع المنصورة ومسرة في مرحلة متقدمة. ومن الموقع أن يتم تسجيل احتياطات خام جديدة في ٢٠١٧م. وقد منحت الرخص التعدين لهذا المشروع في عام ٢٠١٦م.

مشروع الرجوم

يخضع حالياً مجموع موارد الذهب البالغ ٢,٦ مليون أوقية من تراخيص وسيمة وأم النعام لإعادة تقييم باستخدام أسعار الذهب المنقحة، وسوف يعلن عنها وفقاً لمعايير جورك بنسخته للعام ٢٠١٧م. وقد تم منح رخص التعدين لهذين الموردين المعدنيين في ٢٠١٦م.

مناجم الدويحي وبلغة والصخيبرات ومهد الذهب والأمار

شهد عام ٢٠١٦م انخفاضاً طفيفاً في الموارد والاحتياطات الخام في مناجم الدويحي وبلغة والصخيبرات ومهد الذهب والأمار نتيجة إنتاج المناجم السنوي المقرر.



منجم السوق

تم إعادة تقدير الموارد المعدنية في منجم السوق على أيدي الموظفين في منجم معادن. وقد انخفضت الموارد بالطن، في حين ارتفعت تلك المقدرة بالدرجة، ويخضع تقدير احتياطي الخام للعرض قبل تقريره.

مشاريع الاستكشاف

تم تنفيذ تقدير الموارد على مشاريع الذهب في بير طويلة والشعبة في عام ٢٠١٦م، ومن المتوقع أن يتم تقريرها في عام ٢٠١٧م.

الكاولين والبوكسايت الصناعي منخفض التركيز

منجم الزبيرة

انخفضت احتياطات الكاولين والبوكسايت الصناعي في منجم الزبيرة تدريجياً في ٢٠١٦م نتيجة ما تم إنتاجه من المناجم.

النحاس

منجم جبل صايد

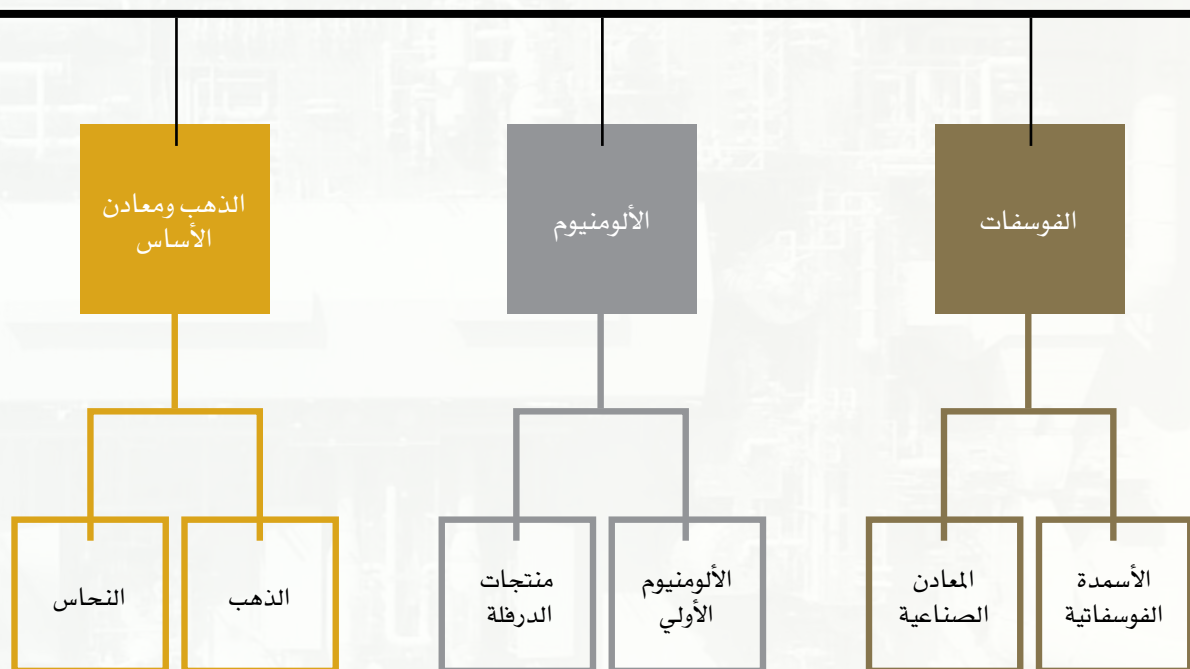
سجل احتياطي خام منجم جبل صايد انخفاضاً طفيفاً في عام ٢٠١٦م نتيجة الاستهلاك السنوي من المناجم. وفي نهاية ٢٠١٦م، بلغت الاحتياطات الخام المسجلة ٢٢,٦ مليون طن بنسبة ٢,٥٪ نحاس.

ويتم تقرير الموارد المعدنية لجبل صايد من دون احتساب الاحتياطات الخام، بعكس الموارد المعدنية الأخرى في معادن التي يتم تقريرها مع تضمين احتياطات الخام. ويتم ذلك لضمان تقديم التقارير العامة بما يتفق مع أسلوب تقديم التقارير للمشروع المشترك بين شركتنا وشركة باريك جولد.

في عامي ٢٠١٤م و٢٠١٥م، تم إنجاز برنامج حفر تحت الأرض لأكثر من ١٢,٠٠٠ متر في جبل صايد. وفي عام ٢٠١٦م، استخدمت هذه البيانات الجديدة لتقدير مورد معدني جديد باستخدام تقنيات تقدير معدلة وعوامل اقتصادية محدثة ومنها النحاس. وقد تم تسجيل ٨,٨ مليون طن إضافية بنسبة ٢,٢٪ نحاس. وسيتم تقييم هذا المورد الجديد لتحويله إلى احتياطي خام في مشروع قادم.

أعلاه
أعمال تعدين تحت الأرض
في منجم مهد الذهب

الوحدات الاستراتيجية لأعمال معادن



العمليات التشغيلية والأعمال

الأسمدة الفوسفاتية

الفوسفات على المسار الصحيح لتكون رائدة على مستوى العالم

إن الهدف الذي وضعناه كي نصبح شركة رائدة عالمياً في مجال إنتاج ومبيعات الأسمدة الفوسفاتية مبني على أساس متين من:

- الموارد الفنية.
- مرافق الإنتاج ذات الجودة العالية.
- تكاليف الإنتاج المنخفضة.
- القرب من الأسواق الرئيسية.

كما أن سلسلة القيمة المتكاملة للأسمدة الفوسفاتية تجعلنا من المنتجين ذوي التكلفة المنخفضة في العالم لأسمدة الفوسفات.

وتستند استراتيجيتنا ٢٠٢٥ للفوسفات على ثلاثة أسس:

- مضاعفة قيمة أصولنا الحالية عن طريق التميز التشغيلي.
- الحصول على حصة كبيرة من الزيادة المتوقعة في الطلب العالمي خلال السنوات المقبلة.
- تحقيق نمو إضافي في طاقتنا الإنتاجية.

وهذا ما جعل معادن تتبنى إنشاء ثالث أكبر مشروع في العالم لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية الذي تم الإعلان عنه في ديسمبر ٢٠١٦م.

وسيتم تنفيذ المشروع الجديد على مراحل عدة إلى أن يصل إلى كامل طاقته الإنتاجية في عام ٢٠٢٤م، حيث من المتوقع أن يزيد إنتاج معادن من الأسمدة ثلاثة ملايين طن سنوياً. ووفقاً لتقديراتنا الحالية، سيكلف المشروع نحو ٢٤ مليار ريال، ومن المقرر البدء في تنفيذه بعد إكمال دراسات الجدوى والحصول على الموافقات اللازمة.

إن استراتيجية ٢٠٢٥م والمشروع الجديد المعلن عنه يعززان الهدف الذي وضعته معادن، وهو أن تصبح شركة عالمية رائدة في إنتاج الأسمدة الفوسفاتية، ونحن في طريقنا نحو هذا الهدف بفضل أداء أصولنا الحالية ومشاريعنا القائمة.

تدير وحدة أعمال الفوسفات العمليات والشؤون التجارية لمجموعتين من المنتجات: الأسمدة الفوسفاتية والمعادن الصناعية. ولعل ما حققته هذه الوحدة من نجاحات، وما نخطط له لسلسلة القيمة المضافة حتى الآن يضعنا على الطريق كي نتبوا موقعنا بين الشركات الكبرى التي تقود صناعة الأسمدة الفوسفاتية في العالم.

أعلاه
مجمع معادن وعد الشمال
للفوسفات الذي يتضمن
مصنع الخام، ومصانع
حمض الفوسفوريك وحمض
الكبريتيك

على اليمين
موظفون في مجمع شركة
معادن وعد الشمال
للفوسفات

ص ٧١-٧٠
صورة جوية لمدينة وعد
الشمال





سيتم تنفيذ المشروع الجديد للفوسفات على مراحل عدة إلى أن يصل إلى كامل طاقته الإنتاجية في عام ٢٠٢٤ م حيث من المتوقع أن يزيد إنتاج معادن من الأسمدة الفوسفاتية ثلاثة ملايين طن سنوياً

مصممة لتعديل إنتاجها بين مختلف درجات الفوسفات حسب طلب السوق.

بعد البدء في إنتاجه التجريبي في سبتمبر ٢٠١٦، بدأ مصنع الأمونيا التابع لشركة معادن وعد الشمال إنتاجه التجاري في الأول من يناير ٢٠١٧ بطاقة إنتاجية تبلغ ١,١ مليون طن من الأمونيا، حيث يتم إنتاج الأمونيا بكميات تفوق احتياجاتنا لها كمادة لقيم لإنتاج الفوسفات، وتصدر الكمية المتبقية إلى الأسواق العالمية. وخلال العام الماضي، بدأت شركة معادن للفوسفات بتصدير الأمونيا.

وفي ديسمبر ٢٠١٦م، نال مصنع الأمونيا التابع لشركة معادن للفوسفات شهادة الأيزو ٥٠٠١ عن كفاءة إدارة الطاقة. ومن المتوقع أن يحقق هذا المستوى الجديد مستويات أعلى من كفاءة الطاقة وخفض النفقات. وهذه الإنجازات التي حققتها شركة معادن للفوسفات ستمكن معادن من تطبيق المعايير

وتتضمن أصولنا الحالية مصانع الإنتاج التابعة لشركة معادن للفوسفات، وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات.

وعلى طريق تحقيق هدفنا، فقد أنتجت شركة معادن للفوسفات ٢,٧٢٢ مليون طن من الأسمدة الفوسفاتية في عام ٢٠١٦م. كما قاربت سلسلة إنتاج الأسمدة الفوسفاتية الثانية على الاكتمال في مدينتي صناعيتين. وتتضمن هذه السلسلة منجم الخبراء، ومصنع الخام، ومصانع حمض الفوسفوريك وحمض الكبريتيك في وعد الشمال، ومصانع فوسفات أحادي وثنائي الأمونيوم والأمونيا في مدينة رأس الخير بالمنطقة الشرقية.

ووفق ما هو مخطط فمن المقرر أن تبدأ شركة معادن وعد الشمال للفوسفات في العمل عام ٢٠١٧م بإنتاج الفوسفات أحادي الأمونيوم، والفوسفات ثنائي الأمونيوم، بطاقة إنتاجية تبلغ ثلاثة ملايين طن، علماً أن مصانعنا

شركات الفوسفات التابعة لمعادن

اسم الشركة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة معادن للفوسفات	٧٠٪ معادن ٣٠٪ سابك	سماد الفوسفات أحادي الأمونيوم، سماد الفوسفات ثنائي الأمونيوم، حمض الكبريتيك، حمض الفوسفوريك، الأمونيا، NP-S	رأس الخير
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	٦٠٪ معادن ٢٥٪ موزاييك ١٥٪ سابك	سماد الفوسفات أحادي الأمونيوم، سماد الفوسفات ثنائي الأمونيوم، حمض الكبريتيك، حمض الفوسفوريك، الأمونيا، NP-S، الأسمدة المركبة NPK	وعد الشمال

العام السابق، كذلك تمكنا من زيادة حصتنا من السوق في الهند - أكبر سوق لسماد الفوسفات أحادي الأمونيوم - بنسبة ٤٪ مقارنة بعام ٢٠١٥م.

إن استراتيجية ٢٠٢٥م التي وضعناها تؤكد أن معادن في وضع فريد سيمكنها من زيادة حصتها في السوق العالمية بانتظام، بسبب مخزونها الكبير من الخام في المملكة، ووضعها الرائد من حيث التكلفة.

التطوير التشغيلي

سيبدأ منجم الخبراء الجديد (في أم وعال) في تغذية مصانع شركة معادن وعد الشمال للفوسفات في عام ٢٠١٧م، وقد طبقنا الدروس المستفادة من عمليات منجم حزم الجلاميد كي يصبح منجم الخبراء أكثر فاعلية وتوفيراً للتكلفة.

في أمريكا الجنوبية وشمال أفريقيا، حيث أكبر سوقين واعددين في العالم، حققت معادن في عام ٢٠١٦م زيادة في المبيعات مقدارها ٢٠٪ عن العام السابق، كذلك تمكنا من زيادة حصتنا من السوق في الهند - أكبر سوق لسماد الفوسفات أحادي الأمونيوم - بنسبة ٤٪ مقارنة بعام ٢٠١٥م.

على مرافق الإنتاج الأخرى أيضاً، وتزيد من كفاءة التميز التشغيلي. وكانت شركة معادن للفوسفات قد نالت في السنوات السابقة شهادات الآيزو ٩٠٠١، الآيزو ١٤٠٠١، بالإضافة إلى شهادة OHSAS19001.

انخفاض الأسعار

في عام ٢٠١٦، تعرضت أسواق الفوسفات العالمية لضغوط عالية أدت إلى انخفاض حاد في أسعار الفوسفات أحادي الأمونيوم بلغت نسبته أكثر من ٣٠٪ عن أسعار عام ٢٠١٥م، وهو أدنى مستوى منذ عام ٢٠٠٩م، كما انخفضت الأسعار العالمية للأمونيا نحو ٣١٪.

إن عوامل عدة مثل تكاليف الإنتاج المنخفضة، وضعف الطلب الموسمي، وانخفاض الطلب في السوق الصينية، أدى إلى تراجع الأسعار إلى أدنى مستوياتها.

كما تراجعت واردات الهند من الأسمدة الفوسفاتية بأكثر من ٢٠٪ عام ٢٠١٦م. كما كان لدخول شركات عالمية بقوى إنتاجية جديدة تأثيره على السوق أيضاً.

وكان لمجموع هذه العوامل أثره الكبير على أدائنا المالي، رغم زيادة إنتاج مصانعنا للأمونيا بنسبة ١٥٪، ومن الفوسفات أحادي الأمونيوم بنسبة ٣٪. وكانت المحصلة هبوط عائداتنا بنسبة ٢٤٪ في عام ٢٠١٦م.

ومع ازدياد عدد سكان العالم وتبني الطبقة الوسطى لممارسات أفضل للنظام الغذائي فإنه من المتوقع نمو صناعة الأسمدة بنسبة سنوية تبلغ ٨، ١٪ في العقد المقبل.

ورغم تحديات السوق في عام ٢٠١٦م، فقد تمكنت معادن من زيادة انتشارها العالمي. ففي أمريكا الجنوبية وشمال أفريقيا، أكبر سوقين واعددين في العالم، حققت معادن في عام ٢٠١٦م زيادة في المبيعات مقدارها ٢٠٪ عن

الأمان أولوية في مواقعنا



إنتاج ومبيعات معادن من الفوسفات أحادي الأمونيوم / الفوسفات ثنائي الأمونيوم والأمونيا

المبيعات (ألف طن متري)	الإنتاج (ألف طن متري)	المنتج
٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م
٢,٦٣٤	٢,٦٧٦	٢,٧٢٣
٤٦١	٧١٥	١,٠٦٨
		١,٢٢٨

الفوسفات أحادي الأمونيوم / الفوسفات ثنائي الأمونيوم
أمونيا

مجال العمليات والاستدامة، وتطبيق المعايير المهمة في الصناعة، وخدمة المستهلك والمجتمعات. كما توفر هذه العضوية منصات متنوعة للصناعة لمشاركة الخبرات التجارية والفنية.

وتعمل معادن جاهدة لتوسيع محفظة منتجاتها، وسينتج فريق تطوير المنتجات في شركة معادن للفوسفات قريبا أول مجموعة تجريبية من سماد NP-S، وهو سماد يحتوي على النيتروجين، والفوسفات، والكبريت.

الشراكات والعضويات

تعمل شركة معادن للفوسفات على بناء علاقات قوية مع الهيئات التجارية العالمية والإقليمية والاتحادات الصناعية مثل:

- الاتحاد العالمي للأسمدة.
- الإتحاد العربي للأسمدة.
- الاتحاد الخليجي للكيماويات والبتروكيماويات.

وعضوية معادن في هذه الاتحادات تساعد على المشاركة في الجهود العالمية والإقليمية للصناعة، بهدف تطبيق أفضل الممارسات في

مصانع الأمونيا والفوسفات
ثنائي الأمونيوم، والفوسفات
أحادي الأمونيوم في مجمع
معادن للفوسفات في مدينة
رأس الخير



شركة المعادن الصناعية التابعة لمعادن

اسم الشركة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة المعادن الصناعية	١٠٠٪ معادن	البوكسايت منخفض التركيز، المغنيزيا الكاوية المتكلسة، الكاولين، الرصاص	الرياض

المعادن الصناعية

المزيد من فرص النمو في إنتاج المعادن الصناعية

يستخدم البوكسايت منخفض التركيز في إنتاج الأسمنت، وتستخدم المغنيزيا الكاوية المتكلسة في إنتاج الصلب، فيما يمتاز الكاولين بالبياض الناصع، ويستخدم أساساً كمادة حشو، وفي الطلاء، وفي صناعات الورق، والبلاستيك؛ وصناعة والورق هو صاحب السوق الأكبر. كما يستخدم الكاولين في صناعة السيراميك (ثاني أكبر سوق نهائية له)، الأسمنت الأبيض والمواد المقاومة للحرارة. وتستخدم أيضاً في صناعة الأسمدة الفوسفاتية.

ورغم أن منتجات المعادن الصناعية قد اكتسبت سمعة طيبة لنقاؤها وجودتها، إلا أن الهبوط حول العالم لأعمال الإنشاءات عام ٢٠١٦م أدى إلى تدهور طلب صناعات الأسمنت والصلب على البوكسايت منخفض التركيز والمغنيزيا الكاوية المتكلسة. كما أدى تراجع سوق الصلب إلى قيام عدد من المنتجين بتحويل إنتاجهم من التطبيقات المقاومة للحرارة في مادة المغنيزيا إلى إنتاج المغنيزيا الكاوية المتكلسة، مما أدى إلى زيادة المعروض في السوق. ومع أننا نتوقع حدوث تحسن طفيف في صناعة الصلب عام ٢٠١٧م،

ومن الناحية التاريخية، توفر المعادن الصناعية والمركبات غير العضوية هوامش ربح قوية، وطلباً ثابتاً، واحتمالاً أقل لتقلبات الأسعار الدورية الواسعة. إلا أن سنة ٢٠١٦م شكلت عاملاً استثنائياً إذ تأثرت عائداتنا بشدة بزيادة العرض وانخفاض الطلب.

وتتوقع إستراتيجية ٢٠٢٥م التي وضعناها نمواً مستمراً في منتجات المعادن الصناعية الجديدة، استناداً إلى النجاح المتوقع الذي سنحققه في استكشاف المعادن الواعدة.

والياً، تنتج شركة المعادن الصناعية، المملوكة لمعادن بالكامل، ما يلي:

- الكاولين.
- البوكسايت منخفض التركيز.
- المغنيزيا الكاوية المتكلسة.

وتتضمن عملياتنا منجم الكاولين والبوكسايت منخفض التركيز في منجم الزبيرة بمنطقة حائل، ومنجم المغنيزيا عالي التركيز في محافظة الغزالة بمنطقة حائل، ومصنع المعالجة التابع له في المدينة المنورة.

تلبى المعادن الصناعية التي تنتجها معادن طلبات الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية؛ وقد اكتسبنا سمعة طيبة نظير جودة الإنتاج ودقة مواعيد التسليم. ورغم أن هذه الأعمال التجارية تشكل جزءاً صغيراً نسبياً من أعمال معادن، إلا أن مجموعة المنتجات والموارد المعدنية السعودية تحمل في طياتها فرصاً لنمو إنتاجها.

تتضمن عملياتنا منجم الكاولين والبوكسايت منخفض التركيز في المنطقة الوسطى في منجم الزبيرة بمنطقة حائل، ومنجم المغنيزيا عالي التركيز في محافظة الغزالة بمنطقة حائل، ومصنع المعالجة التابع له في المدينة المنورة.



القوى العاملة



١٠٧

عدد المناجم



٢

المبيعات
(مليون ريال)



١٤٩

كمية البوكسايت منخفض
التركيز المستخرجة بالطن



٠,٦٢

كمية خام المغنيزيا
المستخرجة بالطن



٠,١٠



إنتاج ومبيعات المعادن الصناعية في معادن

المنتجات	الإنتاج (ألف طن متري)		المبيعات (ألف طن متري)	
	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م
البوكسايت منخفض التركيز	٦٢٥	٧٩٧	٦٣٥	٩٢٢
المغنيزيا الكاوية المتكلسة	٣٦	٣٧	٢٧	٣٣
الكاولين	١٠٦	١٢٠	١٠٩	١٠٧

إلا أنه من غير المحتمل أن يزداد التحسن إلى درجة استرداد مستويات الأسعار السابقة.

ورغم أن عائداتنا من المعادن الصناعية قد انخفضت بنسبة ١٩٪ عام ٢٠١٦م، إلا أن تركيزنا على التميز التشغيلي أدى إلى عدد من الإنجازات بالنسبة للسوق والعمليات. فقد وسّعنا قاعدة عملائنا في المنطقة خلال العام الماضي. وفي منجم الغزالة، أدخلنا تقنية الفرز البصري لزيادة استخدام المنتج المنخفض التركيز (مادة المغنيزيا)، وأدى ذلك إلى انخفاض نسبته ٤٠٪ في المخزون. وفي الزبيبة، أدخلنا تقنية التعدين والخلط الذاتية، وأدى ذلك إلى تراجع كبير في تكلفة استخراج خام البوكسايت منخفض التركيز.

وأثبتت دراساتنا الفنية التي تم إجراؤها على تكرير الكاولين إمكانية خفض كمية الشوائب، وتمكين شركة المعادن الصناعية من تصنيع منتجات جديدة عالية القيمة.

كما قمنا بتحسين نسبة نزع القوالب، عن طريق إعادة تدوير المواد المرتجعة، وتطوير أساليب إعادة تدوير منخفضة التكاليف لترقية المنتجات غير المطابقة، وأطلقنا مبادرات لخفض التكلفة في مصانعنا.

أعلاه
مصنعنا لإنتاج المغنيزيا
الكاوية في المدينة المنورة

على اليمين
العمليات التشغيلية في أحد
مصانع المعادن الصناعية

الألومنيوم

التركيز على مواصلة التقدم لأعلى مستويات الإنتاج والتميز التشغيلي والتسويق

إن سلسلة القيمة المضافة في صناعة الألومنيوم والتي تمتد من المنجم إلى السوق وانخفاض تكاليف إنتاجنا قد مكنا من إنشاء صناعة تحويلية واعدة مثل صناعة الصفائح المستخدمة في تصنيع علب المشروبات وتلك المستخدمة في تصنيع السيارات لأول مرة في أسواق السعودية. ورغم انخفاض الأسعار الذي لا يزال له تأثير كبير، إلا أن عملياتنا قوية، كما أننا جاهزون للتغلب على تحديات السوق الحالية.



القوى العاملة



٣,٢٤٥

عدد المناجم



١

المبيعات
(مليون ريال)



٤,٢٥٢

كمية البوكسايت المستخرجة
بالطن



٣,٨٤٣

إن استراتيجيتنا الخاصة بالألومنيوم لعام ٢٠٢٥م تركز على استخلاص أقصى فائدة من عمليات الألومنيوم المتكاملة والجديدة نسبياً، التي نستخدمها معادن. وستساعدنا البرامج الحالية - التي تهدف إلى تحقيق التميز في العمليات ورأس المال والتسويق - على تعزيز وضعنا باعتبارنا أقل منتجي الألومنيوم تكلفة، وتضعنا في موقف قوي للاستفادة من فرص النمو في السوق العالمية في المستقبل.

فرغم استمرار انخفاض أسعار الألومنيوم في الأسواق العالمية، إلا أن التوقعات طويلة الأمد للصناعة تظل قوية، خصوصاً للمنتجين والمصنعين الأقل تكلفة في الإنتاج في القطاعات المتخصصة.

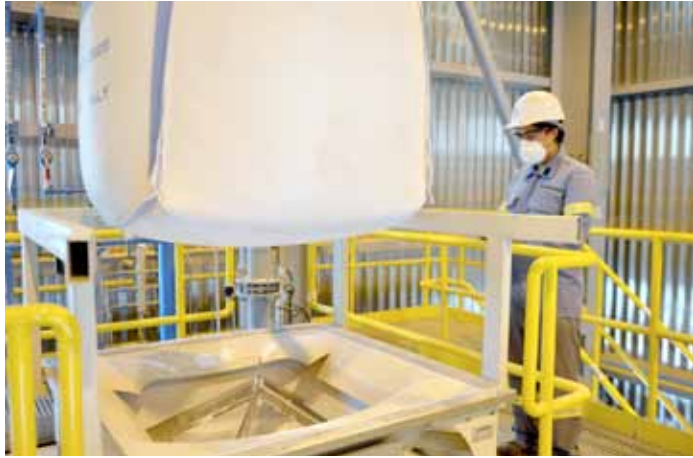
تتكون وحدات العمل الاستراتيجية الخاصة بالألومنيوم في معادن من ثلاثة مشاريع مشتركة مع (ألكوا) الأميركية: شركة معادن للألومنيوم، وشركة معادن للدرفلة، وشركة معادن للبوكسايت والألومينا. وتمتلك معادن ٩, ٧٤٪ من شركات التصنيع السابقة، بينما تمتلك شركة ألكوا ١, ٢٥٪.

أسفل

صورة ليلية لمجمع معادن للألومنيوم في مدينة رأس الخير

يسار

موظف في مصهر الألومنيوم في رأس الخير



شركة معادن للألومنيوم / الملكية والعمليات والمقار

الشركة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة معادن للبوكسايت والألومينا	معادن ٩٠٪، ألكوا ١٠٪	ألومينا	رأس الخير
شركة معادن للألومنيوم	معادن ٩٠٪، ألكوا ١٠٪	منتجات الألومنيوم الأولية	رأس الخير
شركة معادن للدرفلة	معادن ٩٠٪، ألكوا ١٠٪	منتجات مدرفلة	رأس الخير
شركة صحارى ومعادن للبتروكيماويات	معادن ٥٠٪، صحارى ٥٠٪	ثاني كلوريد الإيثيلين، والكلورين، والصودا الكاوية	الجبيل

يُنقل خام البوكسايت الذي يغذي مجمع الألومنيوم في رأس الخير شرقي المملكة من منجم البعثة في منطقة القصيم عن طريق السكة الحديدية. ويضم مجمع رأس الخير مصنع تكرير الألومينا، ومصنع الصهر، ومصنع الدرفلة، وواحد من أكبر مصانع إعادة تدوير خردة الألومنيوم في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لصناعة علب المشروبات.

وفي عام ٢٠١٤م، استكملنا بناء سلسلة القيمة الخاصة بالألومنيوم «من المنجم إلى السوق».

وفي عام ٢٠١٦م، واصلنا التركيز على إنتاج مصفاة الألومينا، وهي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأدى ذلك إلى الإعلان عن بدء التشغيل التجاري في ٢٠١٦/١٠/١م، كما تضاعف إنتاج مصنع الدرفلة.

كما كان عام ٢٠١٦م، سنة بناء القدرات في مجالات أخرى من مجالات الصناعة، وقد أعدنا خطمنا للتسويق التجاري محلياً وعالمياً لمواجهة تقلبات السوق القوية، وكنا قد نجحنا مسبقاً بتسويق منتجاتنا في كبرى المناطق المستهلكة للألومنيوم في العالم، وحققت فرق المبيعات والفرق الفنية تقدماً كبيراً للوصول إلى العملاء الدائمين والمحتملين في الأسواق المحلية، والإقليمية والعالمية.

حظيت منتجات الألومنيوم المدرفلة التي ننتجها - الصفائح المستخدمة في صناعة علب المشروبات وتلك المستخدمة في صناعة السيارات - بالصدارة في خطط معادن التسويقية، إضافة إلى المنتجات الأخرى.

فخلال عام ٢٠١٦ حققنا نجاحات عدة في تسويق الصفائح المدرفلة إلى كبار منتجي علب المشروبات، فيما تمر الصفائح المستخدمة في صناعة السيارات بعملية تسويق هادئة مع إحدى الشركات الرائدة



مصهر الألومنيوم في مدينة رأس الخير من الداخل

في ٢٠١٦/١١/١م، أعلنت معادن نقل ملكية أسهم شركة ألكوا إنك. في هذه المشاريع المشتركة الثلاث إلى شركة ألكوا كورپوريشن. وجاءت هذه العملية بعد قرار شركة ألكوا تحويل قطاعات التصنيع الأساسية والثانوية إلى شركتين منفصلتين. الشركة الأولى هي ألكوا كورپوريشن، التي تعمل في مجال البوكسايت، والألومينا، والطاقة، والألومنيوم، ومنتجات الصلب عالمياً، ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية. والشركة الثانية هي أركونيك كورب، التي تعمل في المنتجات المعدنية عالية الأداء على النطاق العالمي. وتعتقد معادن أن عمليات الألومنيوم ستستفيد من ارتباط أعمال ألكوا مع هاتين الشركتين.

تمتلك معادن ٥٠٪ من شركة (سامابكو) وهي شراكة بالمنصفة بين معادن وشركة الصحارى. وتنتج الوحدة الصودا الكاوية (كليم مصانع تكرير الألومينا)، وثاني كلوريد الإيثيلين (القيم الرئيسي لمنتجات البلاستيك).

**وفي عام ٢٠١٦م،
واصلنا التركيز على
مضاعفة إنتاج مصفاة
تكرير الألومينا، وهي
الأولى من نوعها
في الشرق الأوسط
وشمال أفريقيا، وأدى
ذلك إلى الإعلان عن
بدء التشغيل التجاري
في ٢٠١٦/١٠/١م.**

إنتاج ومبيعات معادن من الألمنيوم

المنتج	الإنتاج (ألف طن متري)		المبيعات (ألف طن متري)	
	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م
ألومينا	١,٤٢٩	٨٤٦	-	-
ألومنيوم	٨٦٩	٨٣٩	٥٠٣	٦٢٩
ألومنيوم مدرفل	١٠١	٥٩	٩٠	٥٢

فقد ساهمت صناعة الألمنيوم في المملكة في جلب تقنيات جديدة، وتوليد مئات الوظائف الجديدة، وستستمر في مساعدتنا على تحقيق أهداف الصناعة وتنويع مصادر الدخل، وفقا لرؤية سعودية ٢٠٣٠م.

في استخدام هذه الألواح في صناعة السيارات. وقد نالت جودة منتجات الألمنيوم إعجاب العملاء في الأسواق العالمية ذات المنافسة العالية.

وظلت أسعار الألمنيوم في الأسواق العالمية تحت ضغط شديد، بسبب زيادة المعروض. ورغم أن برامج التميز التشغيلي لدينا أدت إلى تحسين الأداء، ما نتج عنه زيادة في الإنتاج والمبيعات، وخفض التكلفة؛ علاوة على دفع مستويات الكفاءة، ومضاعفة العمليات، ووفرة السيولة. وفي حين أن هذه الإنجازات لم تنعكس مجتمعة على عائداتنا، إلا أنها ساعدتنا على مواجهة التحديات، وجعلتنا أكثر قوة، وأكثر استعداداً لمواجهة تحديات الاستدامة طويلة الأمد، والمنافسة في مجال عملنا.

في مصنع معادن للمدرفلة، يتم تحويل الألواح إلى صفائح مدلفنة، تستخدم كمادة خام في بعض الصناعات التحويلية مثل إنتاج علب المشروبات وأجزاء السيارات.



الذهب ومعادن الأساس

ارتفاع إنتاج الذهب بنسبة ٣٨٪
وهناك إمكانية لمزيد من النمو

وتقوم شركة معادن للذهب ومعادن الأساس، المملوكة بالكامل لمعادن، بتشغيل ستة مناجم للذهب هي: الدويحي، مهد الذهب، الأمار، بُلغة، الصخيبرات والسوق. وقد أنتجنا في عام ٢٠١٦ م نحو ٢٢٥ ألف أوقية من الذهب، بزيادة نسبتها ٣٨٪ عن إنتاج عام ٢٠١٥ م.

ففي عام ٢٠١٦ م، واصلنا رفع إنتاج منجم الدويحي الذي كان بدأ إنتاجه التجاري في ١ أبريل من نفس العام، وتغلبنا على التحديات التشغيلية التي ترتبط عادة بإنشاء مجمع صناعي بهذا الحجم.

ومنجم الدويحي هو أكبر مناجم الذهب التي نقوم بتشغيلها، وسيساهم بنسبة ٢٨٪ من إنتاج الشركة من الذهب خلال السنوات الخمس المقبلة، وتقدر احتياطياته بـ ١,٩ مليون أوقية من الذهب، ويحتل مساحة تقدر بنحو كيلومتر مربع.

على الجانب الآخر، انتهت دراسة الجدوى الخاصة بمنجمي منصورة ومسرة، وتتم مراجعة مشروع الرجوم، لتحديد المؤشرات الاقتصادية قبل دخول مرحلة دراسة الجدوى.

تقوم وحدة الذهب ومعادن الأساس بإدارة إنتاج ومبيعات الذهب، والنحاس، وكانت استراتيجية معادن لعام ٢٠٢٥ م أشارت إلى احتمالات كبيرة لزيادة إنتاج الذهب والنحاس خلال العقد التالي، عن طريق مجموعة من برامج التميز التشغيلي، والمشروعات الجديدة. وتهدف معادن إلى رفع إنتاج الذهب في عام ٢٠٢٢ م إلى أكثر من ٥٠٠ ألف أوقية.

يمين
يعدّ منجم الدويحي أكبر
منجم للذهب في معادن

إنتاج الذهب كما في ٣١ ديسمبر

إنتاج الذهب		مهد الذهب		الصخيبرات		بُلغة	
	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م		٢٠١٦ م	٢٠١٥ م		٢٠١٥ م
كمية المخلفات المستخرجة بالطن	١٦١,٦١٨	١٢٦,٧١٥	٢,٣٩٩,٣٩٥	٢,٨٦٥,٥٨٩	٤,٤٢٩,٨٢٢	٣,٢١٧,٥١٥	٢٠١٥ م
كمية الخام المستخرجة بالطن ^١	٢٠٦,٧٣٣	٢٠٥,٢٩٦	٦٨٥,٤٢٢	٤٠٦,٥٤٩	٢,٨٣٧,٩٤٩	٢,٤٣٦,٩٦٧	٢٠١٥ م
كمية الخام المفرز بالطن	٢٠٥,٢٤٧	١٩٩,٠٤٢	٦٧٧,٢٣٤	٦٥٥,٥٨٦	٢,٧٩٥,١٤٨	٢,٦٩٣,٧١١	٢٠١٥ م
الدرجة (جرام لكل طن)	٥,٧٣	٥,٩٢	١,٧٣	١,٧٦	٠,٧٣	٠,٨٣	٢٠١٥ م
الاسترجاع (النسبة المئوية)	٨٧٪	٩١٪	٨٤,٦٪	٢٩٪	٨٥٪	٧٥٪	٢٠١٥ م
كمية الذهب المنتجة بالأوقية	٣٢,٨٩١	٣٤,٤١٧	١٢,١٢٦	٩,٠٠٤	٥٦,٠٦٩	٥٣,٩٢٩	٢٠١٥ م
قيمة الذهب (ريال)	١٥٠,٤٨١,٩٥٨	١٤٤,٢٦٢,١٠٥	٥٦,٠٢٣,٩٢٦	٣٩,٢٢٠,٨٨٧	٢٦٣,١٥٨,٩٠٨	٢٣٠,٩٥١,٠٩٤	٢٠١٥ م

^١ إنتاج منخفض الكلفة في الدويحي

شركة الذهب التابعة لمعادن

اسم الشركة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة الذهب ومعادن الأساس	١٠٠٪ معادن	الذهب، الزنك، النحاس، الفضة والرصاص	الرياض

القوى العاملة

عدد المناجم

المبيعات
(مليون ريال)

كمية الخام المستخرجة
بالطن (تتضمن الخام
والخلفات)



١,٠٣٩

٦

١,٠٤٨

٣٦,٤٥١



المجموع		الدويحي		السوق		الأمار	
٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م
١٠,٠٢٥,٤٣١	٢٦,٩٦١,٧٣٢	-	١٦,١٧٣,٠٩٦	٣,٧٤٣,٣٧٢	٣,٧١٣,١٢١	٧٢,٢٤٠	٨٤,٦٨٠
٤,٣٤٤,٤١١	٩,٤٩٠,١٤٥	٠	٤,٤٨٩,٧٩٣	١,٠٤٣,٥١٩	١,٠٢٠,١٨٨	٢٥٢,٠٨٠	٢٥٠,٠٦٠
٤,٧٢١,٧٥١	٦,٣٤٥,٩٠٣	٠	١,٣١١,٦١٥	٩٤٩,٩٨١	١,١٠٠,٦٧٢	٢٢٣,٤٣١	٢٥٥,٩٨٧
-	-	٠	١,٨٥	١,١٤	١,١٥	٦,٨٦	٥,٩٠
-	-	٠	%٧٢	%٦٤	%٥٩	%٨٩	%٩٠
١٦٣,٦١٨	٢٢٥,٣٩٠	٠	٥٦,٣١٤	٢٢,٢٣٩	٢٤,١٧٠	٤٤,٠٢٩	٤٣,٨٢٠
٧٠٥,٢١٥,٧٤٩	١,٠٤٨,٧٠٧,٧٣٣	٠	٢٦٤,٨٤٨,٧٤٣	٩٦,٤٨٣,٢٧١	١١٢,٥٧٨,٥٨٢	١٩٤,٢٩٨,٢٩٢	٢٠١,٦١٥,٦١٦

إنتاج، ومبيعات، وسعر ذهب معادن

المنتج	الإنتاج (أوقية)		المبيعات (أوقية)	
	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م
الذهب	٢٢٥,٣٨٩	١٦٣,٦١٨	٢٢٤,٥٧٦	١٦٤,٩٣٨

ملاحظة

على الرغم من أن مناجم الذهب لدينا تنتج العديد من الخامات الأخرى مثل: النحاس، الفضة، الزنك، الرصاص، النيكل، الكبريت والكوبالت إلا أن إنتاجها ليس بكميات كافية ليتم تضمينها في التقرير.

الخبرة التي

اكتسبناها من منجم

الدويحي ستزيد

من سهولة وكفاءة

تنفيذ وبدء تشغيل

مناجم منصورة،

ومسرة والرجوم

تحقيق الأرباح ومضاعفتها

نتج عن الأداء التجاري لشركة الذهب ومعادن الأساس تحقيق أرباح كبيرة، وتقديم مبادرات لمضاعفة الإنتاج من المتوقع تنفيذها خلال السنوات الخمس المقبلة، وهذه المبادرات تبرز مستوى الخبرة داخل شركة معادن، وتثبت أن الاستثمارات السابقة المبدولة في تطوير رأس المال البشري قد آتت أكلها.

إن مبادرات مضاعفة الإنتاج مع توقعاتنا بنجاح مناجم منصورة، ومسرة، والرجوم، ساعدتنا على تعديل توقعاتنا الخاصة بزيادة

إنتاج الذهب في الفترة من الآن وحتى عام ٢٠٢٢م إلى أكثر من ٥٠٠,٠٠٠ أوقية.

كما أن الخبرة التي اكتسبناها من منجم الدويحي ستزيد من سهولة وكفاءة تنفيذ وبدء تشغيل مناجم منصورة، مسرة والرجوم. وبالمقارنة مع مناجمنا القديمة صغيرة الحجم، فإن هذه المناجم ستشمل عمليات متوسطة الحجم، وتحقق وفورات مالية عالية.

بعد سنوات عدة من الإتراج، ارتفعت أسعار الذهب وحقت أرباحاً سنوية عالية، ولا يزال ٥٠٪ من استهلاك الذهب يذهب إلى قطاع المجوهرات، أما الجهات الأخرى الرئيسية للطلب فهي المستثمرون في السبائك والعملات الذهبية، والمضاربون، والبنوك المركزية، والتطبيقات التقنية.

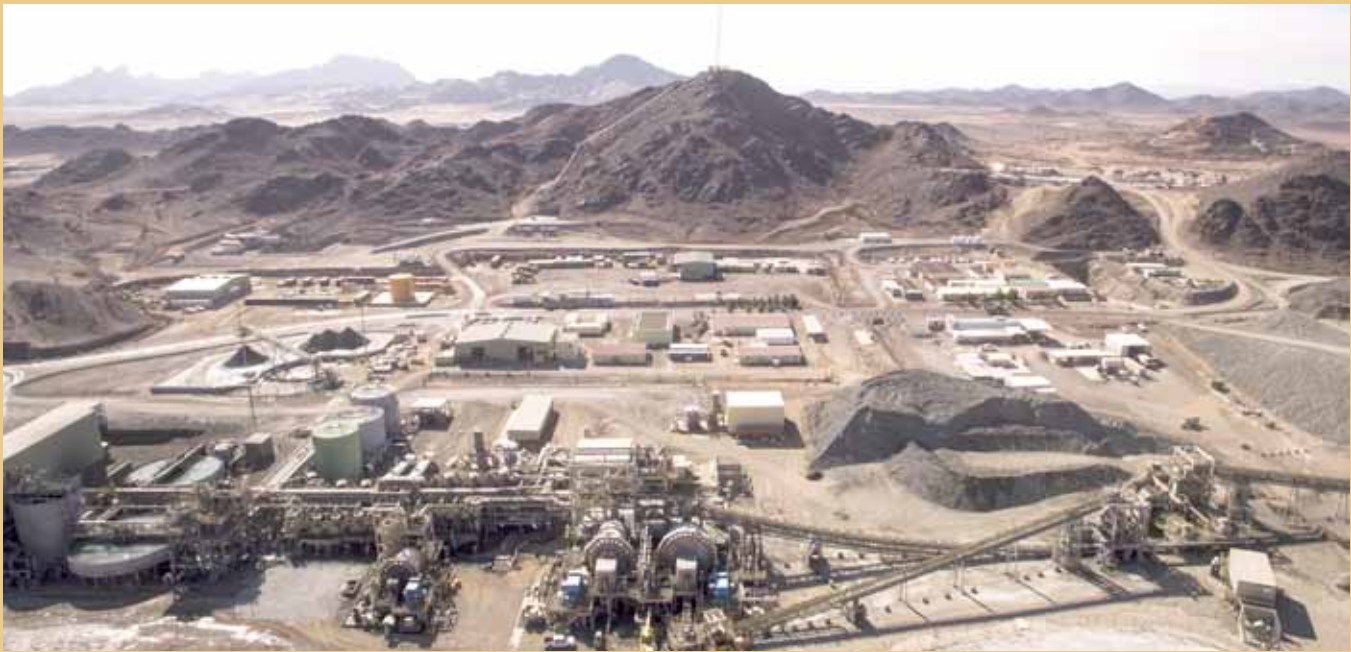
كما أجرينا مراجعة لإنتاج الزنك في منجم الأمار، ونستهدف زيادة الإنتاج بأكثر من ٣٠٪، ومن المتوقع أن ينعكس هذا الأمر زيادة في العائدات عام ٢٠١٧م.



صهر المعادن لإعداد سبائك الذهب في منجم مهد الذهب

الشركة التابعة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة معادن باريك للنحاس	٥٠٪ معادن، ٥٠٪ باريك الشرق الأوسط	النحاس، والفضة، والزنك، والنيكل، والذهب، والرصاص، والكبريت، والكوبالت	المدينة المنورة

النجاح في إنتاج النحاس يفتح آفاقاً جديدة للنمو



لقطة جوية لمنجم جبل
صايد

لتطويرها بالكامل، إبتداءً من مرحلة
الاستكشاف، وصولاً إلى مرحلة الإنتاج.

ومع قيامنا بتقييم الإمكانيات مع الحفاظ
على التميز التشغيلي، سندرس الفرص
العالمية للتوسع في إنتاج النحاس، ونعتقد أن
الاستثمارات الاستراتيجية العالمية في
النحاس ستحقق دعماً كبيراً لشركة معادن،
وبالتالي مزيداً من الربحية، وزيادة
إمكانيات الاستكشاف والتعدين التي
ستستخدم بدورها في تطوير موارد النحاس
في المملكة.

**نعتقد أن الاستثمارات
الاستراتيجية العالمية في
النحاس ستحقق دعماً كبيراً
لمعادن، وبالتالي مزيداً من
الربحية وزيادة إمكانيات
الاستكشاف والتعدين.**

يعد إنتاج النحاس في معادن قصة نجاح
أخرى، ولقد بدأ المشروع المشترك «شركة
معادن باريك للنحاس» في إنتاج مركزات
النحاس بكميات تجارية منذ ٢٠١٦/٧/١م.

وتوصي استراتيجية ٢٠٢٥م باستثمار هذا
النجاح لزيادة تطوير مجموعة منتجات
النحاس. وتؤكد هذه الاستراتيجية أن معادن
الأساس، خصوصاً النحاس والزنك، تشكل
إمكانيات جيدة للدخول في السوق العالمية
للمعادن. وتمتلك المملكة مخزونات هائلة من
معادن الأساس، لكنها تتطلب بعض الوقت

إنتاج ومبيعات معادن من النحاس

المنتج	الإنتاج (طن)		المبيعات (طن)		عائد المبيعات (ريال سعودي)		متوسط السعر المحقق \$	
	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٦م	٢٠١٥م
مركزات النحاس	٢٦,٨٩٨	٢,٤٩٥	٢٤,٧٦٦	٢,٣٩٥	٤٨١,١٦٢,٥٠٠	٣,١٤٩,٦٠٠	\$ ٥,١٨١	\$ ٤,٦٠٢

القوى العاملة

عدد المناجم

المبيعات
(مليون ريال)كمية الخام المستخرجة
بالطن (تتضمن الخام
والمخلفات)

٩٨٣

١

٤٨١

١,٠٣١



لقد أنشأنا مشروعنا المشترك «شركة معادن باريك للنحاس» مع شركة باريك جولد عام ٢٠١٤م لتطوير صناعة النحاس، وافتتاح منجم جديد للنحاس في جبل صايد. وخلال الستة شهور التي انقضت منذ بدء الإنتاج التجاري للمنجم (يوليو - ديسمبر ٢٠١٦م)، تخطينا الهدف السنوي للمبيعات بتحقيق مبيعات بلغت ٢٦,٨٩٨ طن.

بلغت حصة معادن من إنتاج النحاس عام ٢٠١٦م نحو ١٣,٤٤٩ طن متري، ومن المتوقع أن يرتفع معدل إنتاج المنجم ليصل ٣١,٦٣٣ طن متري سنوياً في عام ٢٠١٧م، عند اكتمال عمليات التطوير الإضافية التي تجري تحت الأرض.

وتقوم شركة «شركة معادن باريك للنحاس» ببيع مراكز النحاس إلى مصانع الصهر التي تنتج كاثودات النحاس وقضبان النحاس، التي تستخدم في صناعة العديد من المنتجات الكهربائية. كما يستخدم النحاس بشكل مكثف في صناعات السيارات وقطاع الاتصالات.

وإلى جانب إطلاق برنامج التميز التشغيلي، تتضمن أولويات «شركة معادن باريك للنحاس» إزالة معوقات صناعة التعدين، وتطوير الموارد المصاحبة لها، والموارد الجديدة لإطالة دورة حياة المنجم. ففي عام ٢٠١٦م، حققنا تقدماً كبيراً في إنشاء مصنع معجون الحشو، الذي سيستكمل في عام ٢٠١٧م.



يقع منجم جبل صايد على بعد ٣٠٠ كيلومتراً شمال شرق مدينة جدة، وتقدر دورة حياة المنجم بـ ١٧ عاماً، ويبلغ مقدار احتياطياته ٢٤,٨ مليون طن بدرجة نقاء ٥٥,٠٢٪. وتواصل «شركة معادن باريك للنحاس» عمليات الاستكشاف ضمن حدود منطقتي التعدين والاستكشاف المرخص بهما في الموقع وحوله، وذلك بهدف إطالة عمر المنجم. سوف نعمل خلال ٢٠١٧م على تقييم الاحتمالات المستهدفة في وادي رفارا.

أعلاه

جانب من محطة إنتاج
النحاس في جبل صايد

على اليسار

موظف في أحد مختبرات
شركة معادن باريك
للنحاس

الشركة التابعة	الملكية	المنتجات	المقر العام
شركة معادن للبنية التحتية	معادن ١٠٠٪	خدمات البنية التحتية	الرياض

شركة معادن للبنية التحتية تحقق أرباحاً بفضل الدمج

تعدّ شركة معادن للبنية التحتية فريدة من نوعها بين الشركات العاملة في مجموعتنا. فهي تتولى إدارة العقارات السكنية، وتقدم حزمة واسعة من الخدمات لضمان تأمين وسائل الراحة والرفاهية لموظفينا في مدينة رأس الخير الصناعية الجديدة.

تأسست شركة معادن للبنية التحتية عام ٢٠٠٨م لتطوير وبناء وإدارة البنية التحتية الأساسية في مدينة رأس الخير للصناعات التعدينية، التي تتألف من مجمع للفوسفات ومجمع للألومنيوم. وتسهم وحدة معادن للفوسفات بـ ٣٣ بالمائة من إجمالي تكاليف شركة معادن للبنية التحتية، في حين تتحمل وحدة معادن للألومنيوم ٦٧ بالمائة.

بعد إعادة هيكلة معادن، تدير اليوم الخدمات المشتركة المدمجة أصول شركة معادن للبنية التحتية مما أدى إلى اتباع نموذج أعمال جديد أتاح لنا تخفيض تكاليف التشغيل، وتحقيق نسبة كفاءة أعلى في ٢٠١٦م.

وقد بدأنا العمل كوحدة من الخدمات المشتركة وعبر شبكة تركز على كفاءة التكاليف في ٢٠١٦م. وأصبح هذا الانتقال السلس ودمج الأنظمة والإجراءات والخدمات اللوجستية واحداً من أهم إنجازاتنا في ٢٠١٦م. وخلال الفترة الانتقالية، حرصنا على الحفاظ على مستويات خدماتنا العالية وخفضنا التكاليف على موظفينا؛ لا سيما في إدارة المنشآت والعمليات الخدمية.

وتحولت نشاطات إدارة المشتريات لشركة معادن للبنية التحتية بعد هذا الدمج لتدار من قبل إدارة المشتريات المركزية بمعادن، وانتقل جميع موظفي الشركة إلى إدارة البنية التحتية الأساسية في رأس الخير.

يعيش اليوم أكثر من ٣,٠٠٠ موظف في قرية معادن، التي تضم نحو ٢٥٠٠ وحدة سكنية. وتبعد هذه المنازل حوالي ١٢ كيلومتراً عن المنشآت الصناعية في المدينة.

كما أشرفت شركة معادن للبنية التحتية على بناء ٧٨٩ فيلا في المطرفية بالجبل؛ وذلك في إطار برنامج معادن لتمليك المنازل للموظفين السعوديين العاملين في رأس الخير. وقد استكمل بناء ٣٥٩ وحدة منها، تم تسليم ١٨٧ منها في عام ٢٠١٦م وسيتم تسليم الباقي في عام ٢٠١٧م.

حققت عمليات شركة معادن للبنية التحتية أكثر من ٧٥ بالمائة من مستويات الرضا عبر استطلاعات خدمات العملاء الدورية. ويقوم مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية برصد هذه الاستطلاعات بانتظام للتأكد من جودة الخدمات المقدمة للموظفين.

تنظم شركة معادن للبنية التحتية فعاليات اجتماعية كل ثلاثة أشهر، كما قامت بتسهيل مشاركة الموظفين في الأحداث الرياضية المحلية والوطنية.

أكثر من

٣,٠٠٠

موظف يعيشون
في قرية معادن



تم إنجاز

٣٥٩

فيلا في ٢٠١٦م



المجمعات السكنية لشركة
معادن للبنية التحتية تشمل
مرافق الخدمات مثل
المسجد ومركز الترفيه





الاستدامة

موظفينا

البيئة والصحة
والأمن والسلامة

المشتريات

تكنولوجيات
المعلومات
والاتصالات

رعاية المجتمع

التميز المستدام

مبادراتنا التنموية المحددة الأهداف تقود جهودنا لتحقيق الاستدامة

الاستدامة لدينا على أساس أربعة موضوعات محورية تشمل كافة مجموعة معادن، وتتمحور حول ٧ من أهداف التنمية المستدامة الخاصة بالأمم المتحدة:

- التميز في العمل المستدام: أن تحظى بتأييد دولي كشركة دافعة الابتكار، وخلق القيمة النوعية.
- التميز في برامج البيئة والصحة والسلامة والأمن: نضع نظاماً للبيئة والصحة والسلامة والأمن يعتمد على التميز في أداء منطلق من ثقافة راسخة ومدعوماً بالتقنية.
- الأثر الاجتماعي: أن نكون جاراَ مرحباً به في محيط ممكن.
- الأثر الاقتصادي وأثر الموارد: تحقيق التميز في تعظيم الاستفادة من الأصول ورفع كفاءة استهلاك الطاقة والمياه عبر معادن.

ولأهداف التنمية المستدامة السبعة التي حددناها تبرز أهمية استراتيجية لمعادن وقطاع التعدين السعودي على وجه الخصوص، وللمملكة بشكل عام. وأهداف التنمية

على المستوى العالمي لصناعة التعدين، تتطور معايير الاستدامة. ويمكن استعراض المعايير المطبقة حالياً في هذه الصناعة من خلال ثلاثة أبعاد:

- الالتزام القوي ببرامج البيئة والصحة والسلامة والأمن.
- الأثر الاجتماعي الإيجابي الذي توفره الشركات وما يقترن بها من تميز تشغيلي.
- الاستفادة المثلى من الموارد.

لقد أصبح إيجاد القيمة المستدامة عنصراً جوهرياً من عناصر رؤية معادن منذ انطلاقتها. وكشركة يتمثل هدفها الرئيس في إضافة قيمة إلى الثروات الطبيعية التي تتمتع بها المملكة، وتوفير الفرص الوظيفية، والمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية ورفاهية المجتمع؛ لذا تعتبر الاستدامة مجسدة في رسالتنا.

وفي ظل رؤيتنا الجديدة، تعتبر الاستدامة أساسية في رسالتنا واستراتيجية ٢٠٢٥م. تلتزم معادن بلعب دور أكبر في التنمية الوطنية المستدامة، ويتم وضع استراتيجية

تنظر الحكومات في شتى بقاع العالم إلى التنمية المستدامة على أنها واحد من أهم الأهداف الوطنية. وهناك إجماع دولي كبير على أنه على الحكومات والقطاع الخاص أن يعملوا معاً لتحقيق أهداف التنمية المستدامة الـ ١٧ الخاصة بالأمم المتحدة بحلول عام ٢٠٣٠م. كما أن رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠ معنيان أيضاً بالتنمية المستدامة في المملكة.



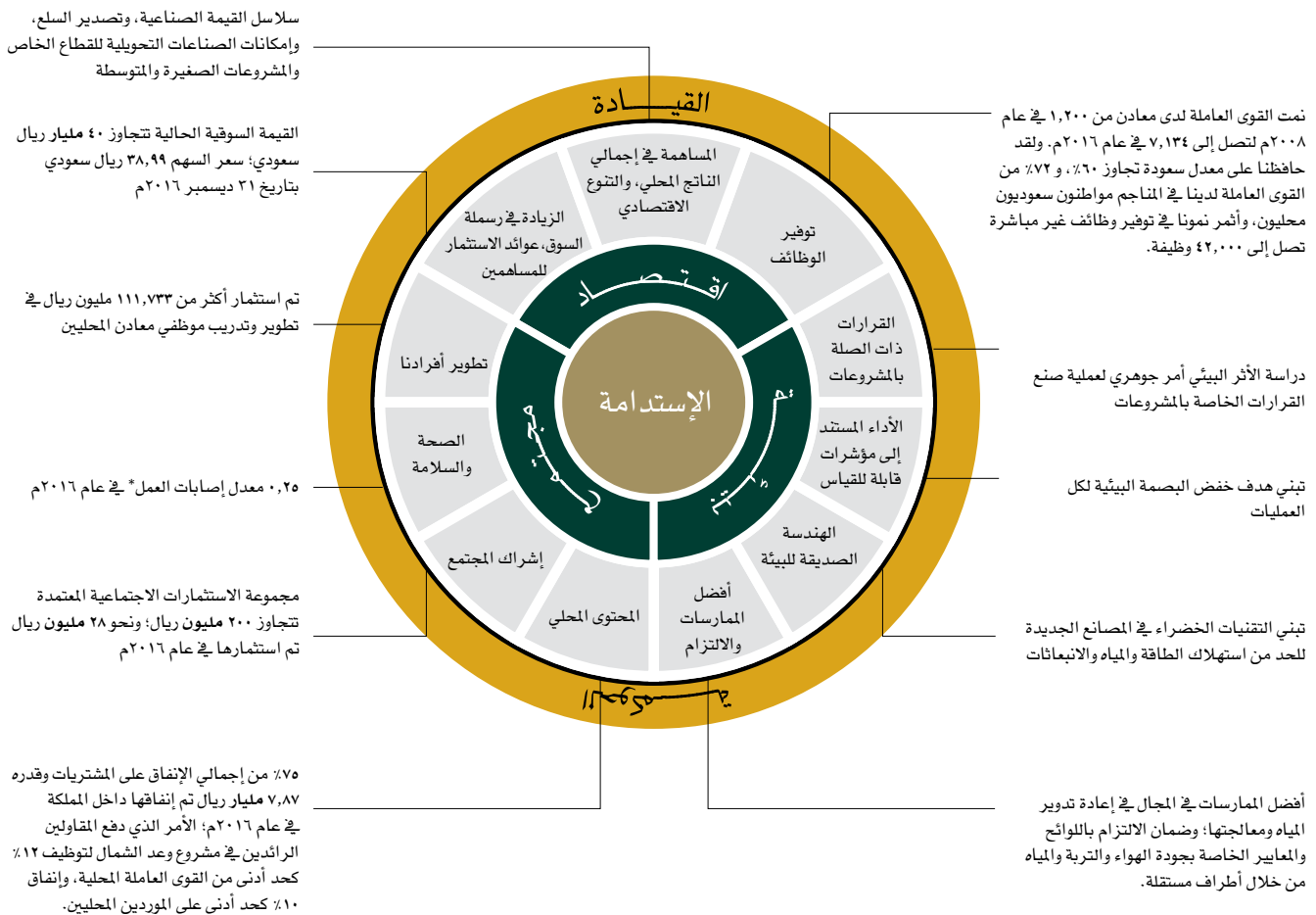
على اليسار
موظفون يشاركون في حملة
معادن لليوم العالمي للمياه

ص ٨٨-٨٩
مهندسو معادن في الميدان



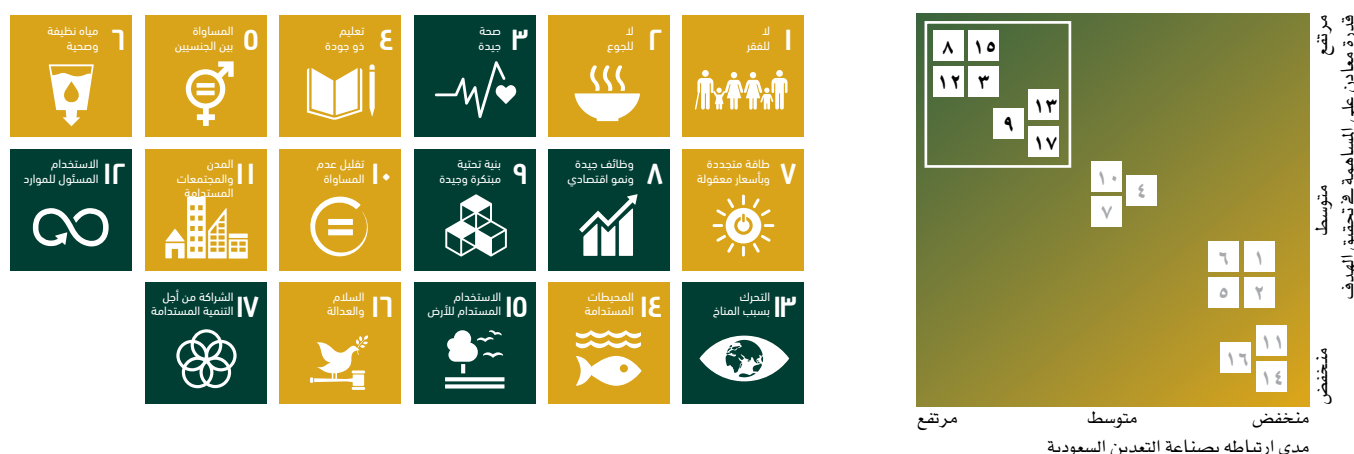
أعلاه وفي الصفحة التالية
تقييم الأثر البيئي وإدارة
البصمة البيئية أساس في
عمليات معادن

ترسيخ الاستدامة : أثر معادن



* معدل إصابات العمل هو مقياس شامل لحساب جميع الإصابات المسجلة.

أهداف الاستدامة الخاصة بمعادن التي تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة السبعة



المستدامة الجديدة يترابط بعضها مع بعض بشكل وثيق؛ بحيث إن أعمالنا في الأهداف السبعة المختارة سيكون لها أثر واسع النطاق في الواقع. فعلى سبيل المثال؛ هدفنا المتمثل في «العمل اللائق ونمو الاقتصاد» سيكون له أثر تتابعي في المجتمعات التي نعمل فيها.

ومعظم هذه الأهداف تقع في مجالات
تقدم فيها معادن بالفعل مساهمات كبيرة
في التنمية، وتبنت استراتيجيات واضحة
لتعزيزها في المستقبل، وهذه المجالات
هي: الموارد البشرية، البيئة والصحة
والسلامة والأمن، المشتريات، الأثر
الاجتماعي، العناية بالمجتمع، والشراكات
مع الدولة والجهات الأخرى ذات الصلة.

لقد حددنا ١٥ مبادرة تتسجم مع موضوعاتنا المحورية وأهداف التنمية المستدامة السبعة. ومن شأن هذه المبادرات - إلى جانب عدد من البرامج المستمرة التي تقدم بالفعل - أن تحدث أثراً اجتماعياً كبيراً في المناطق البعيدة التي تقع فيها عملياتنا، فهي مجتمعة تشكل برنامج استدامة متماسكاً ومحكماً لمعادن.

وبمضيها قدما، فإننا نتطلع لتبني الجيل الرابع من المبادرة العالمية لتقارير الاستدامة والإفصاح (GRI-G4) كأطار عمل لإعداد التقارير بشأن التزامنا بـمعايير الاستدامة التي يطبقها قطاع التعدين العالمي، والتي تتوافق مع المبادئ الرئيسية العشرة وقيمتها الخمس الخاصة بالمجلس الدولي للتعدين والمعادن.



مبادرات معادن الخمس عشرة المعنية بالاستدامة

المبادرة	الهدف
تطوير ممارسات الاستدامة	أن يتجاوز أثرنا الإيجابي بصمتنا البيئية وأن نحصل على عضوية المجلس العالمي للتعبدين والمعادن
تبني مفهوم الاقتصاد الدائري	تبني مفهوم الاقتصاد الدائري في كل المشروعات الجديدة
تبني المبادرة العالمية لإعداد التقارير - المبادئ التوجيهية للجيل الرابع	تحقيق معايير إعداد التقارير الخاصة بالمبادرة العالمية لإعداد التقارير
وضع آلية التكاليف/الأثر	وضع نظام لتتبع أثر وتكاليف الاستدامة
ترسيخ ثقافة البيئة والصحة والأمن والسلامة	ترسيخ ثقافة البيئة والصحة والأمن والسلامة بشكل كامل في عمليات معادن ومع أصحاب المصلحة الخاصين بها
التأثير في أنظمة وقوانين التعدين	التأكد من أن رؤية الخبراء يتم تضمينها وترسيخها في كل الأنظمة من خلال التعاون مع الجهات التنظيمية الرئيسية المعنية بالتعدين
إدارة البصمة البيئية	انخفاض البصمة البيئية بنسبة ٢٪
نشر تقنية السلامة والأمن وأنظمة السيطرة على الحريق	توفير أحدث التقنيات مع التركيز على ثقافة تجنب حدوث إصابات أو أضرار
توفر وجاهزية الاستجابة للطوارئ	ضمان وجودها في كافة المواقع وتحقيق شهادة الأيزو ٢٢٣٢٠
تعزيز المشاركة الاجتماعية	المستوى الرابع الذي يحققه المجتمع
تعزيز السمعة المجتمعية	إنشاء صندوق إجتماعي ونشر التقرير المدقق سنوياً
التكامل مع النظم المحيطة (داخلياً وخارجياً)	تحقيق أعلى مستويات رضا أصحاب المصلحة
تطوير المحتوى المحلي	تطوير المشتريات من السوق المحلية، وسلسلة الإمدادات والمشروعات
تحسين الاستفادة من الأصول	زيادة الاستفادة من الأصول بنسبة ٢-٥٪ من خلال برنامج معتمد
تحسين الاستفادة من المواد الأولية	تجاوز الاستهلاك النظري المحدد

بناء ثقافة الأداء

يتمثل هدفنا في أن نصبح واحداً من أعلى ثلاث شركات يقع عليها اختيار الموظفين للعمل لديها في المملكة. فتحن لا نستعين بقوة عاملة ماهرة ومدرّبة لصناعة التعدين السعودي فحسب؛ بل إننا نركز على بناء قدرات القيادة.

وبصفتنا رائد صناعة التعدين في المملكة؛ فإننا نعتز بنجاحنا في تطوير رأس المال البشري في مختلف التخصصات داخل الشركة، وبأدائنا التعاوني في بناء معاهد مهنية جديدة لتعليم وتدريب القوى العاملة الوطنية التعدينية. كل ذلك يسير وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠.

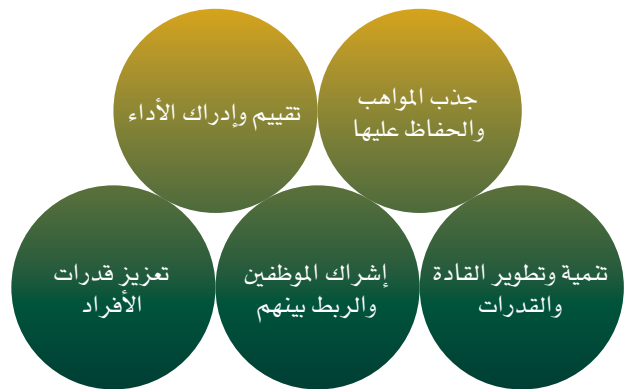
كما نسعى إلى تحقيق هدف طموح، يتمثل في جعل الشركة واحدة من أفضل ثلاث شركات يقع عليها اختيار الموظفين للعمل لديها في المملكة، ونعمل جاهدين لإنشاء ثقافة موجهة نحو الأداء داخل الشركة، استناداً إلى استراتيجية قائمة على خمس ركائز رئيسية هي:

- جذب المواهب والاحتفاظ بها.
- تقدير وإدراك الأداء.
- تنمية وتطوير القيادات والقدرات.
- إشراك الموظفين والربط بينهم.
- تعزيز قدرات الموظفين.

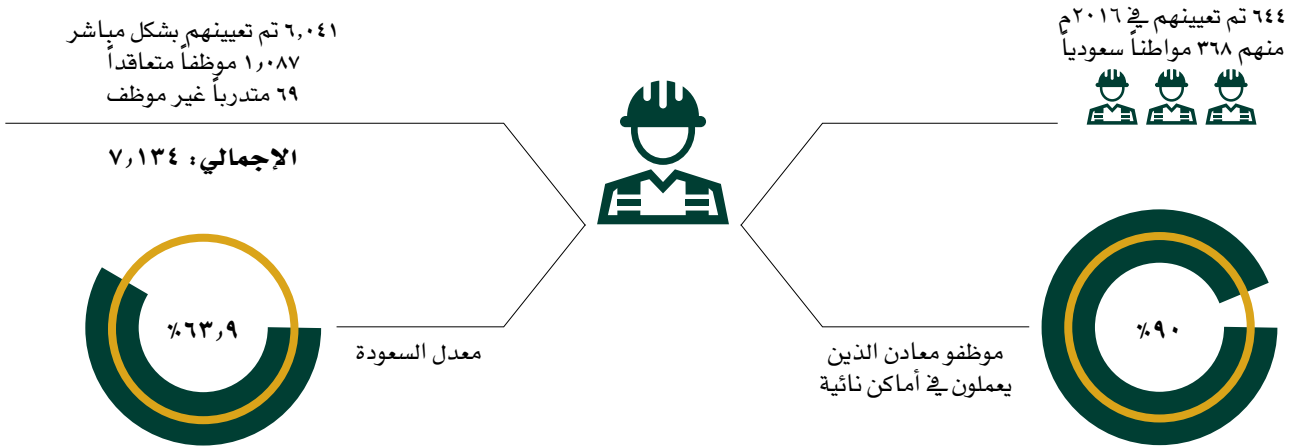
وانسجاماً مع هذه الاستراتيجية، نواصل تنفيذ برامج متعددة داخل الشركة تهدف إلى تطوير القيادة، وبناء القدرات، وإدارة الأداء والتطوير التنظيمي. كما نراجع ونحدث - بشكل مستمر - سياساتنا ذات الصلة بالمكافآت، وثقافة العمل، وملكية المنازل، وخطة المدخرات، والتأمين الصحي، وتقدير الموظفين.

وعلى مدار السنوات الثماني الماضية التي شهدت نمو الشركة وتوسعها، تغلبنا على عدد من التحديات في جذب ذوي الخبرة إلى مشروعاتنا، وكذلك تطويرهم وتدريبهم، والاحتفاظ بهم. ويؤكد ذلك أن نحو ٩٠٪ من موظفينا يعملون في مناطق نائية داخل المملكة في إدارة عملياتنا.

الثقافة الموجهة للأداء



القوى العاملة لدى معادن اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م



توزيع القوى العاملة لدى معادن اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

الشركة	الموظفون المنتظمون	المتدربون غير الموظفين	العقود	الإجمالي
مقر معادن الرئيسي	٣٦٨	-	٣٧	٤٠٥
الخدمات المساندة (تتضمن تقنية المعلومات)	٢٤٦	-	٥٥	٣٠١
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	٩٤٧	٦٩	٢٣	١,٠٣٩
شركة معادن للألومنيوم	٢,٥١٨	-	٧٢٧	٣,٢٤٥
شركة المعادن الصناعية	١٠٢	-	٥	١٠٧
شركة معادن للبنية التحتية	٣١	-	-	٣١
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	٦٩٩	-	١٥٣	٨٥٢
شركة معادن للفوسفات	١,١٣٠	-	٨٧	١,٢١٧
الإجمالي	٦,٠٤١	٦٩	١,٠٨٧	٧,١٩٧



الدمج

في سياق مبادرات التميز التشغيلي، أطلقت معادن في عام ٢٠١٥م برنامج الخدمات المدمجة والمشاركة. وقد حققنا تقدماً ملحوظاً في دمج وظائف الدعم لدى شركات معادن تحت مظلة برنامج الخدمات المدمجة والمشاركة، الأمر الذي أثمر خفض متطلبات القوى العاملة بنسبة ٤٠٪، وتوفير التكاليف بنسبة ٣٠٪.

ومع ملاحظة أن عملية الدمج لم تُثمر خفضاً في الموظفين، إلا أنها ساعدتنا في خفض عدد الموظفين الجدد لمشروعاتنا الجديدة، وإعادة تعيين موظفينا بحسب المتطلبات المتعددة للمشاريع.

في المرحلة الأولى، دمجت الخدمات المشتركة للشركات التي تمتلكها معادن بالكامل. وفي مطلع عام ٢٠١٦م، أنهينا دمج الخدمات المشتركة للمقر الرئيسي، وشركة معادن للذهب ومعادن الأساس، وشركة معادن للبنية التحتية، وشركة المعادن الصناعية؛ بحيث تمت تغطية وظائف الإدارة والمحاسبة والمشتريات والموارد البشرية. تلا ذلك في المرحلة الثانية دمج موارد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وفي المرحلة الثالثة، قمنا بدمج موارد شركاتنا التابعة للفوسفات والألومنيوم في رأس الخير، الأمر الذي أثمر تحقيق وفر كبير في النفقات، وخفضاً في أعداد الأيدي العاملة.

المبادرات الاستراتيجية

في تنفيذ الاستراتيجية المؤلفة من النقاط الخمس السالفة الذكر؛ أطلقنا مبادرات جديدة، ونظمنا برامج متعددة في عام ٢٠١٦م لدعم تطوير القيادة، وإدارة الأداء، وتطوير النظم، وبناء القدرات. ومن أهمها:

أعلاه

موظفون يطالعون على السجلات في مجمع معادن وعد الشمال للفوسفات

على اليمين

أحد موظفينا داخل منشأة الفوسفات في رأس الخير

تخطيط الإحلال الوظيفي: نظمنا فعالية

خارج الموقع استغرقت يومين لمناقشة وتطوير خطط إحلال وظيفي في المناصب العليا، وتم تصميم خطط تطوير القيادات على أساس تحليل شامل لاحتياجات الأفراد، بما فيها التدريب والتوجيه. اللجنة الفرعية لمراجعة المواهب: تم إعادة تشكيل اللجنة الفرعية لمراجعة المواهب، وتم إعادة تنظيم وظائفها لتتوافق مع الوظائف المناطة باللجان الفرعية الأخرى، حتى يتسنى وضع خطط إحلال وظيفي فعالة للمناصب الرئيسية. تقييم القيادة عبر ٣٦٠ درجة: تم تطوير أداة تقييم جديدة مكونة من ٣٦٠ درجة لتوجيه وتعزيز برنامج تطوير القيادات بدعم من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. برنامج اعتماد المديرين: تم استحداث برنامج اعتماد يُغطي عشرة اختصاصات إدارية معترف بها دولياً كمبادرة أخرى لتطوير القيادات.

قمنا بتحقيق تطور

لافت في توحيد مهام

الدعم في شركات

معادن تحت مظلة

خدمات الدعم

للشركات مما أسهم

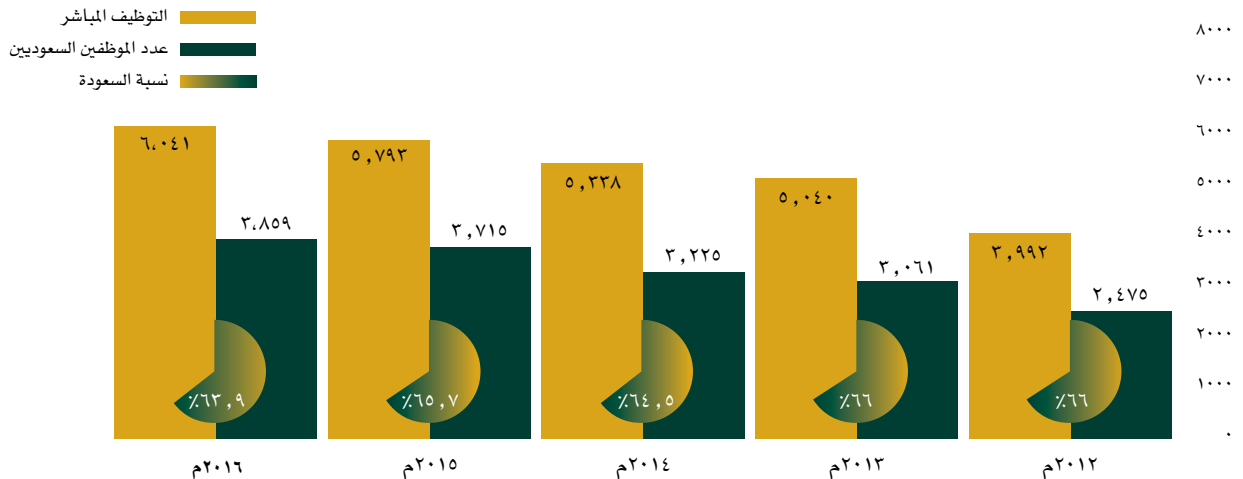
في تخفيض متطلبات

القوى العاملة

بنسبة ٤٠٪ وخفض

التكاليف بنسبة ٣٠٪.

نمو القوى العاملة في معادن ٢٠١٦-٢٠١٢



أكمل ثلاثة مديري تنفيذيين في شركة معادن للفوسفات - سعود العتيبي (مدير التخطيط والإنتاج) وماجد السليمان (مدير الصيانة الميدانية) ومطلق الحربي (مدير المشتريات والدعم) - برنامج معادن لتطوير القيادات في جامعة ليستر في بريطانيا في ٢٠١٦م. وهم جزء من الدفعة الأولى من التنفيذيين الواعدين في إطار برنامج معادن لتطوير القيادات.

منه أول دفعة من الطلاب في عام ٢٠١٥م. ونخطط لمضاعفة هذا النجاح من خلال إنشاء المعهد الوطني للتعليم في وعد الشمال.

ونظراً لأن منطقة الحدود الشمالية من المملكة تمتلك إمكانات هائلة لتوسيع قطاع التعدين - المؤهل لينمو ويصبح أقوى في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠م -، فسيكون المعهد بمثابة مطور لقوة عمل محلية تقي بالاحتياجات المتزايدة للصناعة، وحافز رئيسي على إنجاز وتنفيذ التنمية الاقتصادية في الشمال من خلال تزويد المواطنين المحليين بالتدريب ومجموعات المهارات اللازمة لصناعة التعدين المحلية، وهو ما يُثمر في النهاية وظائف ومهن مستقرة وثابتة.

وتتمثل رؤيتنا في أن المعهد سيوفر تثقيفاً وتدريباً فنياً متطورين للطلاب، من خلال منهج دراسي مصمم خصيصاً لصناعة التعدين. ومن خلال التنسيق الفعال مع أصحاب المصلحة، مثل المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وتقوم معادن بإنجاز مسؤولياتها بصفاتها رائدة صناعة التعدين في المملكة.

سياسات الموارد البشرية: تمت مراجعة وتحديث عدد من سياسات الموارد البشرية لتعزيز وتحسين الفوائد التي يجنيها الموظفون، بما فيها ملكية المنازل، وخطة المدخرات، والتأمين الصحي، وتقدير الخدمات.

خطة تنمية قائمة على الكفاءة: تم تطوير خطة تنمية قائمة على الكفاءة وتطوير الأفراد للقادة، وتم عقد جلسات توعية في كل الشركات والمواقع التابعة لمعادن لتثقيف المقيمين بشأن ملف القدرة، وآلية التقييم. تكامل القدرات والمسار الوظيفي: تم دمج أطر مختلفة ذات صلة بالتدرج الوظيفي، تطوير المواهب، والقدرات، والمهن، لضمان انسجامها التام مع المسارات والمعايير المختلفة.

نادي «توستماسترز» التابع لمعادن: إطلاق ثلاثة أندية «توستماسترز» في مدينة رأس الخير ومقر معادن الرئيسي والمعهد السعودي التقني للتعليم.

المعهد الوطني للتعليم

كما أكدنا من قبل، فإن تعاون معادن مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني دفع نحو إنشاء أول معهد سعودي تقني للتعليم في عرعر، وهو أول معهد تقني للتعليم في المملكة، وقد حقق نجاحاً كبيراً؛ إذ تخرجت

برامج ماجستير إدارة الأعمال والماجستير المهني في إدارة الأعمال: تم توجيه الدعوة إلى قادة بارزين مختارين للانخراط في برامج ماجستير إدارة الأعمال والماجستير المهني في إدارة الأعمال في جامعات مختارة. برنامج تطوير القادة المستقبليين: انخرط في هذا البرنامج ٣٢ قائداً محتملاً من قادة معادن، حيث يهدف البرنامج إلى تطوير مهارات التعلم العملي وحل المشكلات. برنامج تطوير كبار القادة: تم تعزيز برنامج تطوير كبار القادة الرئيسي، والذي بدأه ٣٠ مشاركاً، بشكل أكبر من خلال جعله أكثر ارتباطاً باحتياجات معادن. برنامج إدارة الأداء: تم إطلاق برنامج واسع النطاق لإدارة الأداء داخل معادن. لتعزيز ثقافة قائمة على الأداء، وإحداث التغييرات السلوكية المرجوة لدعم هذه الثقافة. التدرج المهني: تم تطوير إطار تدرج وظيفي جديد لكافة أسر الوظائف لدى معادن. التطوير التنظيمي: تم تصميم وتطوير هيكل تنظيمي جديد لإيجاد الانسجام بين العمليات المتنوعة لمعادن. الارتباط الوظيفي: تم تحليل النتائج المتحصل عليها من استبيان الارتباط الوظيفي لعام ٢٠١٥م، وتم تقاسمها مع كافة شركات معادن، كما تم تطوير وتنفيذ خطط عمل لتحسين ارتباط الموظفين.



موظفون يتجهون نحو دورات التدريب في رأس الخير



يساعد المعهد السعودي التقني للتعدين في عرعر ومعهد وعد الشمال في جعل قطاع التعدين السعودي أكثر كفاءة ومناسبا للتكلفة من خلال تدريب القوى العاملة المؤهلة.

أعلاه

استقطبت شركة معادن
للألومنيوم مجموعة من ٥٨
موظفًا أكملوا التدريب
حديثاً بعد أن أنهوا برنامج
التدريب على الصيانة في
معهد الجيل التقني

ومن شأن المعهد السعودي للتقني للتعدين
في عرعر، والمعهد الذي سيتم إنشاؤه في
وعد الشمال، أن يساعدا في جعل صناعة
التعدين السعودية أكثر كفاءة وفعالية
من حيث التكلفة، وذلك من خلال تهيئة
وتطوير قوى عاملة وطنية مؤهلة ومدربة.

وقد شرعت معادن بالفعل في إجراء مراجعة
شاملة للمعهد السعودي التقني للتعدين،
بحيث يتم تحديد مجالات التحسين. وتلا
ذلك وضع خطة عمل لضمان الجودة،
كان لها الفضل بعد الله في تحسين جودة
البرامج المهنية المنفذة في المعهد السعودي
التقني للتعدين، كما استحدثنا معياراً
دولياً لضمان طلاقة اللغة لدى الطلاب.

الدورات التدريبية لموظفي معادن التي نُظمت في عام ٢٠١٦م

نوع التدريب	مقر معادن الرئيسي، شركة المعادن الصناعية، شركة معادن للذهب ومعادن الأساس
عدد المشاركين	عدد الجلسات
الإدارة وتطوير المهارات الشخصية	٤٦١
برنامج اللغة الإنجليزية	٦٠
الفني	٢٤٨
البيئة والصحة والسلامة والأمن	١٥٠
الإجمالي	٩١٩

نوع التدريب	شركات معادن الفرعية للألومنيوم والفسفات في رأس الخير
عدد المشاركين	عدد الجلسات
الإدارة وتطوير المهارات الشخصية	٣٨٠
برنامج اللغة الإنجليزية	٢٩٩
الفني	٣٦٧
البيئة والصحة والسلامة والأمن	٥٤٣
الإجمالي	١,٥٨٩

نحو ثقافة بيئية وصحية وسلامة وأمن قائمة على الأداء والسلوك

تتجول معادن من نظام قائم على الأداء بشكل كامل إلى ممارسة قائمة على الامتثال النابع من ثقافة الفرد، تركيز على السلوك البشري والتدريب والأداء. ولتحقيق هذا التحول تقوم الشركة بتطبيق نظام «الأداء البشري المرمز بالألوان» (E-CHP) والذي يدمج تقنيتين متقدمتين في غرس ثقافة السلامة هما: فهم السلوك البشري باستخدام الألوان ونظام فيشر للأداء البشري.

وخلال هذا العام، تمكنا من تقييم البصمة البيئية والتعريفات الأساسية لكل مواقع التشغيلية. أما التقارير والمتابعات الخاصة بالبيئة والصحة والسلامة فقد تم الآن «أتمتتها» بالكامل من خلال نظام «حماية» الذي تطبقه معادن.

في كل مواقعنا وفي إطار المرحلة الأولى من نظام البيئة والصحة والسلامة رقم ١، تم نشر نظام معادن للإدارة المتكاملة للبيئة والصحة والسلامة، والذي حدد ١١٤ معياراً للتنفيذ. كما أنهينا التقييم الداخلي لضمان التزام كل مواقع معادن بهذه المعايير وتحقيق المستوى الماسي الثاني وفقاً لمبادرة المستويات الماسية الخمسة لمعادن.

وتماشى معايير النظام مع متطلبات المواصفات الدولية لنظام الإدارة البيئية أيزو ١٤٠٠١، والمواصفات العالمية أيزو ٥٠٠٠١، ونظم إدارة الصحة الوظيفية والسلامة OHSAS 18001، ومعياري RC-140001، والرعاية المسؤولة.

ووفقاً لمبادرة المرحلة الثانية من نظام البيئة والصحة والسلامة EHS2،

سعيًا منا لتحقيق هدفنا المتمثل في «القضاء على الحوادث» بالنسبة للأفراد والبيئة، واصلنا تعزيز ممارساتنا ونظمنا المعنية بالبيئة والصحة والسلامة والأمن في عام ٢٠١٦م.

صفر

حالة وفاة



صفر

انتهاك بيئي

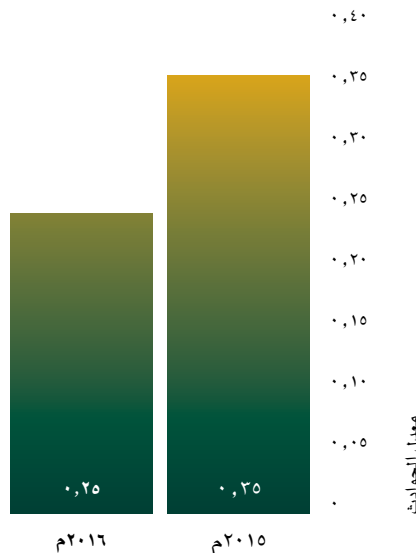


معدل الحوادث

٠,٢٥%

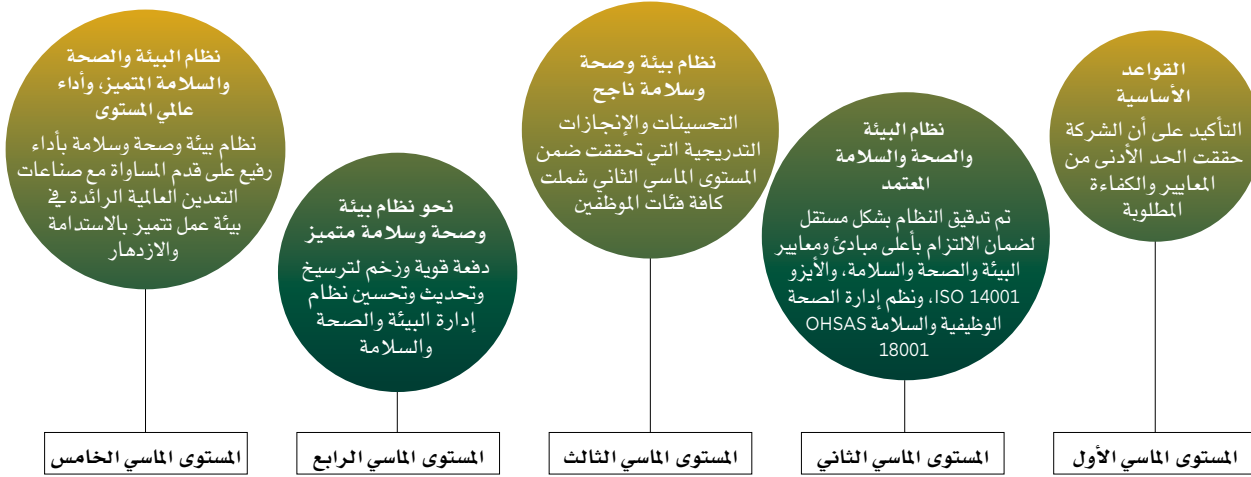


بيان معدل الحوادث في معادن ٢٠١٥-٢٠١٦م



معدل الحوادث: موحدة قياس شاملة لحساب جميع الإصابات المسجلة.

مبادرة معادن ذات المستويات الخمسة الماسية



كما أنجزنا دورات تدريبية شاملة لموظفينا، بمن فيهم كبار المديرين التنفيذيين، من أجل تعزيز التوعية بشأن القضايا السلوكية التي لها أثر على البيئة وصحة وسلامة الأفراد.

وتتطلب العمليات المتنامية لمعادن الاستعداد التام لضمان سلامة وأمن أصولنا. وخلال عام ٢٠١٦م، اعتمدنا خطة معادن الجديدة لإدارة الأزمات، التي تركز على الأمن الصناعي. ويجري حاليا التصميم الهندسي لنظام متكامل معني بالأمن والسلامة ومكافحة الحريق، الذي اعتمدته الهيئة العليا للأمن الصناعي، كما أنهينا مراجعة الأمن والاستجابة للطوارئ لمعظم مواقعنا التشغيلية.

ونواصل تعزيز إجراءات الحماية البيئية لدى معادن، مع الالتزام بشكل تام بالمتطلبات التنظيمية والمراقبة المستمرة لمستويات الانبعاث وتلوث الهواء، ويمكن القول إن معظم مصانع شركة معادن مزودة بنظم المراقبة المستمرة للانبعاثات التي تهدف إلى إصدار تحذيرات مبكرة عندما تتجاوز الانبعاثات الحدود القصوى.

ولقد استعنا بشركة متخصصة معتمدة من الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة؛ لتقوم بجمع تقارير الالتزام البيئي الخاصة بمعادن لتقديمها إلى الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة.



النقاط المهمة الخاصة بالبيئة والصحة والسلامة والأمن لعام ٢٠١٦م

الإنجازات	الوصف
المرحلة الثانية من نظام البيئة والصحة والسلامة	مبادرة المرحلة الثانية من نظام البيئة والصحة والسلامة، مع التركيز على هدفنا المتمثل في «القضاء على الحوادث»، تم نشرها في كل المواقع.
المرحلة الأولى من نظام البيئة والصحة والسلامة	تم إنجاز مبادرة البيئة والصحة والسلامة رقم EHS 1 في كل مواقع العمليات لضمان تحقيقها المستوى الماسي الثاني وفقا لمبادرة المستويات الماسية الخمسة لمعادن.
نظم الأمن والسلامة ومكافحة الحريق المتكاملة	تطبق مواقع معادن أحدث التكنولوجيا في نظم الأمن والسلامة ومكافحة الحريق المتكاملة في إطار برنامج حماية أصول معادن
التصاريح البيئية	التصاريح البيئية المتحصل عليها من الجهات المعنية لتغطي كل العمليات التي تنفذها معادن
حماية البصمة البيئية	نظام المتابعة وإعداد التقارير المدعوم بتقنيات المعلومات المتوفرة لدى معادن «حماية» يتم تنفيذه بشكل كامل عبر كافة عمليات معادن وشركاتها الفرعية
مراجعة الأمن والاستجابة للطوارئ	أكملنا تقييم البصمة البيئية والتعريفات الأساسية لكل مواقعنا التشغيلية
معايير الصحة والسلامة	تم إنجاز المراجعة في ثمانية مواقع وفقا لخطة المراجعة الداخلية، هي: مصنع المعادن الصناعية في المدينة المنورة، ومنجم المغنيسيوم في الغزالة، ومناجم الكاولين والبوكسايت منخفض التركيز في الزبيرة، مواقع مناجم الذهب الخاصة بشركة معادن للذهب ومعادن الأساس في الامار، ومهد الذهب، والصخيرات، وبلغة، والسوق.
الشهادات	تمت إعادة تقييم خمسة مواقع عمليات ذهب وفق ٤٣ معياراً من معايير الصحة والسلامة (المصنفة على أنها معايير ذات أولوية كبيرة)
تقييم أثر البيئة	حصل مصهر الألومنيوم على شهادات المواصفة الدولية لنظام الإدارة البيئية أيزو 14001، ونظم إدارة الصحة الوظيفية والسلامة OHSAS 18001. وحصلت مواقع مدينة رأس الخير الخاصة بشركة معادن للفوسفات على شهادات المواصفة العالمية أيزو 50001:2011
المقر الرئيسي	أجرت كل المناجم والمصانع التابعة لمعادن دراسات لتقييم أثر البيئة للالتزام بمتطلبات الموافقات البيئية، وكذلك تم التجديد لشهادات نظام إدارة البيئة ISO 14001 والسلامة المهنية OHSAS 18001 بالإضافة لتقليل استهلاك الكهرباء والمياه وإعادة التدوير للأوراق.
	في المقر الرئيسي عقدت جلسات توعية متعددة تتناول القيادة الوقائية، واستخدام طفايات الحريق، والإسعافات الأولية

أعلاه

إجراءات السلامة في موقع معادن في بلغة

المشتريات

تعزيز المحتوى المحلي والاستفادة من القوة الشرائية

في عام ٢٠١٦م، وصل إنفاق العقود والمشتريات في معادن إلى ١٢,٥ مليار ريال سعودي، شكلت المشاريع منها ما قيمته ٧,٩ مليار سعودي في حين بلغت حصة الإنفاق على التشغيل والصيانة ٤,٦ مليار ريال سعودي. وأدت استثمارات معادن في المشروعات الجديدة كبيرة الحجم إلى زيادة ميزانية المشتريات بحيث تصل إلى مليارات الدولارات، مما يعطينا فرصة للاستفادة من زيادة الإنفاق على العقود والمشتريات وتبني أولويات استراتيجية تستند إلى رؤية أشمل.

ويتمثل أهم هدفين يقودان مشتريات معادن الآن فيما يلي:

- دعم القوة الشرائية لدى معادن لتحقيق أقصى حد من التوفير، وفي الوقت ذاته ضمان تحقيق أفضل أفضل الأسعار وتقليل حجم مخزوننا.
- الاستفادة من المحتوى المحلي في مشترياتنا، وخدمة أهداف التنمية المستدامة الخاصة بمعادن، التي تتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠.

لقد وضعنا هدفاً طموحاً لعام ٢٠٢٥م يتمثل في مضاعفة المحتوى المحلي في مشترياتنا ليصل إلى ثلاثة أضعاف، ومضاعفة عدد الوظائف ليصل إلى أربعة أضعاف من المواطنين، وضمان أن نسبة ٣٥٪ من إنفاقنا السنوي مخصص للشركات الصغيرة والمتوسطة المملوكة للسعوديين. وفي إطار تعزيز المحتوى المحلي، سنقوم بتبني أفضل الممارسات المجربة، والاستفادة من مبادرات تطوير المحتوى المحلي المتاحة في أماكن أخرى. كما أن مناجم معادن بإمكانها الشراء من السوق المحلي كلما أمكن.

المنهج الاستراتيجي

سوف تتبع معادن نهجاً مجرباً في التوطين، بداية من إجراء تحليل مستوى الإنفاق لمحفظة الاستثمار لترتيب الفئات المحتملة حسب الأولوية، وتحديد الأهداف. سنأخذ زمام المبادرة في الفئات التي تنطبق بشكل مباشر على صناعاتنا، ولكننا سنتعاون كذلك مع شركات ومؤسسات في قطاع التعدين في تحديد فرص التوطين.

ومن شأن الشراء الاستراتيجي باستخدام إدارة الفئات تغيير وظيفة المشتريات

وفي عام ٢٠١٦م، استحدثنا إدارة للشراء الاستراتيجي والمحتوى المحلي. وستتبع وظيفة الشراء الاستراتيجي والمحتوى المحلي خطة مركزة لتحقيق أهدافنا بالتوازي مع أولويات التوطين وفقاً لاستراتيجية ٢٠٢٥ وبرنامج توليد السيولة الخاص بمعادن.

ولأن معادن مستمرة في توسيع صناعاتها والدخول في مشروعات جديدة، فإننا نرى أن لدينا فرصة فريدة لتعزيز المحتوى المحلي في مشترياتنا، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز قدراتنا التنافسية.



أداء المشتريات

٢٠١٥م	٢٠١٦م	مجموع الإنفاق على المشاريع
٧ مليارات ريال سعودي	٧,٩ مليارات ريال سعودي	حجم / نسبة المشتريات من السوق السعودية
٦٦٪	٧٥٪	الوفز جراء المفاوضات وتقليص التكاليف
٦٧, ٤٠٤ مليار ريال سعودي (٤, ٦١)٪*	٦٦, ٤٦٣ مليار ريال سعودي (٥, ٨٨)٪*	

* إدارة الفئة هي النهج الاستراتيجي الذي ينظم موارد المشتريات للتركيز على مجالات محددة من الإنفاق
المصدر: معهد تشارترد للمشتريات والتوريد



بشكل كبير، عبر تبني وسائل ذات مستوى عالمي لإدارة الفئات، ونتفاوض على إبرام اتفاقيات لدعم عمليات التشغيل والصيانة في معادن فيما يتعلق بالنفقات التي تعتبر شائعة في أكثر من شركة ثابتة.

ولتسريع هذا التحول، تتعاون إدارة العقود والمشتريات مع الشركات لوضع برنامج تقييم متطلبات الشراء على مدار فترة تبلغ من ١٨-٢٤ شهراً. وسيدعم البرنامج طموحاتنا الخاصة بالمحتوى المحلي، وسيؤدي إلى تحقيق مدخرات كبيرة، وسنبرم اتفاقيات شراء ستكون متوفرة أمام شركات التعدين والمعادن الأخرى الأصغر حجماً.

ونحن نسعى إلى تنفيذ هذه الخطة من خلال أربع مراحل. في المرحلة الأولى، سنقوم معادن بتنفيذ إدارة الفئات الاستراتيجية لأوجه الإنفاق ذات الأولوية، وستحدد مجالات المحتوى المحلي، وتتوافق مع متطلبات الشركات التابعة، وستضع آليات للمتابعة والمراقبة لإعداد التقارير الخاصة بالتقدم.

وفي المرحلة الثانية، سيتم تأسيس الشراء الاستراتيجي، وسيتم نشر خطة واضحة المعالم للمحتوى المحلي. وأما المرحلتان الأخيرتان فهما تتناولان التعزيز والحفاظ على الشراء الاستراتيجي والمحتوى المحلي.

وفي إطار برنامج دمج الموارد الذي تنفذه معادن، أعدنا تنظيم وظائف المشتريات الخاصة بالمقر الرئيسي وبشركتين فرعيتين مملوكتين ملكية تامة، هما شركة معادن للذهب ومعادن الأساس، وشركة المعادن الصناعية، تحت مظلة الخدمات المشتركة. واكتمل برنامج الدمج في عام ٢٠١٦م، وأثمر عن تحقيق وفر في التكاليف يبلغ ١٥٢ مليون ريال من إجمالي إنفاق مجمع يبلغ ٧٨٥ مليون ريال، كما نجحنا في خفض القوى العاملة المعنية بالمشتريات بنسبة ١٠٪ من

وضعنا أهدافاً طموحة لعام ٢٠٢٥م من خلال زيادة المحتوى المحلي في مشترياتنا بثلاثة أضعاف وزيادة عدد الوظائف في سلسلة الدعم للمواطنين السعوديين بأربعة أضعاف وثمانين تخصيص ٣٥٪ من إنفاقنا السنوي للشركات الصغيرة والمتوسطة المملوكة للمواطنين.

خلال الدمج، الأمر الذي تضمن أيضاً نقل عدد من موظفينا من جدة إلى الرياض.

ومن خلال التفاوض مع موردينا، ضماناً أن معادن لن تتحمل تكاليف إضافية بسبب ارتفاع أسعار الوقود في المملكة عام ٢٠١٦م. وخلال العام، حققنا أيضاً وفراً كبيراً عن طريق التفاوض. إضافة إلى ذلك، وفرنا ٢٠٩ ملايين ريال من خلال تجنب التكاليف، وإدارة المخزون بفعالية أكبر.

وفي إطار تركيزنا على الأخلاقيات وتحسين إجراءاتنا الخاصة بإدارة علاقات الموردين، تطلب معادن من كل الموردين التوقيع على مدونة قواعد سلوك الموردين، وهذا مطلب أساسي من كل الموردين الذين يتقدمون بطلب التسجيل لدى معادن.

على اليمين
أحد مرافق الألومنيوم في
مدينة رأس الخير
الصناعية

أعلاه
عملية نقل الصخور في أحد
مواقعنا

تقنية المعلومات والاتصالات

تقنية معلومات واتصالات تركّز على العملاء وجني ثمار الاندماج

تحولت تقنية المعلومات والاتصالات إلى وظيفة تركّز على العملاء، وقد تبنيّا تحديثات رئيسية في البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات، مع التركيز على كفاءات محددة ضرورية لعمليات الشركة وإدارة أعمالها ووظائفها.

هذا التحول، الذي تحقق بفضل برنامج الخدمات المشتركة، مكّننا من الوفاء بشكل مسبق بالاحتياجات المخطط لها في شركات معادن، والاستجابة السريعة لتحدياتها الجديدة وغير المتوقعة.

وكانت تقنية المعلومات والاتصالات أول إدارة خدمة داخلية يتم اختيارها للتحول إلى برنامج خدمات مشتركة، وبدأ النموذج المدمج الجديد عملياته في ١ يناير ٢٠١٦م. وبعد عام من ذلك، أصبح تنظيم تقنية المعلومات والاتصالات المعاد هيكلته وظيفة ممتازة لخدمة احتياجات معادن المستقبلية، خصوصاً أن معادن تعزز تركيزها على التميز التشغيلي، والتجديد.

الاستراتيجية والمبادرات
تقوم استراتيجيتنا على ثلاثة أهداف رئيسية لتقنية المعلومات والاتصالات كمنظومة خدمية:

- التكاليف وتقديم الخدمات
- التركيز على العملاء
- الاتصال، والبنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات والأمن.

كما أننا أطلقنا ثمان مبادرات استراتيجية تساعدنا على تحقيق الأهداف الثلاثة:

- الخدمات المشتركة
- التوريد الخارجي لتقنية المعلومات والاتصالات
- تغيير الثقافة الخاصة بالتحول في عمليات نشاط الأعمال
- التواصل عالمي المستوى في المواقع
- أمن المعلومات
- ذكاء الأعمال في كافة أنحاء الشركة
- التخطيط لما بعد برنامج إدارة الموارد
- تقنية المعلومات والأتمتة الصناعية

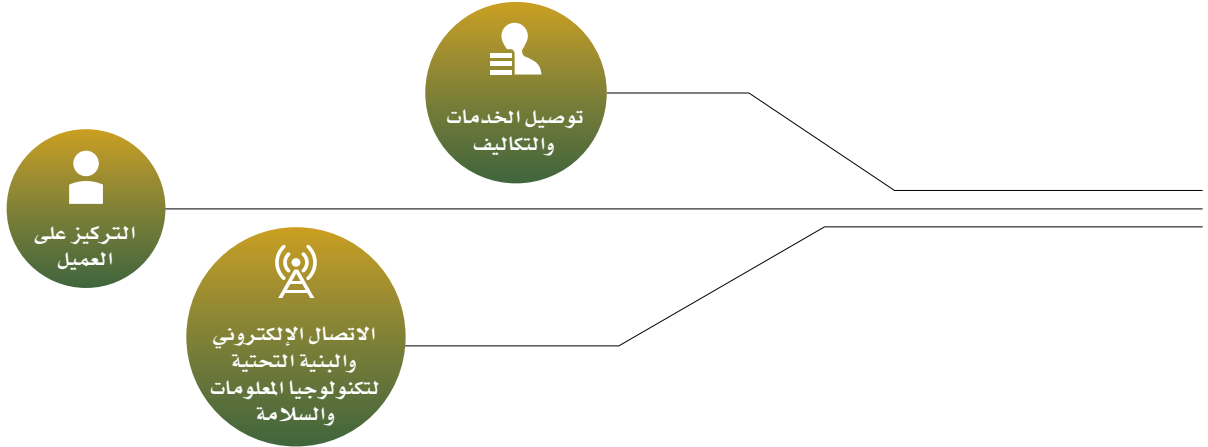
كل واحدة من هذه المبادرات كان لها منافع كبيرة، وأصبحت الخدمات المشتركة الخاصة بتقنية المعلومات والاتصالات مشروعاً تجريبياً يستطيع الآخرون استخلاص الدروس المستفادة منه. وبخصوص التوريد الخارجي، تبنيّا استراتيجية حددت خدمات تقنية المعلومات والاتصالات غير الاستراتيجية المقرر توريدها من الخارج بطريقة فعالة من حيث التكلفة، والخدمات الاستراتيجية المقرر الاحتفاظ بها داخل معادن.

ومن شأن التحول في العمليات أن يمكن الأفراد من الشعور بالملكية والمسؤولية عن مشروعاتهم، وإدارة البيانات بشكل أكثر فعالية، وقد ساعدنا في تسهيل العمليات ببرامج أتمتة يستغز الاستفادة من النظم، وستوفر مزيداً من المرونة في إنجاز تحسينات الأعمال.

وفي سعينا لضمان أن مواقع معادن تمتلك قدرات تواصل عالمية المستوى، فإن تركيزها في عام ٢٠١٦م كان منصبا على دمج البنية التحتية. وتهدف جهودنا إلى دعم احتياجات الموظفين الذين يعيشون في أماكن نائية كي يتواصلوا بشكل أفضل، ولتمكين القوى العاملة المتنقلة من التواصل بأمان. كما أننا نقوم بتحديد تقنية جديدة ومتطورة للتواصل في المواقع.

أما أمن المعلومات، فهو أمر أكثر أهمية؛ إذ يتضمن حماية كل حلول التطبيقات والبيانات الخاصة بمعادن الموجودة في خوادم معادن والخوادم الخارجية، والموجودة على أجهزة الموظفين، وحماية هذه الأصول ذات القيمة الكبيرة من الهجمات الإلكترونية.

واعتماداً على استراتيجية لذكاء الأعمال طورناها عام ٢٠١٦م، نعمل على نقل الأعمال من المنصة القديمة إلى المنصة الأكثر حداثة،



وسيتم دعم عملية النقل من خلال وسائل تحليل متطورة.

وتطلعاً منا نحو المستقبل، نعلم أننا -بمرور الوقت- سنستعين بممارسات التخطيط لموارد المشروعات، وأن الرغبة في الحصول على مرونة أعمال أكبر وميزة وظيفية هي الدافع الرئيس نحو الحلول الناشئة مثل الحوسبة السحابية، وأولويات معادن فيما يخص التخطيط لموارد المشروعات ستتوافق مع متطلبات العمل هذه.

كما نعمل على إنشاء هيئة معنية باستراتيجية تقنية المعلومات والأتمتة لدعم منهجنا المكون من ثلاث مراحل:

- دعم وتعزيز بيئة تقنية المعلومات كميزة لنشاط الأعمال.
- تطوير قدرات كبيرة ومتطورة للتحليل والبيانات لتحسين أداء الأعمال.
- استكشاف حلول أتمتة وآلية متطورة لكل نشاط على حدة.

الإنجازات الرئيسية

من بين إنجازاتنا الرئيسية في عام ٢٠١٦م تنفيذ مجموعة كبيرة من التحديثات، وتوفير الدعم المناسب لتمكين العمليات الجديدة، بما يعزز برامج التقنية الحالية، وتطوير تطبيق جديد على المستوى الداخلي، والتحكم في التكلفة.

وتشمل التحديثات الأخيرة الخاصة بالبنية التحتية وأمن المعلومات ما يلي:

- تحسين التواصل ما بين الشبكات من خلال إبرام عقد استراتيجي جديد مع مقدم الخدمة، ومن خلال إجراء تعديل طفيف على تصميمنا.
- تحسين قدرات الاتصال الهاتفي والفيديو وعقد المؤتمرات عبر شبكة المعلومات للشركة.
- تحسين أمن تقنية المعلومات وخدمات

٢٠١٥م. وبفضل المشاركة الفعالة من عملائنا الداخليين، نفذنا برنامجاً لإدارة توفير التكلفة، لتراخيص المستخدمين النهائيين. كما نجحنا في توفير تكاليف من خلال تعزيز القدرات الداخلية بشكل أكثر فعالية، دون الحاجة إلى دعم من أخصائي دمج نظم خارجي، وأطلقنا برنامج مكتب خدمات جديد يُطلق عليه اسم «ServiceNow»، يوضح معالم الطريق أمامنا لاستحداث وظائف خدمة مشتركة إضافية في المستقبل، كما حسّنا تقنيات «أوراكل» المطبقة من خلال المرحلة الأولى من Oracle Engineering System، الأمر الذي أثمر تحسينات كبيرة في أداء النظم.

وقد استضافت معادن يوم «إبداع في التقنية»، في ٢٩ أغسطس ٢٠١٦م، حضره كبار المديرين التنفيذيين، ومئات الموظفين، وعدد من الشركات الرائدة في تقنية المعلومات والاتصالات. وتضمنت الفعالية مؤتمراً وعرضاً، واستعرضت خلاله الشركات المشاركة ابتكاراتها التكنولوجية.

الإنترنت من خلال خفض بوابات الإنترنت الخاصة بنا من ١٥ إلى ستة بوابات.

- دمج مراكز المعلومات لتصبح مركزين بدلاً من أربعة.

لقد نقلنا موظفينا إلى مواقع تشغيل جديدة، وقمنا بتطوير وتكوين تطبيقات جديدة بشكل مكثف، وأنشأنا البنية التحتية اللازمة لتقنية المعلومات والاتصالات في مواقع العمليات الجديدة في الدويحي (منجم الذهب) ومصانع شركة معادن وعد الشمال للفوسفات في أم وعال في وعد الشمال.

ونفخر بأن إدارة تقنية المعلومات والاتصالات لدى معادن طورت أول تطبيق لها على المستوى الداخلي، نفذته لإدارة الموارد البشرية وتسهيل إجراءات تقييم الموظفين، المبني على طريقة ٣٦٠ درجة. وهذه التجربة لها الفضل بعد الله في وضع أساس صلب لإدخال تطويرات مماثلة في المستقبل، وبعضها يجري حالياً.

المدخرات

كان من الأهداف الرئيسية لدمج تقنية المعلومات والاتصالات بصفتها خدمات مشتركة خفض التكاليف، ولتحقيقنا التعاون المخطط له فيما يتعلق بالتكلفة، فإننا نجحنا ليس فقط في خفض تكاليف تقنية المعلومات والاتصالات في عام ٢٠١٦م بما يزيد على ستة ملايين ريال، وذلك مقارنة بميزانية عام

أعلاه

موظفو معادن يطلعون على المنتجات المعروضة في يوم: «إبداع في التقنية».

رعاية المجتمع

تزايد الأثر الاجتماعي للبرامج بالتركيز على احتياجات المجتمع

وتأتي الاستثمارات من برنامج إنفاق اجتماعي معتمد، زادت ميزانيته على ٢٠١ مليون ريال في نهاية ٢٠١٦م. وقد تم إنجاز سبعة مشروعات خلال العام، أما المشروعات السبعة عشر المتبقية فهي في طريقها للإنجاز. وتتم الموافقة على مشروعات جديدة كل عام، وتضاف إلى عدد المبادرات المجتمعية؛ الأمر الذي يؤدي إلى مزيد من الأثر الاجتماعي.

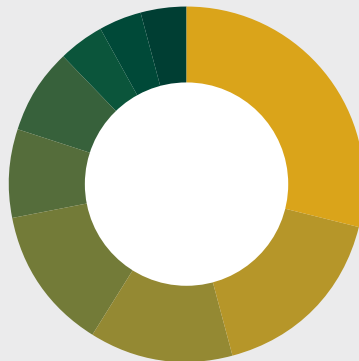
في عام ٢٠١٦م، زادت الاستثمارات في مبادرات معادن الاجتماعية بمناطق التعدين، لتصل إلى ٢٧,٩٦ مليون ريال، بزيادة نسبتها ٣٠٠٪ مقارنة بـ ٨,٥٣ مليون ريال تم إنفاقها في عام ٢٠١٥م. وكانت الاستثمارات موزعة على ٢٤ مشروعاً.

صاحبة السمو الملكي
الأميرة فهدة بنت سعود بن
عبد العزيز آل سعود رئيسة
جمعية الفيصلية الخيرية
النسوية والمهندس يحيى
الشنقيطي رئيس شركة
معادن للذهب ومعادن
الأساس يوقعان على مبادرة
«يد الذهب» التي هدفت إلى
تدريب النساء على المهارات
اللازمة لقطاع العمل.



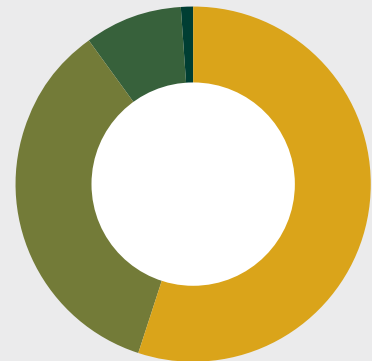
نسبة البرامج المقررة في كل فئة، ٢٠١٦م

٢٩٪ التعليم والتدريب
١٧٪ تطوير المجتمع
١٣٪ البنية التحتية
١٣٪ البيئة والطاقة وتغير المناخ
٨٪ مساهمات اجتماعية
٨٪ استثمارية أخرى
٨٪ الصحة والترفيه والمياه
٤٪ الصرف الصحي
٤٪ الرياضة والفن والتراث
٤٪ بناء القدرات
٤٪ تبرعات الموظفين وإسهامات الشركة مقابلها



نسبة الصرف على المبادرات حسب الفئة، ٢٠١٦م

٥٥٪ بنية تحتية
٣٥٪ تعليم وتدريب
٩٪ تطوير المجتمع
١٪ مساهمات اجتماعية
١٪ استثمارية أخرى



ملاحظة
بعض المبادرات المقررة أحرزت تقدماً في التنفيذ لكن لم يتم الصرف عليها بعد.

أهم مشاريع معادن الاجتماعية					
عدد المبادرات	نسبة الإنجاز	الميزانية المقررة (ريال سعودي)	مجموع الإنفاق في عام ٢٠١٥م (ريال سعودي)	مجموع الإنفاق في عام ٢٠١٦م (ريال سعودي)	ما تم إنفاقه حتى الآن (ريال سعودي)
٢٤	٤٩%	١٩٩,٧٤٧,٤٥٥	٧,٦٩٢,١٤٤	٢٧,٩٥٧,٨٨٦	٣٥,٦٥٠,٠٣٠
٧	١٠٠%	٢٠,٤٧٠,٠٠٠	٤,٨٠١,٢٦٤	١٣,٩٩٦,٩٣٦	١٨,٧٩٣,٢٠٠
١٧	٢٨%	١٧٩,٢٧٧,٤٥٥	٢,٨٩٠,٨٨٠	١٣,٩٦٠,٩٥٠	١٦,٨٥١,٨٣٠

تستمر استثماراتنا في تلمس الاحتياجات المتنوعة للمجتمعات التي تستضيف مناجمنا، وكذلك المناطق المحيطة بها، وقد حازت مشروعات البنية التحتية والتعليم والتدريب على النصيب الأكبر من أموالنا المخصصة للأداء الاجتماعي، تلتها مشروعات الصحة والرفاهية والمياه والصرف الصحي والرياضة والثقافة والتراث والتبرعات المقدمة للمؤسسات الخيرية.	مراقبة البرامج المنفذة في إطار هذا النظام باستخدام مؤشرات أداء رئيسي محددة، تساعد في تحديد المستوى الذي تساهم به كل عملية في خدمة المجتمع.	للوصل إلى المستوى المستهدف سنوياً، سواء على مستوى الشركة، أو بالنسبة لكل موقع من مواقعنا على حد سواء.
وتسير استثماراتنا المجتمعية وفق المبادئ التوجيهية لنظام إدارة المجتمع المطبق لدى معادن، الذي تبنيناه عام ٢٠١٣م. وتضمن هذه المبادئ أن تترك استثماراتنا أثراً اجتماعياً إيجابياً، وتؤدي إلى إنجاز تغييرات نوعية في حياة المواطنين. ويتم	ويتوافق نظام إدارة المجتمع مع أفضل الممارسات الدولية، بما في ذلك ممارسات الـ AA 1000، ومؤسسة التمويل الدولية.	ووفقاً لموضوعنا المحوري، فإن معادن تبذل جهوداً واعية لتكون جارا مرحبا به في نظام بيئي مدعوم؛ ما يعني أننا نتعاون بفعالية مع المجتمع، ونصغي للمخاوف والمتطلبات، ونتخذ قرارات مدروسة بخصوص استثماراتنا الاجتماعية.
	استناداً إلى نظام معادن لإدارة المجتمعات، حددنا الإطار العام لمبادرات معادن والتي تتضمن أداءً متعدد المؤشرات وهي: المشاركة الاجتماعية، التوظيف المحلي، المشتريات من السوق المحلية، والاستثمار الاجتماعي.	ويُدرِك نظام إدارة المجتمع أن ثقة المجتمع المحلي وموافقته ضروريان لنا كي نتمو كشركة تعدين. وقبل إطلاق أي مشروع جديد، نجري تقييماً تقصلياً للأثر الاجتماعي. وهو أسلوب نطبقه حتى حينما كانت معادن

نظام معادن لإدارة المجتمعات				
٠١	٠٢	٠٣	٠٤	٠٥
بلّغ	استشر	شارك	تعاون	مكن
لتزويد المجتمع المحلي بمعلومات متوازنة وموضوعية لمساعدته في فهم المشاكل والخيارات والفرص و/ أو الحلول.	للحصول على ردود المجتمع المحلي على التحليلات، والخيارات و/أو القرارات.	للعمل بشكل مباشر مع المجتمع المحلي في جميع المراحل لضمان معرفة وفهم كافة تطلعاتهم ومخاوفهم العامة بشكل مستمر.	للدخول في شراكة مع المجتمع المحلي في كل جانب من جوانب القرار، بما في ذلك تطوير الخيارات، وتحديد الحلول المفضلة.	لتمكين المجتمع المحلي من اتخاذ القرار النهائي.
سنبقيكم على اطلاع.	سنبقيكم على اطلاع، ونأخذ بعين الاعتبار كافة مخاوفكم، ونقدم لكم ردود الأفعال حول تأثير المجتمع المحلي في صياغة القرار.	سنعمل معكم على ضمان أن اهتماماتكم وتطلعاتكم قد انعكست مباشرة في خيارات التطوير وتوفير ردود الأفعال حول تأثير المجتمع المحلي في صياغة القرار.	نتطلع لاستشارتكم مباشرة من أجل ابتكار الحلول التي تتضمن اقتراحاتكم وتوصياتكم في صناعة القرار إلى أقصى حد ممكن.	سننفذ ما تقرر.
أهداف الشراكة المجتمعية				
وعد للمجتمع				

مستوى الارتباط بالمجتمعات



ملاحظة

ركزت مواقع العمل على المبادرات الاجتماعية أكثر من الجوانب الأخرى لنظام إدارة المجتمع كإشراك المجتمع وتطوير المحتوى المحلي.

الأعمال، وهو ما سيشتجع المواطنين المحليين ويمكنهم من تأسيس شركات جديدة باستخدام الموارد المحلية. ويُعتبر تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة واحداً من مجالات التركيز الرئيسية لنماء المنورة.

التركيز على التعليم

يحظى قطاع التعليم بجزء كبير من استثماراتنا في المشروعات المجتمعية المستمرة في المناطق النائية. وقد تم التعاون مع وزارة التعليم، ومع مقدم خدمة تعليم وطني، لدعم إنشاء وإدارة مدرستي تميز في عرعر وطريف. وإلى جانب الاستثمار في رأس المال، يشترك موظفونا في برنامج إثرائي، يستهدف طلاب ومدرسي المدارس الثانوية في منطقة الحدود الشمالية، وستبدأ المدرستان في مزاولة نشاطيهما في العام الدراسي ٢٠١٧-٢٠١٨. وفي برامج أخرى في قطاع التعليم، ألحقت معادن ستة من أوائل خريجي المعهد السعودي التقني للتعليم، الذي جاء ثمره لتعاوننا مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بجامعة الملك عبدالعزيز، في برنامج مرحلي يفضي بإذن الله إلى حصولهم على شهادة البكالوريوس في الجيولوجيا.

بالنشاط الرئيسي لمعادن، والآثار المجتمعية المحددة ومخاطر النشاط. وستستفيد برامج المسؤولية الاجتماعية من الهياكل والقدرات الحالية حيثما أمكن، وتتوافق مع خطط وأولويات التنمية الوطنية.

مركز مهد الذهب الحضاري

في عام ٢٠١٦م، تم الانتهاء من تشييد مركز مهد الذهب الحضاري والتي تتجاوز تكلفته ١٩ مليون ريال وقد تم تسليمه لمؤسسة نماء المنورة، والتي ستدير المركز. نماء المنورة هي منظمة غير ربحية تتولى وقف المدينة المنورة، ويترأسها الأمير فيصل ابن سلمان، أمير منطقة المدينة المنورة.

ويُعتبر مركز المهد الحضاري واحداً من أحدث المباني في المنطقة، وهو أكبر استثماراتنا من بين المبادرات المجتمعية الكثيرة، وسيلعب المركز دوراً بارزاً في دعم النظام البيئي المحلي الذي يدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة.

وتخطط «نماء المنورة» لتخصيص مرفق لاحتضان الأعمال، وخصصت معادن بالفعل خمسة ملايين ريال لمرفق احتضان

قيد التشغيل، وقبل أن نتبنى سياسة تقييم الأثر الاجتماعي. وفي كل تقييم للأثر الاجتماعي، نضع وصفاً كاملاً للمجتمعات المستضيفة ومتطلباتها الاجتماعية، ونشاور معهم بشأن القضايا الرئيسية، ونحدد المواهب المحتملة ومجموعة الموردين الذين بمقدورنا أن نتكامل معهم في عملنا.

وفي عام ٢٠١٥م، أنشأنا اللجنة العليا للمبادرات المجتمعية بمعادن، برئاسة الرئيس وكبير المدراء التنفيذيين، وعضوية ستة مسؤولين تنفيذيين بارزين آخرين؛ حيث تتولى اللجنة مراقبة التقدم الجاري في توفير محيط ممكن، لضمان أن مبادراتنا تثمر نتائج إيجابية كبيرة للمجتمعات التي تحتضن عملياتنا.

ووفقاً للوائح اللجنة العليا للمبادرات المجتمعية، فإن كل المبادرات المجتمعية ينبغي دعمها يجب أن تدرس علاقة المبادرة

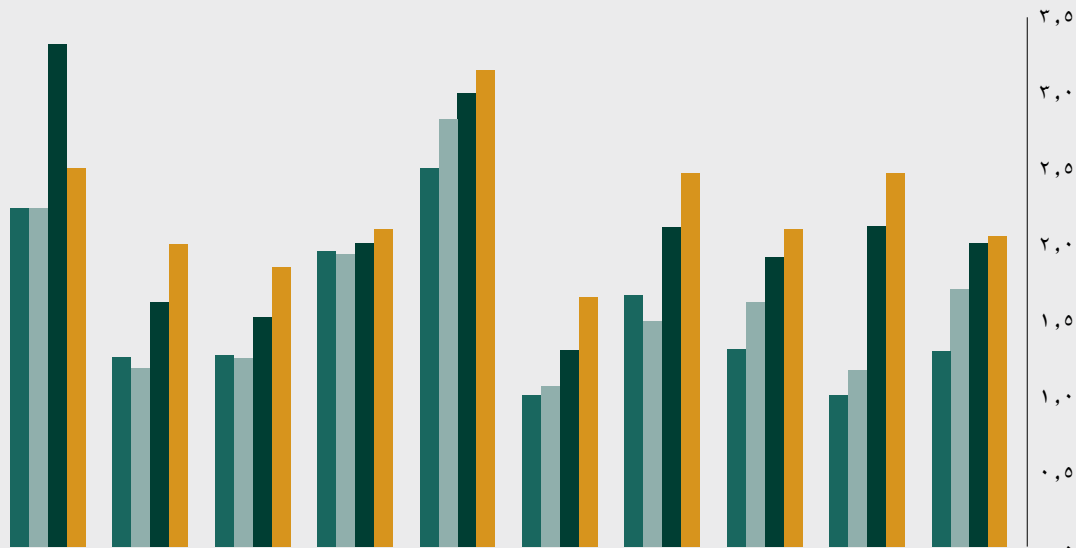
أدناه
مركز مهد الذهب
الحضاري

في المقابل
إحدى المدارس الجديدة
التي ترعاها معادن في
عرعر





معدل إشراك المجتمع للمواقع المختلفة بناء على نظام معادن لإدارة المجتمع



الأمار	السوق	مهد الذهب	صخيبرات وبلغة	الدويحي	البعيثة	حزم الجلاميد	الزبيبة	الغزالة	وعد الشمال
٢,١٠	٢,٥٠	٢,١٧	٢,٥٠	١,٥٤	٣,١٠	٢,١٥	١,٨٥	٢,٠١	٢,٥١
٢,٠٠	٢,١٠	١,٩٠	٢,١٠	١,٣٠	٣,٠٠	٢,٠٠	١,٥٠	١,٦٠	٣,٣٠
١,٧٠	١,١٦	١,٦١	١,٤٨	١,٠٦	٢,٨١	١,٩٣	١,٢٥	١,١٨	٢,٢٣
١,٢٩	١,٠٠	١,٣٠	١,٦٥	١,٠٠	٢,٤٩	١,٩٤	١,٢٦	١,٢٤	١,٠٠

٢٠١٦ م
٢٠١٥ م
٢٠١٤ م
٢٠١٣ م

المجتمع عندما تتحلى بمهارات خاصة، وقد استثمرنا ٧٧٠,٧٠٠ ريال في البرنامج خلال عامي ٢٠١٥م و ٢٠١٦م.

وتحت مظلة مبادرة الأيدي الذهبية، حصلت ٨٠ امرأة سعودية في منطقة مهد الذهب على تدريب في الخياطة، والطهي، واستخدام الكمبيوتر والعناية بالجمال. وتم إطلاق البرنامج على أساس دراسة مشتركة قامت بها معادن والجمعية الفيصلية الخيرية النسوية، واللتي قامت بتحديد الدور المهم الذي تلعبه المرأة في بناء وازدهار ورفاهية

تمكين المرأة محلياً
ثمة برنامج مجتمعي آخر خاص بمعادن، له أثر اجتماعي كبير، وهو برنامج تدريب الأيدي الذهبية للمرأة الريفية. وتم تطوير البرنامج وتنفيذه بشراكة مع الجمعية الفيصلية الخيرية النسوية، بهدف تمكين المرأة في المناطق الريفية والنامية من تشغيل نفسها، وتأسيس أعمال تدار من المنزل.



القوائم المالية



تقرير نائب الرئيس للمالية

انخفاض أسعار السلع وارتفاع تكاليف التمويل أسهما في انخفاض صافي الدخل

واقترن هذا بعوامل سوقية أخرى، فقد شهدت الأسواق المالية زيادة في تكاليف الاقتراض خلال العام، على وجه الخصوص في المملكة. إذ شهد معدل فائدة الاقتراض بين البنوك السعودية (سايبور) ارتفاعاً كبيراً خلال عام ٢٠١٦م بسبب نقص السيولة، وساهم ذلك بشكل كبير في ارتفاع تكاليف التمويل.

فيما بدأ وضع السيولة في المملكة يشهد انفراجة في الربع الأخير من العام؛ ما أدى إلى انخفاض معدل الفائدة بين البنوك السعودية. ومع ذلك، فالدلائل المستقبلية لأسعار الفائدة أنها تتجه للارتفاع، إذ تتوقع الأسواق أن ترتفع أسعار الفائدة الأمريكية بشكل أكبر في عام ٢٠١٧م.

وبسبب المستوى العالي نسبياً من الضغوط، فإننا نستمر في التخطيط بعناية لضمان أن معادن تحقق أفضل هيكله للديون، وأنها تحافظ في الوقت نفسه على السيولة اللازمة لإدارة الضغوط على تدفق النقد لدينا في هذا المناخ الذي يسوده انخفاض في أسعار السلع الأساسية.

كما أننا مستمرين في استكشاف الوسائل اللازمة بتحسين حقيبة قروضنا من خلال إعادة التمويل، لقد حققنا هذا الأمر في واحدة من شركاتنا التابعة - شركة معادن للفوسفات - في مطلع عام ٢٠١٦م، ومستمرين في البحث عن مصادر ديون جديدة بمقدورها المساعدة في خفض اعتمادنا على قروض البنوك ذات أسعار العمولة العائمة.

التحول إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

من الخطوات المهمة التي ستتخذها معادن في ٢٠١٧م التحول نحو إطار المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وهذا التحول أثر عدداً من التغيرات في ممارساتنا الخاصة بإعداد التقارير المالية. وعلى وجه الخصوص،

ومع ذلك، وفي نهاية ٢٠١٦م كانت هناك دلائل على حدوث تعاف في أسعار السلع، لقد رأينا تحركات إيجابية في أسعار الألومنيوم والنحاس في الربع الأخير، وبدت سوق فوسفات ثنائي الأمونيوم مستقرة، وبتأثير تحركات الأسعار في عام ٢٠١٦م؛ واجهنا انخفاضاً في العائدات قدره ١٣٪، رغم من الزيادة في الإنتاج.

الدخل التشغيلي قبل مصاريف الاستهلاك والإطفاء يظل ثابتاً
نجحنا في تعويض أثر هذا الانخفاض في العائدات بدرجة كبيرة من خلال تحقيق مزيد من الوفر في التكلفة على مدار العام، ونجحنا في الحفاظ على الدخل التشغيلي قبل مصاريف الاستهلاك والإطفاء متناسباً مع عام ٢٠١٥م، فتركيزنا على الفعالية إلى جانب جهودنا في تحديد مزيد من فرص توفير التكلفة تسيّر وفق برنامج رسمي تبنيه خلال هذا العام، ونحن على ثقة من أن هذا البرنامج سيساعدنا على تحسين وضعنا النقدي بشكل أكبر في عام ٢٠١٧م.

كما تلقى صافي دخلنا ضربة من ارتفاع مصروفات الاستهلاك وزيادة رسوم التمويل، وجاء ارتفاع مصروفات الاستهلاك نتيجة دخول مشاريع كبرى مرحلة التشغيل التجاري خلال العام: منجمنا الأكبر للذهب، الدويحي في أبريل ٢٠١٦م، ومنجم جبل صايد للنحاس في يوليو ٢٠١٦م، ومنجم البوكسايت ومصفاة الألومينا في أكتوبر ٢٠١٦م. وسوف يظهر الأثر الفعلي للاستهلاك لهذه المشاريع خلال عام ٢٠١٧م.

أثر الديون

الديون المرتبطة بهذه المشروعات - لا سيما منجم البوكسايت ومصفاة الألومينا - كان لها تأثير على قائمة الدخل للمرة الأولى في عام ٢٠١٦م عندما دخلت هذه المشاريع مرحلة التشغيل التجاري.

ساعدتنا الإنجازات التشغيلية الكبيرة في معادن على تحقيق صافي دخل إيجابي لعام ٢٠١٦م، بالرغم من استمرار انخفاض أسعار منتجاتنا الرئيسية، بل وتدهورها في بعض الأحيان. فأسعار الألومنيوم انخفضت بنسبة ٩٪ في عام ٢٠١٦م، في حين أن أسعار فوسفات ثنائي الأمونيوم والأمونيا انخفضت بنسبة ٣٠٪ و ٣١٪ على التوالي خلال العام.

وعبر تحسين الوصول إلى المعلومات من خلال منصات التقنية الحديثة.

نتبنى منهجية جديدة فيما يتعلق بدراسة الضغوطات المحتملة على أصولنا.

ثمة دلائل على حدوث تحسن في السوق في مستهل عام ٢٠١٧م، لكننا نتوقع أن أي تعاف سيحدث تدريجياً. وفي جميع الأحوال، فإن تركيزنا على استدامة فعالية العمليات والتحكم في الإنفاق التشغيلي والرأسمالي سيظل موجوداً ما دام نمونا مستمراً. وبغض النظر عن أوضاع السوق، فهذا الأمر سيُفيدنا ليس في عام ٢٠١٧م فحسب؛ بل في السنوات المقبلة أيضاً.

سنظل ملتزمين بتحقيق أعلى قيمة ممكنة من هذه الأصول ذات المستوى العالمي، ونعمل جاهدين على ضمان أنها تصل إلى أفضل إمكانات متوفرة لديها.

إن سعينا نحو تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يعتبر جزءاً مهماً من ضمان أننا نفي بالمعايير الدولية في تحقيق أعلى مستويات من الشفافية، ونحن مستمرون في تعزيز ودعم أنشطة علاقاتنا مع مستثمريننا من خلال التعاون الفعال مع أصحاب المصلحة الحاليين والجدد، عن طريق التفاعل المباشر،

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

ملايين الريالات	الإيضاح	٢٠١٦ ريال سعودي	٢٠١٥ ريال سعودي	الفرق ريال سعودي %
المبيعات	١	٩,٥٠٦	١٠,٩٥٦	(١٣) (١,٤٥٠)
تكلفة المبيعات	٢	(٧,٤٦٠)	(٨,٥١٧)	(١٢) ١,٠٥٧
الربح الإجمالي		٢,٠٤٦	٢,٤٣٩	(١٦) (٣٩٣)
المصاريف التشغيلية				
مصاريف بيع وتسويق ودعم	٣	(٤١٠)	(٥٣٢)	(٢٣) ١٢٢
مصاريف عمومية وإدارية	٤	(٣٣٣)	(٤٤٨)	(٢٦) ١١٥
مصاريف استكشاف وخدمات فنية	٥	(٥١)	(١٤٤)	(٦٥) ٩٣
استبعاد مصانع ومعدات	٦	(٥٨)	(١٠)	٤٨٠ (٤٨)
دخل العمليات		١,١٩٤	١,٣٠٥	(٩) (١١١)
الحصة في صافي خسارة شركات تحت سيطرة مشتركة	٧	(٧٤)	(٩٢)	(٢٠) ١٨
عوائد الاستثمارات قصيرة الأجل	٨	١٥٢	٣٦	٣٢٢ ١١٦
أعباء مالية	٩	(٨٢٦)	(٤٥١)	٨٣ (٣٧٥)
إيرادات أخرى، صافي	١٠	٣٣	٥٦	(٤١) (٢٣)
الدخل قبل الزكاة		٤٧٩	٨٥٤	(٤٤) (٣٧٥)
مصرف الزكاة		(٧٨)	(٤٦)	٧٠ (٣٢)
صافي دخل السنة		٤٠١	٨٠٨	(٥٠) (٤٠٧)
صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة الأم		٤٠١	٦٠٥	(٣٤) (٢٠٤)
حصة حقوق الملكية غير المسيطرة		-	٢٠٣	(١٠٠) (٢٠٣)
		٤٠١	٨٠٨	(٥٠) (٤٠٧)
ربحية الأسهم الأساسية والمخفضة	١١	٠,٣٤	٠,٥٢	(٣٥) (٠,١٨)
عدد الأسهم المتداولة خلال العام (بالمليون)		١,١٦٨	١,١٦٨	
نسبة الربح الإجمالي		٢٢%	٢٢%	
دخل العمليات		١,١٩٤	١,٣٠٥	(٩) (١١١)
هامش دخل العمليات		١٣%	١٢%	
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والإهلاك والإطفاءات	١٢	٣,٦٨٣	٣,٦٤٤	٣٧ ١
هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والإهلاك والإطفاءات		٣٩%	٣٣%	
نسبة صافي الدخل		٤%	٧%	

يظهر الجدول أعلاه الحركة على أساس سنوي ويجري فقط تحليلها ومناقشتها تلك المبالغ التي تكتسب أهمية من الناحية النقدية (أي أكثر من ١٠٪) في الإيضاحات التحليلية المقابلة في القوائم المالية المدققة.

١- المبيعات

مكونات المبيعات

ملايين الريالات	٢٠١٦ ريال سعودي %	٢٠١٥ ريال سعودي %	الفرق ريال سعودي %
الألمنيوم	٤,٢٥٢	٤,٧٦٣	٤٣ (٥١١)
فوسفات ثنائي الأمونيوم	٣,٢٤١	٤,٥٤٣	٤٢ (١,٣٠٢)
الأمونيا	٨١٥	٧٦١	٥٤ ٧
الذهب	١,٠٤٩	٧٠٥	٣٤٤ ٤٩
المعادن الصناعية	١٤٩	١٨٤	٣٥ (١٩)
المجموع	٩,٥٠٦	١٠,٩٥٦	١٠٠ (١,٤٥٠)

انخفض إجمالي المبيعات الموحدة في عام ٢٠١٦ بمقدار ١,٤٥٠ مليون ريال سعودي نتيجة انخفاض متوسط سعر البيع المتحقق لجميع المنتجات ماعدا الذهب على الرغم من الزيادة في الكميات المباعة لجميع المنتجات ما عدا الألمنيوم والمعادن الصناعية. ان الانخفاض في إجمالي المبيعات الموحدة كان نتيجة انخفاض متوسط سعر البيع المتحقق لكل من:

- الألمنيوم ٩٪
- الأسمدة الفوسفاتية ٣٠٪
- الأمونيا ٣١٪ على التوالي.

تفاصيل المبيعات الدولية والمحلية

القطاع الجغرافي	٢٠١٦ ريال سعودي الكمية (بالملايين) (بالآلاف)	٢٠١٥ ريال سعودي الكمية (بالملايين) (بالآلاف)	الفرق ريال سعودي الكمية (بالملايين) (بالآلاف)	الدولة
الدولية الألومنيوم (طن)	٣,٤٥٣	٤,٢٥٠	٦١٢ (٧٩٧)	آسيا، البرازيل دول مجلس التعاون الخليجي، الشرق الأوسط، تركيا، أوروبا وأمريكا الشمالية
الأسمدة الفوسفاتية (طن)	٣,٢٤١	٤,٥٤٣	٢,٦٣٤ (١,٣٠٢)	شبه قارة الهند، البرازيل، جنوب شرق آسيا، أمريكا اللاتينية، أفريقيا وأوقيانوسيا
الأمونيا (طن)	٨١٥	٧٦١	٥٤ ٢٥٤	شبه قارة الهند و شرق آسيا
الذهب (أونصة)	١,٠٤٥	٦٩٨	٣٤٧ ٦١	سويسرا، سنغافورة
المعادن الصناعية (طن)	٣٢	٤٣	(١١) (٦)	آسيا وأوروبا وأفريقيا والخليج ومنطقة اسيا والمحيط الهادئ
مجموع جزئي	٨,٥٨٦	١٠,٢٩٥	(١,٧٠٩) -	
المحلية الألومنيوم (طن)	٧٩٩	٥١٣	٢٨٦ ٥٢	المملكة العربية السعودية
الذهب (أونصة)	٤	٧	(٣) (١)	المملكة العربية السعودية
المعادن الصناعية (طن)	١١٧	١٤١	(٢٤) (٢٨٥)	المملكة العربية السعودية
مجموع جزئي	٩٢٠	٦٦١	٢٥٩ -	
المجموع	٩,٥٠٦	١٠,٩٥٦	(١,٤٥٠) -	

مبيعات الألومنيوم

مبيعات الألومنيوم والتي تمثل ٤٥٪ من إجمالي المبيعات الموحدة لعام ٢٠١٦ انخفضت بمقدار ١١ بالمائة (٥١١ مليون ريال) نتيجة انخفاض متوسط سعر البيع المحقق بمقدار ١٧٧ دولار أميركي للطن المتري (تأثير السعر بمقدار ٤٤٧ مليون ريال سعودي) ويعود السبب الآخر كذلك الى انخفاض الكميات المباعة بنسبة ٨ لكل كيلو طن متري (تأثير الكمية بمقدار ٦٤ مليون ريال سعودي).

مبيعات الأسمدة الفوسفاتية

مبيعات سماد فوسفات ثنائي والتي تمثل ٣٤ بالمائة من إجمالي المبيعات الموحدة لعام ٢٠١٦ انخفضت بمقدار ٢٩ بالمائة (١,٣٠٢ مليون ريال سعودي) ويعود سبب هذا الانخفاض الى انخفاض متوسط سعر البيع المتحقق بمقدار ١٢٧ دولار أميركي للطن المتري (تأثير السعر بلغ ١,٣٧٤ مليون ريال سعودي) على الرغم من ارتفاع الكميات المباعة بمقدار ٤٢ لكل كيلو طن متري (تأثير الكمية بلغ ٧٢ مليون ريال سعودي).

مبيعات الأمونيا

ارتفعت مبيعات الألمنيوم التي تمثل ٨ بالمائة من مجموع المبيعات الموحدة لعام ٢٠١٦ بنسبة ٧ بالمائة (٥٤ مليون ريال سعودي) وذلك بسبب الارتفاع في الكميات المباعة بمقدار ٢٥٤ كيلو طن متري (كان أثر الزيادة في الكميات المباعة على المبيعات ٤٢٠ مليون ريال سعودي) وتأثرت هذه الزيادة بانخفاض متوسط سعر البيع المتحقق بمقدار ١٣٦ دولار أميركي لكل طن متري (أثر انخفاض السعر على المبيعات بلغ ٣٦٦ مليون ريال سعودي).

مبيعات الذهب حسب المنجم

	٢٠١٦		٢٠١٥		التغير	
	أونصات	%	أونصات	%	أونصات	نسبة التغير %
بلغة	٥٦,٠٦٩	٢٥	٥٣,٩٢٩	٣٣	٢,١٤٠	٤
الآمار	٤٣,٣٠٠	١٩	٤٥,٦٣٢	٢٨	(٢,٣٣٢)	(٥)
مهد الذهب	٣٢,٥٩٨	١٥	٣٤,٠٥٣	٢١	(١,٤٥٥)	(٤)
السوق	٢٤,١٧٠	١١	٢٢,٣١٩	١٣	١,٨٥١	٨
الصخوريات	١٢,١٢٦	٥	٩,٠٠٤	٥	٣,١٢٢	٣٥
الدويحي	٥٦,٣١٣	٢٥	-	-	٥٦,٣١٣	-
مجموع الأونصات المباعة	٢٢٤,٥٧٦	١٠٠	١٦٤,٩٣٧	١٠٠	٥٩,٦٣٩	٣٦

ارتفعت مبيعات الذهب والتي تمثل ١١ بالمائة من إجمالي المبيعات الموحدة لعام ٢٠١٦ بنسبة ٤٩ بالمائة (٣٤٤ مليون ريال سعودي) ويعود سبب هذا الارتفاع الى الزيادة في كمية الوحدات المباعة بمقدار ٥٩,٦٣٩ أونصة (كان أثر الزيادة في الكميات المباعة على المبيعات ٢٥٥ مليون ريال) والتي تعود الى حد بعيد الى بدء التشغيل التجاري والمبيعات لمنجم الدويحي في ١ أبريل من عام ٢٠١٦. بالإضافة الى ذلك، فقد ارتفع متوسط السعر المتحقق للأونصة المباعة بمقدار ١٠٥ دولار للأونصة (بلغ أثر زيادة متوسط السعر المتحقق للأونصة على المبيعات ٨٩ مليون ريال سعودي).

مبيعات المعادن الصناعية

مبيعات المعادن الصناعية التي تمثل ٢ بالمائة من إجمالي المبيعات الموحدة لعام ٢٠١٦ انخفضت بنسبة ١٩ بالمائة (٣٥ مليون ريال سعودي) ويعود السبب بصفة رئيسة الى الانخفاض في حجم الكمية المباعة بمقدار ٢٩١ كيلو لطن المتري (وكان اثر الانخفاض في حجم الوحدات المباعة ٣٨ مليون ريال سعودي) وقد تم تعويض هذا الانخفاض بالزيادة في متوسط السعر المتحقق لمنتجي البوكسايت منخفض التركيز والكاولين بمقدار ٢ دولار لطن المتري.

٢- تكلفة المبيعات

	٢٠١٦		٢٠١٥		التغير	
	ريال سعودي	%	ريال سعودي	%	ريال سعودي	نسبة التغير %
رواتب ومزايا الموظفين	٧٥٥	١٠	٧٦٧	٩	(١٢)	(٢)
عقود الخدمات	٤٦٩	٦	٤٠٧	٥	٦٢	١٥
صيانة وإصلاحات	٦٣	١	٦٢	١	١	٢
مواد مستهلكة	١٤٤	٢	١٠٥	٢	٣٩	٣٧
مصاريف غير مباشرة	٣٥٩	٥	٣٥٨	٤	١	-
مواد خام مستهلكة	٣,٢٤٥	٤٤	٤,٥٠٨	٥٣	(١,٢٦٣)	(٢٨)
مخصص خسارة مخزون	-	-	١٢١	١	(١٢١)	(١٠٠)
مصاريف تقنية شوائب مؤجلة	١١	-	٣٧	-	(٢٦)	(٧٠)
رسوم امتياز	٨	-	١٨	-	(١٠)	(٥٦)
بيع منتجات مصاحبة	(٤١)	(١)	(٨)	-	(٣٣)	٤١٣
مجموع تكاليف التشغيل النقدية	٥,٠١٣	٦٧	٦,٣٧٥	٧٥	(١,٣٦٢)	(٢١)
استهلاك	٢,٣٩٨	٣٣	٢,١٧٢	٢٦	٢٢٦	١٠
إطفاء	٣١	-	٤١	-	(١٠)	(٢٤)
مجموع تكاليف التشغيل	٧,٤٤٢	١٠٠	٨,٥٨٨	١٠١	(١,١٤٦)	(١٣)
النقص الزيادة في المخزون	١٨	-	(٧١)	(١)	٨٩	(١٢٥)
المجموع	٧,٤٦٠	١٠٠	٨,٥١٧	١٠٠	(١,٠٥٧)	(١٢)

انخفضت تكلفة المبيعات بنسبة ١,٠٥٧ للسنة مليون ريال سعودي نتيجة نقص تكلفة الكميات المباعة لجميع المنتجات ماعدا الذهب والمعادن الصناعية بالإضافة إلى الأثر الإيجابي للأقتصاد المدرج لمبيعات الألمنيوم وفوسفات ثنائي الألمنيوم.

تكلفة مبيعات الألومنيوم

انخفضت تكلفة مبيعات الألومنيوم بمقدار ٨٨٠ مليون ريال سعودي كنتيجة طبيعية لإنخفاض متوسط تكلفة الوحدة المنتجة لكل طن متري بمقدار ١٧٦ دولار لكل طن متري العائد لزيادة الفعالية وتحسن التكاليف بالإضافة إلى انخفاض الوحدات المباعة بمقدار ٨ كيلو لطن المتري.

تكلفة مبيعات الأسمدة الفوسفاتية

انخفضت تكلفة مبيعات الأسمدة الفوسفاتية بمقدار ٤٩٧ مليون ريال سعودي كنتيجة طبيعية لإنخفاض متوسط تكلفة الوحدة المنتجة لكل طن متري بمقدار ٤٢ دولار لطن المتري بسبب زيادة الفعالية وتحسن التكاليف.

تكلفة مبيعات الأمونيا

تكلفة مبيعات الأمونيا ارتفعت بمقدار ٧٢ مليون ريال سعودي نتيجة ارتفاع كمية الوحدات المباعة بمقدار ٢٥٤ كيلو لطن متري وتم تخفيض هذه الزيادة بالتحسن في متوسط تكلفة الوحدة المنتجة لطن المتري بمقدار ٢٠ دولار لكل طن متري.

الذهب المنتج حسب المنجم

	٢٠١٦		٢٠١٥		التغير	
	أونصات	%	أونصات	%	أونصات	نسبة التغير
بلغة	٥٦,٠٦٩	٢٥	٥٣,٩٢٩	٣٣	٢,١٤٠	٤
الآمار	٤٣,٨٢٠	١٩	٤٤,٠٢٩	٢٧	(٢٠٩)	-
مهد الذهب	٣٢,٨٩١	١٥	٣٤,٤١٧	٢١	(١,٥٢٦)	(٤)
السوق	٢٤,١٧٠	١١	٢٢,٢٣٩	١٤	١,٩٣١	٩
الصخبيرات	١٢,١٢٦	٥	٩,٠٠٤	٥	٣,١٢٢	٣٥
الدويحي	٥٦,٣١٣	٢٥	-	-	٥٦,٣١٣	-
مجموع أوقيات الذهب المنتجة	٢٢٥,٣٨٩	١٠٠	١٦٣,٦١٨	١٠٠	٦١,٧٧١	٣٨

يعود سبب ارتفاع تكاليف مبيعات الذهب بمقدار ٢٥٤ مليون ريال سعودي الى ارتفاع الكمية الوحيدات المباعة بمقدار ٥٩,٦٣٩ أونصة نتيجة بدء الانتاج التجاري والمبيعات لمنجم الدويحي في ١ أبريل ٢٠١٦. كذلك ارتفع متوسط التكلفة للأونصة بنسبة ١٧ بالمائة وذلك بسبب زيادة التكلفة التعدين لمناجم الدويحي والصخبيرات ومهد الذهب.

تكلفة مبيعات المعادن الصناعية

يعود السبب الرئيس لإنخفاض تكلفة مبيعات المعادن الصناعية بمبلغ ٧ مليون ريال وبنسبة ١٢ بالمائة الى انخفاض الكمية المباعة بمقدار ٢٩١ كيلو لكل طن متري في عام ٢٠١٦.

٣ - مصاريف بيع وتسويق ودعم

يعود السبب الرئيسي لانخفاض مصاريف البيع والتسويق والدعم بمقدار ١٢٢ مليون ريال سعودي (٢٣ بالمائة) إلى انخفاض مصاريف الشحن والعقود والتكاليف غير المباشرة المتعلقة بمبيعات الألومنيوم وإلى كذلك انخفاض المصاريف القابل للخصم ومصاريف التسويق لمبيعات الفوسفات وانخفاض في نفقات التسويق لمبيعات الفوسفات وانخفاض تكلفة تطوير منتج شركة معادن للدرفلة.

٤ - مصاريف عمومية وإدارية

يعود السبب الرئيسي للانخفاض المصاريف العمومية والإدارية بمقدار ١١٥ مليون ريال سعودي (٢٦ بالمائة) إلى الحد من مصاريف الموظفين والمصاريف المتعاقد عليها والمصاريف غير المباشرة.

٥ - مصاريف استكشاف وخدمات فنية

يعود السبب الرئيسي للانخفاض بمقدار ٩٣ مليون ريال سعودي (٦٥ بالمائة) إلى الحد من الحد من مصاريف الموظفين والمصاريف المتعاقد عليها والمصاريف غير المباشرة بالإضافة إلى مبلغ ٢٠ مليون ريال سعودي يمثل انخفاض في قيمة اصول الاستكشاف والتقييم والتي تم تحميلها على المصاريف لعام ٢٠١٥.

٦ - استبعاد مصانع ومعدات

يعود السبب الرئيسي للزيادة بمقدار ٤٨ مليون ريال سعودي إلى اسبعاد بعض الأصول في شركة معادن للذهب ومعادن الأساس خلال ٢٠١٦.

٧- الحصة في صافي خسارة شركات تحت سيطرة مشتركة

الحصة في صافي خسارة شركات تحت سيطرة مشتركة تمثل حصة معادن البالغة ٥٠ بالمائة من صافي دخل / خسارة للشركات التالية ذات السيطرة المشتركة:

صحاري ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو) وهي مشروع مشترك بين معادن وصحاري للبتروكيماويات، شركة معادن باريك للنحاس وهي مشروع مشترك بين معادن وشركة باريك الشرق الأوسط.

يعود سبب الانخفاض بمقدار ١٨ مليون ريال سعودي (٢٠ بالمائة) إلى انخفاض الحصة في صافي خسارة سامابكو بمقدار ١٤ مليون ريال سعودي مقارنة بعام ٢٠١٥ وإلى زيادة الحصة في صافي دخل شركة معادن باريك للنحاس بمقدار ٤ مليون ريال سعودي ناتجة عن بدء التشغيل التجاري للشركة في ١ يوليو ٢٠١٦.

٨ - عوائد الاستثمارات قصيرة الأجل

يعود السبب الرئيسي للزيادة بمقدار ١١٦ مليون ريال سعودي كنتيجة للزيادة في الأموال المتاحة للإستثمار والتي تم استثمارها في استثمارات قصيرة الأجل من قبل المركز الرئيس خلال عام ٢٠١٦.

٩ - أعباء المالية

تعود زيادة الاعباء المالية بمقدار ٣٧٥ مليون دولار (٨٣ بالمائة) بصفة رئيسية إلى سداد القرض بالكامل من قبل شركة معادن للفوسفات وذلك بموجب إتفاقية التمويل موحدة الشروط مع تحالف من المؤسسات المالية والتي تم استبدالها بإتفاقية تمويل مرابحة مع مشاركو مرابحة وقد تم توقيع الإتفاقية بتاريخ ٢٥ فبراير ٢٠١٦. بالإضافة الى ذلك، فقد ساهمت زيادة معدلات لايبور وسايبور والأعباء المالية لشركة معادن للبوكسايت والألمونيا للفترة من بدء التشغيل التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١٦ في ارتفاع الاعباء المالية.

١٠ - إيرادات أخرى، صافي

يعود انخفاض الإيرادات الأخرى، صافي بمبلغ ٢٢ مليون ريال سعودي (٤١ بالمائة) الى الإيرادات الأخرى لعام ٢٠١٥ تم تحميلها بمبالغ تأمين محصلة تخص شركتي معادن للألمنيوم ومعادن للفوسفات.

١١ - ربحية الأسهم الأساسية والمخفضة

يتم حساب ربحية الأسهم الأساسية والمخفضة عن طريق قسمة صافي الدخل العائد إلى مساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح للأسهم الأساسية المصدرة خلال السنة المالية قيد المراجعة. ويبلغ المتوسط المرجح للأسهم العادية ١,١٦٨,٤٧٨,٢٦١ سهمًا للعامين ٢٠١٥ و ٢٠١٦.

١٢ - الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والإستهلاك والإطفاءات

بالملايين	٢٠١٦ ريال سعودي	٢٠١٥ ريال سعودي	التغير ريال سعودي	النسبة %
الدخل التشغيلي للسنة	١,١٩٤	١,٣٠٥	(١١١)	(٩)
الإستهلاك ×	٢,٤٣٣	٢,٢٠٩	٢٢٢	١٠
إطفاء موجودات غير ملموسة ×	٣٦	٧٤	(٣٨)	(٥١)
مخصص رسوم امتياز	٨	١٨	(١٠)	(٥٦)
مصاريف شوائب مؤجلة	١١	٣٧	(٢٦)	(٧٠)
أخرى	١	١	-	-
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والإستهلاك والإطفاءات	٣,٦٨٣	٣,٦٤٤	٣٧	١

× استهلاك ممتلكات ومصانع ومعدات إطفاء موجودات غير ملموسة غير متطابق مع الأيضاح رقم ٢ حيث يمثل اجمالي الإستهلاك والإطفاء والذي يحتوي على استهلاك وأطفاء تم تحميله على تكلفة المبيعات ومصاريف عمومية وإدارية ومصاريف استكشاف وخدمات فنية.

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

ملايين الريالات	٢٠١٦ ريال سعودي	٢٠١٥ ريال سعودي	التغير ريال سعودي	النسبة %	الإيضاح
موجودات متداولة	١١,٦٢٥	١٠,٣٧٠	١,٢٥٥	١٢	١٣
موجودات غير متداولة	٤٨,٨٨٧	٣٦,٦٨٢	١٢,٢٠٥	٣٢	١٤
ممتلكات ومصانع ومعدات	٣٤,٦٣٧	٤٠,٤٠٢	(٥,٧٦٥)	(١٤)	١٥
اعمال رأسمالية تحت التنفيذ	٢٧٠	٢٣٣	٣٧	١٦	١٦
موجودات الاستكشاف والتقييم	٧٧	٤٤	٣٣	٧٥	١٧
مصاريف ازالة مؤجلة	٣٦٩	٣٧٣	(٤)	(١)	١٨
موجودات غير ملموسة	١,١٢٨	١,٢٠١	(٧٣)	(٦)	١٩
شركات تحت سيطرة مشتركة	٥٠	٥٠	-	-	٢٠
استثمار طويل الأجل	٣٠	٢٢	٨	٣٦	٢١
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدما	٩٧,٠٧٣	٨٩,٣٧٧	٧,٦٩٦	٩	٢٢
مجموع الموجودات	٦٨,٨٩٧	٥٨,٥٤١	١٠,٣٥٦	١٧	٢٣
مطلوبات متداولة	٢,٩٩٩	٢,١٧٣	٨٢٦	٣٨	٢٤
مطلوبات غير متداولة	٥١,٢٣٣	٤٣,٢٦٨	٧,٩٦٥	١٨	٢٥
قروض طويلة الأجل	٦١,١٢٩	٥٣,٩٨٢	٧,١٤٧	١٣	٢٦
مجموع المطلوبات	٢٧,٦٩٩	٢٧,٢٩٨	٤٠١	١	٢٧
حقوق الملكية لمساهمي الشركة	٨,٢٤٥	٨,٠٩٧	١٤٨	٢	٢٨
حقوق الأقلية الغير مسيطرة	٣٥,٩٤٤	٣٥,٣٩٥	٥٤٩	٢	٢٩
مجموع حقوق الملكية	٩٧,٠٧٣	٨٩,٣٧٧	٧,٦٩٦	٩	٣٠

١٣ - موجودات متداولة

ارتفعت الموجودات المتداولة بمقدار ١,٢٥٥ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٦ بصفة أساسية حسب التفصيل التالي:

- كان النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ٤,٢٧٠ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٤,٣٠٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ (بزيادة ٦٢ مليون ريال سعودي) ويعود السبب الرئيسي للزيادة في الإستثمارات لأجل ذات تواريخ استحقاق أقل أو تعادل ثلاثة أشهر للشركة الأم وقوبلت هذه الزيادة باستخدامات النقدية من قبل شركة معادن للدرفلة وشركة معادن البوكسيت والألومينا لتطوير مشاريعها.
- بلغت الاستثمارات قصيرة الأجل في ٢٠١٦ مبلغ ٢,٧١١ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٨٩٩ مليون ريال في ٢٠١٥ (بزيادة بلغت ١,٨١٢ مليون ريال). يعود السبب الرئيسي لزيادة الاستثمارات قصيرة الأجل للشركة الأم إلى إستلام استحقاقات تعاقدية من شركاء في مشاريع مشتركة خلال العام.
- يعود السبب الرئيسي إلى زيادة الذمم المدينة التجارية والأخرى مبلغ ١,٢٧٣ مليون ريال سعودي لعام ٢٠١٦ مقارنة بـ ١,٢٥٢ مليون ريال لعام ٢٠١٥ (بزيادة قدرها ٢١ مليون ريال) إلى زيادة مبيعات منتجات الشركة وأيضاً بسبب زيادة المبالغ المستحقة من سابل بنسبة ٢٩ مليون ريال سعودي وقد تم مقابلة هذه الزيادة بالنقص في ضريبة الاستقطاع المستحقة بمبلغ ٣٢ مليون ريال وانخفاض المبالغ المستحقة من شركات التأمين لشركة معادن للفوسفات بمقدار ١٣ مليون ريال.
- بلغ رصيد المخزون ٢,١١٦ مليون ريال سعودي لعام ٢٠١٦ مقارنة بـ ٢,٩٤٢ مليون في ٢٠١٥ (بزيادة قدرها ١٧٤ مليون ريال) نتيجة زيادة المواد الأولية لشركات للألمنيوم.

١٤ - الممتلكات و المصانع والمعدات

يعود السبب الرئيسي للزيادة بمبلغ ١٢,٢٠٥ مليون ريال الإضافات على والتحويل إلى الأصول مشاريع تحت التنفيذ و المخزن بمبلغ ١٤,٧٣٦ مليون ريال وتم تخفيض هذه الزيادة بالأصول التي تم استبعادها أو تسويتها خلال العام بمبلغ ٤٤ مليون ريال وبمصاريف استهلاك خاصة بعام ٢٠١٦ بمبلغ ٢,٤٨٧ مليون ريال سعودي.

تتكون الإضافات على والتحويل إلى أصول مشاريع تحت التنفيذ والمخزن والبالغة ١٤,٧٣٦ مليون ريال من التالي:

- ساهمت شركة معادن للذهب ومعادن الأساس بزيادة قدرها ٢,١٠٠ مليون ريال سعودي تعود إلى أصول رأس المال لمنجم الدويحي الذي بدأ بالانتاج التجاري في ١ أبريل ٢٠١٦ وكذلك خطوط المياه.
- ساهمت شركة البوكسيت والألومينا بزيادة قدرها ١٢,٢٤٠ مليون ريال سعودي تعود إلى أصول رأس المال نتيجة بدء الانتاج التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١٦.
- ساهمت شركة معادن للفوسفات بزيادة قدرها ٣٢٣ مليون ريال سعودي تعود إلى الأعمال المدنية.
- ساهمت شركة معادن للألمنيوم بزيادة قدرها ٥٤ مليون ريال سعودي تعود إلى ورشة عمل متحركة ومعدات المختبر.
- ساهمت شركة معادن للبنية التحتية بالزيادة المتبقية البالغة ١٩ مليون ريال سعودي.

١٥ - أعمال رأسمالية تحت التنفيذ

تمت خلال السنة الحركات التالية:

- تحويل ١٤,٤٥٧ مليون ريال سعودي من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومصنع معدات بعد البدء بالانتاج التجاري في منجم الدويحي وشركة البوكسيت والألومينا.
- ٨,٩٧٦ مليون ريال سعودي إضافات منها ٧,٦٥٠ لقطاع الفوسفات و ٩٥٥ مليون لشركات الألمنيوم و ١٢٧ للمركز الرئيسي و ٢٠٧ مليون لمعادن للذهب ومعادن الأساس و ٢٦ مليون لشركة معادن الصناعية و ١١ مليون لشركة معادن للبنية التحتية.
- تم تحويل ٤٠ مليون ريال سعودي إلى موجودات غير ملموسة. المستخدم من دفعات مقدمة إلى المقاولين خلال السنة ارتفعت إلى ٢١٠ مليون ريال سعودي فيما ارتفعت الأصول المخفضة إلى ٣٤ مليون ريال سعودي في معادن للذهب ومعادن الأساس.

١٦ - موجودات الاستكشاف والتقييم

يعود السبب الرئيسي للزيادة بنسبة ٣٧ مليون ريال سعودي إلى الإضافات في معادن للذهب ومعادن الأساس الخاصة بمشاريع الذهب منصورة ومسرة والرجوم التي ارتفعت إلى ٢٣ مليون ريال سعودي وإضافات لمشروع الفوسفات الثالث التي وصلت إلى ١٤ مليون ريال سعودي.

١٧ - مطلوبات متداولة

انخفضت الخصوم المتداولة بمقدار ١,٦٤٤ مليون ريال لعام ٢٠١٦ م وتتكون المطلوبات المتداولة من التالي:

- مطلوبات مشاريع وأخرى لعام ٢٠١٦ م ١,٤٠٨ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ١,٨١٠ مليون ريال سعودي في ٢٠١٥ (انخفاض بمبلغ ٤٠٢ مليون ريال سعودي). ويعود الانخفاض إلى مطلوبات مشاريع أخرى لشركة معادن للألمنيوم وشركة وعد الشمال للفوسفات.
- مشاريع مستحقة بلغت ٢,٦٢٩ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٤,٥٢١ مليون ريال في ٢٠١٥ (انخفاض بمبلغ ١,٨٩٢ مليون ريال سعودي). ويعود الانخفاض إلى مستحقات مشاريع أخرى لشركة معادن للألمنيوم وشركة وعد الشمال للفوسفات.

بلغت قيمة الجزء المتداول من قرض طويل الأجل لعام ٢٠١٦ ٢,٧٥٣ مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ ٢,١٣١ مليون ريال سعودي لعام ٢٠١٥م (زيادة بقيمة ٦٢٢ مليون ريال سعودي). وتعود هذه الزيادة إلى شركة معادن للدرفلة بمبلغ ٤٤١ مليون ريال سعودي، وشركة معادن للبوكسايت والألمينا ٣٣٩ مليون ريال سعودي ومعادن للذهب ومعادن الأساس ٧٨ مليون ريال سعودي ومعادن للبنية التحتية (٧٨ مليون ريال سعودي) وشركة معادن للفوسفات (٦٠ مليون ريال سعودي) مقابل انخفاض في شركة معادن للألمنيوم (٣٧٤ مليون ريال سعودي). الزكاة ورسوم الامتياز - ٨٥ مليون ريال سعودي و٨ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٥١ مليون ريال سعودي و١٦ مليون ريال سعودي على التوالي في ٢٠١٥ (زيادة بمقدار ٢٦ مليون ريال سعودي).

١٨ - مطلوبات غير متداولة أخرى

ارتفعت الخصوم المتداولة الأخرى بقيمة ٨٢٦ مليون ريال سعودي لعام ٢٠١٦ لزيادة مطلوبات مشاريع وأخرى لشركة معادن وعد الشمال للفوسفات والتي تمثل مبالغ محتجزة لمشاريع بمبالغ وصلا إلى ١,٩٠٧ مليون ريال سعودي في ٢٠١٦ مقارنة بـ ١,١٣٠ مليون ريال سعودي في ٢٠١٥ أي بزيادة قدرها ٧٧ مليون ريال سعودي.

١٩ - القروض طويلة الأجل

اجمالي القروض طويلة الأجل زادت بمقدار ٨,٥٧٧ مليون ريال سعودي لعام ٢٠١٦م نتيجة المسحوبات خلال العام البالغة ٢٢,٦٣٦ مليون ريال سعودي خفضت بسداد ١٤,٩٦٩ مليون ريال سعودي.

١ يناير ٢٠١٦	المسحوبات خلال العام	المبالغ المسددة خلال العام	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	ملايين الريالات
-	٢,٤٠٠	(٢,٤٠٠)	-	شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
٢٣٥	٦٧٤	(٨)	٩٠١	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس
-	٩٩١	(٣٩)	٩٥٢	شركة معادن للبنية التحتية
١١,٧٩١	٣٠	(٥٧٦)	١١,٢٤٥	شركة معادن للألمنيوم
٥,٠٦٥	٣٠	(٩١)	٥,٠٠٤	شركة معادن للدرفلة
٨,٢١١	٩٨	(-)	٨,٣٠٩	شركة معادن للبوكسايت والألمينا
١٠,٩٤٥	١١,٣٩٥	(١٠,٩٤٥)	١١,٣٩٥	شركة معادن للفوسفات
٩,١٥٢	٧,٠١٨	(-)	١٦,١٧٠	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
٤٥,٣٩٩	٢٢,٦٣٦	(١٤,٠٥٩)	٥٣,٩٧٦	المجموع

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

٢٠١٦ ريال سعودي	٢٠١٥ ريال سعودي	الفرق ريال سعودي %	ملايين الريالات
٣,٧١٥	١١,٤٣٤	(٧,٧١٩) (٦٨)	النقد وما يعادله كما في بداية السنة - غير مقيد
٢,١٨٩	٢,٢١٤	(٢٥) (١)	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(١٠,٢٤٧)	(١١,٢٠٦)	٩٥٩ (٩)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
(٨,٠٥٨)	(٨,٩٩٢)	٩٣٤ (١٠)	التدفقات النقدية الحرة
٨,٦٥٣	١,٢٧٣	٧,٣٨٠ ٥٨٠	صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
٥٩٥	(٧,٧١٩)	٨,٣١٤ (١٠٨)	صافي التغير في النقد وما يعادله للسنة
٤,٣١٠	٣,٧١٥	٥٩٥ ١٦	النقد وما يعادله كما في نهاية السنة - غير مقيد

دارين سي. ديفس
نائب الرئيس للمالية

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

الصفحة	المحتويات
١١٩	الإدارة وبيانات الاتصال
١٢٠	تقرير مسؤولية مجلس الإدارة
١٢١	تقرير المراجعة الصادر عن مراجعي الحسابات المستقلين
١٢٢	قائمة المركز المالي الموحدة
١٢٣	قائمة الدخل الموحدة
١٢٤ - ١٢٥	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
١٢٦ - ١٢٧	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
١٢٨ - ١٧٧	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

الإدارة وبيانات الاتصال

رقم السجل التجاري	١٠١٠١٦٤٣٩١
أعضاء مجلس الإدارة	معالي المهندس/ خالد بن عبدالعزيز الفالح معالي الأستاذ / سليمان بن عبد الرحمن القويز سعادة الأستاذ/ عبدالله بن محمد العيسى السيدة/ لبنى بنت سليمان العليان المهندس/ عبدالله بن إبراهيم السعدان سعادة الدكتور/ زياد بن عبد الرحمن السديري سعادة المهندس/ عزام بن ياسر شلبي سعادة الدكتور/ جان لوشامو سعادة المهندس/ خالد بن صالح المديفر سعادة المهندس/ عبدالله بن سيف السيف معالي الأستاذ / محمد بن عبدالله الخراشي سعادة الأستاذ / سلطان بن جمال شاولي سعادة الأستاذ / منصور بن صالح الميمان سعادة المهندس/ خالد بن حمد السناني سعادة المهندس/ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير
رئيس مجلس الإدارة (عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(عين في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
رئيس مجلس الإدارة السابق (استقال في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(استقال في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)	(أُستبدل في ٢٨ إبريل ٢٠١٦)
العنوان الرسمي	بناية رقم ٣٩٥ طريق أبو بكر الصديق / جنوب الطريق الدائري الشمالي - مخرج ٦ الرياض ١١٥٣٧ المملكة العربية السعودية
العنوان البريدي	ص.ب ٦٨٨٦١ الرياض ١١٥٣٧ المملكة العربية السعودية
البنك الذي تتعامل معه الشركة	البنك السعودي البريطاني (ساب)
مراجعي الحسابات	إرنست ويونغ برج الفيصلية - الدور الثالث طريق الملك فهد ص.ب. ٢٧٣٢ الرياض ١١٤٦١ المملكة العربية السعودية

تقرير مسؤولية مجلس الإدارة عن إعداد و اعتماد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

للمحاسبين القانونيين شريطة أن أي خروج جوهري يتم الإفصاح عنه وشرحه في القوائم المالية الموحدة.

- إعداد وعرض القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الإستمرارية ما لم يكن من غير المناسب افتراض أن المجموعة سوف تستمر في نشاطها في المستقبل المنظور.

إن الإدارة مسؤولة أيضاً عن:

- تصميم وتطبيق والحفاظ على نظام رقابة داخلي فعال للمجموعة.
- الإحتفاظ بسجلات محاسبية نظامية تتوافق مع النظم المحلية والمعايير المحاسبية في المناطق التي تعمل فيها المجموعة.
- اتخاذ خطوات عملية للمحافظة على سلامة موجودات المجموعة.
- اكتشاف ومنع وقوع الغش والمخالفات الأخرى.

تم إعتداد والمصادقة على إصدار القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ والمبينة في الصفحات من ٥ إلى ٧٣ من قبل مجلس الإدارة في ٢١ ربيع الآخر ١٤٣٨ هـ (الموافق ١٩ يناير ٢٠١٧)، وتم توقيعها نيابة عن مجلس الإدارة من قبل:

إن التقرير التالي والذي يجب أن يقرأ مع مسؤوليات مراجع الحسابات المستقل المنصوص عليها في تقرير المراجعة الصادر عن مراجع الحسابات المستقل المذكورة في صفحة رقم ٤، قد تم وضعه للتمييز بين مسؤوليات إدارة الشركة وتلك الخاصة بمراجعي الحسابات المستقلين والمتعلقة بالقوائم المالية الموحدة لشركة التعدين العربية السعودية (معادن «الشركة») وشركاتها التابعة («المجموعة»).

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة متضمنة كافة الإيضاحات والتي تظهر بعدل المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، ونتائج أعمالها والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن:

- اختيار سياسات محاسبية ملائمة وتطبيقها بشكل منتظم.
- إجراء الإجتهاادات والتقديرات المعقولة والمبينة على أساس مبدأ الحيطة والحذر.
- تحديد ما إذا تم اتباع معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية

الأستاذ/ دارن ديفيس
نائب الرئيس للشؤون المالية

المهندس/ خالد المديفر
رئيس الشركة وكبير المدراء التنفيذيين

المهندس/ عبدالله بن إبراهيم السعدان
عضو مجلس الإدارة المفوض

٢١ ربيع الآخر ١٤٣٨ هـ
١٩ يناير ٢٠١٧
الرياض
المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ١٧٤٠
فاكس: +٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ١٧٢٠

www.ey.com

إرنست و يونغ و شركاهم (محاسبون قانونيون)
برج الفيصلية
صندوق بريد ٢٧٢٢
شارع الملك فهد
الرياض ١١٤٦١
المملكة العربية السعودية
رقم التسجيل: ٤٥



تقرير مراجعي الحسابات المستقلين

إلى السادة / مساهمي شركة التعدين العربية السعودية ("معادن")
(شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة التعدين العربية السعودية "معادن" (الشركة) والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات من ١ إلى ٤٩ والتي تمثل جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية الموحدة. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية إدارة المجموعة، وقد تم إعدادها وفقاً لمتطلبات نظام الشركات السعودي وقدمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها.

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقييم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرية الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتقادنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة يمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية ككل:

(١) تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.

(٢) تتفق مع نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن إرنست و يونغ

راشد سعود الرشود

محاسب قانوني

قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (٣٦٦)

الرياض: ٢١ ربيع الثاني ١٤٣٨ هـ
(١٩ يناير ٢٠١٧)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح	الموجودات
			موجودات متداولة
٤,٣٠٨,٣٠٩,٥٢٤	٤,٣٦٩,٧١٤,٥٢٩	٧	نقد وما في حكمه
٨٩٩,٠٥٢,٩٨٩	٢,٧١١,٠٠٠,٠٠٠	٨	استثمارات قصيرة الأجل
١,٢٥٢,١٤٣,٦١١	١,٢٧٢,٩١٨,٦٧٨	٩	ذمم مدينة تجارية وأخرى
٢,٩٤١,٨٤٧,٤٨٧	٣,١١٦,٣٧٣,٣١٧	١٠	مخزون
٢٤٨,٧١٦,٠٣٩	١٥٤,٧٩٤,١٦٢	١١	دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً
٧٢٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١٢	المستحق من شركاء في المشاريع المشتركة
١٠,٣٧٠,٠٦٩,٦٥٠	١١,٦٢٤,٨٠٠,٦٨٦		موجودات غير متداولة
			ممتلكات ومصانع ومعدات
٣٦,٦٨٢,١٨٨,٥٤٧	٤٨,٨٨٧,٥٥١,٠٢١	١٣	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
٤٠,٤٠٢,٤٣٣,٨٣٧	٣٤,٦٣٧,٢٨٢,٣٩٠	١٤	موجودات الإستكشاف والتقييم
٢٣٢,٢٣٣,٥٧٥	٢٦٩,٨٠٣,٥٣٠	١٥	مصاريف إزالة مؤجلة
٤٤,١٧٢,٩٩١	٧٧,٣٤٤,٢٧٦	١٦	موجودات غير ملموسة
٣٧٢,٤٢٦,٥٦٢	٣٦٩,١٢٣,٢٠٨	١٧	شركات تحت سيطرة مشتركة
١,٢٠١,٤٥٤,٨٢٤	١,١٢٧,٦٦٦,٦٧٦	١٨	إستثمار طويل الاجل
٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٩	دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً
٢١,٦٤٥,٨٦٨	٢٩,٧٣٠,٤٨٠	١١	
٧٩,٠٠٧,٥٥٦,٢٠٤	٨٥,٤٤٨,٥٠١,٥٨١		مجموع الموجودات
٨٩,٣٧٧,٦٢٥,٨٥٤	٩٧,٠٧٣,٣٠٢,٢٦٧		
			المطلوبات
			مطلوبات متداولة
١,٨١٠,٠١٣,٠٠١	١,٤٠٨,٢٠٠,٣٦٢	٢٠	مطلوبات مشاريع وأخرى
٤,٥٢٠,٩٢٥,٥٨٨	٢,٦٢٩,٤٣٨,٣٣٨	٢١	مصاريف مستحقة
٥٠,٩٦٢,٢٣٧	٨٥,٣٠٨,٢٧٨	٢٢-٢٢	زكاة مستحقة
١٦,٠٩٦,١٤٧	٨,٢٧٠,٦٣٦	٢٣	رسوم امتياز مستحقة
١٢,١٣١,١٨٤	١٣,٤٤١,٠٤٠	٢٥	الجزء المتداول من التزام بموجب عقد إيجار رأسمالي
٢,١٣١,٣١٩,٩٠٤	٢,٧٥٢,٥٠٨,٥١٧	٢٦-٢٧	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
٨,٥٤١,٤٤٨,٠٦١	٦,٨٩٧,١٦٧,١٧١		مطلوبات غير متداولة
١,٣٢٤,٣٨٧,٦٢٩	٢,١٠٦,٣٣٨,٢٦٣	٢٠	مطلوبات مشاريع وأخرى
٣٥٣,٣٠٤,٣٣٠	٤٢٥,١٣٣,٠٦٩	٢٤	مزايا للموظفين
٢٧,٠٣٣,١٩٣	١٣,٣٤٢,٠٨١	٢٥	التزام بموجب عقد إيجار رأسمالي
١٥٨,١١١,٨٧٤	١٥٧,٠٧٧,٠٢٩	٢٦	مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم
٤٣,٢٦٧,٧١٨,٠٩٤	٥١,٢٢٣,١٦٢,٥٢٦	٢٧-٢٧	قروض طويلة الأجل
٣٠٠,٧٠٣,٢٦٣	٣٠٦,٧٩٠,١١٣	٢٨	المستحق إلى شريك في مشروع مشترك
٤٥,٤٤١,٢٥٨,٤٨٣	٥٤,٢٣١,٨٤٣,٠٨١		مجموع المطلوبات
٥٣,٩٨٢,٧٠٦,٥٤٤	٦١,١٢٩,٠١٠,٢٥٢		
			حقوق الملكية
١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	٢٩	رأس المال
			احتياطي نظامي
٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٣٠	علاوة إصدار
٧٥٧,٩١١,٦٣٤	٧٩٧,٩٧٥,٥٤٢	٣١	تحويلات من صافي الدخل
٦,٤٦٤,٣٦٢,٤٢٩	٦,٨٢٤,٩٣٧,٦٠١		أرباح مبقاة
٢٧,٢٩٨,٤٠٨,٣٧٠	٢٧,٦٩٩,٠٤٧,٤٥٠		حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم
٨,٠٩٦,٥١٠,٩٤٠	٨,٢٤٥,٢٤٤,٥٦٥	٢٢-٢٢	حقوق الملكية غير المسيطرة
٣٥,٣٩٤,٩١٩,٣١٠	٣٥,٩٤٤,٢٩٢,٠١٥		مجموع حقوق الملكية
٨٩,٣٧٧,٦٢٥,٨٥٤	٩٧,٠٧٣,٣٠٢,٢٦٧		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية
			تعهدات والتزامات محتملة

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح	
١٠,٩٥٦,١٢٥,٩٣٨	٩,٥٠٦,٢٤١,٢١٦	٣٣	المبيعات
(٨,٥١٧,٠٨١,٧٣٦)	(٧,٤٥٩,٩٦٨,٤٦٣)	٣٤	تكلفة المبيعات
٢,٤٣٩,٠٤٤,٢٠٢	٢,٠٤٦,٢٧٢,٧٥٣		الربح الاجمالي
			المصاريف التشغيلية
(٥٣١,٨٧٢,٩٥١)	(٤١٠,٠٥٤,٩٤٣)	٣٥	مصاريف بيع وتسويق ودعم
(٤٤٨,٣٧٨,٨٣١)	(٣٣٣,٥١٧,٩٨٣)	٣٦	مصاريف عمومية وإدارية
(١٤٣,٧٥٦,٨٥٣)	(٥١,٠٩٠,٧٩٢)	٣٧	مصاريف استكشاف وخدمات فنية
(١٠,٤٩٤,٩٢٥)	(٥٧,٧٥٢,٦٢٦)	١٤, ١٣	استبعاد مصانع ومعدات
١,٣٠٤,٥٤٠,٦٤٢	١,١٩٣,٨٥٦,٤٠٩		دخل العمليات
			(المصاريف) / الإيرادات الأخرى
(٩١,٦٣٠,٨٦٦)	(٧٣,٧٨٨,١٤٨)	٢-١٨.١-١٨	الحصة في صافي خسارة شركات تحت سيطرة مشتركة
٣٥,٥٨٣,٨٧٧	١٥١,٦٣٦,١٣٨	٣٨	عوائد الاستثمارات قصيرة الأجل
(٤٥٠,٤٥٢,٨٤٣)	(٨٢٥,٨٥٣,٤٩١)	٣٩	أعباء مالية
٥٦,٤١٠,٠٦٢	٣٣,١٤٣,١٦٤	٤٠	إيرادات أخرى، صافي
٨٥٤,٤٥٠,٨٧٢	٤٧٨,٩٩٤,٠٧٢		الدخل قبل الزكاة
(٤٦,٣٧٤,٢٩٧)	(٧٨,٤٢٨,٤٠٤)	٢-٢٢	مصروف الزكاة
٨٠٨,٠٧٦,٥٧٥	٤٠٠,٥٦٥,٦٦٨		صافي دخل السنة
			صافي الدخل / (الخسارة) العائد الى:
٦٠٥,١٧٣,٩٤٥	٤٠٠,٦٣٩,٠٨٠	٤١, ١-٦	مساهمي الشركة الأم
٢٠٢,٩٠٢,٦٣٠	(٧٣,٤١٢)	٦-٣٢	حقوق الملكية غير المسيطرة
٨٠٨,٠٧٦,٥٧٥	٤٠٠,٥٦٥,٦٦٨		
			ربحية السهم العادي (بالريال السعودي)
١,١٢	١,٠٢		ربحية السهم من العمليات متضمنة حقوق الملكية غير المسيطرة
			ربحية السهم الأساسية والمخفضة من العمليات المستمرة والعائدة
٠,٥٢	٠,٣٤	٤١	لمساهمي الشركة الأم

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح
الأنشطة التشغيلية:		
٨٥٤,٤٥٠,٨٧٢	٤٧٨,٩٩٤,٠٧٢	الدخل قبل الزكاة
تعديلات لبنود غير نقدية:		
٣,٢٠٠,٠٠٠	٣١٢,٤٧٥	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٦٢٥,٦٦٦	(١٣١,٥٢٠)	(عكس) / زيادة في مخصص مخزون مواد متقدمة
٢,٢٠٩,٦٣١,٠٥١	٢,٤٣١,٧٣٣,١٤٠	استهلاك
١٠,٤٩٤,٩٢٥	٢٣,٦٦١,١٨٢	استبعاد مصانع ومعدات
٢٥,٥٥٠,١٧١	٢٠,١٨٦,٩٤٧	تسوية مصانع ومعدات
-	٣٤,٠٩١,٤٤٤	استبعاد أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
٢٠,٣٠٦,٤٩٣	-	انخفاض في قيمة موجودات الإستكشاف والتقييم
٣٦,٥٨٩,١٨٤	١١,١٧٧,٥٧٢	مصاريف إزالة مؤجلة
٧٤,١١٨,٥٨٣	٣٥,٧٢٨,٤٢٦	اطفاء موجودات غير ملموسة
٩١,٦٣٠,٨٦٦	٧٣,٧٨٨,١٤٨	حصة في صافي خسارة شركات تحت سيطرة مشتركة
١٧,٩٣٤,٨٥٢	٨,٢٧٨,٠٣٩	مخصص رسوم امتياز
٧٩,٥٦٧,٥٥٥	٨٠,٠٩٥,٨٤٥	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢٣,٥٨٢,٥٣٤	٢٦,٤٠٨,٢٠٧	مساهمة في برنامج إيداع الموظفين
١,٣٩٤,٨٤٧	١,٤٦٥,١٥٦	زيادة في مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم
١٢١,٢١٢,٩٢٩	-	خسارة مخزون
(٣٥,٥٨٣,٨٧٧)	(١٥١,٦٣٦,١٣٨)	عوائد استثمارات قصيرة الأجل
٤٤٩,٠٥٧,٩٩٦	٨٢٤,٣٨٨,٣٣٥	أعباء مالية
التغيرات في رأس المال العامل:		
(٤٥,٩٩٧,٦٦٥)	١٤,٦٩٧,٤٩٤	ذمم مدينة تجارية وأخرى
(٦٢٢,٨١٣,٤٧٩)	(٣٩٨,٢٨٠,٨٤٧)	مخزون
(٢٥,٦٥١,٤٥٠)	٨٥,٨٣٧,٢٦٥	دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً
٤٩,٣١١,٧٩٤	١٩٣,٩٧٩,٩٨١	مطلوبات مشاريع وأخرى - تجارية
(١٠٤,٧٥٦,٠٥٥)	(٤٣,٧٨٢,١٦٤)	مصاريف مستحقة - تجارية
(٥٤,١٤٧,٩٧٨)	(٤٤,٠٨٢,٣٦٣)	زكاة مدفوعة
(٣١,٤٧٦,٨٧٥)	(١٦,١٠٣,٥٥٠)	رسوم امتياز مدفوعة
(٢٩,٥١٣,٨٨٧)	(١٨,٨٠١,٢٧٣)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(١٠,٧٠٧,٣٠١)	(١٥,٨٧٤,٠٤٠)	سحوبات الموظفين من برنامج الإيداع
(١,٨٨١,٩٩١)	(٢,٥٠٠,٠٠١)	المستخدم من مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم
(٨٩١,٩٠٤,٩٣٥)	(١,٤٦٤,٦٢٥,٧٠٩)	أعباء مالية مدفوعة
٢,٢١٤,٢٢٤,٨٢٥	٢,١٨٩,٠٠٦,١٢٣	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية:		
٢٧,٩١٠,٠٤٢	١٤٤,٦٥٨,١٣٩	عوائد مستلمة من استثمارات قصيرة الأجل
(٥٣,٧٧٦,٢٥٨)	٥٣٤,٠٢٢,٠٣٥	النقص / (الزيادة) في النقد المقيّد
(٣٧٥,٧٣٢,٦٢٩)	(١,٨١١,٩٤٧,٠١١)	استثمارات قصيرة الأجل
-	٧٢٠,٠٠٠,٠٠٠	المستحق من شركاء في المشاريع المشتركة
(٢٩٣,٤٧٥,٢٧٥)	(٥٥,٤٦١,٩٢٠)	إضافات للممتلكات والمصانع والمعدات
(١٣,١٢٢,٠٢٢,٢٢٦)	(٨,٠١٧,٩١٧,٢٧٠)	إضافات للأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
(٨٠,١٨١,٦٩٩)	(٣٦,٥٦٩,٩٥٥)	إضافات لموجودات الإستكشاف والتقييم
(٣١,٦٧٩,١٩٢)	(٤٤,٣٤٨,٨٥٧)	إضافات لمصاريف إزالة مؤجلة
(٣,٩٩٢,٥١٦)	(١,٢٨٥,٩٨٦)	إضافات لموجودات غير ملموسة
٦٥٩,٤٥٧,٢٥٦	١٧٦,١٥٨,٠١٤	مطلوبات مشاريع وأخرى - مشاريع
٢,٠٦٦,٩٦٠,٢٤٠	(١,٨٥٤,٦٧٣,١٠١)	مصاريف مستحقة - مشاريع
(١١,٢٠٦,٥٣٢,٢٥٧)	(١٠,٢٤٧,٣٦٥,٩١٢)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح	الأنشطة التمويلية:
-	(٢٨,٨٠٧,٠٣٧)	٩	مستحق من شركة سابق
(١٠,٩٤٨,٩٧٦)	(١٢,٣٨١,٢٥٦)	٢٥	إلتزام بموجب عقد إيجار رأسمالي
٦,٤٧٥,٦١٠,٦٠٠	٢٢,٥٩٩,٣٠٥,٧٢٠	٦-٢٧	متحصلات من قروض طويلة الأجل
(٦,٠٠٤,٢٢١,٥٧٩)	(١٤,٠٥٩,٢٢٤,٣٨٥)	٦-٢٧	سداد قروض طويلة الأجل
(٢٥٧,٦١٠,٥١٤)	٦,٠٨٦,٧٥٠	٢٨	المستحق إلى شريك في مشروع مشترك
٥٠,٠٤٣,١١٢	-	٦-٣٢	مدفوعات لزيادة رأس المال من حقوق الملكية غير المسيطرة، صافي
١,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦-٣٢	الزيادة في رأس المال من حقوق الملكية غير المسيطرة
(٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)	٦-٣٢	توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة
١,٢٧٢,٨٧٢,٦٤٣	٨,٦٥٣,٧٨٦,٨٢٩		صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
(٧,٧١٩,٤٣٤,٧٨٩)	٥٩٥,٤٢٧,٠٤٠		صافي التغير في النقد وما في حكمه
١١,٤٣٤,٣٨١,٠٥٧	٣,٧١٤,٩٤٦,٢٦٨	٧	النقد غير المقيد وما في حكمه كما في بداية السنة
٣,٧١٤,٩٤٦,٢٦٨	٤,٣١٠,٣٧٣,٣٠٨	٧	النقد غير المقيد وما في حكمه كما في نهاية السنة
معاملات غير نقدية			
-	٢٢٣,٨٨٦,٥٣٧	١٣, ١٠	قطع غيار رأسمالية محولة الى ممتلكات ومصانع ومعدات من المخزون
٣٢١,٥٣٢,٩٦٢	١٤,٤٥٧,١٤٦,٣٨٢	١٤, ١٣	محول الى ممتلكات ومصانع ومعدات من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
١,٠٥٣,٢٨٨	-	١٣, ٢٦-١	مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم تمت رسمته كجزء من الممتلكات والمصانع والمعدات
٦٣,٤٣٩,٦٢٣	٥٥,٥٥١,٠٩٦	١٤, ١٣	استهلاك مرسل كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٢,١٤٧,٩٤٣	-	١٥, ١٤	محول الى الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ من موجودات الإستكشاف والتقييم
٥,٧٢٩,٨٣١	٩,٥٧٦,١٤٤	١٧, ١٤	إطفاء مرسل كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٢٦,٢٥٠,٠٠٠	-	١٤, ٢٦-١	مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم المرسل كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
١٥,٧٢٩,١٩٠	٣٦,٥٥١,٧١٠	١٤, ٢٧-٢	إطفاء تكلفة عمليات مرسلة كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٤٤٣,٠٠٩,٩٥١	٦٤٧,٢٠٥,٣٨٩	١٤, ٣٩-١	تكلفة تمويل مرسلة كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٨٨٥,٢٥٥	-	١٧, ١٣	محول إلى موجودات غير ملموسة من ممتلكات ومصانع ومعدات
٣٧,٥٢٠,٦٦٠	٤٠,٧١٥,٢٣٠	١٧, ١٤	محول إلى موجودات غير ملموسة من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٨٣,٢٧٨,٠٠٢	-	٦-٣٢	محول من مدفوعات لزيادة رأس المال الى رأس المال المتعلق بحقوق الملكية غير المسيطرة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم	
	احتياطي نظامي

ايضاح	رأس المال	علاوة إصدار	تحويلات من صافي الدخل
١ يناير ٢٠١٥	١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٦٩٧,٣٩٤,٢٣٩
صافي دخل السنة	-	-	-
صافي الدخل المحوّل للاحتياطي النظامي	٣١	-	٦٠,٥١٧,٣٩٥
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٦-٢٢	-	-
*مدفوعات لزيادة رأس المال خلال السنة	٦-٢٢	-	-
الزيادة في حقوق الملكية غير المسيطرة/ رأس المال المساهم به خلال السنة	٦-٢٢	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٧٥٧,٩١١,٦٣٤
صافي دخل السنة	-	-	-
صافي الدخل المحوّل للاحتياطي النظامي	٣١	-	٤٠,٠٦٣,٩٠٨
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٦-٢٢	-	-
الزيادة في حقوق الملكية غير المسيطرة/ رأس المال المساهم به خلال السنة	٦-٢٢	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٧٩٧,٩٧٥,٥٤٢

*يتم اعتبار هذه المدفوعات، والتي تهدف الى زيادة رأس المال مع مرور الوقت للشركات التابعة المعنية، كجزء من إجمالي حقوق الشركاء في هذه الشركات التابعة طبقاً لرأي الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين رقم (١/١٤) والصادر بتاريخ ١٤ مارس ٢٠١٢ على الرغم أنه لم تصدر أية أسهم بعد ولم يتم تعديل السجل التجاري، ولكن سيتم ذلك عندما يتم تحويل هذه المبالغ المدفوعة مقدماً الى رأس المال.

حقوق الملكية غير المسيطرة							
أرباح مبقاة	المجموع الفرعي	رأس المال	مدفوعات لزيادة رأس المال*	صافي الدخل العائد لحقوق الملكية غير المسيطرة	المجموع الفرعي	مجموع حقوق الملكية	
٥,٩١٩,٧٠٥,٨٧٩	٢٦,٦٩٣,٢٣٤,٤٢٥	٦,١٠٢,٤٨٢,٠٦٧	١٥٦,٠٨٨,٥٦٨	٥٦٤,٩٩٤,٥٦٣	٦,٨٢٣,٥٦٥,١٩٨	٣٢,٥١٦,٧٩٩,٦٢٢	
٦٠٥,١٧٣,٩٤٥	٦٠٥,١٧٣,٩٤٥	—	—	—	٢٠٢,٩٠٢,٦٣٠	٨٠٨,٠٧٦,٥٧٥	
(٦٠,٥١٧,٣٩٥)	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	(٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	
—	—	—	٥٠,٠٤٣,١١٢	—	٥٠,٠٤٣,١١٢	٥٠,٠٤٣,١١٢	
—	—	١,٤٣٣,٢٧٨,٠٠٢	(٨٣,٢٧٨,٠٠٢)	—	١,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠	
٦,٤٦٤,٣٦٢,٤٢٩	٢٧,٢٩٨,٤٠٨,٣٧٠	٧,٥٣٥,٧٦٠,٠٦٩	١٢٢,٨٥٣,٦٧٨	٤٣٧,٨٩٧,١٩٣	٨,٠٩٦,٥١٠,٩٤٠	٣٥,٣٩٤,٩١٩,٣١٠	
٤٠٠,٦٣٩,٠٨٠	٤٠٠,٦٣٩,٠٨٠	—	—	(٧٣,٤١٢)	(٧٣,٤١٢)	٤٠٠,٥٦٥,٦٦٨	
(٤٠,٠٦٣,٩٠٨)	—	—	—	—	—	—	
—	—	—	—	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)	
—	—	٦١٢,٥٦٠,٨٢١	(١٢,٥٦٠,٨٢١)	—	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	
٦,٨٢٤,٩٣٧,٦٠١	٢٧,٦٩٩,٠٤٧,٤٥٠	٨,١٤٨,٣٢٠,٨٩٠	١١٠,٢٩٢,٨٥٧	(١٣,٣٦٩,١٨٢)	٨,٢٤٥,٢٤٤,٥٦٥	٣٥,٩٤٤,٢٩٢,٠١٥	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

١- معلومات عامة

• النشاطات التي تتعلق بكل مراحل صناعة الزيت والصناعات المرتبطة بها أو المكمل لها.

تمارس المجموعة أنشطة التعدين الرئيسية في مناجم مهد الذهب وبلغة والامار والصخيبرات والسوق والدويحي والجلاميد والزبيرة والغزالة والبيعة. تقوم المجموعة حالياً بالتعدين عن الذهب وصخور الفوسفات والبوكسايت بالإضافة إلى البوكسايت منخفض التركيز والكاولين والمنغيزايت.

بتاريخ ١٤ فبراير ٢٠١٢، وافق مجلس الإدارة على خطة، تم إعدادها من قبل الشركة بالتعاون مع شريكها في المشروع المشترك شركة ألكوا إنك (إيضاح ٢٨) لتوسيع تشكيلة المنتجات من مجمع الألومنيوم والذي لا يزال في مرحلة الإنشاء حالياً في رأس الخير لتشمل:

- صفائح السيارات معالجة حرارياً وغير معالجة حرارياً ،
- صفائح المباني والإنشاءات
- صفائح التغليف.

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية «معادن» («الشركة») كشركة مساهمة سعودية بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١٧٩ بتاريخ ٨ ذي القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ١٧ مارس ١٩٩٧) والمرسوم الملكي رقم م/١٧ بتاريخ ١٤ ذي القعدة ١٤١٧هـ (الموافق ٢٣ مارس ١٩٩٧) ، بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٦٤٢٩١ بتاريخ ١٠ ذي القعدة ١٤٢١هـ (الموافق ٤ فبراير ٢٠٠١). يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر ١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠ ريال سعودي، مقسم إلى ١,١٦٨,٤٧٨,٢٦١ سهم عادي، بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات سعودية للسهم الواحد (إيضاح ٢٩).

إن أهداف الشركة وشركاتها التابعة («المجموعة») هي المساهمة في مختلف المشاريع المتعلقة بجميع مراحل صناعة التعدين بما في ذلك تنمية وتطوير وتحسين صناعة المعادن ومنتجات المعادن ومنتجات المعادن المصاحبة، ولا يشمل ذلك ما يلي:

- البترول والغاز الطبيعي والمواد المشتقة منها
- المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات المصاحبة لها ومشتقاتها

٢- هيكل المجموعة

لدى الشركة شركات تابعة وشركات تحت سيطرة مشتركة والمذكورة أدناه، جميعها تأسست في المملكة العربية السعودية:

نسبة الملكية الفعلية كما في		الكيان القانوني	الشركات التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦		
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس (أم جي بي أم)
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للبنية التحتية (أم إي سي)
١٠٠٪	١٠٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة المعادن الصناعية (أي أم سي)
٧٤,٩٪	٧٤,٩٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للألومنيوم (أم أيه سي)
٧٤,٩٪	٧٤,٩٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للدرفلة (أم آر سي)
٧٤,٩٪	٧٤,٩٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للبوكسايت والألومينا (أم بي أيه سي)
٧٠٪	٧٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن للفوسفات (أم بي سي)
٦٠٪	٦٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (أم دبليو أس بي سي)
٥٠٪	٥٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركات تحت سيطرة مشتركة
٥٠٪	٥٠٪	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الصحراء ومعادن للبتروليكيماويات (سامابكو)
			شركة معادن باريك للنحاس (أم بي سي سي)

إن نهاية السنة المالية لجميع الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة تطابق نهاية السنة المالية للشركة الأم.

٢-٢ شركة معادن للبنية التحتية

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١٨ أغسطس ٢٠٠٨ وتمثل أهداف الشركة في:

- إدارة مشروع البنية التحتية لتطوير وإنشاء وتشغيل البنية التحتية
- تقديم خدمات لمنطقة رأس الخير وغيرها من مواقع التعدين والمواقع الصناعية الأخرى في المملكة العربية السعودية.

٣-٢ شركة المعادن الصناعية

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٩، وتمثل أهداف الشركة في:

١-٢ شركة معادن للذهب ومعادن الأساس

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٩ أغسطس ١٩٨٩، وتمثل أهداف الشركة في:

- الاستكشاف والتعدين عن الذهب والمعادن المرتبطة والموجودة ضمن المناطق المستأجرة وذلك عن طريق الحفر والتعدين والترشيح والصرر والتنقية
- استخراج وتكرير وتصدير وبيع مثل هذه المعادن في شكلها الأصلي أو المكرر
- إنشاء وتشغيل وصيانة جميع المناجم والمباني والطرق السريعة وخطوط الأنابيب ومعامل التكرير ومحطات المعالجة وأنظمة الاتصالات ومحطات الطاقة وغيرها من المرافق اللازمة أو الملازمة لأغراض عقد الإيجار.

٢-٧ شركة معادن للفوسفات

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٨ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٧٠٪
- الشركة السعودية للصناعات الأساسية («سابك») بنسبة ٣٠٪ ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-٤).

وتتمثل أهداف الشركة في:

- استغلال احتياطات الفوسفات الموجودة في موقع حزم الجلاميد
- استخدام الغاز الطبيعي المحلي ومصادر الكبريت لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية في مرافق المعالجة في رأس الخير.
- إنتاج الأمونيا كمواد خام لقيم لإنتاج الأسمدة ويتم تصدير أي فائض من الأمونيا أو بيعها محلياً.

٢-٨ شركة معادن وعد الشمال للفوسفات

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢٧ يناير ٢٠١٤ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٦٠٪
- شركة موزاييك للفوسفات بي. في. بنسبة ٢٥٪، شريك أجنبي، شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في هولندا ومملوكة بالكامل لشركة موزاييك («موزاييك») ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-٥).
- شركة سابك بنسبة ١٥٪ ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-٥).

وتتمثل أهداف الشركة في إنتاج:

- فوسفات ثنائي و فوسفات أحادي الامونيا
- الامونيا
- حمض الفسفوريك النقي
- حمض الفسفوريك
- حمض الكبريتيك
- كبريت البوتاس

بدأ التشغيل التجريبي لمصنع الأمونيا خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٦ وأعلنت الشركة بدء الإنتاج التجاري لمصنع الامونيا اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧ (إيضاح ٤٦).

٢-٩ شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١٤ أغسطس ٢٠١١ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٥٠٪ (إيضاح ١٨-١).
- شركة الصحراء للبتروكيماويات بنسبة ٥٠٪.

إن شركة سامباكو هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كاستثمار في شركة تحت سيطرة مشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة. وتتمثل نشاطاتها في إنتاج:

- الصودا الكاوية المركزة
- الكلورين
- ثاني كلوريد الإيثيلين

- استغلال المعادن الصناعية الموجودة ضمن المناطق المستأجرة وذلك عن طريق الحفر والتعدين والترشيح والصهر والتنقية
- إستخراج وتكرير وتصدير وبيع هذه المعادن بحالتها الأصلية أو المكررة.

تقوم الشركة حالياً بتشغيل منجم الكاولين والبوكسايت منخفض التركيز في المنطقة الوسطى من الزبيدة ومنجم المغنيزايت عالي التركيز في منطقة الغزالة، ومصنع الإنتاج في المدينة المنورة والذي بدأ عملياته جزئياً خلال عام ٢٠١١، والمتبقي من المشروع لا يزال في مرحلة التطوير.

٢-٤ شركة معادن للألومنيوم

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٠ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٧٤,٩٪
- شركة ألكوا سملتينج انفرثيونس السعودية اس.ال. (اية أس أس اي) بنسبة ٢٥,١٪، شريك أجنبي، شركة مملوكة بالكامل لشركة ألكوا كوربوريشن (سابقاً ألكوا انكوربوريتد) ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-١).

وتتمثل أهداف الشركة في إنتاج:

- سبائك الألومنيوم
- أعمدة الألومنيوم
- ألواح الألومنيوم
- مسطحات الألومنيوم.

٢-٥ شركة معادن للدرفلة

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١٠ أكتوبر ٢٠١٠ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٧٤,٩٪
- شركة ألكوا رولنج انفرثيونس السعودية اس.ال. بنسبة ٢٥,١٪، شريك أجنبي، شركة مملوكة بالكامل لشركة ألكوا كوربوريشن، ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-٢).

وتتمثل أهداف الشركة في إنتاج:

- مسطحات تصنيع الملبات،
- وأغطية الملبات.

إن الشركة حالياً في مرحلة التشغيل التجريبي.

٢-٦ شركة معادن للبوكسايت والألومينا

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢٢ يناير ٢٠١١ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٧٤,٩٪
- شركة أوا السعودية المحدودة («أوا») بنسبة ٢٥,١٪، شريك أجنبي، وهي مملوكة بنسبة ٦٠٪ لشركة ألكوا كوربوريشن و ٤٠٪ شركة ألومينا المحدودة، طرف ليس ذي علاقة ويتم المحاسبة عنها كحقوق ملكية غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٢٢-٣).

وتتمثل أهداف الشركة في:

- تعدين وتكرير البوكسايت
- إنتاج الألومينا

بدأت الشركة انتاجها التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١٦.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

تشمل نشاطات الشركة انتاج وتوريد

- الصودا الكاوية المركزة إلى مصفاة الألومينا لشركة معادن للبوكسايت والألومينا وبيع الكمية المنتجة المتبقية في سوق الجملة والتجزئة المحلية.
- ثاني كلوريد الإيثيلين بسوق الجملة والتجزئة العالمية والمحلية

بدأت الشركة انتاجها التجاري في ١ يوليو ٢٠١٤.

١٠-٢ شركة معادن باريك للنحاس

تأسست الشركة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٤ وتعود ملكيتها كما يلي:

- شركة التعدين العربية السعودية («معادن») بنسبة ٥٠٪ (إيضاح ١٨-٢).
- شركة باريك الشرق الأوسط المحدودة («باريك») بنسبة ٥٠٪.

إن شركة معادن باريك للنحاس هي مشروع مشترك ويتم المحاسبة عنه كأستثمار في شركة تحت سيطرة مشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة.

إن أهداف الشركة إنتاج النحاس والمنتجات الصناعية المصاحبة ضمن منطقتها التعدينية المستأجرة القائمة بطريقة الحفر والتعدين والتركيز والصهر والتصفية.

بدأت الشركة انتاجها التجاري في منجم جبل صايد في ١ يوليو ٢٠١٦.

٣- أسس إعداد القوائم المالية

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس التكلفة التاريخية وفقاً لبدأ الاستحقاق، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تظهر هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل العملة الوظيفية والعملة التي يتم بها عرض القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧ يتعين على المجموعة إعداد تقاريرها المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية IFRS كما صدرت عن مجلس معايير المحاسبة الدولية IASB والمعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، والتي قد تتطلب من المجموعة أن تتبع سياسات محاسبية معينة تختلف عن تلك التي يتم اتباعها حالياً.

٤- ملخص لأهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بطريقة منتظمة على كافة السنوات المعروضة.

٤-١ أسس توحيد القوائم المالية

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي لدى المجموعة القدرة على التحكم في سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على منافع اقتصادية منها، وتمتلك عادة حصة فيها تزيد عن نصف حقوق التصويت. تتم مراعاة وجود وتأثير حقوق التصويت المتوقعة القابلة للتنفيذ أو التحويل لتقييم ما إذا كان للمجموعة سيطرة على منشأة ما. يتم توحيد الشركات التابعة اعتباراً من تاريخ انتقال السيطرة على الشركة التابعة إلى المجموعة. ويتم التوقف عن التوحيد عند زوال تلك السيطرة.

يتم استبعاد الإستثمارات والمعاملات والأرصدة المتداخلة بين شركات المجموعة والأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عنها. إن السياسات المحاسبية للشركات التابعة تتماشى مع السياسات المحاسبية المتبعة للمجموعة.

الشركات تحت السيطرة المشتركة

يتواجد المشروع المشترك عندما يكون للمجموعة ترتيبات تعاقدية مع طرف واحد أو أكثر للقيام بأنشطة عادة ما تتم، ولكن ليس بالضرورة، من خلال منشآت تخضع للسيطرة المشتركة.

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن حصتها في الشركات تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية. تحتسب حصة المجموعة في نتائج المشاريع المشتركة على أساس القوائم المالية المعدة لهذه الشركات حتى تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، بعد تعديلها وذلك لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة، إن وجدت. يتم حذف المكاسب المتداخلة عن المعاملات بقدر حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. ويتم كذلك استبعاد الخسائر المتداخلة ما لم ينتج عن المعاملة دليلاً على وجود إنخفاض في الأصل المحوّل.

٤-٢ تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك المعاملات. كما يجري تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن عمليات تسوية وتحويل المعاملات بالعملات الأجنبية ضمن قائمة الدخل الموحدة.

٤-٣ النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على النقد في الصندوق ونقد لدى البنوك وودائع لأجل تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ افتتاحها وقابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية محددة وتخضع لمخاطر تغيرات ضئيلة في القيمة.

يتم استبعاد النقد المقيد والنقد وما في حكمه من النقد وما في حكمه لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة. يتعلق النقد المقيد والنقد وما في حكمه بما يلي:

- النقد المتراكم في حساب احتياطي خدمة الدين بالنسبة للدفعات المقررة القادمة من القروض طويلة الأجل ولفترة ستة أشهر قبل تاريخ الإستحقاق وفقاً لإتفاقيات التمويل.
- إلتزامات حسابات الإيداع للموظفين.

٤-٤ الإستثمارات قصيرة الأجل

تشمل الإستثمارات قصيرة الأجل إيداعات لدى البنوك وإستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ولكن أقل من سنة من تاريخ افتتاحها.

٤-٥ المدينون التجاريون

يتم قيد المدينين التجاريين بقيمة المبلغ الأصلي لفاتورة المبيعات ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها، (إن وجد). يجنب مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عند وجود دليل موضوعي يشير إلى عدم مقدرة المجموعة على تحصيل جميع المبالغ المستحقة خلال الفترات الأصلية للذمم المدينة. يتم قيد هذه المخصصات في قائمة الدخل الموحدة وتظهر تحت بند «مصاريف عمومية وإدارية». عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحصيل، يتم شطبها من مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. تقيد المبالغ المستردة لاحقاً من المبالغ التي سبق شطبها إلى حساب «مصاريف عمومية وإدارية» في قائمة الدخل الموحدة.

٦-٤ المخزون

منتجات تامة الصنع

يتم قياس المنتجات تامة الصنع على أساس تكلفة وحدة الإنتاج أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة وحدة الإنتاج بقسمة إجمالي تكلفة الإنتاج على مخرجات الإنتاج القابلة للبيع.

تتضمن تكلفة الإنتاج ما يلي:

- تكلفة العمالة والمواد ومصاريف المقاولين والتي تتعلق مباشرة باستخراج ومعالجة الخام.
- استهلاك ممتلكات التعدين وإيجار الممتلكات والمصانع والمعدات المستخدمة في استخراج ومعالجة الخام وإطفاء أي موجودات إزالة مؤجلة.
- مصروفات الإنتاج غير المباشرة.
- يحمل الإيراد المتحقق من بيع منتجات مصاحبة مقابل تكاليف الإنتاج.

يتم تقييم المنتجات المصاحبة على أساس صافي القيمة الممكن تحقيقها، وذلك بالرجوع إلى السعر الفوري للسلع بتاريخ القوائم المالية.

منتجات تحت التشغيل

- تحدد تكلفة المنتجات تحت التشغيل باستخدام طريقة تكلفة وحدة الإنتاج للفترة على أساس نسبة الإنجاز في المرحلة المعنية، وتشمل:
- تكلفة العمالة والمواد ومصاريف المقاولين والتي تتعلق مباشرة باستخراج ومعالجة الخام.
- استهلاك ممتلكات التعدين وإيجار الممتلكات والمصانع والمعدات المستخدمة في استخراج ومعالجة الخام وإطفاء أي موجودات إزالة مؤجلة.
- مصروفات الإنتاج غير المباشرة.

الخام المتراكم

الخام المتراكم هو الخام الذي تم استخراجه ومتاح لمزيد من المعالجة. يتم قياس تكلفة الخام المتراكم على أساس تكلفة وحدة الإنتاج أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. في حالة وجود درجة كبيرة من عدم التأكد متى سيتم معالجة الخام المتراكم، يتم اعتبار التكلفة كمصرف عند حدوثها. وفي حالة التأكد من أن المعالجة المستقبلية للخام المتراكم يمكن توقعها بشكل مؤكد بسبب تجاوزه درجة التركيز المحددة للمنجم ومجدي إقتصادي، يتم تقييمه على أساس تكلفة وحدة الإنتاج أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. ويتم تقويم الكميات القابلة للاستخراج ودرجات الخام المتراكم والمنتجات تحت التشغيل بشكل أساسي عن طريق دراسة وتحليل المعادن.

قطع الغيار والمواد القابلة للاستهلاك والمواد الخام

يتم تقييم قطع الغيار والمواد القابلة للاستهلاك والمواد الخام على أساس متوسط التكلفة المرجح ناقصا مخصص المواد المتقدمة وبطيئة الحركة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها.

تمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال مطروحا منه تكاليف الإنجاز ومصاريف البيع.

٧-٤ الموجودات والمطلوبات المالية

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل رئيسي النقد وما في حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والذمم المدينة التجارية والأخرى ومطلوبات المشاريع والأخرى والمصاريف المستحقة والقروض.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية، ويتم إثبات صافي المبلغ في القوائم المالية الموحدة عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني لإجراء المقاصة للمبلغ المسجل وعند وجود نية لتسوية المبلغ على أساس الصافي أو تحقق الموجودات والمطلوبات في نفس الوقت.

٨-٤ الممتلكات والمصانع والمعدات

تظهر الممتلكات والمصانع والمعدات بالتكلفة التاريخية بعد خصم الاستهلاك المتراكم. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الدخل الموحدة على أساس طريقة القسط الثابت أو على أساس وحدة الإنتاج لبعض موجودات المناجم ومصانع المعالجة حيثما ينطبق ذلك، لتوزيع تكاليف الموجودات المعنية ناقصا القيمة التقديرية المتبقية لها على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية:

عدد السنوات	
٩ - ٤٠	مباني
٥ - ٤٠	معدات ثقيلة
٥ - ١٠	أجهزة اتصال متحركة ومعدات الورش
٥	مختبرات ومعدات سلامة
٤ - ٥٠	أعمال مدنية
٤ - ٢٠	مصانع ثابتة ومرافق ترشيح الخام
٤ - ٢٠	معدات أخرى
٤ - ١٠	معدات مكتبية
٤ - ١٠	أثاث وتركيبات
٤ - ٥	أجهزة الحاسب الآلي
٤	سيارات
طريقة وحدات الإنتاج /	موجودات المناجم
على مدى عمر المنجم	

تُحمل مصاريف الصيانة والإصلاحات الإعتيادية والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي للأصل أو طاقتة الانتاجية، على قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها. تتم رسملة التجديدات والتحسينات الهامة، إن وجدت، ويتم الإستغناء عن الموجودات التي تم استبدالها.

تحدد مكاسب وخسائر استبعاد الموجودات بمقارنة المتحصلات مع القيمة الدفترية. والتي تدرج في قائمة الدخل الموحدة.

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة بالموجودات المؤهلة كجزء من تكلفة تلك الموجودات المؤهلة حتى بدء الإنتاج التجاري.

٩-٤ الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ

ترسمل الموجودات التي ما زالت في مرحلة الإنشاء في حساب أعمال رأسمالية تحت التنفيذ وتحوّل تكلفة الإنشاء عند استكمال بناء الأصل إلى الفئة الملائمة من الممتلكات ومصانع ومعدات. تتضمن تكلفة الممتلكات والمصانع والمعدات تكلفة الشراء وأية تكاليف مباشرة ضرورية لإعداد الأصل ليكون في حالة التشغيل للغرض الذي أنشئ من أجله. تتم رسملة التكاليف المرتبطة بالتشغيل التجريبي للأصل بالصافي بعد خصم متحصلات بيع أي منتج خلال فترة التشغيل التجريبي. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٤-١٠ موجودات الاستكشاف والتقييم

نفقات الاستكشاف هي تكاليف متكبدة في البحث الأولي عن إحتياطي المعادن المجدية إقتصادياً أو في عملية الحصول على مزيد من المعلومات حول إحتياطيات المعادن الموجودة. تشمل نفقات الاستكشاف عادة على مصاريف متعلقة بالتالي:

- الاستحواذ على حقوق الاستكشاف،
- الدراسات الطبوغرافية والجيولوجية والجيوكيميائية والجيوفيزيائية
- الحفر والاستكشاف
- حفر الخنادق
- اختبار عينات الخام
- الأنشطة المرتبطة بتقييم الجدوى الفنية والجدوى الاقتصادية لاستخراج موارد تعدينية.

إن نفقات التقييم هي تلك التكاليف المتكبدة لمعرفة الجدوى الفنية والإقتصادية من إحتياطيات المعادن المحددة من خلال أنشطة الاستكشاف أو الإستحواذ. تشتمل تلك المصاريف على تكاليف:

- تحديد حجم ودرجة إحتياطيات المعادن من خلال الحفر للحصول على العينات اللازمة، وعمليات حفر الخنادق وأخذ العينات من منطقة خام تم تصنيفها على أنها إما مصادر معدنية أو إحتياطي مؤكد ومحتمل؛
- تحديد الأساليب المثلى لاستخراج المعادن وطرق معالجتها؛
- الدراسات الخاصة بالإستقصاء، والنقل ومتطلبات البنية التحتية المتعلقة بكل من الانتاج والشحن؛
- تراخيص الأنشطة المختلفة؛
- التقييم الاقتصادي لتحديد ما إذا كان تطوير المواد المعدنية مجدياً من الناحية الاقتصادية، ويشمل ذلك النطاق ودراسات الجدوى الأولية والنهائية.

تقيد جميع تكاليف الاستكشاف والتقييم كمصاريف حتى يتم الاستنتاج بأنه من المرجح أن تتحقق عنها منافع اقتصادية مستقبلية من عدمها، أي محتملة. تعتمد المعلومات المستخدمة لمعرفة هذا الاستنتاج على مستوى الاستكشاف بالإضافة الى درجة الثقة في الخام الموجود. يتم رسملة نفقات الاستكشاف والتقييم اذا ما تبين للإدارة بأنه سيتم الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية محتملة نتيجة لتلك المصاريف.

يتم رسملة نفقات الاستكشاف والتقييم المتعلقة بزيادة الإحتياطيات المعدنية والتي جاري تعدينها أو تطويرها ، بما في ذلك نفقات تعريف وتحديد المعادن الموجودة في تلك الإحتياطيات المعدنية، كتكاليف تطوير مناجم وذلك بعد إكمال التأكد من الدراسات الاقتصادية والتقييم المعادلة لدراسة الجدوى.

يتم رسملة كافة مصاريف الاستكشاف والتقييم المتكبدة بعدما يتبين بأنه من المحتمل أن ينتج عنها منافع إقتصادية كموجودات استكشاف وتقييم لحين معرفة الجدوى الفنية والإقتصادية لإستخراج الموارد المعدنية. وحال معرفة الجدوى الاقتصادية، أي سينتج عنها منافع إقتصادية أم لا، يتم إختبار الأصل للتأكد من وجود انخفاض في قيمته ويتم إثبات خسارة الإنخفاض. وبناء على الجدوى الفنية النهائية واستلام رخصة التعدين والجدوى الاقتصادية، فإنه اذا ما تبين بأن المنافع الاقتصادية ستتحقق، وأن الإدارة تعتزم تطوير وتنفيذ المنجم، عندئذ فقط يعاد تصنيف موجودات الاستكشاف والتقييم كاعمال رأسمالية تحت التنفيذ.

وتصنف التدفقات النقدية المتعلقة بمصاريف الاستكشاف والتقييم المرسلة كنشاطات إستثمارية في قائمة التدفقات النقدية الموحدة. وفور الوصول الى مرحلة الإنتاج التجاري، يعاد تصنيف الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كممتلكات ومصانع ومعدات.

ولغرض موجودات الاستكشاف والتقييم فقط، يتم إعتبار واحد أو أكثر من الحقائق والظروف التالية لتحديد إنخفاض في قيمة موجودات الاستكشاف والتقييم. يشتمل ذلك على ما يلي:

- انتهاء الفترة التي يحق فيها للشركة الإستكشاف في منطقة محددة خلال الفترة أو أنها تنتهي في المستقبل القريب ومن غير المتوقع أن يتم تجديدها.
- لم يتم وضع النفقات الأساسية لمزيد من استكشاف وتقييم الموارد المعدنية في المنطقة المحددة ضمن الموازنة ولم يتم التخطيط لها.
- عمليات استكشاف وتقويم الموارد المعدنية في المنطقة المحددة لم تؤدي الى إكتشاف كميات ذات جدوى تجارية من الموارد المعدنية وقررت الشركة المجموعة إيقاف هذه الأنشطة في المنطقة المحددة.
- توجد بيانات كافية تشير الى أنه رغم احتمالية مواصلة التطوير في المنطقة المحددة، إلا أنه من غير المحتمل أستراد القيمة الدفترية لإصل الإستكشاف والتقييم بالكامل من التطوير الناجح أو بواسطة البيع.

عند تحديد احتمالية وجود إنخفاض في قيمة أصل موجودات الاستكشاف والتقييم، فإن الوحدة تقوم بإجراء إختبار للإنخفاض وعكس الإنخفاض على موجودات الإستكشاف والتقييم كما هو محدد في الإيضاح ٤-١٢.

٤-١١ نسبة الإزالة ومصاريف الإزالة المؤجلة.

تقوم المجموعة أيضاً بتأجيل تكاليف شوائب التعدين وتقدير نسبة متوسط الشوائب إلى إجمالي كميات الخام الموجودة في المناجم بناء على تصميم منطقة التعدين النهائية. ويتم استخدام هذه النسبة كمعدل لحساب التكلفة السنوية لشوائب التعدين التي ستقيد كمصرف على النحو التالي:

متوسط نسبة الشوائب إلى الخام الذي تم تعدينه X كمية الخام التي تم تعدينها X متوسط تكلفة الوحدة من إجمالي الأطنان التي تم تعدينها

في الفترات التي تكون فيها التكلفة الفعلية للشوائب أعلى من التكاليف المقيدة كمصرف بناء على المعادلة أعلاه، فإنه يتم تأجيل إطفاء الفرق للفترة المستقبلية التي تكون فيها التكاليف الفعلية أقل من التكاليف الواجب قيدها كمصرف.

يتم رسملة تكاليف الإزالة المتكبدة خلال مرحلة التطوير للمناجم المفتوحة من أجل الوصول الى الإحتياطي الخام المعني قبل بدء الانتاج التجاري. تطفأ هذه التكاليف على مدى العمر المتبقي من مكون الإحتياطي الخام (والذي تم تحسين الوصول إليه) باستخدام طريقة وحدة الانتاج على الإحتياطيات المؤكدة والمحتملة.

تكاليف الإزالة المتعلقة بالانتاج في المنجم المفتوح بالقدر الذي يحتمل أن تتدفق فيه منافع اقتصادية للشركة من خلال تحسين الوصول الى عنصر معين من إحتياطي الخام ترسمل كمصاريف إزالة مؤجلة. تستهلك/تطفأ مصاريف الإزالة المؤجلة باستخدام طريقة وحدة الانتاج على أساس الإحتياطيات المؤكدة والمحتملة التي تضمنها عنصر المواد الخام، والتي يتوقع أن تكون أقل من عمر المنجم. يعتبر استهلاك/إطفاء مصاريف الإزالة المؤجلة كتكاليف انتاج للفترة ويسجل في المخزون (يسجل لاحقاً كتكلفة مبيعات حال بيع المخزون).

٤-١٢ الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصا الإطفاء المتراكم وخسائر الإنخفاض في القيمة المتراكمة، حيثما ينطبق ذلك. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على مدى أعمارها الإنتاجية/ القانونية المتوقعة، أيهما أقل، باستخدام طريقة القسط الثابت. يتم مراجعة طرق الإطفاء والقيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المتوقعة سنوياً على الأقل.

يتم رسملة تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة التي لها منافع اقتصادية مستقبلية كموجودات غير ملموسة وتطفأ عند اكتمالها على مدى سبع سنوات.

ومع ذلك، يكون الحد الأدنى لرسوم الامتياز المستحقة لرخص التعدين الصغيرة على أساس المبيعات كالتالي:

المعادن	الأساس	التعريف
البوكسايت	الطن المتري الفعلي	١,٥ ريال لكل طن متري
منخفض الدرجة	المباع	
الكاولين	الطن المتري الفعلي	٢,٢٥ ريال لكل طن متري
	المباع	
المغنزيات	الطن المتري الفعلي	٤,٥٠ ريال لكل طن متري
	المباع	

الحد الأدنى لرسوم الامتياز المستحقة الدفع ٩٠,٠٠٠ ريال سعودي إذا لم يتحقق الحد الأدنى من القدرة التعدينية. يتم تحميل مخصص رسوم الامتياز إلى تكلفة المبيعات في قائمة الدخل ولا يتم إدراجها في عملية تقييم المخزون.

١٧-٤ المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة:

- التزام قانوني حالي أو أستاذي بناءً على حدث في الماضي
- من المحتمل أن تدفقات خارجة لموارد إقتصادية ستكون مطلوبة لتسوية الالتزام في المستقبل
- يمكن تقدير المبلغ بشكل موثوق.

١٨-٤ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة الدفع للموظفين كمبلغ مقطوع لكافة الموظفين وفقاً لشروط نظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية عند انتهاء خدماتهم وفقاً لعقود عملهم. يتم احتساب مبلغ الالتزام على أساس القيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه للعمل كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تحتسب مدفوعات نهاية الخدمة على أساس الرواتب والبدلات الأخيرة للموظفين وعدد سنوات خدماتهم المتراكمة وفقاً لما تنص عليه الأنظمة السعودية.

١٣-٤ الانخفاض في قيمة الموجودات

تقوم المجموعة بتاريخ كل فترة مالية بتقييم موجوداتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمالية عدم قابلية إسترداد القيمة الدفترية. يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة، والتي تمثل الزيادة في القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للإسترداد. القيمة القابلة للإسترداد تمثل القيمة العادلة للموجودات بعد خصم تكاليف البيع أو قيمتها قيد الإستخدام، أيهما أعلى على أساس التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية غير المخصومة.

يتم في تاريخ كل فترة مالية مراجعة الموجودات والتي سبق أن حدث انخفاض في قيمتها بفرض احتمال عكس ذلك الانخفاض. وعندما يتم التأكد بأن الظروف التي أدت إلى وجود الانخفاض قد إنتفت، يتم عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة (فيما عدا الشهرة) ويتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض فوراً كإيرادات أخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال السنة التي يتم فيها تحديد عدم وجود انخفاض.

١٤-٤ مطلوبات المشاريع والأخرى والمصاريف المستحقة

يتم إثبات الالتزامات المتعلقة بتكاليف العقود الخاصة بالمشاريع الرأسمالية بما في ذلك الأذم التجارية الدائنة بالمبالغ التي سيتم دفعها مقابل البضائع والخدمات المستلمة، يمثل المبلغ المثبت القيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ما لم تستحق في أقل من سنة واحدة.

يتم إثبات الالتزامات المتعلقة بالأذم الدائنة الأخرى بالمبالغ التي سيتم دفعها مقابل البضائع والخدمات المستلمة.

١٥-٤ الزكاة وضريبة الدخل وضريبة الإستقطاع

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل («الهيئة»). يحمل مخصص الزكاة المتعلقة بالشركة والزكاة العائدة للشركات التابعة المملوكة بالكامل لها على قائمة الدخل الموحدة. يتم المحاسبة عن المبالغ الإضافية المستحقة، إن وجدت، بموجب الربوط النهائية عند تحديد تلك المبالغ.

يخضع المساهمون الأجانب في الشركات التابعة لضريبة دخل والتي يتم إدراجها ضمن حصة حقوق الملكية غير المسيطرة في قائمة الدخل الموحدة.

تقوم المجموعة باستقطاع ضرائب على بعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة العربية السعودية حسب نظام ضريبة الدخل السعودي.

١٦-٤ رسوم الامتياز

اعتباراً من عام ٢٠٠٥ فصاعداً ووفقاً للمادة رقم ٧١ من نظام الاستثمار التعديني الصادر بالمرسوم الملكي رقم ٤٧/م بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤٢٥هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٤)، يتعين على المجموعة أن تدفع لحكومة المملكة العربية السعودية رسوم امتياز تمثل ٢٥٪ من صافي الدخل السنوي لكل رخصة تعدين أو ما يعادل ضريبة الدخل المقدرة، أيهما أقل. يتم خصم الزكاة المستحقة من إجمالي رسوم الامتياز ويتم إظهار صافي مبلغ رسوم الإمتياز كجزء من تكلفة المبيعات في قائمة الدخل الموحدة (إيضاح ٢٤).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٤-١٩ برنامج خطة الإذخار للموظفين

تم تصميم برنامج الإذخار وفقاً للمادة رقم ١٤٥ من نظام العمل والمادة رقم ٧٦ من اللوائح الداخلية للشركة والمعتمدة بالقرار رقم ٤٢٤ بتاريخ ٦ ربيع الثاني ١٤٢٠هـ (الموافق ١٩ يوليو ١٩٩٩) الصادر من معالي وزير العمل والتنمية الاجتماعية، وقد تم تطبيق برنامج الإذخار لتشجيع الموظفين السعوديين في المجموعة على التوفير واستثمار مدخراتهم في برنامج الإذخار المخصص للموظفين لتأمين مستقبلهم الى جانب تحفيزهم على مواصلة العمل لدى المجموعة.

تقتصر المساهمة في برنامج الإذخار على الموظفين السعوديين كما تعد المساهمة في البرنامج اختيارية. يساهم الموظف المشارك في برنامج الإذخار بدفع مساهمة شهرية بمقدار ١٪ إلى ١٥٪ كحد أقصى من الراتب الأساسي الشهري للموظف ويحد أدنى مبلغ ٣٠٠ ريال سعودي في الشهر.

تساهم المجموعة بدفع نسبة ثابتة قدرها ١٠٪ سنوياً للسنة الأولى من مساهمة الموظف الشهرية وتزداد هذه النسبة بمقدار ١٠٪ في السنة وفي السنوات اللاحقة حتى تصل ما نسبته ١٠٠٪ للسنة العاشرة. يتم إيداع مساهمة الموظف ومساهمة المجموعة في حساب الإذخار المخصص للموظف. تحمل مساهمة المجموعة شهرياً على قائمة الدخل الموحدة. تستحق مساهمة المجموعة الدفع للموظف عند استقالته أو انتهاء خدماته فقط.

٤-٢٠ برنامج تملك المنازل

تتحمل المجموعة تكاليف الفوائد المتعلقة بتمويل الحصول على أو بناء منازل الموظفين حسب برنامج تملك المنازل المعتمد وتقييد كمصاريف كجزء من تكلفة التمويل.

٤-٢١ مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم

تنشأ عن أنشطة التعدين والاستخراج والمعالجة التعدينية للمجموعة التزامات إغلاق منجم أو إعادة تأهيل مواقع. تشمل أعمال إغلاق وإعادة تأهيل مواقع على توقف تشغيل وتكسيك المصانع والتخلص من أو معالجة نفايات التعدين وإعادة تأهيل الموقع والأرض. حجم العمل المطلوب والتكاليف المصاحبة تعتمد على متطلبات الأنظمة والقوانين الحالية.

يتم رسملة كافة التكاليف المقدرة كجزء من موجودات المناجم ضمن الممتلكات والمصانع والمعدات، وتطفاً كمصرف بطريفة القسط الثابت على مدى العمر المتوقع للمنجم.

إن التعديلات على التكاليف المقدرة وتوقيت والإغلاق وإعادة التأهيل المستقبلية والتدفق النقدي المطلوب لها هو من الأمور الاعتيادية الخاضعة للحكم وللتقديرات الجوهرية. تتلخص العوامل التي تؤثر على هذه التغيرات في الآتي:

- تحديث تقدير احتياطي الخامات والموارد والعمر التشغيلي
- التطورات في مجال التكنولوجيا
- متطلبات الأنظمة والقوانين واستراتيجيات إدارة البيئة
- التغيرات في أسس التقديرات وتكاليف الأعمال المقدرة بما فيها تأثيرات التضخم والتغيرات في الاستدامة الاقتصادية

تنشأ تكاليف إعادة تأهيل ضرر الموقع المستمر من أعمال التصحيح وتدرج ضمن قائمة الدخل الموحدة كجزء من تكلفة المبيعات. يتم الإفصاح عن تكاليف إغلاق وإعادة تأهيل المناجم بالقيمة الحالية للنفقات المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية بناءً على الأسعار الحالية بدون أي تعديل للتضخم.

يحدد معدل الخصم المناسب المقترح استخدامه على أساس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للشركة، وفي حالة عدم توفره يتم استخدام معدل الافتراض الحالي المتاح للمنشأة بخصوص القرض طويل الأجل للفترة المماثلة التي يجنب المخصص بشأنها. بناءً على ذلك فإن مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم يزداد مع مرور الوقت عندما يتم تسجيل مبلغ الخصم. المبلغ المخصص يسجل كمصرف ضمن الأعباء المالية ضمن قائمة الدخل الموحدة.

يتم الاعتراف بالتكاليف الناتجة عن الظروف غير المتوقعة كالتلوث الناتج من التخلص غير المخطط له كمصرف والتزام عند احتمال حدوثها وإمكانية تقديرها بشكل يعتمد عليه. ويعتمد توقيت التكاليف الفعلية للإغلاق ونفقات إعادة التأهيل على عدة عوامل منها:

- العمر الافتراضي للمنجم
- التطورات في مجال التكنولوجيا
- شروط رخصة التشغيل
- البيئة التي يعمل بها المنجم
- التغيرات في الاستدامة الاقتصادية

٤-٢٢ عقود الإيجار

تصنف عقود الإيجار كمعقود إيجار رأسمالي إذا ترتب على عقد الإيجار تحويل جوهري للمنافع والمخاطر المصاحبة للملكية إلى المستاجر. تصنف جميع الإيجارات الأخرى كمعقود إيجار تشغيلية.

يتم إثبات الموجودات المقتناة بموجب عقد إيجار رأسمالي كموجودات للمجموعة بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية أو القيمة السوقية العادلة للأصل في تاريخ نشأة عقد الإيجار، أيهما أقل. يحسب الإستهلاك على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات.

إن تكاليف التمويل، والتي تمثل الفرق بين إجمالي التزامات عقود الإيجار والقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية أو القيمة السوقية العادلة للأصل عند نشأة عقد الإيجار، أيهما أقل، يتم تحميلها على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة عقد الإيجار للوصول الى معدل عائد ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل سنة محاسبية.

يتم تحميل الإيجارات المستحقة الدفع بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة وذلك بإستخدام طريفة القسط الثابت على مدى فترة عقود الإيجار التشغيلية.

٤-٢٣ القروض

يتم إثبات القروض مبدئياً بقيمة المبالغ المستلمة مخصوماً منها تكاليف المعاملات المتكبدة، إن وجدت. وبعد الإثبات الأولى لها، تقيد القروض طويلة الأجل بالتكلفة المطفأة باستخدام طريفة الفائدة الفعلية. يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة وذلك كجزء من تكاليف هذه الموجودات. يتم تحميل تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل الموحدة.

تتم رسملة تكاليف المعاملات المتكبدة مقدماً والتي يتم أطفائها على مدى فترة القرض كجزء من تكلفة الموجودات المؤهلة حتى بدء الإنتاج التجاري وبعد ذلك تحمل على قائمة الدخل الموحدة كمصرف.

٤-٢٤ الاعتراف بالإيرادات

يتم إثبات الإيرادات عند إستيفاء كافة الشروط التالية:

- انتقال المخاطر والمنافع الهامة والمتعلقة بملكية البضاعة إلى المشتري.
- عدم احتفاظ الشركة بعلاقة إدارية مستمرة إلى الحد المرتبط عادة بوجود الملكية أو الإبقاء على السيطرة الفعالة على المنتجات المباعة
- إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بصورة موثوقة
- أن يكون من المؤكد أن تتدفق المنافع الاقتصادية المتعلقة بعملية البيع إلى المجموعة، و
- إمكانية قياس التكاليف المتكبدة أو التي سيتم تكبدها في عملية البيع يمكن بشكل موثوق به.

يتم إظهار الإيرادات بعد تنزيل كافة الخصومات والتخفيضات وأستبعاد عمليات البيع داخل المجموعة.

- عوامل تشغيلية غير متوقعة في مواقع التعدين
- تغيرات في التكاليف الرأسمالية والتشغيلية والتعدينية وتكاليف المعالجة وإعادة التأهيل ومعدلات الخصم التي قد تؤثر سلباً على الجدوى الاقتصادية لاحتياطات الخام.

إن أيًا من هذه المتغيرات قد يؤثر على الاستهلاك المحتمل لموجودات المنجم وقيمها الدفترية. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمصانع والمعدات غير التعدينية بصورة دورية. تتم هذه المراجعة على أساس الوضع الحالي للموجودات والفترات المقدرة التي ستستمر خلالها هذه الموجودات في جلب منافع اقتصادية للمجموعة.

الإخفاض في القيمة وعكس قيد الإخفاض في قيمة الموجودات

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات الملموسة للتأكد من وجود دليل على وقوع انخفاض في قيمة هذه الموجودات أو وجود دليل على أن خسارة الانخفاض المثبتة في السنوات السابقة لم تعد موجودة أو أنها انخفضت قيمتها.

الزكاة وضرائب الدخل

تم خلال السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٦ دفع مبلغ وقدره ٤٤,٠٨٢,٣٦٢ ريال سعودي إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل عن السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٥ (في ٢١ ديسمبر ٢٠١٥ تم دفع بمبلغ ٥٤,١٤٧,٩٧٨ ريال سعودي عن السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٤).

ولم يتم إجراء الربط النهائي بعد للزكاة من قبل الهيئة. في حالة وجود اختلاف بين الربوط الزكوية النهائية عن المبالغ المسجلة، فإن هذه الفروقات ستؤثر ويتم الاعتراف بها على مخصص الزكاة للسنة التي تحدد فيها هذه الفروقات.

عادة ما تخضع إيرادات المبيعات إلى تعديلات عند فحص المنتجات من قبل العميل أو بعد اكتمال تحليل محتويات المعدن. وفي هذه الحالات، تقيد إيرادات المبيعات مبدئياً على أساس مؤقت باستخدام أفضل تقديرات الشركة للمنتج بسعر السوق الحالي وتعديل الإيرادات فيما بعد بسعر السوق والكميات عند تحديدها.

تقيد إيرادات بيع المنتجات المصاحبة على تكلفة الإنتاج.

تتكون عوائد الإستثمار من إيرادات الودائع البنكية، وتقيد وفقاً لمبدأ الإستحقاق.

٤-٢٥ مصاريف البيع والتسويق والدعم

تشتمل مصاريف البيع والتسويق والدعم على جميع تكاليف بيع وتسويق منتجات المجموعة وتشمل مصاريف الإعلان ورسوم تسويق وتكاليف مبيعات غير مباشرة أخرى ذات الصلة بالمبيعات. توزيع هذه التكاليف بين مصاريف البيع والتسويق والدعم وتكلفة المبيعات، إن لزم الأمر، يتم بطريقة منتظمة.

٤-٢٦ المصاريف العمومية والإدارية

تشتمل المصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تعتبر تحديداً جزءاً من تكلفة المبيعات وفقاً لما تطلبه معايير المحاسبة المتعارف عليها. توزيع هذه التكاليف بين المصاريف العمومية والإدارية وتكلفة المبيعات، إن لزم الأمر، يتم بطريقة منتظمة.

٥-التقديرات والإفتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة، وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، من إدارة المجموعة استخدام تقديرات وافتراضات قد تؤثر على المبالغ المعروضة في القوائم المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة بها.

يتم تقييم التقديرات والإفتراضات بشكل مستمر وهي بناءً على الخبرة السابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي يعتقد بأنها معقولة وفقاً للظروف. تقوم المجموعة بإجراء تقديرات وافتراضات متعلقة بالمستقبل. التقديرات المحاسبية والتي وفقاً لتعريفها، نادراً ما تتساوى مع النتائج الفعلية المتعلقة بها.

٥-١ الأحكام الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية

الأحكام الهامة التالية لها أثر هام للغاية على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة:

- الأعمار الاقتصادية المستفاد منها للممتلكات والمصانع والمعدات
- الإخفاض في القيمة وعكس قيد الإخفاض في قيمة الموجودات،
- الزكاة وضرائب الدخل.

الأعمار الاقتصادية المستفاد منها للممتلكات والمصانع والمعدات

يتم استهلاك ممتلكات ومصانع ومعدات المجموعة بطريقة القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي أو على أساس وحدات الإنتاج لبعض موجودات المناجم ومصانع المعالجة على مدى العمر الإنتاجي للمنجم. وعند تحديد العمر الانتاجي للمنجم، فإن الافتراضات السائدة بتاريخ التقدير قد تتغير عند توفر معلومات جديدة.

تتمثل العوامل التي قد تؤثر في تقدير العمر الانتاجي للمنجم فيما يلي:

- التغيرات في احتياطات الخام المؤكدة والمحتملة
- درجة احتياطات الخام المعدنية والتي تختلف جوهرياً من وقت لآخر
- الفروقات بين أسعار السلع الحقيقية وأسعارها المتوقعة المستخدمه في تقدير وتصنيف احتياطات الخام

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢-٥ المصادر الرئيسية لعدم التأكد في التقديرات

تمثل البنود التالية مصادر رئيسية لعدم التأكد في التقديرات والتي تشكل مخاطر جوهرية تتسبب في تعديلات هامة على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال العام المالي التالي:

- تقديرات احتياطات الخام والموارد المعدنية
- إغلاق المناجم والالتزامات البيئية
- المخصصات
- الالتزامات المحتملة

تقديرات احتياطات الخام والموارد المعدنية

تطوي تقديرات وتصنيفات احتياطات الخام والموارد المعدنية ودرجات التركيز المرتبطة بها سواء التي يتم استخراجها أو المخصصة للإنتاج مستقبلاً على درجة من عدم التأكد. يجب اعتبار كميات احتياطات المواد الخام والموارد المعدنية مجرد تقديرات فقط حتى يتم استخراج احتياطات الخام أو الموارد المعدنية ومعالجتها بالفعل. كما تتغير كمية الاحتياطات الخام والموارد المعدنية اعتماداً على عوامل متغيرة منها أسعار المعادن وأسعار صرف العملات.

تم تحديد احتياطات الخام المقدرة للمجموعة على أساس أسعار السلع على المدى الطويل المعتمدة من الإدارة وتقدير درجة تركيز الخام والتكاليف والتي ربما تكون غير دقيقة. إن أي تغير جوهري في كميات الاحتياطات أو درجة التركيز أو نسبة الإزالة يمكن أن يؤثر على الجدوى الاقتصادية للموجودات. بالإضافة إلى ذلك، لا توجد ضمانات بأن استخلاص الذهب أو أي معادن أخرى في الاختبارات العملية صغيرة النطاق أو في معاملات الاختبارات ذات نطاق أكبر تحت ظروف الموقع أو أثناء الإنتاج ستعطي نفس النتيجة.

قد يتم تعديل التقديرات وذلك في حالة تقلبات أسعار السلع الأساسية ونتائج الحفر واختبارات استخراج المعادن والإنتاج وتقييم خطط التعدين اللاحقة لتاريخ أي تقدير. ومن الممكن ألا تكون الكمية ودرجة تركيز الخام المستخرج والمعالج ومعدل استخلاص المعادن بنفس الصورة المتوقعة حالياً. كما يمكن أن يؤدي أي انخفاض جوهري في تقديرات احتياطات الخام أو الموارد المعدنية إلى قدرة المجموعة على استخراج احتياطات الخام المعدنية إلى تأثير سلبي جوهري على عمليات المجموعة وأفاق مستقبلها ومركزها المالي ونتائجها عملياتها.

إغلاق المناجم والالتزامات البيئية

تخضع أنشطة التعدين والاستكشاف للمجموعة لأنظمة ولوائح بيئية متعددة. تقوم المجموعة بتقدير الالتزامات البيئية بناءً على فهم الإدارة للمتطلبات النظامية الحالية والتي تختلف باختلاف المناطق التي تجري عملياتها فيها وشروط الترخيص والتقديرات الهندسية. يجنب مخصص لتكاليف تفكيك المرفق وإعادة تأهيل الأرض حالما ينشأ الالتزام. كما أن التكاليف المتكبدة في سنوات مستقبلية من الممكن أن تختلف جوهرياً من المبالغ المخصصة. بالإضافة إلى ذلك، فإن التغيرات المستقبلية في الأنظمة واللوائح البيئية وأعمار المناجم المقدرة من الممكن أن تؤثر على القيمة الدفترية لهذا المخصص.

المخصصات

تقوم المجموعة أيضاً بتكوين مخصص لقطع غيار متقدمة وبيئية الحركة. بلغ مخصص البنود المتقدمة وبيئية الحركة ١٥,٨٥٢,٢٢٩ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٨,٤٩,٩٨٤ ريال سعودي) (إيضاح ١٠). هذه التقديرات تأخذ في الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكلفة المتعلقة مباشرة بأحداث لاحقة لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة إلى المدى الذي تؤكد هذه الأحداث بأن الظروف لا تزال قائمة كما في نهاية السنة.

الالتزامات المحتملة

يتم تسوية الالتزامات المحتملة حسب طبيعتها عند وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي أو أكثر. يتطلب تقدير هذه الالتزامات المتأصلة ممارسة أحكام هامه وعمل تقديرات لنتائج أحداث مستقبلية.

٦-١ المعلومات القطاعية

٦-١ قطاع الأعمال

إن قطاع الأعمال هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي:

- تعمل في أنشطة تدر إيرادات.
- تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ قرارات تتعلق بتوزيع الموارد وتقييم الأداء.
- تتوفر عنها معلومات مالية منفصلة.
- قطاع الوحدة الاستراتيجية للفوسفات، يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:

– شركة معادن للفوسفات – تعدين الفوسفات واستخلاص الفوسفات المركز في حزم الجلاميد واستخدام الغاز الطبيعي والكبريت لتصنيع الأسمدة الفوسفاتية ومنتجات الأمونيا في رأس الخير.

– شركة المعادن الصناعية – تعدين المعادن الصناعية في منجم الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة في المنطقة الوسطى من منطقة الزبيدة، ومنجم المغنازيت عالي الدرجة في منطقة الغزالة ومصانع المعالجة في المدينة المنورة.

– شركة معادن وعد الشمال للفوسفات – تطوير منجم لإستغلال احتياطات فوسفات الخبراء. لا يزال المشروع في مرحلة التطوير. بدأ الإنتاج التجريبي لمصنع الأمونيا خلال الربع الثالث من عام ٢٠١٦ وأعلنت الشركة بدء الإنتاج التجاري لمصنع الأمونيا اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧.

– قسم أقفوسفات والمعادن الصناعية في الإدارة العامة – يتم تحميل التكلفة ذات العلاقة ومصارييف الإستكشاف في الإدارة العامة للشركة على هذا القطاع.

– شركة معادن للبنية التحتية – المسؤولة عن تطوير وبناء وتقديم الخدمات لمنطقة رأس الخير وغيرها من مواقع التعدين والتصنيع في المملكة العربية السعودية. لذلك، فقد تم تحميل ٢٢٪ من إيرادات وتكاليف وموجودات ومطلوبات شركة معادن للبنية التحتية على هذا القطاع.

- قطاع الوحدة الاستراتيجية للألومنيوم، يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:

– شركة معادن للألومنيوم – تقوم بإدارة المصهر في رأس الخير وتقوم حالياً بمعالجة مادة الألومينا الخام التي يشتريها من شركة معادن للبوكسايت والألومينا والكوا بغرض تصنيع الألومنيوم والمنتجات المتعلقة بها. بدأت شركة معادن للألومنيوم الإنتاج التجاري في ١ سبتمبر ٢٠١٤.

– شركة معادن للدرفلة – إنشاء مشروع مصنع الدرفلة حالياً في مرحلة التشغيل التجريبي.

– شركة معادن للبوكسايت والألومينا – تعدين البوكسايت في منجم البيعة ونقله فيما بعد إلى المصفاة في رأس الخير. بدأت شركة معادن للبوكسايت والألومينا الإنتاج التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١٦.

- شركة معادن باريك للنحاس - شركة تُدار بصورة مشتركة وتقوم بإنتاج النحاس والمعادن المصاحبة الواقعة في المنطقة الجنوبية الشرقية للمدينة المنورة. بدأ الإنتاج التجاري في ١ يوليو ٢٠١٦.
- قسم الذهب ومعادن الأساس في الإدارة العامة - تم تحميل التكلفة ذات العلاقة ومصاريف الاستكشاف في الإدارة العامة للشركة على هذا القطاع.

• الإدارة العامة

الإدارة العامة مسؤولة عن الإدارة الفعالة والحوكمة بما في ذلك تمويل الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة التي تنفذ مشاريع متنوعة تتعلق بجميع مراحل صناعة التعدين متضمنة تطوير وتحسين صناعة المعادن ومنتجات المعادن والمعادن المصاحبة.

- شركة سامابكو - شركة تحت سيطرة مشتركة تقوم بإنتاج الصودا الكاوية المركزة والكلورين وثاني كلوريد الإيثيلين وتوريد اللقيم المطلوب للاستخدام في مصفاة الألومينا لشركة معادن للبوكسايت والألومينا، ويتم بيع أي فائض انتاج في الأسواق الدولية والمحلية. بدأ الإنتاج التجاري لسامابكو في ١ يوليو ٢٠١٤.
- مشروع صفائح السيارات يشتمل على الصفائح المعالجة والصفائح غير المعالجة حرارياً، و صفائح المباني والإنشاء و صفائح الورق المعدني. المشروع في مرحلة التطوير (إيضاح ١).
- قسم الألومنيوم في الإدارة العامة - التكلفة ذات العلاقة وإيرادات المبيعات الخارجية يتم تحميلها على هذا القطاع.
- شركة معادن للبنية التحتية مسؤولة عن تطوير وبناء وتقديم خدمات لوحدات معادن في منطقة رأس الخير وغيرها من مواقع التعدين والتصنيع في المملكة العربية السعودية. لذلك، فقد تم تحميل ٦٧٪ من إيرادات وتكاليف وموجودات ومطلوبات شركة معادن للبنية التحتية على هذا القطاع.

• قطاع الوحدة الاستراتيجية للذهب ومعادن الأساس يتكون من عمليات تشغيل متعلقة بالتالي:

- شركة معادن للذهب ومعادن الأساس - التي تعمل على تشغيل خمسة مناجم للذهب وهي مهد الذهب والأمار وبلغة والسوق والدويحي والذي بدأ انتاجه التجاري في ١ إبريل ٢٠١٦ ومصنع معالجة في منجم الصخيبرات الموجودة في مناطق جغرافية مختلفة بالمملكة العربية السعودية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٦-١ قطاع الأعمال (تتمة)

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٢٣	المبيعات
	إجمالي الربح
٣٨	عوائد استثمارات قصيرة الأجل
	صافي الدخل / (الخسارة) العائد لمساهمي الشركة الأم
١٣	ممتلكات ومصانع ومعدات
١٤	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
١٥	موجودات الاستكشاف والتقييم
١٦	مصاريف إزالة مؤقتة
١٧	موجودات غير ملموسة
١٨	شركات تحت سيطرة مشتركة
	مجموع الموجودات
٢٥	إلتزامات بموجب عقد إيجار رأسمالي
٦-٢٧	قروض طويلة الأجل
	٣١ ديسمبر ٢٠١٥
٢٣	المبيعات
	إجمالي الربح
٣٨	عوائد استثمارات قصيرة الأجل
	صافي الدخل / (الخسارة) العائد لمساهمي الشركة الأم
١٣	ممتلكات ومصانع ومعدات
١٤	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
١٥	موجودات الاستكشاف والتقييم
١٦	مصاريف إزالة مؤقتة
١٧	موجودات غير ملموسة
١٨	شركات تحت سيطرة مشتركة
	مجموع الموجودات
٢٥	إلتزامات بموجب عقد إيجار رأسمالي
٦-٢٧	قروض طويلة الأجل

٦-٢ القطاع الجغرافي

القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تحقق إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى. وتقوم المجموعة بعملياتها فقط في المملكة العربية السعودية ولذلك تقع جميع الموجودات غير المتداولة للمجموعة في المملكة العربية السعودية. جميع الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة المشمولة في الأرقام الموحدة أعلاه تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية.

المجموع	الإدارة العامة	الذهب ومعادن الأساس	الألومنيوم	الفوسفات
٩,٥٠٦,٢٤١,٢١٦	—	١,٠٤٨,٧٠٧,٧٣٢	٤,٢٥٢,٠٩١,٦٣٣	٤,٢٠٥,٤٤١,٨٥١
٢,٠٤٦,٢٧٢,٧٥٣	—	٣٢٤,٧٧٣,٩٠١	٩٩٠,٤٨٤,٦٤٣	٧٣١,٠١٤,٢٠٩
١٥١,٦٣٦,١٣٨	١٤٢,١١٨,٦٤٧	—	٣٥١	٩,٥١٧,١٤٠
٤٠٠,٦٣٩,٠٨٠	(١٤١,٩٠١,٠٧٨)	١٢٠,٠٠٩,٣٧٥	٢٩٩,٥٨١,٣٣٠	١٢٢,٩٤٩,٤٥٣
٤٨,٨٨٧,٥٥١,٠٢١	١٥٤,١١٠,١٢٧	٢,٣٠٢,١٦٤,٤٥٩	٣١,٢٩٤,٤٦٦,١٦٢	١٥,١٣٦,٨١٠,٢٧٣
٣٤,٦٣٧,٢٨٢,٣٩٠	٣٩,٧٤٥,٤٥٧	٢٩٤,٨٤٣,٦٠٩	٨,٧١٩,٧٦١,١٧٢	٢٥,٥٨٢,٩٣٢,١٥٢
٢٦٩,٨٠٣,٥٣٠	—	٢٢٥,١٥١,٠٠٠	—	٤٤,٦٥٢,٥٣٠
٧٧,٣٤٤,٢٧٦	—	٧٠,٥٤٦,٩٢٠	—	٦,٧٩٧,٣٥٦
٣٦٩,١٢٣,٢٠٨	١٤,٦٩٧,٨٥٢	٨,٨٠٠,٤٥٠	٢٥٠,٧٧١,٠٨٥	٩٤,٨٥٣,٨٢١
١,١٢٧,٦٦٦,٦٧٦	—	٨٣٢,٤٠٦,١١٥	٢٩٥,٢٦٠,٥٦١	—
٩٧,٠٧٣,٣٠٢,٢٦٧	٣,٩٣٢,٥٢١,٥٥٢	٤,١٥٨,٣١٢,١٨٣	٤٣,٢٧٧,٨٧٣,٨٣٨	٤٥,٧٠٤,٥٩٤,٦٩٤
٢٦,٧٨٣,١٢١	—	—	٢٦,٧٨٣,١٢١	—
٥٣,٩٧٥,٦٧١,٠٤٣	—	٩٠١,٠٥١,٠٦١	٢٥,١٩٥,٦٥١,٧٣٤	٢٧,٨٧٨,٩٦٨,٢٤٨
١٠,٩٥٦,١٢٥,٩٣٨	—	٧٠٥,٢١٥,٧٤٨	٤,٧٦٢,٧٩٠,٠٧٠	٥,٤٨٨,١٢٠,١٢٠
٢,٤٣٩,٠٤٤,٢٠٢	—	٢٣١,٤٧٣,٢٠١	٦٣٢,٩٣٨,٥٩٦	١,٥٧٣,٦٣٢,٤٠٥
٣٥,٥٨٣,٨٧٧	٢٩,٤٢١,٢٧٨	٢٠٤,٥٨٣	١,٣٠٨,٨٧٠	٤,٦٤٩,١٤٦
٦٠٥,١٧٣,٩٤٥	(٢٩٨,٤٤١,٥٣٤)	٢٩,٦٩٣,٣٧٩	٩٥,٣٥٠,٧٧٧	٧٧٨,٥٧١,٣٢٣
٣٦,٦٨٢,١٨٨,٥٤٧	١٧٢,٤٥٤,٠٣٢	٣٩٤,١٦٣,٣٤٣	٢٠,٠٩٦,٦٤٤,٣٢٤	١٦,٠١٨,٩٢٦,٨٤٨
٤٠,٤٠٢,٤٣٣,٨٣٧	٣٦,٥٧٨,١٨٤	٢,٢٢١,٩٦٤,٠٢١	١٩,٩٨٥,٢٥٠,٤١٥	١٨,١٥٨,٦٤١,٢١٧
٢٢٣,٢٣٢,٥٧٥	—	٢٠٢,٩٣٣,٩٢٢	—	٣٠,٢٩٩,٦٥٣
٤٤,١٧٢,٩٩١	—	٣٢,٨٥١,٤٨٨	—	١١,٣٢١,٥٠٣
٣٧٢,٤٢٦,٥٦٢	١٥,٨٠٣,٦٠٥	١٠,٩٩٣,١٣٣	٢٣٧,٥٢٧,٥٢٤	١٠٨,١٠٢,٣٠٠
١,٢٠١,٤٥٤,٨٢٤	—	٨٢٨,٦٨٠,٥٨٥	٣٧٢,٧٧٤,٢٣٩	—
٨٩,٣٧٧,٦٢٥,٨٥٤	١,٥٠٥,٧٩٦,٤٠٥	٤,٠٦٨,٥٢٤,٧٢٩	٤٣,٨٤١,٧٠٠,٢٢٣	٣٩,٩٦١,٦٠٤,٤٩٧
٣٩,١٦٤,٣٧٧	—	—	٣٩,١٦٤,٣٧٧	—
٤٥,٣٩٩,٠٣٧,٩٩٨	—	٢٣٥,١٩١,٨٩٧	٢٥,٠٦٦,٩٨٣,٣٢١	٢٠,٠٩٦,٨٦٢,٧٨٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٧- النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣,٣٩٧,١٢١,٣٩٨	٣,٩٥٣,١٤٢,٨٧٢	ودائع لأجل ذات تواريخ استحقاق تعادل / أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ اقتنائها
٥٤٤,٥٥٤,٦٦٣	-	غير مقيدة
٣,٩٤١,٦٧٦,٠٦١	٣,٩٥٣,١٤٢,٨٧٢	مقيدة
		مجموع فرعي
٣١٧,٨٢٤,٨٧٠	٣٥٧,٢٣٠,٤٣٦	نقد وأرصدة لدى البنوك
٤٨,٨٠٨,٥٩٣	٥٩,٣٤١,٢٢١	غير مقيدة
٣٦٦,٦٣٣,٤٦٣	٤١٦,٥٧١,٦٥٧	مقيدة
٤,٣٠٨,٣٠٩,٥٢٤	٤,٣٦٩,٧١٤,٥٢٩	مجموع فرعي
		المجموع

يرتبط النقد وما في حكمه المقيد بما يلي:

١,٥٣٩	-	اجمالي النقد المجمع في حساب احتياطي خدمة الدين للدفعات المجدولة للقروض طويلة الأجل
٤٨,٨٠٧,٠٥٤	٥٩,٣٤١,٢٢١	ولفترة ستة أشهر قبل تاريخ الاستحقاق وفقاً لإتفاقية التسهيلات الإئتمانية (إيضاح ٢٧-٧)
٤٨,٨٠٨,٥٩٣	٥٩,٣٤١,٢٢١	حسابات برنامج إخبار الموظفين (إيضاحين ٤-١٩ و ٢٤-٢)
		مجموع فرعي
٥٤٤,٥٥٤,٦٦٣	-	جزء من الرصيد المجمع للدفعات المجدولة للقروض طويلة الأجل لفترة ستة أشهر قبل تاريخ الاستحقاق
٥٩٣,٣٦٣,٢٥٦	٥٩,٣٤١,٢٢١	مستثمر في ودائع قصيرة الأجل ذات تواريخ استحقاق تعادل أو أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ اقتنائها
٣,٧١٤,٩٤٦,٢٦٨	٤,٣١٠,٣٧٣,٣٠٨	(إيضاح ٢٧-٧)
		مجموع النقد المقيد
		مجموع النقد غير المقيد

٨- الإستثمارات قصيرة الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٨٩٩,٠٥٢,٩٨٩	٢,٧١١,٠٠٠,٠٠٠	ودائع لأجل وأوراق مالية ذات تواريخ استحقاق أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من عام من تاريخ إقتنائها
		يتحقق عن الاستثمارات قصيرة الأجل عائد مالي على أساس أسعار العمولة السائدة في السوق.

٩- الذمم المدينة التجارية والأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح	
٦٥٧,٤٣٨,١٧٣	٨٨٥,٠٧٣,٦٧٥		الذمم المدينة التجارية
٨٧,٨٩٧,٠٦٥	٨٨,٩٨٧,٦٢٠	٢-٤٢	ذمم مدينة أخرى مستحقة من طرف ثالث
٤٠٧,١٥٥,٤٥٦	١٩٥,١١٠,٠٩٨	٢-٤٢	مبالغ مستحقة من شركة ألكوا إنسبال أس أي
١,١٥٢,٤٩٠,٦٩٤	١,١٦٩,١٧١,٣٩٣		مبالغ مستحقة من سابق
٥,٨٩٦,٥٠٠	٧,٤٣٩,٨٢٠		مجموع فرعي
(٣,٢٠٠,٠٠٠)	(٣,٥١٢,٤٧٥)		مبالغ مستحقة من المؤسسة العامة للموانئ
٢,٦٩٦,٥٠٠	٣,٩٢٧,٣٤٥		مخصص ديون مشكوك في تحصيلها*
٢,١٦٦,٥٠٤	٣,٩٥١,٠٨٩	٢-٤٢	مجموع فرعي
١٣,٣٠٤,٤٨٠	-		مبالغ مستحقة من المعهد السعودي التقني للتعليم
٣١,٨٥٠,٩٨٢	٤٤٦,٧٢٤		مطالبات تأمين**
٨,٩٣٦,١٥١	١٥,٩١٤,١٥٠		ضريبة استقطاع مستحقة
-	٢٨,٨٠٧,٠٣٧	٢-٤٢	عوائد مستحقة من استثمارات
٤٠,٦٩٨,٣٠٠	٥٠,٧٠٠,٩٤٠		مبالغ مستحقة من شركة سابق
١,٢٥٢,١٤٣,٦١١	١,٢٧٢,٩١٨,٦٧٨		أخرى
			المجموع

* حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها كالتالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
-	٣,٢٠٠,٠٠٠	١ يناير
٣,٢٠٠,٠٠٠	٣١٢,٤٧٥	زيادة في المخصص
٣,٢٠٠,٠٠٠	٣,٥١٢,٤٧٥	٣١ ديسمبر

** تتعلق مطالبات التأمين بالآتي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٩,٨٩٢,٢٥٣	-	• أحد خطوط إنتاج الألومنيوم والذي توقف فيه الإنتاج في أكتوبر ٢٠١٣. وقد جرى الإغلاق المؤقت بعد فترة من عدم إستقرار خط الإنتاج. وقد اكتمل إصلاحه خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٤.
٣,٤١٢,٢٢٧	-	• مطالبة متعلقة بفرن الأمونيا والسير الناقل
١٣,٣٠٤,٤٨٠	-	المجموع

١٠- المخزون

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٢٤٣,٠٤٩,٩٥١	٢٩٣,٨٧٥,٢٤٣	منتجات تامة الصنع - جاهزة للبيع
٥٨٣,٧٥٦,٦٣١	٤٩٦,٣٠٩,٨٠٩	منتجات تحت التشغيل
١٧٣,١٧٦,٩٨٨	١٨٩,٤٠٩,٠٤٦	مخزون خام مستخرج
٧١٠,٢٢٧	٣,١٢٤,١٥٨	منتجات مصاحبة
١,٠٠٠,٦٩٣,٧٩٧	٩٨٢,٧١٨,٢٥٦	مجموع فرعي
١,٣١٢,٨١٦,٠٣٥	١,٣١٦,٥٥٢,٣٢١	قطع غيار ومواد قابلة للاستهلاك
(١٥,٩٨٤,٨٤٩)	(١٥,٨٥٣,٣٢٩)	مخصص قطع غيار متقادمة وبطيئة الحركة ومواد مستهلكة*
١,٢٩٦,٨٣١,١٨٦	١,٣٠٠,٦٩٨,٩٩٢	مجموع فرعي
٦٤٤,٣٢٢,٥٠٤	٨٣٢,٩٥٦,٠٦٩	مواد خام
١,٩٤١,١٥٣,٦٩٠	٢,١٣٣,٦٥٥,٠٦١	مجموع فرعي
٢,٩٤١,٨٤٧,٤٨٧	٣,١١٦,٣٧٣,٣١٧	المجموع

يتعلق مخزون قطع الغيار بالمصانع والمعدات.

*تتكون الحركة في مخصص قطع الغيار المتقادمة وبطيئة الحركة والمواد المستهلكة مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
١٥,٣٥٩,١٨٣	١٥,٩٨٤,٨٤٩	١ يناير
٦٢٥,٦٦٦	(١٣١,٥٢٠)	زيادة مخصص المخزون المتقادم (إيضاح ٣٤)
١٥,٩٨٤,٨٤٩	١٥,٨٥٣,٣٢٩	٣١ ديسمبر

١١- الدفعات والمصاريف المدفوعة مقدماً

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
١٧٢,١١٣,١٩٣	١١٩,٤٦٣,٣٧٠	الجزء المتداول:
١٢,٨٨٩,١٩٧	١٤,٠١٢,٦٥١	دفعات مقدمة للمقاولين
١٤,٢٩٦,٤١٦	٩,٣٣٥,١٩٧	دفعات مقدمة للموظفين
٤٤,٤٤٢,٦٥١	٨,٠٦٠,٧٧٤	إيجارات مدفوعة مقدماً
٤,٨٧٤,٥٨٢	٣,٩٢٢,١٧٠	تأمين مدفوع مقدماً
٢٤٨,٧١٦,٠٣٩	١٥٤,٧٩٤,١٦٢	مصاريف أخرى مدفوعة مقدماً
		مجموع فرعي
٢١,٦٤٥,٨٦٨	٢٩,٧٣٠,٤٨٠	الجزء غير المتداول:
٢٧٠,٣٦١,٩٠٧	١٨٤,٥٢٤,٦٤٢	مصاريف أخرى مدفوعة مقدماً
		المجموع

١٢- المستحق من الشركاء في المشاريع المشتركة

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح	
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	٢-٤٢	الجزء المتداول:
٢٧٠,٠٠٠,٠٠٠	-	٢-٤٢	مستحق من سابك
٧٢٠,٠٠٠,٠٠٠	-		مستحق من سابك
			المجموع

بتاريخ ٥ أغسطس ٢٠١٣، وقعت شركة معادن اتفاقية مع شركتي موزاييك وسابك لتطوير بصورة مشتركة مجمع متكامل لإنتاج الفوسفات يعرف باسم مشروع أم وعال للفوسفات (إيضاح ٢-٨).

وبموجب هذه الاتفاقية، تدفع شركتي موزاييك وسابك مستحقات تعاقدية لشركة معادن قدرها ١,٤٤ مليار ريال سعودي على دفعتين للتكلفة التاريخية التي تكبدتها الشركة في هذا المشروع. استلمت الشركة الدفعة الأولى وقدرها ٥٠٪ من المبلغ المذكور أعلاه خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣، واستحقت ٥٠٪ المتبقية من المبلغ المذكور أعلاه في ٣٠ يونيو ٢٠١٦ وتم استلامها بالكامل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

١٣- الممتلكات والمصانع والمعدات

إيضاح	الأراضي	موجودات المناجم	السيارات	المعدات الثقيلة
التكلفة				
١ يناير ٢٠١٥	٦١,٥٥٠,٠٠٠	١٥٦,٦٧٥,١٢٧	٥٥,٣٢٤,٩٨٢	٢٩١,٣١٤,٢٧٤
إضافات خلال السنة	-	-	-	-
المحوّل من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	١٤	-	٧,٩٩٧,٣٠٦	٣١,٦٨٣,٩٦٦
المحوّل إلى موجودات غير ملموسة	١٧	-	-	-
مخصص إغلاق المناجم مرسل	٢٦-٢٦,١-٣	١,٠٥٣,٢٨٨	-	-
استيعادات خلال السنة	-	-	-	-
تسويات	-	(٢٩٧,٦٦٠)	(١,٣٩٤,٠١٤)	(١٧,١٤٢,٦١٥)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٦١,٥٥٠,٠٠٠	١٥٧,٣٢٠,٧٥٥	٦١,٩٢٨,٢٧٤	٣٠٥,٨٥٥,٦٢٥
إضافات خلال السنة	-	-	-	-
قطع غيار رأسمالية محولة من المخزون	-	-	-	-
المحوّل من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	١٤	١,١٨١,٢٧١,٥٥٨	٦,٣٣٥,٩١٠	٤,٩٦٠,٦٣٣,٨٧٠
استيعادات خلال السنة	-	-	-	-
تسويات	-	-	(٣٢,٨٣٦)	(٢,٥٧٢,٤٦٧)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٦١,٥٥٠,٠٠٠	١,٣٣٨,٦٠٢,٣١٣	٦٨,٢٣١,٣٤٨	٥,٢٦٣,٩١٧,٠٢٨
الاستهلاك المتراكم				
١ يناير ٢٠١٥	-	٦٠,٨٠٩,٧٢٨	٢٦,٢٢٩,٩٢٦	١٠١,٨٦١,٣٥٣
محمّل للسنة	-	١٣,٥٢٨,١٢٢	١١,٥٦٤,٩٧٨	١٩,٠٩٦,٠٦٨
استيعادات خلال السنة	-	-	-	٢,٤٣٧,٥٠٠
تسويات	-	(٣٩٧,٦٦٠)	(٢,٠٨٠,٨٦٩)	(١٧,٦٨٠,٥٤٠)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	-	٧٣,٩٤٠,١٩٠	٣٥,٧٢٤,٠٣٥	١٠٥,٧١٤,٣٨١
محمّل للسنة	-	٢٠,٥٨٤,٥٦٤	١١,٩١٨,٣٠٠	٨٠,١٢٣,٤٩٠
استيعادات خلال السنة	-	-	-	-
تسويات	-	-	(٢٢,٨٣٦)	(٢,٥٧٢,٤٦٨)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	-	٩٤,٥٢٤,٧٥٤	٤٧,٦٠٩,٤٩٩	١٨٣,٢٦٥,٤٠٣
صافي القيمة الدفترية				
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٦١,٥٥٠,٠٠٠	٨٣,٣٩٠,٥٦٥	٢٦,٢٠٤,٣٣٩	٢٠٠,١٤١,٢٤٤
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٦١,٥٥٠,٠٠٠	١,٢٤٤,٠٧٧,٥٥٩	٢٠,٦٢١,٨٤٩	٥,٠٨٠,٦٥١,٦٢٥

تم رهن الممتلكات والمصانع والمعدات الخاصة بشركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والالومينا وشركة معادن للذهب ومعادن الأساس والبالغ صافي قيمتها الدفترية قبل إستيعادات التوحيد ٦٧٨,٨٦٣,٢٨٣ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٢٠٦,٦٤٧,٥٦٠ ريال سعودي) كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي والمقرضين الآخرين (إيضاح ٢٧-٩).

تم شراء الممتلكات والمصانع والمعدات الخاصة بشركة معادن للبوكسايت والالومينا والبالغ صافي قيمتها الدفترية ٥٩٢,٣٦٥,٤٥ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٤٥,٩٤٧,٤٢٥ ريال سعودي) بموجب عقد إيجار رأسمالي وتم رهنها كضمان للمؤجرين (إيضاح ٢٥).

إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
١٤	٥٥,٥٥١,٠٩٦	٦٣,٤٣٩,٦٢٣
٢٤	٢,٣٩٧,٨٤٦,١١٦	٢,١٧١,٦١٢,٦٩٣
٣٦	٣١,٣٤٨,٣٢٣	٣٤,٧٤٨,٤٢٨
٣٧	٢,٥٣٨,٧٠١	٣,٢٦٩,٩٣٠
المجموع	٢,٤٨٧,٢٨٤,٢٣٦	٢,٢٧٢,٠٧٠,٦٧٤

تم توزيع قسط الاستهلاك المحمل للسنة على النحو التالي:

الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ

تكلفة المبيعات

مصاريف عمومية وإدارية

مصاريف الإستكشاف والخدمات الفنية

المجموع

المصانع الثابتة ومرافق ترشيح الخام	المباني	الأعمال المدنية	المعدات الأخرى	المعدات المكتبية	الأثاث والتركيبات	المجموع
٢٧,٧٤١,٥١٩,٩٣١	٨,١٣٤,٧٩٥,٦٨٨	٤,٢٩٩,٣٦٧,٤١١	١,٩٨٥,٦٧٥,٩٧٧	٧٤,٧٥٧,٤٣٣	٩٠,٣١٦,٨٣٥	٤٢,٨٩١,٢٩٧,٦٥٨
٢٩٣,٤٧٥,٢٧٥	-	-	-	-	-	٢٩٣,٤٧٥,٢٧٥
١٢٧,٥٢٧,٠٨٢	٥٣,١٦٦,٥٣٦	١٣,١٧٢,٣٩٥	٧٥,٠٧٣,٤٩٧	٨,٨١٨,٧٧٣	٤,٠٩٣,٤٠٧	٣٢١,٥٣٢,٩٦٢
(٨٨٥,٢٥٥)	-	-	-	-	-	(٨٨٥,٢٥٥)
-	-	-	-	-	-	١,٠٥٣,٢٨٨
-	-	-	(٨,٠٥٧,٤٣٥)	-	-	(٨,٠٥٧,٤٣٥)
(٩١,٥٤٣,٩٧١)	(٨,٢٧٧,٣٣٢)	(٩,٦١٥,٧٦٧)	(٢٧,٠٢١,٦٨٤)	(٢,٨٩٠,٩٦٣)	(٦٧٤,٠١٧)	(١٥٨,٩٥٨,٠٢٣)
٢٨,٠٧٠,٠٩٣,٠٦٢	٨,١٧٩,٦٨٤,٨٩٢	٤,٣٠٢,٩٢٤,٠٣٩	٢,٠٢٥,٦٧٠,٣٦٥	٨٠,٦٨٥,٢٤٣	٩٣,٧٣٦,٢٢٥	٤٣,٣٣٩,٤٥٨,٤٨٠
٥٥,٤٤٠,١٥٤	-	-	-	٢١,٧٦٦	-	٥٥,٤٦١,٩٢٠
٢٢٣,٨٨٦,٥٣٧	-	-	-	-	-	٢٢٣,٨٨٦,٥٣٧
٩٩٣,٩٤٠,١٥٥	٥,٤٣٥,١٢٢,٠٠٤	١,١٧٥,٩٧٥,٧٥٥	٦٩٠,٩٢٢,٨٦٣	٨,٠٤٨,١٤٢	١٤,٨٩٦,١٢٥	١٤,٤٥٧,١٤٦,٣٨٢
-	-	-	(٤٤,٢٣٧,٤٣٥)	-	-	(٤٤,٢٣٧,٤٣٥)
(١٥,٩٧٥,٤٦٩)	-	(١١,٧٤١,٩٤٠)	(٦٨,٠٠٠)	(٢,٩٠٨,٦٠٢)	(٣,٨٢٠,٥٩١)	(٣٧,١١٩,٩٠٥)
٢٩,٣٢٧,٣٨٤,٤٣٩	١٣,٦٠٤,٨٠٦,٨٩٦	٥,٤٦٧,١٥٧,٨٥٤	٢,٦٧٢,٢٨٧,٨٠٣	٨٥,٨٤٦,٥٤٩	١٠٤,٨١١,٧٥٩	٥٧,٩٩٤,٥٩٥,٩٨٩
٣,٣٥٧,٤١٢,٨٥٣	٤٢٩,١٤٧,١١٥	٢٢٣,٠٩٣,٩٤٤	١٥١,٠٣٥,٩٦٩	٢٤,١١٤,٧٢١	٤١,٤٥٤,٠٠٢	٤,٥١٥,١٦٩,٦١١
١,٥٦١,٦٢٢,١٨٩	٢٤٨,٧١٨,٠١٤	١٣٢,٨٠٠,٥٤٢	٢٥٦,٦١٧,٧٧٤	١٣,٠٥٣,٥٣٨	١٦,٠٦٩,٤٤٩	٢,٢٧٣,٠٧٠,٦٧٤
-	-	-	-	-	-	٢,٤٣٧,٥٠٠
(١٣,٤٦٩,٩٥٦)	(٩٤,٣٤٩,٦٥٩)	(٦٠٩,٩٣١)	(٦,٠٩٧,٤٨٦)	٢,٢٦٣,٠٠١	(٩٨٤,٧٥٢)	(١٣٣,٤٠٧,٨٥٢)
٤,٩٠٥,٥٦٥,٠٨٦	٥٨٣,٥١٥,٤٧٠	٤٥٥,٢٨٤,٥٥٥	٤٠١,٥٥٦,٢٥٧	٣٩,٤٣١,٢٦٠	٥٦,٥٣٨,٦٩٩	٦,٦٥٧,٢٦٩,٩٣٣
١,٥٥٢,٦٩٦,٤١٠	٣٦٠,٥٢٣,٨١٩	١٥٤,٣١٠,٨١٧	٢٨٠,٤٢٠,٣٥٥	٩,١٨٤,٨٤٤	١٧,٥٢١,٦٣٧	٢,٤٨٧,٢٨٤,٣٣٦
-	-	-	(٢٠,٥٧٦,٢٤٣)	-	-	(٢٠,٥٧٦,٢٤٣)
-	-	(٧,٦٥٠,٩٩٥)	(٦٨,٠٠٠)	(٢,٩٠٢,٦٤٠)	(٣,٧٠٦,٠١٩)	(١٦,٩٣٢,٩٥٨)
٦,٤٥٨,٢٦١,٤٩٦	٩٤٤,٠٣٩,٢٨٩	٦٠١,٩٤٤,٣٧٧	٦٦١,٣٣٢,٣٦٩	٤٥,٧١٣,٤٦٤	٧٠,٣٥٤,٣١٧	٩,١٠٧,٠٤٤,٩٦٨
٢٣,١٦٤,٥٢٧,٩٧٦	٧,٥٩٦,١٦٩,٤٢٢	٣,٨٤٧,٦٣٩,٤٨٤	١,٦٢٤,١١٤,١٠٨	٤١,٢٥٣,٩٨٣	٣٧,١٩٧,٥٢٦	٣٦,٦٨٢,١٨٨,٥٤٧
٢٢,٨٦٩,١٢٢,٩٤٣	١٢,٦٦٠,٧٦٧,٦٠٧	٤,٨٦٥,٢١٣,٤٧٧	٢,٠١٠,٩٥٥,٤٣٤	٤٠,١٣٣,٠٨٥	٣٤,٤٥٧,٤٤٢	٤٨,٨٨٧,٥٥١,٠٢١

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

١٤- الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ

التكلفة	إيضاح	الفوسفات	المعادن الصناعية
١ يناير ٢٠١٥		٦,٩٧٧,٩٠٢,٢٢٧	٨٩,٠٢٧,١٣٢
إضافات خلال السنة		١١,٤٣٥,٤٤٠,٧٧٩	١٦,١٨٨,٩٨٢
محول إلى الممتلكات والمصانع والمعدات	١٣	(٢٦,٦٨٥,٠٠١)	(٤,٨٠٥,٥٤٥)
محول من موجودات الاستكشاف والتقييم	١٥	-	-
محول إلى موجودات غير ملموسة	١٧	(١٤,٤٢٩,٨٠٥)	-
مخصص إغلاق المناجم المرسل	١-٢٦	-	-
دفعات مقدمة للمقاولين، صافي		(٣٢٣,٥٤١,٢٠٩)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥		١٨,٠٤٨,٦٨٧,٠٠١	١٠٠,٤١٠,٥٦٩
إضافات خلال السنة		٧,٦٤٩,٨٣٢,٩٥٦	٢٦,١٣٨,٣٩٦
محول إلى الممتلكات والمصانع والمعدات	١٣	(٤٣,٦١١,٣١٣)	(٤٩٢,٦٦٠)
محول إلى موجودات غير ملموسة	١٧	-	-
استيعادات خلال السنة		-	-
دفعات مقدمة للمقاولين، صافي		(٢٠٤,٦١٣,٤٩٢)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦		٢٥,٤٥٠,٢٩٥,١٥٢	١٢٦,٠٥٦,٣٠٥
دفعات مقدمة للمقاولين مرسلة كجزء من الإضافات للأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ		٥٢٠,٥٢٨,١٦٤	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥		٣١٥,٩٢٤,٦٧٢	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦		-	-
استهلاك مرسل كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ خلال السنة		-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١٣	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١٣	-	-
إطفاء مرسل كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ خلال السنة		-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١٧	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١٧	-	-
إطفاء تكلفة عمليات مرسلة كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ خلال السنة		١٥,٧٢٩,١٩٠	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٢-٢٧	٣٦,٥٥١,٧١٠	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٢-٢٧	-	-
تكلفة تمويل مرسلة كجزء من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ خلال السنة		٢١١,٥١٨,٥٥٥	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١-٣٩	٣٥٤,٩٦٣,٣٥٨	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١-٣٩	-	-

الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ تتضمن تكاليف تمويل تتعلق بالموجودات المؤهلة لشركة معادن للألمنيوم وشركة معادن للدرفلة، شركة معادن للبوكاسيت والألومينا، شركة معادن وعد الشمال للفوسفات وشركة معادن للذهب ومعادن الأساس.

صافي القيمة الدفترية لشركة معادن للألمنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكاسيت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات وشركة معادن للذهب ومعادن الأساس قبل استيعادات التوحيد وقدرها ٢١,١٨٣,٨٩٥,٠٦٦ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٢٧,١٩٧,١١٥,٢٧٦ ريال سعودي) تم رهنها كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي والمقرضين الآخرين (إيضاح ٢٧-٩).

١٥- موجودات الاستكشاف والتقييم

إيضاح	الإدارة العامة	الذهب ومعادن الأساس	المجموع
١ يناير ٢٠١٥	٢١,٢٥٤,٦٩٣	١٥٤,٢٥١,٦١٩	١٧٥,٥٠٦,٣١٢
إضافات خلال السنة	٢٩,٣٥١,٤٥٣	٥٠,٨٣٠,٢٤٦	٨٠,١٨١,٦٩٩
محول إلى أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	-	(٢,١٤٧,٩٤٣)	(٢,١٤٧,٩٤٣)
انخفاض في قيمة الموجودات خلال السنة	٣٧	-	(٢٠,٣٠٦,٤٩٣)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣٠,٢٩٩,٦٥٣	٢٠٢,٩٣٣,٩٢٢	٢٣٣,٢٣٣,٥٧٥
إضافات خلال السنة	١٤,٣٥٢,٨٧٧	٢٢,٢١٧,٠٧٨	٣٦,٥٦٩,٩٥٥
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٤٤,٦٥٢,٥٣٠	٢٢٥,١٥١,٠٠٠	٢٦٩,٨٠٣,٥٣٠

الألومنيوم	الذهب ومعادن الأساس	البنية التحتية	الإدارة العامة	المجموع
١٧,٠٨٦,٨٢٥,٩٤٥	١,٧١١,٦٦٢,٤٢٤	٤٥,٨٧٥,٩٢٣	١,١٧١,٨٦٥,٠٣٤	٢٧,٠٨٣,١٥٨,٦٩٥
١,٨٥٦,٤٩٩,٠٣٥	٥٦٧,١٨٥,٠٠٣	٥,٩٥٤,٦٥١	١٤٢,٠٨٤,١٣٣	١٤,٠٢٣,٣٥٢,٥٨٣
(١٨٧,٧٣٤,٢١٦)	(٨٥,٢٨١,٣٤٩)	(٩,٣٠٦,٠١٩)	(٧,٧٢٠,٨٣٢)	(٣٢١,٥٣٢,٩٦٢)
-	٢,١٤٧,٩٤٣	-	-	٢,١٤٧,٩٤٣
(٢٢,٧٩٨,٠٨٥)	-	(٢٩٢,٧٧٠)	-	(٣٧,٥٢٠,٦٦٠)
-	٢٦,٢٥٠,٠٠٠	-	-	٢٦,٢٥٠,٠٠٠
(٢١,٢١٨,٠٧٨)	-	(١٣,٦٠٠,٨٤٥)	(١٥,٠٦١,٦٣٠)	(٣٧٣,٤٢١,٧٦٢)
١٨,٧١١,٥٧٤,٦٠١	٢,٢٢١,٩٦٤,٠٢١	٢٨,٦٣٠,٩٤٠	١,٢٩١,١٦٦,٧٠٥	٤٠,٤٠٢,٤٣٣,٨٣٧
٩٥٤,٨٩٠,٧٩٨	٢٠٧,١٣٤,١٠٤	١١,٩١٩,٠٢١	١٢٦,٥٦٥,٠٣٢	٨,٩٧٦,٤٨٠,٣٠٧
(١٢,٢٩٣,٤٤٥,٦٣٤)	(٢,١٠٠,١٦٣,٠٧٢)	(١٩,٣٧٧,٦٣٩)	(٥٦,٠٦٤)	(١٤,٤٥٧,١٤٦,٣٨٢)
(٣٥,٩٧٧,٤٦٨)	-	(١,٠٧٦,٣٤٤)	(٣,٦٦١,٤١٨)	(٤٠,٧١٥,٢٣٠)
-	(٣٤,٠٩١,٤٤٤)	-	-	(٣٤,٠٩١,٤٤٤)
(٤,٩١٠,٧٢٨)	-	(١٥٤,٤٧٨)	-	(٢٠٩,٦٧٨,٦٩٨)
٧,٣٣٢,١٣١,٥٦٩	٢٩٤,٨٤٣,٦٠٩	١٩,٩٤١,٥٠٠	١,٤١٤,٠١٤,٢٥٥	٣٤,٦٣٧,٢٨٢,٣٩٠
٤,٩١٠,٧٢٨	-	٥,١٠٦,٢٥١	-	٥٣٠,٥٥٥,١٤٣
-	-	٤,٩٥١,٧٧٣	-	٣٢٠,٨٧٦,٤٤٥
٦٠,٩٨١,١٧٦	-	٢,٤٥٨,٤٤٧	-	٦٣,٤٣٩,٦٢٣
٥٢,٠٥٢,٤٧٤	-	٣,٤٩٨,٦٢٢	-	٥٥,٥٥١,٠٩٦
٥,٧٢٩,٨٣١	-	-	-	٥,٧٢٩,٨٣١
٩,٠٣٢,٠٥١	-	٥٤٤,٠٩٣	-	٩,٥٧٦,١٤٤
-	-	-	-	١٥,٧٢٩,١٩٠
-	-	-	-	٣٦,٥٥١,٧١٠
٢٣١,٤٩١,٣٩٦	-	-	-	٤٤٣,٠٠٩,٩٥١
٢٩٢,٢٤٢,٠٣١	-	-	-	٦٤٧,٢٠٥,٣٨٩

١٦- مصاريف الإزالة المؤجلة

إيضاح	الفوسفات	الذهب ومعادن الأساس	المجموع
التكلفة			
١ يناير ٢٠١٥	٧٥,٦٦٦,٨٨١	٢٥,٧٦٣,٧٦٦	١٠١,٤٣٠,٦٤٧
تكاليف إزالة متكبدة خلال السنة	١٨,٧٠٤,٦٩٣	١٢,٩٧٤,٤٩٩	٣١,٦٧٩,١٩٢
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٩٤,٣٧١,٥٧٤	٣٨,٧٣٨,٢٦٥	١٣٣,١٠٩,٨٣٩
تكاليف إزالة متكبدة خلال السنة	-	٤٤,٣٤٨,٨٥٧	٤٤,٣٤٨,٨٥٧
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٩٤,٣٧١,٥٧٤	٨٣,٠٨٧,١٢٢	١٧٧,٤٥٨,٦٩٦
الإطفاء المتراكم			
١ يناير ٢٠١٥	٤٧,٩٦٢,٥٥٤	٤,٣٨٥,١١٠	٥٢,٣٤٧,٦٦٤
مقيد كمصروف على تكلفة المبيعات خلال السنة	٣٥,٠٨٧,٥١٧	١,٥٠١,٦٦٧	٣٦,٥٨٩,١٨٤
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٨٢,٠٥٠,٠٧١	٥,٨٨٦,٧٧٧	٨٨,٩٣٦,٨٤٨
مقيد كمصروف على تكلفة المبيعات خلال السنة	٤,٥٢٤,١٤٧	٦,٦٥٣,٤٢٥	١١,١٧٧,٥٧٢
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٨٧,٥٧٤,٢١٨	١٢,٥٤٠,٢٠٢	١٠٠,١١٤,٤٢٠
صافي القيمة الدفترية			
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١١,٣٢١,٥٠٣	٣٢,٨٥١,٤٨٨	٤٤,١٧٢,٩٩١
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٦,٧٩٧,٣٥٦	٧٠,٥٤٦,٩٢٠	٧٧,٣٤٤,٢٧٦

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

١٧- الموجودات غير الملموسة

التكلفة	الإطفاء المتراكم	صافي القيمة الدفترية	إيضاح	الفوسفات	الألومنيوم
١ يناير ٢٠١٥		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٥٠,٦٨٩,١٤٩	١١٤,٥٣٦,٣١٩
إضافات خلال السنة		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		-	-
محول من الممتلكات ومصانع والمعدات		٢١ ديسمبر ٢٠١٥	١٣	٨٨٥,٢٥٥	-
محول من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ		٢١ ديسمبر ٢٠١٥	١٤	١٤,٤٢٩,٨٠٥	٢٢,٧٩٨,٠٨٥
٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٦٦,٠٠٤,٢٠٩	١٣٧,٣٣٤,٤٠٤
إضافات خلال السنة		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		-	-
محول من الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ		٢١ ديسمبر ٢٠١٥	١٤	-	٣٥,٩٧٧,٤٦٨
٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٦٦,٠٠٤,٢٠٩	١٧٣,٣١١,٨٧٢
١ يناير ٢٠١٥		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		١٥,٥٣٥,٦٧٢	١٢,٢٣٠,١٣٣
المحمل خلال السنة		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		١٨,٤٤٢,٩٣٤	٢٩,٧٣٠,١٤١
٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٣٣,٩٧٨,٦٠٦	٥١,٩٦٠,٢٧٤
المحمل خلال السنة		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٩,٩٠٢,٣٤٨	١٨,٢٤٥,٦٠٢
٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٤٣,٨٨٠,٩٥٤	٧٠,٢٠٥,٨٧٦
٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٢١ ديسمبر ٢٠١٥		٣٢,٠٢٥,٦٠٣	٨٥,٣٧٤,١٣٠
٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٢١ ديسمبر ٢٠١٦		٢٢,١٢٣,٢٥٥	١٠٣,١٠٥,٩٩٦

صافي القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة الخاصة بشركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والالومينا والبالغة ١٠٣,١٠٥,٩٩٦ ريال سعودي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ١٣٠,٣٧٤,٨٥٥ ريال سعودي) تم رهنها كضمان لصندوق التنمية الصناعية السعودي والمقرضين الآخرين (إيضاح ٢٧-٩).

تتكون الموجودات غير الملموسة للبنية التحتية من موجودات البنية التحتية وخدمات الدعم في رأس الخير والمحولة للهيئة الملكية للجبيل وينبع كما ورد في اتفاقية التنفيذ الموقعة بين شركة معادن والهيئة الملكية للجبيل وينبع. تتكون تكلفة الموجودات غير الملموسة من تكلفة الشراء وأي تكاليف مباشرة متعلقة بإحضار هذه الموجودات لحالتها التشغيلية للغرض الذي أنشأت من أجله. تقيد هذه الموجودات غير الملموسة بالتكلفة التاريخية ناقصا الإطفاء المتراكم. يحسب الإطفاء على مدى الفترة المتبقية من مدة اتفاقية استخدام الأرض والخدمة.

إيضاح	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	تم توزيع قسط الاطفاء المحمل للسنة على النحو التالي:
١٤	٩,٥٧٦,١٤٤	٥,٧٢٩,٨٣١	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ
٣٤	٣٠,٨٦٩,٣٩٩	٤٠,٧٧١,٩٣٢	تكلفة المبيعات
٣٥	-	٢٩,١١٩,٣٤٣	مصاريف بيع وتسويق ودعم
٣٦	٤,٨٥٩,٠٢٧	٤,٢٢٧,٣٠٨	مصاريف عمومية وإدارية
	٤٥,٣٠٤,٥٧٠	٧٩,٨٤٨,٤١٤	المجموع

المجموع	الإدارة العامة	البنية التحتية	الذهب ومعادن الأساس
٥٠٢,٢٨٨,٩٢٢	١٧,٦٤٨,٤٠٢	٢٩٧,٨٧٦,٣٩٠	٢٢,٥٣٨,٦٦٣
٣,٩٩٢,٥١٦	٣,٩٩٢,٥١٦	-	-
٨٨٥,٢٥٥	-	-	-
٣٧,٥٢٠,٦٦٠	-	٢٩٢,٧٧٠	-
٥٤٥,٦٨٧,٣٥٤	٢١,٦٤٠,٩١٨	٢٩٨,١٦٩,١٦٠	٢٢,٥٣٨,٦٦٣
١,٢٨٥,٩٨٦	-	-	١,٢٨٥,٩٨٦
٤٠,٧١٥,٢٣٠	٣,٦٦١,٤١٨	١,٠٧٦,٣٤٤	-
٥٨٧,٦٨٨,٥٧٠	٢٥,٣٠٢,٣٣٦	٢٩٩,٢٤٥,٥٠٤	٢٣,٨٢٤,٦٤٩
٩٣,٤١٢,٣٧٨	١,٦١٠,٠٠٥	٥٥,٨٦٨,٩٤٤	٨,١٦٧,٦٢٤
٧٩,٨٤٨,٤١٤	٤,٢٢٧,٣٠٨	١٤,٠٧٠,١٢٥	٣,٣٧٧,٩٠٦
١٧٣,٢٦٠,٧٩٢	٥,٨٣٧,٣١٣	٦٩,٩٣٩,٠٦٩	١١,٥٤٥,٥٣٠
٤٥,٣٠٤,٥٧٠	٤,٧٦٧,١٧١	٨,٩١٠,٧٨٠	٣,٤٧٨,٦٦٩
٢١٨,٥٦٥,٣٦٢	١٠,٦٠٤,٤٨٤	٧٨,٨٤٩,٨٤٩	١٥,٠٢٤,١٩٩
٣٧٢,٤٢٦,٥٦٢	١٥,٨٠٣,٦٠٥	٢٢٨,٢٣٠,٠٩١	١٠,٩٩٣,١٣٣
٣٦٩,١٢٣,٢٠٨	١٤,٦٩٧,٨٥٢	٢٢٠,٣٩٥,٦٥٥	٨,٨٠٠,٤٥٠

١٨ - شركات تحت سيطرة مشتركة

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٣٧٢,٧٧٤,٢٣٩	٢٩٥,٢٦٠,٥٦١
٨٢٨,٦٨٠,٥٨٥	٨٣٢,٤٠٦,١١٥
١,٢٠١,٤٥٤,٨٢٤	١,١٢٧,٦٦٦,٦٧٦

شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (إيضاح ١٨-١)

شركة معادن باريك للنحاس (إيضاح ١٨-٢)

المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

١٨-١ شركة الصحراء ومعادن للبترودكيماويات
الإستثمار بنسبة ٥٠٪ في رأس المال المصدر والمدفوع (إيضاح ٢-٩) هو كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الحصص بالتكلفة (إيضاح ٤٩)
(١٢٥,٢٢٤,١٨٠)	(٢٠٢,٧٣٧,٨٥٨)	حصة الشركة في صافي الخسارة المتراكمة
٣٢٤,٧٧٥,٨٢٠	٢٤٧,٢٦٢,١٤٢	القيمة الدفترية للإستثمار
٤٧,٩٩٨,٤١٩	٤٧,٩٩٨,٤١٩	قرض طويل الأجل (إيضاح ٤٢-٢)
٣٧٢,٧٧٤,٢٣٩	٢٩٥,٢٦٠,٥٦١	المجموع (إيضاح ١٨)

الحصة في الخسارة المتراكمة لشركة الصحراء ومعادن للبترودكيماويات هي كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
(٣٣,٥٩٣,٣١٤)	(١٢٥,٢٢٤,١٨٠)	١ يناير
(٩١,٦٣٠,٨٦٦)	(٧٧,٥١٣,٦٧٨)	الحصة في صافي الخسارة للسنة
(١٢٥,٢٢٤,١٨٠)	(٢٠٢,٧٣٧,٨٥٨)	٣١ ديسمبر

١٨-٢ شركة معادن باريك للنحاس

الإستثمار بنسبة ٥٠٪ في رأس المال المصدر والمدفوع (إيضاح ٢-١٠) هو كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٢٠٢,٤٨٢,٦٤٦	٢٠٢,٤٨٢,٦٤٦	الحصص بالتكلفة (إيضاح ٤٩)
-	٣,٧٢٥,٥٣٠	حصة الشركة في صافي الدخل المتراكم
٢٠٢,٤٨٢,٦٤٦	٢٠٦,٢٠٨,١٧٦	القيمة الدفترية للإستثمار
٦٢٦,١٩٧,٩٣٩	٦٢٦,١٩٧,٩٣٩	قرض طويل الأجل (إيضاح ٤٢-٢)
٨٢٨,٦٨٠,٥٨٥	٨٣٢,٤٠٦,١١٥	المجموع (إيضاح ١٨)

خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤، أبرمت الشركة اتفاقية قرض مع شركة معادن باريك للنحاس. الغرض من هذا القرض هو توفير التمويل اللازم لشركة معادن باريك للنحاس. إن هذا القرض بدون عمولة ولا يوجد تاريخ محدد لسدادته.

الحصة في الدخل المتراكم لشركة معادن باريك للنحاس هي كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
-	-	١ يناير
-	٣,٧٢٥,٥٣٠	الحصة في صافي الدخل للسنة
-	٣,٧٢٥,٥٣٠	٣١ ديسمبر

١٩- الإستثمارات طويلة الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	أوراق مالية ذات تواريخ استحقاق أكثر من سنة من تاريخ إفتنائها

٢٠- مطلوبات المشاريع وأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٧٨٠,٧٤٩,٧٨٤	٢٠٩,٦٥٢,٤٢١	الجزء المتداول
٦٤٩,٧٦٣,٢٠٠	٨١٢,٥٩١,٦٦٥	مشاريع تجارية
١٢٦,٥٩٢,١٤٢	١٠١,٨٩٦,٨٨٥	محتجزات
٢٣٢,٩٦٩,٣٢٩	٢٤٥,٠٦٦,٧٢٨	دفعات مقدمة من عملاء
١٩,٩٣٨,٥٤٦	٣٨,٩٩٢,٦٦٣	أخرى
١,٨١٠,٠١٣,٠٠١	١,٤٠٨,٢٠٠,٣٦٢	مجموع فرعي
١,٢٥١,٠٨١,٦٦٤	١,٩٨٠,٢٥٧,٣٨٨	الجزء غير المتداول
٨٣,٣٠٥,٩٦٥	١٢٦,٠٨٠,٨٧٥	محتجزات ومطلوبات أخرى
١,٣٣٤,٣٨٧,٦٢٩	٢,١٠٦,٣٣٨,٢٦٣	مساهمات غير مستردة*
٣,١٤٤,٤٠٠,٦٣٠	٣,٥١٤,٥٣٨,٦٢٥	مجموع فرعي
		المجموع

تتمثل ذمم المشاريع الدائنة بشكل رئيسي في تكاليف عقود تتعلق بشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات.

*تمثل مساهمات من قبل أحد مقاولي شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات لدعم هدف الشركات المتمثل في إنشاء صندوق للمسؤولية الاجتماعية لتنمية مشروع اجتماعي.

٢١- المصاريف المستحقة

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣,٥٤٢,٥٨١,٤٨٣	١,٦٤٣,٢٥٢,٧٣٢	مشاريع تجارية
٦٣٥,٩٨٩,٤٠١	٦٣٧,١٦٠,٠٧٦	موظفين
٢٤٦,٤٥٤,٨٠٩	٢٩١,٥٠١,٩٧٠	مصاريف مستحقة - ألكوا كوربوريشن (إيضاح ٢-٤٢)
٦٧,٠٢٦,٦٥٥	٣٢,١٩٠,٣٦٣	مصاريف مستحقة - موزاييك (إيضاح ٢-٤٢)
١٤,٩٨٣,٤٦٠	٤,٤٧٥,٤٠٢	أعباء مالية
١٣,٨٨٩,٧٨٠	٢٠,٨٥٧,٧٩٥	المجموع
٤,٥٢٠,٩٢٥,٥٨٨	٢,٦٢٩,٤٣٨,٣٣٨	

تمثل المصاريف المستحقة الخاصة بالمشاريع بشكل رئيسي تكاليف عقود مستحقة تتعلق بشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات.

تمثل المصاريف المستحقة لشركة ألكوا كوربوريشن المصاريف المتعلقة بالموظفين ومصاريف مستحقة أخرى متعلقة بموظفي ألكوا كوربوريشن المعارين لشركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والألومينا.

تمثل المصاريف المستحقة لشركة موزاييك المصاريف المتعلقة بالموظفين ومصاريف مستحقة أخرى متعلقة بموظفي موزاييك المعارين لشركة معادن وعد الشمال للفوسفات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٢- الزكاة

٢٢-١ مكونات الوعاء الزكوي

تتكون أهم عناصر الوعاء الزكوي لكل شركة طبقاً لنظام الزكاة وضريبة الدخل من البنود التالية:

- حقوق المساهمين كما في بداية السنة،
- المخصصات كما في بداية السنة،
- القروض طويلة الأجل
- صافي الدخل المعدل
- قطع غيار ومواد استهلاكية،
- صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمصانع والمعدات
- صافي القيمة الدفترية للأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ،
- صافي القيمة الدفترية لموجودات الإستكشاف والتقييم
- صافي القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة
- القيمة الدفترية للإستثمار في شركات تحت سيطرة مشتركة
- بعض العناصر الأخرى

تحتسب الزكاة بنسبة ٢,٥ ٪ على أساس الوعاء الزكوي أو صافي الدخل المعدل، أيهما أعلى.

٢٢-٢ الزكاة المستحقة

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح
٥٨,٧٣٥,٩١٨	٥٠,٩٦٢,٢٣٧	١ يناير
٤٦,٣٧٤,٢٩٧	٧٨,٤٢٨,٤٠٤	مخصص الزكاة
٥٠,٩٦٢,٢٣٧	٨٥,٣٠٨,٢٧٨	السنة الحالية
(٤,٥٨٧,٩٤٠)	(٦,٨٧٩,٨٧٤)	الزيادة في المخصص المنجّب في السنة السابقة
(٥٤,١٤٧,٩٧٨)	(٤٤,٠٨٢,٣٦٣)	المدفوع خلال السنة إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل
٥٠,٩٦٢,٢٣٧	٨٥,٣٠٨,٢٧٨	٣١ ديسمبر

٢٢-٣ يتكون مخصص الزكاة مما يلي:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح
١٩,٧٨٩,٦٠٠	٧٩,٣٤٥,٩٠٥	شركة التعدين العربية السعودية
٢٣,٠٩٧,٢٣٦	٢,٧٤٨,١٥٣	شركة معادن للفوسفات
١,٠٧٦,٢٤٨	-	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس
٣,٠١٠,٩٩٨	١,٧٩٨,٩٦٢	شركة المعادن الصناعية
٣,٩٨٨,١٥٥	١,٤١٥,٢٥٨	شركة معادن للبنية التحتية
٥٠,٩٦٢,٢٣٧	٨٥,٣٠٨,٢٧٨	المجموع

٢٢-٤ الربوط النهائية

حصلت الشركة وشركاتها التابعة على شهادات زكاة مؤقتة ابتداءً من السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥. لم يتم إجراء الربوط النهائية من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل بعد.

٢٣- رسوم امتياز مستحقة

إيضاح	٢٠١٦	٢٠١٥
١ يناير	١٦,٠٩٦,١٤٧	٢٩,٦٣٨,١٧٠
مخصص رسوم امتياز	٨,٢٧٨,٠٣٩	١٧,٩٣٤,٨٥٢
للسنة الحالية	٨,٢٧٠,٦٣٦	١٦,٠٩٦,١٤٧
النقص في المخصص المجنب للسنة السابقة	٧,٤٠٣	١,٨٣٨,٧٠٥
المدفوع خلال السنة	(١٦,١٠٣,٥٥٠)	(٣١,٤٧٦,٨٧٥)
٣١ ديسمبر	٨,٢٧٠,٦٣٦	١٦,٠٩٦,١٤٧

بناءً على نظام التعدين السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم ٤٧/م بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤٢٥هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٤)، يتعين على المجموعة أن تدفع رسوم امتياز لحكومة المملكة العربية السعودية تعادل ٢٥٪ من صافي الدخل السنوي لكل رخصة تعدين، كما هو محدد أو ما يعادل ضريبة الدخل التقديرية بناءً على صافي الدخل السنوي، أيهما أقل. سيتم خصم الزكاة المستحقة من هذا المبلغ. لذلك، يخضع صافي الدخل لكل رخصة تعدين مسجلة باسم شركة معادن للذهب ومعادن الأساس وشركة معادن للفوسفات وشركة معادن للبوكسايت والألمونيا لرسوم امتياز.

تُدفع تعريف ثابتة للطن المباع كرسوم امتياز بالنسبة لمناجم البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والمغنزايت عن طريق شركة المعادن الصناعية، مسجلة كحامل رخصة تعدين صغيرة.

تظهر رسوم الامتياز كجزء من تكلفة المبيعات في قائمة الدخل الموحدة.

٢٣-١ يتكون مخصص رسوم الامتياز مما يلي:

إيضاح	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
مناجم الذهب	٦,٩٤٩,٦٥٣	١٤,٢٢٣,٠٢١
بوكسايت منخفض الدرجة	٩٥٢,٣٨٢	١,٢٨٣,٦٦٤
الكاولين	٢٤٦,٢٦٨	٢٤٠,١٥٤
المغنزايت	١٢٢,٣٣٣	١٤٩,٣٠٨
المجموع	٨,٢٧٠,٦٣٦	١٦,٠٩٦,١٤٧

٢٣-٢ يتم احتساب مخصص رسوم الامتياز المستحقة الدفع من قبل مناجم الذهب كما يلي:

إيضاح	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
صافي الدخل من مناجم الذهب العاملة قبل رسوم الامتياز للسنة	١٢٥,٧٤٥,٨٣٠	٧٢,٩١٤,٣٩٤
٢٥٪ من صافي دخل السنة، كما هو محدد	٣١,٤٣٦,٤٥٧	١٨,٢٢٨,٥٩٩
ضريبة الدخل المقدرة على أساس صافي دخل السنة الخاضع للضريبة	٦,٩٤٩,٦٥٣	١٥,٣٩٩,٢٦٩
المخصص بناءً على طريقتي الاحتساب أعلاه، أيهما أقل	٦,٩٤٩,٦٥٣	١٥,٣٩٩,٢٦٩
مخصص الزكاة	-	(١,٠٧٦,٢٤٨)
صافي مخصص رسوم الامتياز للسنة	٦,٩٤٩,٦٥٣	١٤,٢٢٣,٠٢١

٢٤- مزايا الموظفين

إيضاح	٢٠١٦	٢٠١٥
٣١ ديسمبر	٢٠١٥	٢٠١٥
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح ٢٤-١)	٣٦٥,٧٩١,٨٤٨	٣٠٤,٤٩٧,٢٧٦
خطة الإيداع للموظفين (إيضاح ٧ و ٢٤-٢)	٥٩,٣٤١,٢٢١	٤٨,٨٠٧,٠٥٤
المجموع	٤٢٥,١٣٣,٠٦٩	٣٥٣,٣٠٤,٣٣٠

٢٤-١ مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

إيضاح	٢٠١٦	٢٠١٥
١ يناير	٣٠٤,٤٩٧,٢٧٦	٢٥٤,٤٤٣,٦٠٨
مخصص خلال السنة	٨٠,٠٩٥,٨٤٥	٧٩,٥٦٧,٥٥٥
المدفوع خلال السنة	(١٨,٨٠١,٢٧٣)	(٢٩,٥١٣,٨٨٧)
٣١ ديسمبر	٣٦٥,٧٩١,٨٤٨	٣٠٤,٤٩٧,٢٧٦

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٤- برنامج الإيداع للموظفين

٢٠١٥	٢٠١٦	
٣٥,٩٣١,٨٢١	٤٨,٨٠٧,٠٥٤	١ يناير
٢٣,٥٨٢,٥٣٤	٢٦,٤٠٨,٢٠٧	مساهمات خلال السنة
(١٠,٧٠٧,٣٠١)	(١٥,٨٧٤,٠٤٠)	مسحوبات خلال السنة
٤٨,٨٠٧,٠٥٤	٥٩,٣٤١,٢٢١	٣١ ديسمبر (إيضاحي ١٩- و ٧)

٢٥- التزام بموجب عقد إيجار رأسمالي

خلال عام ٢٠١٢، أبرمت شركة معادن للألومنيوم إتفاقيات إيجار رأسمالي نياية عن شركة معادن للبوكسايت والألومينا مع مؤسسة مالية. ويستحق سداد عقد الإيجار بموجب هذه الإتفاقيات على أقساط شهرية. فيما يلي تحليلاً لمبالغ الدفعات المستقبلية بموجب عقود الإيجار على النحو التالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٤٥,٥٠٦,١٢٧	٢٩,٩٠٤,٠٢٧	الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية
(٦,٣٤١,٧٥٠)	(٣,١٢٠,٩٠٦)	ناقصاً: أعباء مالية لم تستحق بعد
٢٩,١٦٤,٣٧٧	٢٦,٧٨٣,١٢١	صافي القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار
(١٢,١٣١,١٨٤)	(١٣,٤٤١,٠٤٠)	ناقصاً: الجزء المتداول المدرج ضمن المطلوبات المتداولة
٢٧,٠٣٣,١٩٣	١٣,٣٤٢,٠٨١	الجزء طويل الأجل من التزام بموجب عقد إيجار رأسمالي

تواريخ الإستحقاق

الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستحقة الدفع خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٥	٢٠١٦	
١٥,٦٠٢,١٠٠	-	٢٠١٦
١٥,٦٠٢,١٠٠	١٥,٦٠٢,١٠٠	٢٠١٧
١٤,٣٠١,٩٢٧	١٤,٣٠١,٩٢٧	٢٠١٨
٤٥,٥٠٦,١٢٧	٢٩,٩٠٤,٠٢٧	المجموع

تم خصم القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار بمعدل فائدة فعلي حوالي ٨,٥٨٪ شهرياً. تم رهن الموجودات المستأجرة والبالغ قيمتها ٤٥,٣٦٥,٥٩٢ ريال سعودي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٤٥,٩٤٧,٤٢٥ ريال سعودي) كضمان للمؤجرين (إيضاح ١٢).

٢٦- مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاحات	
١٣٣,٥٤٥,٨٩٦	١٣١,٠٤٥,٨٩٥	١-٢٦	مناجم الذهب
٢٠,٢٥١,٣٧٨	٢١,٧١٦,٥٣٤	٢-٢٦	منجم بوكسايت البعثة
٤,٣١٤,٦٠٠	٤,٣١٤,٦٠٠	٣-٢٦	مناجم البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والمغنزيات
١٥٨,١١١,٨٧٤	١٥٧,٠٧٧,٠٢٩		المجموع

تتلخص الحركة في مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم لكل منجم بالإضافة إلى سنة بدء الإنتاج التجاري والتاريخ المتوقع للإغلاق في الآتي:

١-٢٦ مناجم الذهب

منجم بلغة	منجم الحجار	إيضاحات	
٢٤,٩٤٨,٠٠٧	١,٨٨١,٩٩١		١ يناير ٢٠١٥
-	-	١٣	تسوية على المخصص خلال السنة
-	-	١٤	إضافات خلال السنة
-	(١,٨٨١,٩٩١)		مستخدم خلال السنة
٢٤,٩٤٨,٠٠٧	-	٢٦	٣١ ديسمبر ٢٠١٥
-	-		مستخدم خلال السنة
٢٤,٩٤٨,٠٠٧	-	٢٦	٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٢٠٠١	٢٠٠١		تاريخ بدء الإنتاج التجاري
٢٠١٨	٢٠١٦		التاريخ المتوقع للإغلاق

منجم مهد الذهب	منجم السوق	منجم الآمار	منجم الدويحي	منجم الصخيبرات	المجموع
٢٦,١٣١,٦١٢	١٦,٩٧٧,٨٥٠	١٥,٨٢٨,٨٥٦	-	٢٤,٦٢٠,٨٨٣	١١٠,٣٨٩,١٩٩
-	(١,٢١١,٣١٢)	-	-	-	(١,٢١١,٣١٢)
-	-	-	٢٦,٢٥٠,٠٠٠	-	٢٦,٢٥٠,٠٠٠
-	-	-	-	-	(١,٨٨١,٩٩١)
٢٦,١٣١,٦١٢	١٥,٧٦٦,٥٣٨	١٥,٨٢٨,٨٥٦	٢٦,٢٥٠,٠٠٠	٢٤,٦٢٠,٨٨٣	١٣٣,٥٤٥,٨٩٦
(٢,٥٠٠,٠٠١)	-	-	-	-	(٢,٥٠٠,٠٠١)
٢٣,٦٣١,٦١١	١٥,٧٦٦,٥٣٨	١٥,٨٢٨,٨٥٦	٢٦,٢٥٠,٠٠٠	٢٤,٦٢٠,٨٨٣	١٣١,٠٤٥,٨٩٥
١٩٨٨	٢٠١٤	٢٠٠٨	٢٠١٦	١٩٩١	
٢٠١٩	٢٠٢١	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٣٩	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٦- مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم (تتمة)

٢٦-٢ منجم بوكسايت البعينة

إيضاح	المجموع	
١ يناير ٢٠١٥	١٨,٨٥٦,٥٣١	
الزيادة في المخصص خلال السنة	١,٣٩٤,٨٤٧	٣٩
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٢٠,٢٥١,٣٧٨	٢٦
الزيادة في المخصص خلال السنة	١,٤٦٥,١٥٦	٣٩
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٢١,٧١٦,٥٣٤	٢٦
تاريخ بدء الإنتاج التجاري	٢٠١٤	
التاريخ المتوقع للإغلاق	٢٠٥٩	

٢٦-٣ مناجم البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والمغنيزايت

إيضاح	منجم الزبيرة	منجم الغزالة	المجموع	
١ يناير ٢٠١٥	١,٦٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	٢,٠٥٠,٠٠٠	
الإضافات خلال السنة	٢,٢٦٤,٦٠٠	-	٢,٢٦٤,٦٠٠	١٣
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣,٨٦٤,٦٠٠	٤٥٠,٠٠٠	٤,٣١٤,٦٠٠	٢٦
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٣,٨٦٤,٦٠٠	٤٥٠,٠٠٠	٤,٣١٤,٦٠٠	٢٦
تاريخ بدء الإنتاج التجاري	٢٠٠٨	٢٠١١		
التاريخ المتوقع للإغلاق	٢٠٢٦	٢٠٢٨		

يمثل مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المنجم جميع تكاليف الإغلاق وإعادة التأهيل المقدرة في المستقبل لمختلف موجودات المناجم القائمة، وذلك بناءً على المعلومات المتوفرة حالياً بما فيها خطط الإغلاق والأنظمة ذات العلاقة. التغيرات المستقبلية، إن وجدت، سواء في الأنظمة أو تقديرات التكلفة ربما تكون جوهرية وسيتم إثباتها عند تحديدها.

يتعلق مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم بالنشاط التعدين للمجموعة عن الذهب والبوكسايت والبوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والمغنيسيا وجاري العمل على إجراء تقدير محدث لأعمال إعادة التأهيل والإغلاق لمنجم ومصنع الفوسفات بما في ذلك عمليات تفكيك المرافق والإزالة ونقل أو التخلص من النفايات وإعادة تأهيل الموقع والأرض.

٢٧- القروض طويلة الأجل

٢٧-١ التسهيلات المعتمدة

- أبرمت شركة معادن للألومنيوم، وشركة معادن للدرفلة، وشركة معادن لليوكساييت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط مع صندوق الاستثمارات العامة وصندوق التنمية الصناعية السعودي وتحالف من المؤسسات المالية المحلية،
- أبرمت الشركة (معادن) إتفاقية تسهيل ائتمان مشترك ومتجدد متوافق مع أحكام الشريعة،
- أبرمت شركة معادن للذهب ومعادن الأساس إتفاقيتي قروض مضمونه مع صندوق التنمية الصناعية السعودي
- أبرمت شركة معادن للبنية التحتية وشركة معادن للفوسفات إتفاقية تسهيل مرابحة مع مشاركين في تسهيل مرابحة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٧-١ التسهيلات المعتمدة (تتمة)

تتكون تسهيلات المجموعة الممنوحة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ من التالي:

إتفاقية شركة معادن للبوكسايت والألومينا الموقعة في ٢٧ نوفمبر ٢٠١١	إتفاقية شركة معادن للدفلة الموقعة في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٠	إتفاقية شركة معادن للألومنيوم الموقعة في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٠	صندوق الاستثمارات العامة المصارف الإسلامية والتجارية
٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	٤,٨٧٥,٠٠٠,٠٠٠	
٢,٦٩٠,٧١٢,٨٤٤	١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٤٧,٥٠٠,٠٠٠	شراء*
٢٥٨,٧٥٠,٠٠٠	-	٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	تسهيل تجاري*
٧٦٨,٧٥٠,٠٠٠	-	٧٨٧,٥٠٠,٠٠٠	وكالة
٣,٧١٨,٢١٢,٨٤٤	١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	٦,٧٣٥,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	صندوق التنمية الصناعية السعودي
-	-	-	تسهيل مرابحة
-	٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	تسهيل مرابحة بالريال السعودي
٨,٣٦٨,٢١٢,٨٤٤	٥,٠٩٤,٧٥٠,٠٠٠	١٢,٥٨٥,٠٠٠,٠٠٠	(تسهيل رأس مال عامل)
-	-	-	مجموع فرعي
٨,٣٦٨,٢١٢,٨٤٤	٥,٠٩٤,٧٥٠,٠٠٠	١٢,٥٨٥,٠٠٠,٠٠٠	إتفاقية تسهيل ائتمان مشترك ومتجدد
			مجموع التسهيلات الممنوحة

نصت إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط على الشروط والتعهدات المالية التالية لكل من الشركات المقترضة ضمن المجموعة، وإذا تم استيفاء الشروط، فإن المؤسسات المالية سوف توفر القروض طويلة الأجل:

- القيد على إنشاء الامتيازات الإضافية و / أو التزامات تمويل من قبل شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدفلة وشركة معادن للبوكسايت والألومينا وشركة معادن وعد الشمال للفوسفات، ما لم يكن مسموحا بذلك تحديدا بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط.
- الحفاظ على نسب مالية
- حد أقصى من النفقات الرأسمالية المسموح به.
- قيود على توزيع أرباح على المساهمين.
- قيود على مدة الاستثمار قصيرة الأجل التي تستحق خلال فترة لا تزيد على ستة (٦) أشهر من تاريخ الشراء من أي بنك تجاري في المملكة العربية السعودية أو أي بنك تجاري دولي آخر معروف.

نصت إتفاقيات تسهيلات المرابحة على شروط معينة وتعهدات خاصة والتي تتضمن:

- الحفاظ على وجود الشركتين كشركتين ذات مسؤولية محدودة بموجب قوانين المملكة العربية السعودية،
- قيود على تغيير جوهري في طبيعة أعمال الشركة العامة ما لم يكن مسموحا بذلك تحديدا بموجب إتفاقيات تسهيلات المرابحة،
- قيود على الدخول في أي عملية أو مجموعة عمليات سواء طوعا أو غير طوعا لبيع، تأجير وتحويل أو استبعاد أي أصل ما لم يكن مسموحا نصا بذلك بموجب إتفاقيات تسهيلات المرابحة.
- التزامات بالسداد بموجب إتفاقيات تسهيلات المرابحة تصنف في جميع الاوقات بالتساوي على الأقل مع المطالبات غير المضمونه وقروض الدائنين ما عدا مطالبات الدائنين المتوجبة حسب القوانين المطبقة عموما على الشركات.
- الحفاظ على نسب مالية
- قيود على توزيع أرباح على المساهمين.

تسهيلات شركة معادن للألومنيوم

في ٢٦ نوفمبر ٢٠١٢، تم تعديل عقود الشراء بالدولار الأمريكي والريال السعودي لزيادة قيمة التسهيلات. وفقا لذلك، تم أيضا تعديل إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط لتعكس ترتيب التسهيلات الجديدة.

* وكلاء تسهيلات

- بنك ستاندرد شارتد كوكيل ما بين الدائنين ووكيل تسهيلات تجارية،
- بنك الجزيرة كوكيل تسهيلات مشتريات بالدولار الأمريكي، ووكيل تسهيلات مشتريات بالريال السعودي ووكيل تسهيلات وكالة بالدولار الأمريكي ووكيل تسهيلات وكالة بالريال السعودي،
- شركة ساب للأوراق المالية المحدودة متعهد ضمان داخلي، و
- بنك الرياض - فرع لندن، كمتعهد ضمانات خارجي ووكيل.

تسهيلات شركة معادن للدفلة

* وكلاء تسهيلات

- بنك الرياض كوكيل ما بين الدائنين
- بنك الجزيرة كوكيل تسهيلات مشتريات بالريال

إتفاقية (معادن) الموقعة في ١٨ ديسمبر ٢٠١٢	إتفاقية شركة معادن وعد الشمال للفوسفات الموقعة في ٣٠ يونيو ٢٠١٤	إتفاقيتي شركة معادن للذهب ومعادن الأساس الموقعة في ٢٤ مارس ٢٠١٥، ٢٦ إبريل ٢٠١٥	إتفاقية شركة معادن للبنية التحتية الموقعة في ٣٠ ديسمبر ٢٠١٥	إتفاقية شركة معادن للفوسفات الموقعة في ٢٦ فبراير ٢٠١٦	المجموع
-	٧,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	١٩,٢٠٣,٧٥٠,٠٠٠
-	٤,٢٥٧,٦١٠,٤٦٦	-	-	-	١٣,٠٣٦,٨٢٣,٣١٠
-	٥,٤٣٩,٨٨٩,٥٣٤	-	-	-	٦,٥٩٨,٦٣٩,٥٣٤
-	١,٦٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	٣,٢٠٦,٢٥٠,٠٠٠
-	١١,٣٤٧,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	٢٢,٨٤١,٧١٢,٨٤٤
-	-	١,٣٧٩,٠٠٠,٠٠٠	-	-	٣,٤٧٩,٠٠٠,٠٠٠
-	-	-	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠	١٢,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠
-	-	-	-	-	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠
-	١٨,٨٤٧,٥٠٠,٠٠٠	١,٣٧٩,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠	٥٨,٧٦٨,٢١٢,٨٤٤
٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٨٤٧,٥٠٠,٠٠٠	١,٣٧٩,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠	٦٧,٧٦٨,٢١٢,٨٤٤

- البنك السعودي الفرنسي كمتعهد ضمان داخلي
- بنك الرياض - فرع لندن، كمتعهد ضمانات خارجي ووكيل.

تسهيلات شركة معادن للبوكسايت والألومينا

*وكلاء تسهيلات

- إتش إس بي سي العربية السعودية المحدودة كوكيل مابين الدائنين ووكيل تسهيلات تجارية
- البنك الأهلي التجاري كوكيل تسهيلات مشتريات بالدولار الأمريكي ووكيل تسهيلات مشتريات بالريال السعودي
- بنك الجزيرة كوكيل تسهيلات وكالة
- إتش إس بي سي العربية السعودية المحدودة كمتعهد ضمان داخلي
- يعمل بنك الرياض - فرع لندن، كمتعهد ضمانات خارجي ووكيل.

*وكلاء تسهيلات

- البنك الإسلامي للتنمية وشركة إتش إس بي سي العربية السعودية كوكلاء تسهيلات شراء
- بينما يعمل كل من بنك ميزوهو لمتد وبنك سوميتومو ميتسو كوكلاء تسهيلات تجارية.

شركة التعدين العربية السعودية («معادن»)

في ١٨ ديسمبر ٢٠١٢ أبرمت الشركة إتفاقية تسهيل ائتمان مشترك ومتجدد متوافق مع أحكام الشريعة («إتفاقية تسهيل مرابحة») وإتفاقيات أخرى يشار لها مجتمعة (بإتفاقيات تمويل) بمبلغ قدره ٩ مليار ريال سعودي. إن تاريخ الإستحقاق النهائي لسداد هذا القرض هو خمس سنوات من تاريخ توقيع الإتفاقية. تم الحصول على التمويل من تجمع مؤسسات مالية محلية ودولية مكون من المؤسسات المالية التالية:

- مصرف الراجحي
- البنك العربي الوطني
- بنك البلاد
- بنك الجزيرة
- البنك السعودي الفرنسي
- بنك جي بي مورجان تشيس، إن إيه - فرع الرياض
- بنك الرياض
- مجموعة سامبا المالية
- البنك الأهلي التجاري
- البنك السعودي البريطاني
- البنك السعودي للإستثمار

تشتمل التعهدات والشروط المالية فيما يتعلق بشركة الأم فقط على التالي:

- يجب ألا يقل نسبة صافي الدخل قبل الفائدة والضرائب والإطفاء إلى الفوائد عن ثلاثة أضعاف وإلا سوف يستدعي وقف توزيع الأرباح.
- يجب أن يعادل أو لا يزيد إجمالي صافي الديون عن ثلاثة أضعاف حقوق الملكية (الشركة الأم فقط)، وإلا اعتبر ذلك حالة تقصير وهي عرضة لفترة تصحيح تمتد حتى ستة أشهر أو تسعة أشهر في حال قيام الشركة بتصحيح هذه الحالة ببدء عملية إصدار حقوق أولوية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

تسهيل شركة معادن للذهب ومعادن الأساس

أبرمت الشركة إتفاقيتي قروض مضمونة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي وتشمل هذه التسهيلات الممنوحة على التالي:

تاريخ الاعتماد	الهدف	التسهيل بالريال
٢٤ مارس ٢٠١٥	تمويل إنتاج الذهب من منجم السوق	١٧٩,٠٠٠,٠٠٠
٢٦ إبريل ٢٠١٥	تمويل مصروفات رأسمالية لمنجم الدويحي الجديد للذهب وخط أنابيب المياه	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠
إجمالي التسهيل الممنوح		١,٣٧٩,٠٠٠,٠٠٠

نصت اتفاقيات التمويل على بعض الشروط والتعهدات الخاصة التي تتضمن:

- القيد على إنشاء الامتيازات الإضافية و / أو التزامات التمويل، ما لم يكن مسموحاً بذلك تحديداً بموجب إتفاقية القرض
- الحفاظ على نسب مالية
- الحد الأقصى من النفقات الرأسمالية المسموح به
- قيود على توزيع أرباح على المساهمين
- قيود على مدة الاستثمار قصيرة الأجل التي تستحق خلال فترة لا تزيد على ستة (٦) أشهر من تاريخ الشراء من أي بنك تجاري في المملكة العربية السعودية أو أي بنك تجاري دولي آخر معروف.

تسهيل شركة معادن للبنية التحتية

في ٣٠ ديسمبر ٢٠١٥، أبرمت الشركة إتفاقية تسهيل مرابحة مع مشاركي تسهيل مرابحة مع إتش إس بي سي العربية السعودية المحدودة، تتكون من:

تسهيل مرابحة	التسهيل الممنوح
إتش إس بي سي العربية السعودية المحدودة كوكيل لمشاركي تسهيل المرابحة	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠

تم السحب من التسهيل في ١٧ فبراير ٢٠١٦

تسهيل شركة معادن للفوسفات

وفي ١٥ يونيو ٢٠٠٨، أبرمت الشركة إتفاقية تمويل موحدة الشروط مع تحالف من المؤسسات المالية ومن الجدير بالذكر فإنه تم سداد التسهيل بالكامل من تاريخ السحب في ٣٠ مارس ٢٠١٦ حسب إتفاقية المرابحة الجديدة الموقعة من قبل الشركة في ٢٥ فبراير ٢٠١٦ مع مشاركي تسهيل مرابحة مكونة من:

تسهيل مرابحة	التسهيل الممنوح
بنك الرياض كوكيل لمشاركي تسهيل المرابحة	١١,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠
تفاصيل إتفاقية التمويل الموحدة الشروط الموقعة في ١٥ يونيو ٢٠٠٨ كالتالي:	
صندوق الاستثمارات العامة	٤,٠٠٠,٠٠١,٢٥٠

المصارف الاسلامية والبنوك التجارية

البنك السعودي الفرنسي كوكيل لمشاركي تسهيلات الشراء	٤,٢٦٩,٨٩٢,٥٠٠
ميزوهو كوربوريت بنك كوكيل لمشاركي التسهيلات التجارية	١,٤٩١,٥٦٢,٥٠٠
مصرف الراجحي	٢,٢٤٣,٧٥٠,٠٠٠
بنك كوريا للصادرات والواردات	١,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
شركة تأمين الصادرات الكورية	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠
مجموع فرعي	١٠,٣٥٥,٢٠٥,٠٠٠
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠
مجموع التسهيلات الممنوحة	١٤,٩٥٥,٢٠٦,٢٥٠

٢٧- تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المختلفة

تسهيلات شركة معادن للفوسفات

تم اعادة سداد كامل مبلغ القرض في ٢٥ فبراير ٢٠١٦.

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣,٠٠١,٦٠٠,٩٣٨	٢,٦٦٨,٨٠٠,٨٣٥	صندوق الاستثمارات العامة
٣٣٢,٨٠٠,١٠٢	٢,٦٦٨,٨٠٠,٨٣٥	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٢,٦٦٨,٨٠٠,٨٣٥	-	مجموع فرعي (إيضاح ٤٢-٢)

يحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب والقائم لكل فترة عمولة وفقاً لمعدل لايبور زائداً ٠,٥ ٪ في السنة.

بدأ سداد أصل مبلغ القرض في ٣٠ يونيو ٢٠١٢ على أقساط نصف سنوية متساوية للمبلغ الأساسي قيمة كل منها ١٦٦,٤ مليون ريال سعودي على فترة القرض (إيضاح ٢٧-٧).

		المصارف الاسلامية والتجارية
٣,٦٩٣,٤٥٧,٠١٣	٣,٤٥٨,٦١٢,٩٢٥	شراء بالريال السعودي
٢,٠٢٧,٣٤٣,٧٥٠	١,٨٩٨,٤٣٧,٥٠٠	مصرف الراجحي
١,٢٣٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٩٦,٥٠٠,٠٠٠	بنك كوريا للصادرات والواردات
٩٦٥,٨٢٦,٥٦٣	٩٠٤,٤١٥,٦٢٥	تجاري
٦١٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٤٨,٢٥٠,٠٠٠	شركة تأمين الصادرات الكورية
٨,٥٣١,٦٢٧,٣٢٦	٧,٩٠٦,٢١٦,٠٥٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٦٢٥,٤١١,٢٧٦	٧,٩٠٦,٢١٦,٠٥٠	مجموع فرعي
٧,٩٠٦,٢١٦,٠٥٠	-	

يحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب لكل فترة وفقاً لمعدل لايبور زائداً ٠,٥ ٪ إلى ١,١٥ ٪ في السنة.

بدأ سداد هذا القرض في ٣٠ يونيو ٢٠١٢، على أقساط نصف سنوية، تبدأ من ١,٢٥٥ مليون ريال سعودي وتتزايد على مدى فترة القرض (إيضاح ٢٧-٧)

		صندوق التنمية الصناعية السعودي
٤٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٠,٠٠٠,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٩٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٠,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
٣٧٠,٠٠٠,٠٠٠	-	

بلغت تكاليف متابعة المشروع المدفوعة خلال السحب ٦,٣ مليون ريال سعودي.

بدأ سداد هذا القرض في ٢٦ فبراير ٢٠١٣ على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٤٠ مليون ريال سعودي وتتزايد على مدى فترة القرض (إيضاح ٢٧-٧).

		مجموع قروض شركة معادن للفوسفات (إيضاح ٢٧-٦)
١٠,٩٤٥,٠١٦,٨٨٥	-	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٧-٢ تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المختلفة (تتمة)

تسهيلات شركة معادن للألومنيوم

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٤,٧٧٥,٠٦٢,٥٠٠	٤,٥٧٥,١٨٧,٥٠٠	صندوق الاستثمارات العامة
١٩٩,٨٧٥,٠٠٠	١٩٩,٨٧٥,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٤,٥٧٥,١٨٧,٥٠٠	٤,٣٧٥,٣١٢,٥٠٠	مجموع فرعي (إيضاح ٤٢-٢)
		يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب لكل فترة عمولة بناءً على معدل لايبور زائداً ١,٥ ٪
		بدأ سداد القرض في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٩٩,٩ مليون ريال سعودي وتتزايد على مدى فترة القرض حتى تصبح قيمة الدفعة النهائية ١,٢١٨ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦. (إيضاح ٢٧-٧)
		المصارف الإسلامية والتجارية
٩١٠,٩٣٥,٠٠٠	٨٧٢,٨٠٥,٠٠٠	شراء بالدولار الأمريكي
٤,٠٣٢,٠٩١,٢٥٠	٣,٨٦٤,٢٧٣,٧٥٠	شراء بالريال السعودي
٨٨١,٥٥٠,٠٠٠	٨٤٤,٦٥٠,٠٠٠	تجاري
٧٧١,٣٥٦,٢٥٠	٧٣٩,٠٦٨,٧٥٠	وكالة
٦,٥٩٦,٩٣٢,٥٠٠	٦,٣٢٠,٧٩٧,٥٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٢٧٦,١٣٥,٠٠٠	٢٧٦,١٣٥,٠٠٠	مجموع فرعي
٦,٣٢٠,٧٩٧,٥٠٠	٦,٠٤٤,٦٦٢,٥٠٠	
		يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي (المبلغ الأساسي للإيجار في حالة تسهيلات وكالة) من القرض المسحوب لكل فترة عمولة على جميع تسهيلات الدولار الأمريكي بناءً على سعر لايبور زائداً هامش (هامش ربح في حالة تسهيلات وكالة) ويتغير على مدى فترة القرض.
		فيما يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي (المبلغ الأساسي للإيجار في حالة تسهيلات وكالة) من القرض المسحوب لكل فترة عمولة على جميع التسهيلات بالريال السعودي بناءً على معدل سعر العمولة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً هامش (هامش ربح في حالة تسهيلات وكالة) والذي يتغير على مدى فترة القرض. الهامش أو هامش الربح على أصل مبلغ القرض من القرض المسحوب لكل فترة عمولة يتراوح ما بين ١,٦٥ ٪ إلى ٢,٧٥ ٪ سنوياً.
		بدأ سداد القرض في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤، يبدأ السداد من ١٢٨ مليون ريال سعودي ويتزايد على مدى فترة القرض حتى تصبح الدفعة النهائية ١,٦٨٤ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦. (إيضاح ٢٧-٧).
٥٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٥٠,٠٠٠,٠٠٠	صندوق التنمية الصناعية السعودي
٥٠,٠٠٠,٢٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٥١٩,٩٩٩,٨٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
		بدأ سداد تسهيلات صندوق التنمية الصناعية السعودي ابتداءً من ٤ فبراير ٢٠١٥ ابتداءً من ٢٥ مليون ريال سعودي ويتزايد على مدى فترة القرض لتكون الدفعة النهائية ٦٢,٥ مليون ريال سعودي في ٧ يونيو ٢٠٢٠. (إيضاح ٢٧-٧)
٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	تسهيل مرابحة بالريال السعودي
		خلال الربع المنتهي في ٣١ مارس ٢٠١٦، تم تعديل معدل الربح على سعر الشراء أي على أصل القرض من مبالغ القرض المسحوبة لكل فترة عمولة على أساس سعر العمولة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً ١,٢٥ ٪ بدلا من سايبور زائداً ١,٧٥ ٪.
		يستحق سداد مبلغ تسهيل مرابحة في ٣١ مارس ٢٠١٨. (إيضاح ٢٧-٧).
١١,٧٩٠,٩٨٤,٨٠٠	١١,٢٤٤,٩٧٥,٠٠٠	مجموع قروض شركة معادن للألومنيوم (إيضاح ٢٧-٦)

٢٧-٢ تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المختلفة (تتمة)

تسهيلات شركة معادن للدرفلة

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	صندوق الاستثمارات العامة
-	٣٠,٧٨٧,٥٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	٣,٠٤٧,٩٦٢,٥٠٠	مجموع فرعي (إيضاح ٤٢-٢)
		يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب لكل فترة عمولة بناءً على معدل لايبور زائداً ١,٥٪. بدأ سداد القرض في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ على أساس كل سنة أشهر. تتضمن سداد مبالغ تبدأ من ٣٠,٨ مليون ريال سعودي ثم تتزايد على مدى فترة القرض لتصبح ١٥٣,٩ مليون ريال سعودي كقسط نهائي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ (إيضاح ٢٧-٧).
١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	المصارف الإسلامية والتجارية
-	١٠,٤١٠,٠٠٠	شراء بالريال السعودي
١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٣٠,٥٩٠,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
		مجموع فرعي
		يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب لكل فترة عمولة على جميع التسهيلات بالريال السعودي بناءً على معدل سايبور زائداً هامش يتفاوت على مدى فترة القرض. يتراوح الهامش/ هامش الربح على أصل مبلغ القرض المسحوب لكل فترة عمولة ما بين ١,٦٥٪ و ٢,٤٥٪ في السنة.
		بدأ سداد أصل مبلغ القرض في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ ابتداءً من ١٠,٤ مليون ريال سعودي ثم يتزايد على مدى فترة القرض حتى يصل القسط النهائي ١٣,٥ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ (إيضاح ٢٧-٧).
٥٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	صندوق التنمية الصناعية السعودي
-	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة
٥٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٥٠,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
		بدأ سداد تسهيلات صندوق التنمية الصناعية السعودي في ٢٥ يناير ٢٠١٦. مبلغ السداد يبدأ من ٢٥ مليون ريال سعودي ثم يتزايد على مدى فترة القرض مع قسط نهائي يبلغ ٦٢,٥ مليون ريال سعودي في ١٩ يوليو ٢٠٢١ (إيضاح ٢٧-٧).
٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	تسهيل مرابحة بالريال السعودي
		معدل الربح على سعر الشراء أي على أصل المبلغ من مبالغ القرض المسحوبة لكل فترة عمولة على أساس معدل العمولة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً ٠,٩٥٪.
		يستحق سداد تسهيل المرابحة في ٣١ أغسطس ٢٠١٧ (إيضاح ٢٧-٧)
٥,٠٦٤,٧٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٣,٥٥٢,٥٠٠	مجموع قروض شركة معادن للدرفلة (إيضاح ٢٧-٦)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٧- تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المختلفة (تتمة)

تسهيل شركة معادن للبوكسيت والألومينا

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠

صندوق الاستثمارات العامة (إيضاح ٤٢-٢)

يُحتسب معدل العمولة على المبلغ الأساسي للقرض المسحوب لكل فترة عمولة بناءً على سعر الفائدة بين بنوك لندن (لايبور) زائداً ١,٥٪.

يُسدد المبلغ الأساسي لتسهيل صندوق الاستثمارات العامة على ٢١ قسط كل ستة أشهر ابتداءً من ٣٠ يونيو ٢٠١٧.

ويبدأ السداد بمبلغ ٧٥ مليون ريال سعودي ثم تزداد على مدى فترة القرض بدفعة نهائية قدرها ٤٢٥ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٧ (إيضاح ٢٧-٧).

المصارف الإسلامية والتجارية

٧٩٩,٥٠٠,٠٠٠	٧٩٩,٥٠٠,٠٠٠
١,٨٩١,٢١٢,٨٤٤	١,٨٩١,٢١٢,٨٤٤
٢٥٨,٧٥٠,٠٠٠	٢٥٨,٧٥٠,٠٠٠
٧٦٨,٧٥٠,٠٠٠	٧٦٨,٧٥٠,٠٠٠
٣,٧١٨,٢١٢,٨٤٤	٣,٧١٨,٢١٢,٨٤٤

مجموع فرعي

يبلغ معدل العمولة على أصل المبلغ (المبلغ الأساسي للإيجار في حالة تسهيلات وكالة) من مبالغ القرض المسحوبة لكل فترة عمولة على جميع تسهيلات الدولار الأمريكي على أساس معدل لايبور زائداً هامش (هامش ربح في حالة تسهيلات الوكالة) وتتفاوت على مدى فترة القرض. يبلغ معدل العمولة على أصل المبلغ (المبلغ الأساسي للإيجار في حالة تسهيلات الوكالة) من مبالغ القرض المسحوبة لكل فترة عمولة على جميع التسهيلات بالريال السعودي على أساس معدل العمولة بين البنوك السعودية ("سايبور") زائداً هامش (هامش ربح في حالة تسهيلات وكالة) والتي تتفاوت على مدى فترة القرض. يتراوح الهامش/ هامش ربح على أصل المبلغ من القروض المسحوبة لكل فترة عمولة ما بين ١,٤٥٪ إلى ٢,٤٪ في السنة.

يبدأ سداد المبالغ الأساسية من أجمالي التسهيلات المعتمدة الإسلامية والتجارية ابتداءً من ٣٠ يونيو ٢٠١٧. يبدأ سداد التسهيلات المذكورة أعلاه ابتداءً من ٧٤ مليون ريال سعودي ثم تزداد على مدى فترة القرض حتى يصل القسط النهائي ٤٣١ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٧ (إيضاح ٢٧-٧).

٧٤٣,٠٣٥,٦٧٧	٨٤١,٠٧١,٣٩٠
-------------	-------------

صندوق التنمية الصناعية السعودي

يبدأ سداد أصل مبلغ تسهيلات صندوق التنمية الصناعية السعودي من يوليو ٢٠١٧. يبدأ سداد التسهيلات المذكورة أعلاه من ٤٠ مليون ريال سعودي ثم تزداد على مدى فترة القرض حتى يصل القسط النهائي ٨٠ مليون ريال سعودي في أبريل ٢٠٢٤ (إيضاح ٢٧-٧).

حجز صندوق التنمية الصناعية السعودي مبلغ ٧٥ مليون ريال سعودي كرسوم للإجراءات وتقييم القروض. سيتم إطفاء هذه الرسوم على مدى فترة القرض. الرسوم غير المطفأة تبلغ ٥٩ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

٨,٢١١,٢٤٨,٥٢١	٨,٣٠٩,٢٨٤,٢٣٤
---------------	---------------

مجموع قروض شركة معادن للبوكسيت والألومينا (إيضاح ٢٧-٦)

٢٧- تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المختلفة (تتمة)

تسهيلات شركة معادن وعد الشمال للفوسفات

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣,٩٥٤,٢٢٩,٩٢٠	٦,٨٣٩,٢٧٨,١٧٤	صندوق الاستثمارات العامة
٧١,٣٠٧,٣٨٥	٦٤,٨٤٢,٨٤٣	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة في نهاية السنة
٣,٨٨٢,٩٢٢,٥٣٥	٦,٧٧٤,٤٣٥,٣٣١	مجموع فرعي (إيضاح ٤٢-٢)
		يتراوح معدل العمولة على أصل المبلغ من مبالغ القرض المسحوبة والقائم لكل فترة عمولة على أساس معدل لايبور زائد هامش ٥, ١٪ في السنة.
		سيتم سداد أصل مبلغ القرض على ٢٤ قسط كل ستة أشهر ابتداءً من ٣٠ يونيو ٢٠١٩. يبدأ السداد بمبلغ ١١٢,٥ مليون ريال ثم تزداد على مدى فترة القرض بدفعة نهائية قدرها ٦٠٦ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٣٠ (إيضاح ٢٧-٧).
		تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ٦,٤٦٤,٥٤٢ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٢,١٧١,٢٤٠ ريال سعودي) (إيضاح ١٤).
		المصارف الإسلامية والتجارية
١٧٤,٥٦٥,٣٤٦	٣٠٤,٣٩٢,٥١٨	تسهيل شراء بالدولار الأمريكي
١,٥٠٢,٦٨٣,٥٢٣	٢,٦٢٠,٢٥٤,٤٢٠	تسهيل شراء بالريال السعودي
٨٥٣,٤٣٠,٥٨٣	١,٤٨٨,١٤١,١٩٨	وكالة
٢,٨٤٧,٣١٤,٦٩٣	٥,٠٦١,٧٧٢,١٥٢	تجاري
٥,٣٧٧,٩٩٤,١٤٥	٩,٤٧٤,٥٦٠,٢٨٨	مجموع فرعي
١٠٩,٠٧٠,٧٨٥	٧٨,٩٨٣,٦١٧	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة كما في نهاية السنة
٥,٢٦٨,٩٢٣,٣٦٠	٩,٣٩٥,٥٧٦,٦٧١	مجموع فرعي
		يبلغ معدل العمولة على أصل المبلغ من مبالغ القرض المسحوبة لكل فترة عمولة على أساس معدل لايبور زائد هامش ٢٥, ١٪ الى ١٠, ٢٪ في السنة.
		يبدأ سداد أصل مبلغ القرض اعتباراً من ٣٠ يونيو ٢٠١٩. يبدأ السداد من ١٧١ مليون ريال سعودي ثم يزداد على مدى فترة القرض بدفعة نهائية ٨٠٩ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٣٠ (إيضاح ٢٧-٧).
		تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ٣٠,٠٨٧,١٦٨ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ١٣,٥٥٧,٩٥٠ ريال سعودي) (إيضاح ١٤).
٩,١٥١,٨٤٥,٨٩٥	١٦,١٧٠,٠١٢,٠٠٢	مجموع قروض شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (إيضاح ٢٧-٦)

٢٧-٣ تسهيلات مستخدمه بموجب ائتمان مشترك ومتجدد:

شركة التعدين العربية السعودية

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
-	-	تسهيل ائتماني مشترك ومتجدد (إيضاح ٢٧-٦)

يحتسب معدل العمولة على أصل مبالغ القرض المسحوب على أساس معدل العمولة السائد بين البنوك السعودية (سايبور) زائد ٨٥, ٠٪ في السنة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٧- تسهيل شركة معادن للذهب ومعادن الأساس

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
١٤٣,٢٠٠,٠٠٠	١٧٩,٠٠٠,٠٠٠	منجم السوق
١٢,٠٠٨,١٠٣	٩,٢٥٨,٩١٧	صندوق التنمية الصناعية السعودي
١٣١,١٩١,٨٩٧	١٦٩,٧٤١,٠٨٣	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة في نهاية السنة
—	٨,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
١٣١,١٩١,٨٩٧	١٦١,٧٤١,٠٨٣	ناقصاً: المسدد خلال السنة
		مجموع فرعي

بدأ سداد هذا القرض في ٢٠ يوليو ٢٠١٦، على أساس نصف سنوي، ابتداءً من ٨ مليون ريال سعودي ثم يزداد على مدى فترة القرض حتى يصل القسط النهائي ١٨ مليون ريال سعودي في ٩ نوفمبر ٢٠٢٢ (إيضاح ٢٧-٧).

تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ٢,٧٤٩,١٨٦ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ١,٢٩١,٨٩٧ ريال سعودي) (إيضاح ٣٩).

١٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٨٠٤,٥٠٧,٠٠٠	منجم الدويحي وخط أنابيب المياه
١٦,٠٠٠,٠٠٠	٦٥,١٩٧,٠٢٢	صندوق التنمية الصناعية السعودي
١٠٤,٠٠٠,٠٠٠	٧٣٩,٣٠٩,٩٧٨	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة في نهاية السنة
		مجموع فرعي

يبدأ سداد هذا القرض في ٩ يوليو ٢٠١٧، على أساس نصف سنوي، ابتداءً من ٦٠ مليون ريال سعودي ثم يزداد على مدى فترة القرض حتى يصل القسط النهائي ١٠٠ مليون ريال سعودي في ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٢ (إيضاح ٢٧-٧).

تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ١٤,٨٠٢,٩٧٨ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: لا شيء) (إيضاح ٣٩).

٢٢٥,١٩١,٨٩٧	٩٠١,٠٥١,٠٦١	مجموع قروض شركة معادن للذهب ومعادن الأساس (إيضاح ٢٧-٦)
-------------	-------------	--

٢٧- تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات تسهيلات المراجعة المختلفة

تسهيل شركة معادن للبنية التحتية

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
—	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	إتش إس بي سي العربية السعودية المحدودة - كوكيل مشاركي تسهيل المراجعة
—	٩,٠٠٠,٠٠٠	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة في نهاية السنة
—	٩٩١,٠٠٠,٠٠٠	مجموع فرعي
—	٣٩,٠٠٠,٠٠٠	ناقصاً: المسدد خلال السنة

يبلغ معدل العمولة على أصل المبلغ من مبالغ القرض المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على أساس معدل سايبور زائداً ١٪ في السنة.

يبدأ سداد أصل مبلغ القرض في ٣٠ ديسمبر ٢٠١٦ بدفعات متساوية بمبلغ ٣٩ مليون ريال سعودي على أساس نصف سنوي خلال فترة عشر سنوات مع دفعة نهائية لأصل القرض بمبلغ ٢٩٨ مليون ريال سعودي في ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٥ (إيضاح ٢٧-٧).

تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ١,١٨٥,٠٠٠ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: لا شيء) (إيضاح ٣٩).

—	٩٥٢,٠٠٠,٠٠٠	اجمالي قروض شركة معادن للبنية التحتية (إيضاح ٢٧-٦)
---	-------------	--

تسهيل شركة معادن للفوسفات

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
-	١١,٤٩٣,٧٥٠,٠٠٠	بنك الرياض يعمل كوكيل لمشاركي تسهيل المراجعة
-	٩٨,٩٥٣,٧٥٤	ناقصاً: رصيد تكلفة المعاملة في نهاية السنة
-	١١,٣٩٤,٧٩٦,٢٤٦	مجموع قروض شركة معادن للفوسفات (إيضاح ٢٧-٦)

يبلغ معدل العمولة على أصل المبلغ من مبالغ القرض المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على أساس معدل لايبور زائداً ١٪ في السنة لتسهيل مراجعة بالريال السعودي ومعدل لايبور زائداً ١,١٪ في السنة لتسهيل مراجعة بالدولار.

يبدأ سداد القرض في ٢٥ فبراير ٢٠١٧ بمبلغ ٥٧٥ مليون ريال سعودي ويزداد على مدى فترة القرض بدفعة نهائية ٤٤٨,٤٤٨ مليون ريال سعودي في ٢٥ فبراير ٢٠٢٣.

تكلفة المعاملة المتكبدة والتي يتم إطفائها على مدى فترة القرض بلغت ١٥,٩٨٣,٧٤٦ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: لا شيء) (إيضاح ٢٩).

٢٧- إجمالي القروض

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
		التسهيلات المستخدمة بموجب:
		اتفاقيات التمويل الموحدة الشروط (إيضاح ٢٧-٢)
١٠,٩٤٥,٠١٦,٨٨٥	-	شركة معادن للفوسفات
١١,٧٩٠,٩٨٤,٨٠٠	١١,٢٤٤,٩٧٥,٠٠٠	شركة معادن للألومنيوم
٥,٠٦٤,٧٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٣,٥٥٢,٥٠٠	شركة معادن للدرفلة
٨,٢١١,٢٤٨,٥٢١	٨,٣٠٩,٢٨٤,٢٣٤	شركة معادن للبوكسايت والألومينا
٩,١٥١,٨٤٥,٨٩٥	١٦,١٧٠,٠١٢,٠٠٢	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
		تسهيل ائتمان مشترك ومتجدد (إيضاح ٢٧-٣):
-	-	شركة التعدين العربية السعودية
٢٣٥,١٩١,٨٩٧	٩٠١,٠٥١,٠٦١	تسهيلات شركة معادن للذهب ومعادن الأساس (إيضاح ٢٧-٤)
-	٩٥٢,٠٠٠,٠٠٠	اتفاقيات تسهيلات مراجعة (إيضاح ٢٧-٥):
-	١١,٣٩٤,٧٩٦,٢٤٦	شركة معادن للبنية التحتية
٤٥,٣٩٩,٠٣٧,٩٩٨	٥٣,٩٧٥,٦٧١,٠٤٣	شركة معادن للفوسفات
		مجموع فرعي
		ناقصاً الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل المدرج ضمن المطلوبات المتداولة
١,٠٨٩,١١٢,٤٠٤	١,١٤٩,٣٧٥,٠٠٠	شركة معادن للفوسفات
٩٥١,٠١٠,٠٠٠	٥٧٦,٠١٠,٠٠٠	شركة معادن للألومنيوم
٩١,١٩٧,٥٠٠	٥٣٢,٣٩٥,٠٠٠	شركة معادن للدرفلة
-	٣٣٨,٧٢٨,٥١٧	شركة معادن للبوكسايت والألومينا
-	٧٨,٠٠٠,٠٠٠	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس
-	٧٨,٠٠٠,٠٠٠	شركة معادن للبنية التحتية
٢,١٣١,٣١٩,٩٠٤	٢,٧٥٢,٥٠٨,٥١٧	مجموع فرعي
٤٣,٢٦٧,٧١٨,٠٩٤	٥١,٢٢٣,١٦٢,٥٢٦	الجزء غير المتداول من القروض طويلة الأجل

٢٧-٧ تواريخ إستحقاق القروض طويلة الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٢,١٣١,٣١٩,٩٠٤	-	٢٠١٦
٢,٥٦٢,٢٤٥,٩٢٢	٢,٧٥٢,٥٠٨,٥١٨	٢٠١٧
٣,١٨٥,٥٠٣,١٩٩	٣,١١١,٨٥٩,٦٤٥	٢٠١٨
٣,٣٤٧,٧٦٦,٧١٢	٣,٦٣٤,١٧١,٩٤٣	٢٠١٩
٣,٤٧٣,١٣٢,٠٩٧	٣,٨٩٣,٤٢٠,٤٠٠	٢٠٢٠
٣,٩٤٥,٧٦٧,١٣٤	٤,٦٢١,٥٦٢,٥٠٦	٢٠٢١
٤,٢٩١,٧٨٣,٣٥٨	٦,٠٠٣,٦٤٩,٠١٢	٢٠٢٢
٢٢,٤٦١,٥١٩,٦٧١	٢٩,٩٥٨,٤٩٩,٠١٩	٢٠٢٣ إلى ٢٠٣٠
٤٥,٣٩٩,٠٣٧,٩٩٨	٥٣,٩٧٥,٦٧١,٠٤٣	المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٢٧-٧ تواريخ إستحقاق القروض طويلة الأجل (تتمة)

تم إدراج الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل لشركة معادن للفوسفات البالغ ١,٠٨٩,١١٢,٤٠٤ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ ضمن تواريخ إستحقاق القروض طويلة الأجل المستحقة خلال الأثنى عشر شهرا القادمة. ومن هذا المبلغ هناك مبلغ وقدره ٥٥٦,٢٠٢,٥٤٤ ريال سعودي مقيد في حساب إحتياطي خدمة الدين للدفعات المجدولة للقروض طويل الأجل ولفترة سنة أشهر قبل تاريخ الإستحقاق وفقا لإتفاقية التسهيلات الإئتمانية (إيضاح ٧).

٢٧-٨ عملات التسهيلات

إن كل التسهيلات المتعاقد عليها من قبل المجموعة هي بالأساس بالدولار الأمريكي وبالريال السعودي وتتمثل الأرصدة المسحوبة بما يعادل الدولار الأمريكي بما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥ (دولار أمريكي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (دولار أمريكي)	
٤,٧٨٨,١٧٦,٢٣١	٤,٧٨٦,٠٥٦,٠٨٨	صندوق الاستثمارات العامة
		المصارف الاسلامية والتجارية
٣,١٢٢,١١٨,٨٢٤	٢,٤٥٣,٧١٢,٩٩٢	للشراء
٥٠٦,٢٥٠,٠٠٠	-	مصرف الراجحي
٢٩٢,٤٠٠,٠٠٠	-	بنك كوريا للصادرات والواردات
١٤٦,٢٠٠,٠٠٠	-	شركة تأمين الصادرات الكورية
١,٢٨٦,١٤١,٢٧٢	١,٦٢٨,٠٠٧,٠٧٧	تجاري
٤٩٠,٩٥٥,٤٠٦	٥١٥,٨٣٣,٧١٨	شراء دولار امريكي
٦٢٢,٩٧٤,٤٣٣	٧٨٦,١٩٠,٧٥٠	وكالة
٦,٤٦٨,٠٣٩,٩٣٥	٥,٣٨٣,٧٤٤,٥٣٧	مجموع فرعي
٦٥٠,١٩٣,٩٦٦	٧٣١,٢٣٢,٦٥٤	صندوق التنمية الصناعية السعودي
-	٣,٢٩٢,٤٧٨,٩٩٩	تسهيل مريحة
٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	تسهيل مريحة بالريال السعودي (تسهيل رأس مال عامل)
-	-	تسهيل ائتمان مشترك ومتجدد
١٢,١٠٦,٤١٠,١٣٢	١٤,٣٩٣,٥١٢,٢٧٨	المجموع

٢٧-٩ الضمانات

تم رهن الموجودات التالية كضمان للقروض طويلة الاجل بموجب شروط اتفاقيات التمويل الموحدة الشروط وتسهيل شركة معادن للذهب ومعادن الأساس ذات العلاقة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٢٥,٧٠٦,٦٤٧,٥٦٠	٣٣,٢٨٣,٨٦٣,٦٧٨	ممتلكات ومصانع ومعدات (إيضاح ١٢)
٢٧,١٩٧,١١٥,٢٧٦	٣١,١٨٣,٨٩٥,٠٦٦	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١٤)
٨٥,٣٧٤,١٣٠	١٠٣,١٠٥,٩٩٦	موجودات غير ملموسة (إيضاح رقم ١٧)
٧٢,٩٨٩,١٣٧,٠٦٦	٦٤,٥٧٠,٨٦٤,٧٤٠	المجموع

٢٨- المستحق إلى شريك في مشروع مشترك

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح
٢٠٠,٧٠٣,٣٦٣	٣٠٦,٧٩٠,١١٣	٢-٤٢
		مبالغ مستحقة إلى شركة ألكوا كوربوريشن

تمثل المبالغ المستحقة إلى شركة ألكوا كوربوريشن، حصتها البالغة ١, ٢٥٪ في تكلفة المشروع المشترك لتوسعة تشكيلة منتجات مجمع الألومنيوم، حاليا تحت الإنشاء في رأس الخير لتشمل:

- صفائح السيارات المعالجة وغير المعالجة حراريا
- صفائح المباني والإنشاءات
- صفائح التغليف (إيضاح ١).

٢٩- رأس المال

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	١١,٦٨٤,٧٨٢,٦١٠	مصرح به ومصدّر ومدفوع بالكامل سهم عادي بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم (إيضاح ١ و ٤١)
		١,١٦٨,٤٧٨,٢٦١

٣٠- علاوة الإصدار

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	سهم عادي بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد الصادر بعلاوة قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد
٣,١٤١,٣٥١,٦٩٧	٣,١٤١,٣٥١,٦٩٧	سهم عادي بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد الصادر بعلاوة قدرها ١٢ ريال سعودي للسهم الواحد، صافي بعد تكاليف المعاملات
٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	٨,٣٩١,٣٥١,٦٩٧	المجموع
		٢٤٣,٤٧٨,٢٦١
		٧٦٨,٤٧٨,٢٦١

٣١- تحويلات من صافي الدخل

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٦٩٧,٣٩٤,٢٣٩	٧٥٧,٩١١,٦٣٤	١ يناير
٦٠,٥١٧,٣٩٥	٤٠,٠٦٣,٩٠٨	تحويل ١٠ ٪ من صافي دخل السنة
٧٥٧,٩١١,٦٣٤	٧٩٧,٩٧٥,٥٤٢	٣١ ديسمبر

طبقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، تقوم الشركة بتكوين احتياطي نظائمي وذلك بتحويل ١٠ ٪ من صافي دخل السنة إلى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٥٠ ٪ من رأس المال المدفوع. يتم هذا التحويل سنوياً. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٣٢- حقوق الملكية غير المسيطرة

رأس المال	مدفوعات لزيادة رأس المال	صافي الدخل / (الخسارة) العائد لحقوق الملكية غير المسيطرة	المجموع
١- شركة معادن للألومنيوم			
١ يناير ٢٠١٥	١,٦٥٠,٠١١,٢٥٠	١٠,٠٧٠,٥٢٤	١,٦٦٠,٠٨١,٧٧٤
الحصة في صافي خسارة السنة	-	(٥٢,٦٤١,٦٩٥)	(٥٢,٦٤١,٦٩٥)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١,٦٥٠,٠١١,٢٥٠	(٤٢,٥٧١,١٧١)	١,٦٠٧,٤٤٠,٠٧٩
الحصة في صافي دخل السنة	-	٤٣,١١٣,٥٧٦	٤٣,١١٣,٥٧٦
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١,٦٥٠,٠١١,٢٥٠	٥٤٢,٤٠٥	١,٦٥٠,٥٥٣,٦٥٥

٢- شركة معادن للدرفلة

١ يناير ٢٠١٥	٦١٤,٧٠١,٠٩٥	٢٠,٨٩٣,١٩٥	٦٣٩,١٨٣,٧٣٧
الحصة في صافي خسارة السنة	-	-	(٩,٨٢١,٤٠٣)
مدفوعات لزيادة رأس المال خلال السنة	-	٢٨,٣٦٣,٤٥٨	٢٨,٣٦٣,٤٥٨
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٦١٤,٧٠١,٠٩٥	٤٩,٢٥٦,٦٥٣	٦٤٧,٧٢٥,٧٩٢
الحصة في صافي خسارة السنة	-	-	(٤,٩١٤,٤٢٠)
الزيادة في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٧,١١٩,٢٢٨	(٧,١١٩,٢٢٨)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٦٢١,٨٢٠,٣٢٣	٤٢,١٣٧,٤٢٥	٦٤٢,٨١١,٣٧٢

٣- شركة معادن للبوكراسيات والألومينا

١ يناير ٢٠١٥	١,١٢٣,٢٢٤,٩٧٢	١٣٥,١٩٥,٣٧٣	١,٢٥٠,٩٧٧,٨٧٣
الحصة في صافي خسارة السنة	-	-	(٢,٥٦٨,٣٠٠)
مدفوعات لزيادة رأس المال خلال السنة	-	٢١,٦٧٩,٦٥٤	٢١,٦٧٩,٦٥٤
الزيادة في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٨٣,٢٧٨,٠٠٢	(٨٣,٢٧٨,٠٠٢)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١,٢٠٦,٥٠٢,٩٧٤	٧٣,٥٩٧,٠٢٥	١,٢٨٠,٠٩٩,٩٩٩
الحصة في صافي خسارة السنة	-	-	(٢٦,٢٧١,٧٦٧)
الزيادة في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٥,٤٤١,٥٩٣	(٥,٤٤١,٥٩٣)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١,٢١١,٩٤٤,٥٦٧	٦٨,١٥٥,٤٣٢	١,٢٨٠,١٠٠,٠٠٠

٤- شركة معادن للفوسفات

١ يناير ٢٠١٥	١,٨٦٢,٥٤٤,٠٠٠	٥٧٠,٠١٣,٢٢٦	٢,٤٣٢,٥٥٧,٢٢٦
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ٤٢-١)	-	-	(٢٣٠,٠٠٠,٠٠٠)
الحصة في صافي دخل السنة	-	-	٢٧٠,٣١٥,٠٢٦
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١,٨٦٢,٥٤٤,٠٠٠	٥١٠,٣٢٨,٢٥٢	٢,٣٧٢,٨٧٢,٢٥٢
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ٤٢-١)	-	-	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)
الحصة في صافي دخل السنة	-	-	(٧,٠٥٦,٦٢٧)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١,٨٦٢,٥٤٤,٠٠٠	٥٢,٠٧٨,٦٦٢	١,٩١٤,٦٢٢,٦٦٢

٥- شركة معادن وعد الشمال للفوسفات

١ يناير ٢٠١٥	٨٥٢,٠٠٠,٧٥٠	(١,٢٣٦,١٦٢)	٨٥٠,٧٦٤,٥٨٨
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ٤٢-١)	-	-	(٢,٣٨٠,٩٩٨)
الحصة في صافي دخل السنة	-	-	١,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٨٥٢,٠٠٠,٧٥٠	(٣,٦١٧,١٦٠)	٨٤٨,٣٨٣,٥٩٠
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ٤٢-١)	-	-	(٤,٩٤٤,١٧٤)
الحصة في صافي دخل السنة	-	-	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٨٤٨,٣٨٣,٥٩٠	(٨,٥٦١,٣٣٤)	٨٣٩,٨٢٢,٢٥٦

٦-٣٢ المجموع

صافي الدخل / (الخسارة) العائد	مدفوعات لزيادة رأس المال	لحقوق الملكية غير المسيطرة	المجموع
١ يناير ٢٠١٥	٦,١٠٢,٤٨٢,٠٦٧	١٥٦,٠٨٨,٥٦٨	٥٦٤,٩٩٤,٥٦٣
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ١-٤٢)	-	-	(٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠)
الحصة في صافي دخل السنة	-	-	٢٠٢,٩٠٢,٦٣٠
مدفوعات لزيادة رأس المال خلال السنة (إيضاح ١-٤٢)	-	٥٠,٠٤٣,١١٢	-
الزيادة في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	١,٤٣٣,٢٧٨,٠٠٢	(٨٣,٢٧٨,٠٠٢)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٧,٥٣٥,٧٦٠,٠٦٩	١٢٢,٨٥٣,٦٧٨	٤٣٧,٨٩٧,١٩٣
توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ١-٤٢)	-	-	(٤٥١,١٩٢,٩٦٣)
الحصة في صافي خسارة السنة	-	-	(٧٣,٤١٢)
الزيادة في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة خلال السنة	٦١٢,٥٦٠,٨٢١	(١٢,٥٦٠,٨٢١)	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٨,١٤٨,٣٢٠,٨٩٠	١١٠,٢٩٢,٨٥٧	(١٣,٣٦٩,١٨٢)
			٨,٢٤٥,٢٤٤,٥٦٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٣٣- المبيعات

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
		قطاع الفوسفات
٤,٥٤٢,٧٧٠,٥٢٦	٣,٢٤١,٤١٧,٨٣٦	الأسمدة الفوسفاتية
٧٦١,٥٧٢,٢٦٩	٨١٤,٩٠٨,٤٠٧	الأمونيا
٩٦,٨٣٧,١١٠	٧٠,٤٩٧,٣٩٧	البوكسايت منخفض الدرجة
٤٨,٥٣٢,١٤٨	٣٨,٢٢٤,٨٧١	المغنيسيا الكاوية المكلسة
٣٨,٣٨٨,٠٦٧	٤٠,٣٨٦,٣٢٨	الكاولين
٥,٤٨٨,١٠٠,١٢٠	٤,٢٠٥,٤٣٤,٨٣٩	مجموع فرعي
		قطاع الألومنيوم
٤,٧٦٢,٧٥٠,٠٧٠	٤,٢٥٢,٠٧٧,٣٩٥	الألومنيوم الأولي
		قطاع الذهب ومعادن الأساس
٧٠٥,٢١٥,٧٤٨	١,٠٤٨,٧٠٧,٧٣٢	الذهب
		قطاع البنية التحتية
٦٠,٠٠٠	٢١,٢٥٠	إيرادات البنية التحتية
١٠,٩٥٦,١٢٥,٩٣٨	٩,٥٠٦,٢٤١,٢١٦	المجموع
		تحليل مبيعات الذهب
١٦٤,٩٣٨	٢٢٤,٥٧٦	كمية الذهب بالأونصة - المباع
		متوسط السعر المحقق - للأونصة:
١,١٤٠	١,٢٤٥	بالدولار الأمريكي
٤,٢٧٦	٤,٦٧٠	ما يعادله بالريال السعودي

٣٤- المبيعات

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٧٦٦,٩٣٥,٨٠٥	٧٥٤,٧٣٣,٧٠٨	رواتب ومزايا الموظفين
٤٠٧,٥٢٤,٠٠٠	٤٦٩,٥٦٨,٠٧٢	عقود الخدمات
٦١,٦٤١,٣٢٩	٦٢,٧٣٢,١٧٩	صيانة وإصلاحات
١٠٤,٨٩٤,٤٤٧	١٤٣,٦٧١,٩٣٤	مواد مستهلكة
٣٥٨,٣٣٩,١٠٢	٣٥٩,٢٢٥,٦٩٨	مصاريف غير مباشرة
٤,٥٠٧,٨٧١,٧٩٢	٣,٢٤٤,٧٣٧,٠٢٧	مواد خام وأدوات مستهلكة
١٢١,٢١٢,٩٣٩	-	خسارة مخزون
٦٢٥,٦٦٦	(١٣١,٥٢٠)	(نقص) / زيادة في مخصص مخزون متقادم (إيضاح ١٠)
٣٦,٥٨٩,١٨٤	١١,١٧٧,٥٧٢	مصاريف إزالة مؤجلة (إيضاح ١٦)
١٧,٩٣٤,٨٥٢	٨,٢٧٨,٠٣٩	رسوم امتياز (إيضاح ٢٣)
(٨,٠٥٨,٧٢٤)	(٤٠,٧١٥,٣٠٢)	بيع منتجات مصاحبة (إيضاح ١٣-٣٤)
٦,٣٧٥,٥١٠,٢٨٢	٥,٠١٣,٢٧٧,٤٠٧	مجموع تكاليف التشغيل النقدية
٢,١٧١,٦١٢,٦٩٣	٢,٣٩٧,٨٤٦,١١٦	استهلاك (إيضاح ١٢)
٤٠,٧٧١,٩٣٢	٣٠,٨٦٩,٣٩٩	إطفاء (إيضاح ١٧)
٨,٥٨٧,٨٩٥,٠٠٧	٧,٤٤١,٩٩٢,٩٢٢	مجموع التكاليف التشغيلية
(٧٠,٨١٣,٢٧١)	١٧,٩٧٥,٥٤١	النقص / (الزيادة) في المخزون (إيضاح ١٠)
٨,٥١٧,٠٨١,٧٣٦	٧,٤٥٩,٩٦٨,٤٦٣	المجموع

٣٤- تتكون مبيعات المنتجات المصاحبة من مبيعات السلع التالية:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٤,٠٦٦,٥٤٧	١٧,٨٥٤,٠٥٢	نحاس
٢,٩٣١,٣٠٦	١٧,٥٩٩,٤٩٤	زنك
١,٠٦٠,٨٧١	٥,٢٦١,٧٥٦	فضة
٨,٠٥٨,٧٢٤	٤٠,٧١٥,٣٠٢	المجموع (إيضاح ٣٤)

٣٥- مصاريف بيع وتسويق ودعم

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣٣,٩٠٨,٢١٠	٤٣,١٨٣,٣٧٤	رواتب ومزايا الموظفين
٢٠,٠٧٦,٦٦٨	٣,٣١١,٨٠١	عقود الخدمات
١٥٦,٠٢٦,٩٠٠	١١٧,٣٧٧,٤٦٩	مصاريف نقل ومصاريف غير مباشرة
١٢٢,٩٤٧	٦٣,٩٤٢	مواد مستهلكة
١٢٨,٧٥٢,٧٤٨	١٥١,٣٥٠,١٥٩	الخصومات
١٢٥,٨٤٣,٠٤٤	٦٩,١٩٦,٨٢٠	رسوم التسويق
٣٨,٠٢٣,٠٩١	٢٥,٥٧١,٣٧٨	مصاريف البيع الأخرى
٢٩,١١٩,٣٤٣	-	إطفاء (إيضاح ١٧)
٥٣١,٨٧٢,٩٥١	٤١٠,٠٥٤,٩٤٣	المجموع

٣٦- مصاريف عمومية وإدارية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٣٠٦,٣١٦,٧٨١	٢٢٩,٤٩١,٩٥٢	رواتب ومزايا الموظفين
٥٢,٥١٩,١٨٦	٣٠,٠٢٣,٠٥٣	عقود الخدمات
٤٣,٣٧٤,٧٣٠	٣٤,٩١٨,٠٤٦	مصاريف غير مباشرة وأخرى
٢,٢٨٤,٦٨١	١,٧٣٥,٤٣٣	مواد مستهلكة
٧٠٧,٧١٧	٨٢٩,٦٧٤	قطع غيار
٣,٢٠٠,٠٠٠	٣١٢,٤٧٥	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (إيضاح ٩)
٣٤,٧٤٨,٤٢٨	٣١,٣٤٨,٣٢٣	استهلاك (إيضاح ١٢)
٤,٢٢٧,٣٠٨	٤,٨٥٩,٠٢٧	إطفاء (إيضاح ١٧)
٤٤٨,٣٧٨,٨٣١	٣٣٣,٥١٧,٩٨٣	المجموع

٣٧- مصاريف الاستكشاف والخدمات الفنية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	
٥٩,٢٧٣,٣٨٢	٣٥,٧٣٦,٧١٠	رواتب ومزايا الموظفين
٥٢,٠٠٣,٣٦٣	٨,٨١٣,٢٩٩	عقود الخدمات
٦,١٦٤,٧٤٤	٣,٧٤٣,٠١٢	مصاريف غير مباشرة وأخرى
١,٥٤٨,٤٢٨	٢٤٨,٢٥٨	مواد مستهلكة
١,١٩٠,٥١٣	١٠,٨١٢	قطع غيار
٣,٢٦٩,٩٣٠	٢,٥٣٨,٧٠١	إستهلاك (إيضاح ١٢)
٢٠,٣٠٦,٤٩٣	-	انخفاض في قيمة موجودات الاستكشاف والتقييم (إيضاح ١٥)
١٤٣,٧٥٦,٨٥٣	٥١,٠٩٠,٧٩٢	المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٣٨- عوائد استثمارات قصيرة الأجل

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٣٥,٥٨٣,٨٧٧	١٥١,٦٣٦,١٣٨

عوائد مستلمة ومستحقة عن الإستثمارات قصيرة الأجل

٣٩- الأعباء المالية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
١١٧,٧٥٥,٤١٩	١٤٠,٧٠٥,٧٥٧
١٥٢,١٧٤,٧٨٤	١٧٦,١٠٤,٠٨٢
٢٦,٥٥٢,٣٧١	٨,٢٢٦,٨٧٩
١١,٤٧٩,٣٩١	٢,١٩٤,٠١٥
٥,٥٦٧,٧٤٦	٥,٧٢٨,٦٤٢
٣٤,٢٤٣,٠١٣	٣١,٠٣١,٩٧٤
٢٢,٤٣٦,٦٣٩	٣١,١٧٩,٥٣٢
٢٢,٥٥٥,٤٥٤	٣٦,٧٤٨,٨٨٦
٦,٢٦٦,١٠١	٨,٩٠٠,٩٩١
١٠,١١٩,٧٢٨	٢٧٤,٨٧١,٧٠٧
٣٤,٢٤٧,٥٤٨	٦٤,٢٩٧,٨٨٢
١,٣٩١,٨٩٧	٣٤,٧٢٠,٩١٠
٤,٢٦٧,٩٠٥	٩,٦٧٧,٠٧٨
٤٤٩,٠٥٧,٩٩٦	٨٢٤,٣٨٨,٣٣٥
١,٣٩٤,٨٤٧	١,٤٦٥,١٥٦
٤٥٠,٤٥٢,٨٤٣	٨٢٥,٨٥٣,٤٩١

صندوق الاستثمارات العامة

مشتريات بالريال السعودي

مصرف الراجحي

بنك كوريا للصادرات والواردات

شركة تأمين الصادرات الكورية

تجاري

مشتريات بالدولار الأمريكي

وكالة

صندوق التنمية الصناعية السعودي

تسهيل مريحة بالريال السعودي

تسهيل إئتماني متجدد

إطفاء تكلفة عمليات (إيضاح ٢٧-٤ و ٢٧-٥)

أخرى

مجموع فرعي (إيضاح ٣٩-١)

زيادة في مخصص إغلاق وإعادة تأهيل المناجم (إيضاح ٢٦-٢)

المجموع

٣٩- ملخص لتكاليف التمويل

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٤٤٩,٠٥٧,٩٩٦	٨٢٤,٣٨٨,٣٣٥
٤٤٣,٠٠٩,٩٥١	٦٤٧,٢٠٥,٣٨٩
٨٩٢,٠٦٧,٩٤٧	١,٤٧١,٥٩٣,٧٢٤

مقيدة كمصاريف خلال السنة (إيضاح ٣٩)

مرسلة كجزء من موجودات مؤهلة ضمن أعمال رأسمالية تحت التنفيذ خلال السنة (إيضاح ١٤)

المجموع

٤٠- إيرادات أخرى، صافي

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٥٦,٤١٠,٠٦٢	٣٣,١٤٣,١٦٤

الإيرادات الأخرى، صافي

٤١- ربحية السهم العادي

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٦٠٥,١٧٣,٩٤٥	٤٠٠,٦٣٩,٠٨٠
١,١٦٨,٤٧٨,٢٦١	١,١٦٨,٤٧٨,٢٦١
٠,٥٢	٠,٣٤

صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة الأم للسنة

المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة (إيضاح ٢٩)

ربحية السهم الأساسية والمخفضة من العمليات المستمرة

يتم احتساب ربحية السهم العادي الأساسية بقسمة صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة.

٤٢- المعاملات والأرصدة مع جهات ذات العلاقة

٤٢-١ المعاملات مع جهات ذات العلاقة

تلخص المعاملات مع جهات ذات العلاقة التي تمت خلال السنة في سياق الأعمال العادية بالتالي:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	إيضاح
٣,١٠٧,٣٨٤,٧١٩	١,٨٠٥,٧٤٠,٩٤١	مبيعات من خلال سابقك خلال السنة
١,١١٠,٦٨٥,٥٧٣	١,٠١٢,٤٠٥,٣٢٩	مبيعات الى ألكوا انسيبال أس أي خلال السنة
٥٣٠,٨٣٤,٩٨٥	١٩٤,٤٤٠,١٧١	تكلفة الموظفين المعارين ورسوم تقنية وتكاليف أخرى
٦٦٨,٠٠٧,٧٩٧	٣٤,٨١٠,٠٥٩	مدفوعة لشركة الكوا كوربوريشن خلال السنة
٣٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥١,١٩٢,٩٦٣	مواد خام لقيم تم شراؤها من شركة ألكوا أستراليا
٥٠,٠٤٣,١١٢	-	توزيعات أرباح مدفوعة لشركة سابقك خلال السنة
		دفعات لزيادة رأس المال تم استلامها من الكوا كوربوريشن

٤٢-٢ الأرصدة مع جهات ذات العلاقة

المبالغ المستحقة من/ (إلى) جهات ذات علاقة نشأت عن معاملات مع جهات ذات علاقة كالتالي:

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاحات
٨٧,٨٩٧,٠٦٥	٨٨,٩٨٧,٦٢٠	٩
٤٠٧,١٥٥,٤٥٦	١٩٥,١١٠,٠٩٨	٩
-	٢٨,٨٠٧,٠٣٧	٩
٢,١٦٦,٥٠٤	٣,٩٥١,٠٨٩	٩
٤٩٧,٢١٩,٠٢٥	٣١٦,٨٥٥,٨٤٤	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
		ذمم مدينة تجارية من شركة ألكوا انسيبال أس أي
		ذمم مدينة تجارية من شركة سابقك
		ذمم مدينة أخرى من شركة سابقك
		مستحقة من المعهد السعودي التقني للتعليم
		مجموع فرعي
		المبالغ المستحقة من الشركاء في المشاريع المشتركة
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١٢
٢٧٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١٢
٧٢٠,٠٠٠,٠٠٠	-	
١,٢١٧,٢١٩,٠٢٥	-	
		مستحق من شركة موزابيك
		مستحق من شركة سابقك
		مجموع فرعي
		المجموع
٤٧,٩٩٨,٤١٩	٤٧,٩٩٨,٤١٩	١-١٨
٦٢٦,١٩٧,٩٣٩	٦٢٦,١٩٧,٩٣٩	٢-١٨
٦٧٤,١٩٦,٣٥٨	٦٧٤,١٩٦,٣٥٨	
		قرض طويل الأجل مستحق من جهة ذات علاقة
		مبالغ مستحقة من سامابكو
		مستحق من شركة معادن باريك للنحاس
		المجموع
٦٧,٠٢٦,٦٥٥	٣٢,١٩٠,٣٦٣	٢١
١٢٢,٨٥٣,٦٧٨	١١٠,٢٩٢,٨٥٧	٦-٣٢
		المبالغ المستحقة الى جهات ذات علاقة
		مصاريف مستحقة - شركة ألكوا كوربوريشن
		مدفوعات لزيادة رأس المال مستلمة من ألكوا كوربوريشن
		القروض طويلة الأجل من صندوق الإستثمارات العامة - مساهم يملك ٥٠% في معادن
		مستحقة الى صندوق الإستثمارات العامة مقابل تمويل لـ:
٢,٦٦٨,٨٠٠,٨٣٥	-	٢-٢٧
٤,٥٧٥,١٨٧,٥٠٠	٤,٣٧٥,٣١٢,٥٠٠	٢-٢٧
٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	٣,٠٤٧,٩٦٢,٥٠٠	٢-٢٧
٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢-٢٧
٣,٨٨٢,٩٢٢,٥٣٥	٦,٧٧٤,٤٣٥,٣٣١	٢-٢٧
١٧,٩٥٥,٦٦٠,٨٧٠	١٧,٩٤٧,٧١٠,٣٣١	
		تسهيل شركة معادن للفوسفات
		تسهيل شركة معادن للألومنيوم
		تسهيل شركة معادن للدرفلة
		تسهيل شركة معادن للبيوكسايت والألومينا
		تسهيل شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
		المجموع
١٤,٩٨٣,٤٦٠	٤,٤٧٥,٤٠٢	٢١
٣٠٠,٧٠٣,٣٦٣	٣٠٦,٧٩٠,١١٣	٢٨
٣١٥,٦٨٦,٨٢٣	٣١١,٢٦٥,٥١٥	
		مستحقة للشركاء في المشاريع المشتركة
		مستحقة لشركة موزابيك
		مستحقة لشركة ألكوا كوربوريشن
		المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٤٣- عقود الإيجار التشغيلية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٨,٠٨١,٧٥٠	٨,٣٤٢,٩٠٤

دفعات بموجب عقود الإيجار التشغيلية قيّدت كمصروف خلال السنة

فيما يلي تحليلاً للحد الأدنى لإلتزامات الإيجارات المستقبلية المستحقة بموجب عقود الإيجار التشغيلية:

٧,٢٠٦,٣٥٦	-	٢٠١٦
٢,٧١٨,٨٥٦	٣,٦٠٨,٣٤٤	٢٠١٧
٢,٧١٨,٨٥٦	٢,٢٦٤,٠٩٦	٢٠١٨
٢,٧١٨,٨٥٦	١,٤١١,٧٦٠	٢٠١٩
٢,٦٠٨,٨٥٦	١,٢٦٧,٢٠٠	٢٠٢٠
٢,٦٠٨,٨٥٦	١,٢٦٧,٢٠٠	٢٠٢١
٢,٦٠٨,٨٥٦	١,٢٦٧,٢٠٠	٢٠٢٢
٢٤,٣٩٤,١٤٣	١٠,٧٥٩,١١١	٢٠٢٣ إلى ٢٠٤١
٦٣,٥٨٣,٦٣٥	٢١,٨٤٤,٩١١	المجموع

تمثل الدفعات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية بشكل أساسي الإيجارات مستحقة الدفع من قبل المجموعة والمتعلقة بمواقع المناجم المستاجرة. يتم إبرام عقود الإيجار بمتوسط فترة تتراوح من ١٥ إلى ٣٠ سنة.

٤٤- تعهدات والتزامات محتملة

٤٤-١ تعهدات

٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦
٩,٧٩٨,٤٨٦,٧٢٤	٣,٠٤٦,٥٩٨,١٢٩
مصاريف رأسمالية:	
متعاقدا عليها	
ضمانات:	
٣٠٢,٤٩٢,٤٠٥	٣١٠,٨٨٧,٤٠٥
٢٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٢٦٢,٥٠٠,٠٠٠
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٧٥,٠٠٠,٠٠٠
٨٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٨٢٥,٠٠٠,٠٠٠
١٨,١٦٢,٦٠٨	١٨,٥١٢,٤٠٢
٤١,١٠٦,١٦٢	٣٩,٦١٧,٤١٢
١,٤٤٩,٢٦١,١٧٥	١,٤٥٦,٥١٧,٢١٩

ضمانات رأسمالية:

متعاقدا عليها

ضمانات:

ضمانات لصالح شركة أرامكو السعودية لغرض امدادات الديزل والغاز المستقبلية

ضمانات لصالح وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية متعلقة بحامض الفوسفوريك النقي وأمدادات الوقود واللقيم

ضمانات لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي ومؤسسات التمويل الأخرى لتمويل التسهيلات المتاحة لكل من:

شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو)

شركة معادن باريك للنحاس

مجموع فرعي

ضمان لصالح المؤسسة العامة للموانئ

أخرى

المجموع

*ضمانات معادن لصندوق التنمية الصناعية السعودي ومؤسسات التمويل الأخرى مقابل منح تسهيلات ائتمانية لشركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو) وشركة معادن باريك للنحاس بقدر حصتها البالغة ٥٠٪ في الشركات تحت السيطرة المشتركة.

٤٤-٢ الإلتزامات المحتملة

لدى المجموعة إلتزامات محتملة تتعلق ببعض المسائل المتنازع عليها، بما في ذلك مطالبات من وضد مقاولين ودعاوى قضائية وإجراءات تحكيم تنطوي على مجموعة متنوعة من القضايا. حيث نشأت هذه الإلتزامات المحتملة في السياق العادي للأعمال. ومن غير المتوقع تكبد أي التزامات هامة من هذه المطالبات المحتملة. لا توجد التزامات بيئية جوهرية أو التزامات توقف التشغيل.

٤٥- إدارة المخاطر المالية

تتعرض أنشطة المجموعة إلى مخاطر مالية متنوعة وهي مخاطر السوق (تشمل مخاطر العملات، مخاطر القيمة العادلة، ومخاطر أسعار العملات ومخاطر أسعار السلع)، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العامة للمجموعة على الأحداث غير المتوقعة في الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

١-٤٥ مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات في التذبذب في قيمة أدوات مالية نتيجة تغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وتتم معاملات المجموعة بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي وتراقب الإدارة التقلبات في أسعار صرف العملات وتعتقد بأن مخاطر العملات ليست جوهرية.

٢-٤٥ مخاطر القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها تبادل موجودات أو تسوية مطلوبات بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادل حيث يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة على أساس التكلفة التاريخية وقد ينتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة بأن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

٣-٤٥ مخاطر أسعار العملات

تمثل التعرض لمخاطر متعددة تتعلق بتأثير التغيرات في أسعار العملات السائد في السوق على قائمة المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. تتج مخاطر أسعار العملات على المجموعة بشكل رئيسي من الاستثمارات قصيرة الأجل والقروض طويلة الأجل، والتي لها أسعار عمولة عائمة والتي يتم مراجعتها بشكل دوري حيث تراقب المجموعة التقلبات في أسعار العملات.

استناداً إلى صافي رصيد الدين القائم للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، فإن التغير بنسبة ١٪ في معدل العمولة بالدولار الأمريكي على أساس لايبور والريال السعودي على أساس سايبور سيؤثر على صافي دخلها السنوي بمبلغ قدره ٤٧٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٤٠٨ مليون ريال سعودي). هذه الارصدة لن تبقى ثابتة خلال العام ٢٠١٧ بسبب السحب والسادات للتسهيلات طويلة الأجل.

٤-٤٥ مخاطر أسعار السلع

معظم السلع الاساسية المباعة عن طريق المجموعة تسعر بأسعار من أسواق نشطة حيث تتأثر بالتغيرات اليومية للكميات. وتتهج المجموعة سياسة بيع منتجاتها بالأسعار السائدة في السوق. ولا تعتقد المجموعة، بشكل عام بأن تغطية مخاطر أسعار السلع ستعود بالنفع على المساهمين على المدى البعيد.

٥-٤٥ مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف على الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الاخر خسارة مالية. قد تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف على الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الاخر خسارة مالية. قد تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من خلال نشاطاتها التشغيلية (خصوصاً بما يتعلق بالذمم المدينة التجارية). لذلك يتم تحصيل النقد بتاريخ تسليم المبيعات ومن خلال أنشطتها التمويلية التي تشمل على الودائع لأجل لدى البنوك والمؤسسات المالية. حيث توضع حدود الائتمان لكل العملاء اعتماداً على تصنيف ائتماني داخلي وتراقب الذمم المدينة التجارية القائمة بصورة منتظمة وترفع أية مشاكل تتعلق بالائتمان للإدارة العليا كما يتم إيداع النقد والاستثمارات قصيرة الأجل بصورة عامة لدى بنوك تجارية ذات تصنيف إئتماني جيد.

لدى المجموعة حالياً ثلاثة عملاء رئيسيين لمبيعات تقدر بـ ٣,٢٢٨ مليون ريال سعودي تمثل نسبة ٢٥٪ من مبيعات المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ٤,٥٤٤ مليون ريال سعودي تمثل نسبة ٤١٪ من مبيعات المجموعة من ثلاثة عملاء رئيسيين). يظهر رصيد الذمم المدينة التجارية صافي من مخصص الديون المشكوك فيها، إذا تطلب ذلك.

٦-٤٥ مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة في عدم مقدرة المجموعة على تأمين أموال للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة من عدم المقدرة على بيع موجودات مالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمتها العادلة. تدار مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بشكل دوري للتأكد من توفر أموال كافية لمقابلة أي التزامات مستقبلية.

٤٦- الأحداث اللاحقة لتاريخ إعداد القوائم المالية

بتاريخ ١ يناير ٢٠١٧، أعلنت الشركة بدء الإنتاج التجاري لمصنع الأمونيا لشركتها التابعة (شركة معادن وعد الشميل للفوسفات) في رأس الخير. حيث حقق مصنع الأمونيا استقراراً في عمليات التشغيل، علماً بأن الطاقة التصميمية للمصنع تبلغ ١,١ مليون طن سنوياً. وسيظهر الأثر المالي لهذا الحدث بدءاً من الربع الأول لعام ٢٠١٧ فصاعداً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

(المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك)

٤٧- أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض الأرقام المقارنة الخاصة بالسنة السابقة، عند الضرورة، لكي تتماشى مع عرض الأرقام للسنة الحالية. لا يوجد لعمليات إعادة التصنيف هذه أي أثر على حقوق الملكية أو صافي دخل المجموعة للسنة السابقة أو الحالية.

٤٨- الموجودات والمطلوبات المحتملة المحتفظ بها على سبيل الأمانة

في ٦ يناير ٢٠١٣ تلقت شركة معادن للبنية التحتية وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) مبلغ ١٤٠ مليون دولار أمريكي (على سبيل الأمانة) من وزارة المالية في المملكة العربية السعودية، وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم ٨٧ بتاريخ ٢٨ ربيع الأول ١٤٢٣هـ (الموافق ٢٠ فبراير ٢٠١٢)، بشأن إنشاء مدينة صناعية في منطقة الحدود الشمالية باسم مدينة وعد الشمال للصناعات التعدينية. ويمثل هذا المبلغ جزء من المبالغ التالية والتي وافق عليها مجلس الوزراء:

- ٥٠٠ مليون دولار أمريكي لتصميم وبناء البنية التحتية الأساسية والمرافق المطلوبة للمدينة الصناعية.
- ٢٠٠ مليون دولار أمريكي لتصميم وبناء المساكن والمرافق الاجتماعية اللازمة للمدينة الصناعية..

في ٢٠١٤، تم استلام مبلغ اضافي مقداره ٢٥٠ مليون دولار أمريكي وقد تم إيداع تلك المبالغ في حساب مصرفي منفصل ولا يشكل جزءاً من الموارد النقدية المتاحة لشركة معادن للبنية التحتية. وقد تم قيده محاسبياً في دفاتر محاسبية مستقلة منفصلة عن السجلات المحاسبية لشركة معادن للبنية التحتية. في ٢٠١٦، تم استلام المبلغ المتبقي ومقداره ٢١٠ مليون دولار أمريكي. ويمكن استخدام هذه المبالغ فقط للأغراض المحددة بقرار مجلس الوزراء سالف الذكر على أن يتم إعادة تغذيتها عبر تقديم الوثائق المؤيدة للمبالغ المصروفة، وفقاً للوائح والأنظمة الحكومية. وقد بلغ صافي موجودات المشروع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ٢,٦٢٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: ١,٤٦٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي).

٤٩- معلومات مفصلة عن الشركات التابعة والشركات تحت سيطرة مشتركة:

شركات تابعة	طبيعة النشاط
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	استخراج الذهب
شركة معادن للبنية التحتية	إدارة وتطوير مشاريع البنى التحتية
شركة المعادن الصناعية	تعيين الكاولين، البوكسايت منخفض التركيز والمغنزايت
شركة معادن للألومنيوم	سبائك وأعمدة والواح ومسطحات الألومنيوم
شركة معادن للدرفلة	رقائق الألومنيوم والأغطية
شركة معادن للبوكسايت والألومينا	استخراج البوكسايت وتصفيته
شركة معادن للفوسفات	إستخراج الفوسفات وإنتاج الاسمدة
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	إستخراج الفوسفات وإنتاج الاسمدة
المجموع	
شركات تحت سيطرة مشتركة	
شركة الصحراء ومعادن للبتر وكيمائيات - سامابكو	إنتاج الصودا الكاوية المركزة وثاني كلوريد الإثيلين
شركة معادن وباريك للنحاس	إنتاج النحاس والمعادن المصاحبة
المجموع	

جميع الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة الموضحة اعلاه تأسست في المملكة العربية السعودية وجميع عملياتها داخل المملكة.

رأس المال المصدر والمدفوع جزئياً		نسبة الملكية الفعلية للمجموعة		تكلفة استثمار الشركة الام	
٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٣١ ديسمبر ٢٠١٥
٨٦٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٦٧,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٨٦٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٦٧,٠٠٠,٠٠٠
٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
٣٤٤,٨٥٥,٢٠٠	٣٤٤,٨٥٥,٢٠٠	١٠٠	١٠٠	٣٤٤,٨٥٥,٢٠٠	٣٤٤,٨٥٥,٢٠٠
٦,٥٧٣,٧٥٠,٠٠٠	٦,٥٧٣,٧٥٠,٠٠٠	٧٤,٩	٧٤,٩	٦,٥٧٣,٧٥٠,٠٠٠	٦,٥٧٣,٧٥٠,٠٠٠
٢,٤٤٩,٠٠٨,٣٤٨	٢,٤٤٩,٠٠٨,٣٤٨	٧٤,٩	٧٤,٩	٢,٤٤٩,٠٠٨,٣٤٨	٢,٤٤٩,٠٠٨,٣٤٨
٤,٨٢٨,٤٦٤,٤١٢	٤,٨٢٨,٤٦٤,٤١٢	٧٤,٩	٧٤,٩	٤,٨٢٨,٤٦٤,٤١٢	٤,٨٢٨,٤٦٤,٤١٢
٦,٢٠٨,٤٨٠,٠٠٠	٦,٢٠٨,٤٨٠,٠٠٠	٧٠	٧٠	٦,٢٠٨,٤٨٠,٠٠٠	٦,٢٠٨,٤٨٠,٠٠٠
٧,٠٠٥,٠٠١,٨٧٥	٧,٠٠٥,٠٠١,٨٧٥	٦٠	٦٠	٧,٠٠٥,٠٠١,٨٧٥	٧,٠٠٥,٠٠١,٨٧٥
٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠	٥٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٤٠٤,٩٦٥,٢٩٢	٤٠٤,٩٦٥,٢٩٢	٥٠	٥٠	٤٠٤,٩٦٥,٢٩٢	٤٠٤,٩٦٥,٢٩٢
٦٥٢,٤٨٢,٦٤٦	٦٥٢,٤٨٢,٦٤٦			٦٥٢,٤٨٢,٦٤٦	٦٥٢,٤٨٢,٦٤٦



ملحق توضيحي

تعريفات جورك

يعد النظام الصادر من اللجنة المشتركة لاحتياطات الخام في أستراليا (JORC) والخاص بموصفات إعداد تقارير نتائج عمليات التنقيب والموارد المعدنية واحتياطات الخام في نسخته لعام ٢٠١٢ م، نظاماً متبعاً دولياً لتحديد الحد الأدنى من المتطلبات لإعداد التقارير السنوية عن نتائج التنقيب والموارد المعدنية واحتياطات الخام.

يتضمن هذا النظام قواعد ملزمة لتصنيف الموارد واحتياطات الخام، وفقاً لمستويات الثقة بالمعلومات الجيولوجية والاعتبارات الفنية والاقتصادية.

تفترض الشفافية في هذه التقارير تزويد القارئ بالمعلومات الكافية وبطريقة واضحة لفهم التقرير كما يفترض أن يحتوي التقرير على جميع المعلومات الهامة بنظر المستثمرين بشأن الموارد واحتياطات الخام. ويحرص مبدأ التنافسية على مراجعة تقارير الموارد واحتياطات الخام من قبل أشخاص أكفاء وذوي خبرة معروفين بالأشخاص المختصين الخاضعين لقانون مهني أخلاقي تعترف به المنظمات المهنية.

وعلى تقارير الموارد المعدنية واحتياطات الخام - وفقاً لمعايير جورك - بالتالي أن توثق المعلومات الواردة ودعمها من قبل الأشخاص المختصين. وعلى الشركة التي تصدر تقريراً عاماً من قبل الأشخاص المختصين أن تفصح عن اسم الشخص المختص بصفته موظفاً بدوام كامل في الشركة أو اسم صاحب العمل حيث الشخص المختص.

الموارد المعدنية: هي تركز أو تواجد لمعادن ذات جدوى اقتصادية على، أو داخل قشرة الأرض؛ وذلك بشكل نوعي وكمي يبرر عملية استخراجها ويعطيها أفاقاً اقتصادية واعدة. يتم تحديد وتقدير وتحليل الموقع، والكمية، ودرجة التركيز، ومدى الاستمرارية، والخصائص الجيولوجية الأخرى بناءً على معلومات وأدلة جيولوجية محددة، تشمل عملية أخذ العينات. كما يجري تقسيم الموارد المعدنية إلى فئات هي: المستنتجة، والمبينة، والمقاسة، وفق المسح الجيولوجي لها.

الموارد المعدنية المستنتجة: هي الموارد المعدنية التي يتم تقدير كميتها أو نوعيتها ودرجتها على أساس أدلة جيولوجية محددة، وتحليل العينات المأخوذة. والأدلة الجيولوجية في العادة تكفي للافتراض، لكنها لا تؤكد بشكل حاسم الثبات الجيولوجي ودرجة التركيز؛ ذلك أنها قائمة على الاستكشاف، وأخذ العينات، واختبار المعلومات التي تم جمعها بواسطة التقنيات الملائمة من مواقع مثل: النتوءات، والخنادق، والحفر. وتتصف الموارد المعدنية المستنتجة بمستويات ثقة أدنى من تلك التي تتمتع بها الموارد المعدنية المرجحة؛ وبالتالي لا يجوز تحويلها إلى احتياطات خام. ومن المنطقي أن يبقى الاحتمال قائماً بطريقة الموارد المخمنة إلى موارد معدنية خاضعة للاستكشاف المستمر.

الموارد المعدنية المرجحة: هي الموارد المعدنية التي تقدر كميتها ونوعيتها أو درجتها، وكثافتها، وشكلها وخصائصها الفيزيائية بثقة كافية لنقلها إلى مرحلة تطبيق العوامل المعدلة بتفصيل واف، وذلك لدعم تخطيط المناجم وتقييم الجدوى الاقتصادية للموارد. ويجري استخلاص الأدلة الجيولوجية عليها من عملية الاستكشاف المفصلة والموثوقة، واختبارات العينات المجمعة بواسطة التقنيات الملائمة من مواقع مثل: النتوءات، والخنادق والحفر، والتي أثبتت كفايتها لضمان الثبات الجيولوجي والنوعي (درجة التركيز) في المواقع التي جمعت منها العينات. وتتملك الموارد المعدنية المرجحة مستويات ثقة أدنى من تلك التي تتمتع بها الموارد المعدنية المقاسة؛ وبالتالي يمكن أن تتحول فقط إلى احتياطات خام محتملة.

ص ١٧٨-١٧٩
مصنع معادن للفوسفات في
حزم الجلاميد

الشخص المختص: هو خبير في مجال صناعة التعدين، والذي قد يكون عضواً أو زميلاً في المعهد الأسترالي للتعدين والمعادن، أو المعهد الأسترالي لعلماء الجيولوجيا، أو منظمة محترفة معتمدة ومدرجة في القوائم المتوفرة في مواقع قانون JORC والبورصة الأسترالية. وتتبع تلك المنظمات إجراءات ملزمة وصارمة تشمل صلاحيات تعليق عضوية أحد الأعضاء أو طرده. ويجب أن يمتلك الشخص المختص خبرة لا تقل عن خمس سنوات في مجالات التعدين وأساليبه، وأنواع الرواسب موضوع الدراسة، والنشاط الذي يقوم به.

احتياطات الخام: هي الجزء القابل للتعدين اقتصادياً من الموارد المعدنية المقاسة والموارد المعدنية المرجحة. وهي تشمل المواد المخفية وبدائل الخسائر، والتي قد تحدث عند التنقيب عن أو استخراج المعادن. وتعرف احتياطات الخام في دراسات ما قبل الجدوى ودراسات الجدوى على أنها مناسبة لتطبيق العوامل المتغيرة؛ إذ تظهر الدراسات أن استخراج المعادن قد يكون مبرراً اقتصادياً وقت إعداد التقرير. على أنه يجب أن يتم الإفصاح عن الفرضيات الكامنة الرئيسية ونتائج دراسات ما قبل الجدوى في وقت الإبلاغ عن حدوث تغيرات مادية في احتياطات الخام الجديدة. ويجري تقسيم احتياطات الخام من أجل زيادة الثقة بالموارد المحتملة والمؤكد.

احتياطات الخام المحتملة: هي الجزء القابل للتعدين اقتصادياً من الموارد المعدنية المبيّنة، وفي بعض الأحيان الموارد المعدنية المقاسة. وتعتبر مستويات الثقة بالعوامل المعدلة في احتياطات الخام المحتملة أدنى منها في احتياطات الخام المؤكدة، ولكنها كافية لتمثل الأساس لاتخاذ قرار بشأن تطوير تلك الاحتياطات.

احتياطات الخام المثبتة: هي الجزء القابل للتعدين اقتصادياً من الموارد المعدنية المقاسة. وينطوي احتياطي الخام الثابت على درجة عالية من الثقة في العوامل المعدلة. كما يأتي ضمن الفئة الأعلى في مؤشر الثقة التابع لتقديرات الاحتياطي. وتساعد مراقبة أسلوب التعمد إلى جانب عوامل أخرى على تحديد إذا ما كانت الاحتياطات المثبتة قابلة للتحقق في بعض الموارد.

الموارد المعدنية المقاسة: هي تلك التي تقدر كميتها، ونوعيتها أو درجتها، وكثافتها وشكلها وخصائصها الفيزيائية بثقة كافية للسماح بتطبيق العوامل المعدلة لدعم التخطيط المفصل للمناجم، والتقييم النهائي للجدوى الاقتصادية للموارد. ويتم استخلاص الأدلة الجيولوجية من عمليات الاستكشاف المفصلة والموثوقة، واختبار العينات التي تم جمعها بواسطة التقنيات الملائمة من مواقع مثل: التتوءات، والخنادق والحفر، والتي أثبتت كفايتها لضمان الثبات الجيولوجي والنوعي (درجة التركيز) في المواقع التي جمعت منها العينات. وتتمتع الموارد المعدنية المقاسة بمستويات ثقة أعلى من تلك التي تتمتع بها الموارد المعدنية المخمنة والموارد المعدنية المرجحة؛ وبالتالي يمكن أن تتحول إلى احتياطات خام مؤكدة، وفي ظروف معينة إلى احتياطات خام محتملة.

العوامل المعدلة: هي الاعتبارات المعتمدة في عملية تحويل الموارد المعدنية إلى احتياطات خام. وعلى سبيل المثال لا الحصر، تشمل تلك الاعتبارات: عوامل التعدين، والتجهيز، والشركة المنفذة، والبنية التحتية، والاقتصاد، والتسويق، والنواحي القانونية والبيئية والاجتماعية.

فهرس المصطلحات

الدرع العربي: هو امتداد من الصخور البلورية لعصر ما قبل الكامبري على جانبي البحر الأحمر.	EHSS: البيئة والصحة والسلامة والأمن.
البوكسيت: هو خام الألومنيوم، الذي يعتبر المصدر الرئيسي للألومنيوم في العالم.	إتقان: مبادرة شركة معادن للتدريب داخل الشركة لتعزيز قيم العمل الجماعي، وتنمية المهارات، والمواهب، بهدف تعزيز قدرات معادن كي تصبح شركة تعدين عالمية.
رفع التركيز: إحدى العمليات التي يتم فيها فصل الخام المستخرج من المناجم إلى معادن وشوائب، حيث تكون المعادن ملائمة لمزيد من المعالجة أو الاستخدام المباشر.	الأراضي البكر: هي الأراضي غير المطورة التي يجري الاستكشاف فيها، ولم يتم استغلالها تعدينيًا من قبل.
التنقيب القريب من المنجم: وهي الأراضي القريبة من المنجم وتجرى أعمال الاستكشاف فيها.	منظمة GRI: منظمة دولية مستقلة تشرف على إصدار تقارير الاستدامة، وتحديد معايير الأداء وأفضل الممارسات التي تطبقها الحكومات والشركات وغيرها من المنظمات
التوظيف المباشر: التوظيف المرتبط بشكل مباشر بعملية إنتاج منتجات أو خدمات، أو الذي يتم مباشرة عن طريق الشركة، وليس من قبل مقاول يعمل للشركة.	بصمة اليد: مفهوم وأداة تستخدم في برامج الاستدامة لقياس وتقييم المساهمات الإيجابية وأثر الشركات والمنظمات والأفراد.
الصناعات التحويلية: هي الصناعات التي يتم فيها إنتاج عدد من المنتجات من إحدى المواد. ففي أعمال الألومنيوم على سبيل المثال، تشير إلى الصناعات التي تستخدم الألومنيوم الذي تم استخراجه وتكريره وصهره كمادة خام لتصنيع منتجات جديدة.	التوظيف غير المباشر: عندما يخلق عمل تجاري فرص عمل في مؤسسات أخرى لتوريد أو إنتاج السلع والخدمات، أو عندما تعهد شركة ببعض أعمالها إلى شخص من خارجها، أو إلى شركة أخرى.
EBITDA: الدخل قبل العائد الاستثماري من الودائع، وقيل احتساب الزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء.	النمو غير العضوي: النمو الناتج عن عمليات الاندماج والاستحواذ الذي يتحقق في أعمال الشركة القائمة.
	معدل الحوادث: هو وحدة قياس شاملة لحساب جميع الإصابات.

الصهر: مرحلة من مراحل التعدين؛ ويتم فيها إنتاج المعدن عبر عملية صهر الخام. كاستخلاص الفضة والحديد والنحاس وغيرها من المعادن.

الاستدامة: في مجال الأعمال التجارية، يشار إلى الاستدامة غالباً باعتبارها المحصلة النهائية لأداء الشركة تجاه ثلاثة من قضايا الإدارة هي: (المخاطر المالية، والمتطلبات الاجتماعية، والاحتياجات البيئية)، والتي تهدف إلى التوفيق بين المخاطر المالية من جهة، والتزامات الشركة في إطار مسؤوليتها الاجتماعية، ودورها في الحفاظ على البيئة في خطة العمل من جهة أخرى.

JORC: هو معيار أسترالي للإبلاغ عن نتائج الاستكشاف، والموارد المعدنية، واحتياطيات الخام. وهو رمز للممارسة المهنية التي تضع الحد الأدنى من المعايير لإعداد التقارير العامة لنتائج استكشاف المعادن والموارد المعدنية واحتياطيات الخام.

أكاديمية معادن: وهي مؤسسة معادن للتعليم والتطوير التي يديرها قسم الموارد البشرية للشركة.

برنامج التحول الوطني: وهو برنامج حكومي يهدف إلى بناء قدرات المؤسسات، والقدرات اللازمة لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

المصفاة: وهي منشأة إنتاج حيث يتم تكرير المادة، وعادة تستخدم لتحويل المواد الخام إلى منتجات ذات قيمة.

الدرفلة: يقصد بالدرفلة في صناعة المعادن، عملية تشكيل المعادن من خلالها تمرير المعدن عبر واحد أو أكثر من اللفائف لتقليل سماكتها وجعلها منتظمة. وهي عملية صناعية تستخدم عادة لإنتاج الصفائح المعدنية.

رؤية السعودية ٢٠٣٠م: هي رؤية طويلة المدى تسعى لتحقيق التنمية، وبناء دولة قوية، ومزدهرة، ومستقرة، تتسع للجميع.

SBU: وحدة الأعمال الاستراتيجية.

أهداف التنمية المستدامة: المعروفة أيضاً باسم الأهداف العالمية، وهي ١٧ هدفاً طموحاً وضعت من قبل الأمم المتحدة كجزء من رؤية عام ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة.

تحذير بشأن البيانات التوقعية

يتضمن هذا التقرير السنوي بيانات، يمكن أن تعتبر بيانات استشرافية أو توقعية، بما في ذلك بيانات حول افتراضات وتوقعات شركة معادن، كما تشير الكلمات «الشركة»، «نحن» أو «معادن» إلى شركة التعدين العربية السعودية.

وقد أعدت هذه البيانات على أساس الخطط الحالية وتقديرات الشركة، فضلاً عن توقعاتها في ظل الظروف والأحداث الخارجية، وقد بذلنا كل جهد ممكن لضمان دقة المعلومات الواردة في هذا التقرير السنوي، التي هي صالحة وصحيحة في وقت إعدادها ونشرها.

وتتطوي هذه البيانات التوقعية على مخاطر كامنة وعدم وضوح. ونتيجة لهذه المخاطر والافتراضات، لا ينبغي لفرد أو جماعة أو أي كيان قانوني أن يعتمد كلياً - أو بشكل نهائي ودقيق - على هذه البيانات.

وقد قمنا أيضاً بإدراج معلومات إضافية حول المخاطر التي نواجهها في قسمين آخرين من هذا التقرير السنوي، وهما «الحوكمة والالتزام والمخاطر»، و «القوائم المالية الموحدة».

ويمكن أن يسبب عدد من العوامل والمؤشرات نتائج فعلية تختلف جوهرياً عن تلك التي تم ذكرها في أي من البيانات التوقعية.

وعليه، فلا تتحمل معادن أي التزامات تجاه ما قد ينشر من تحديثات أو تعديلات على البيانات التوقعية الواردة في هذا التقرير، سواءً على أساس معلومات جديدة أو أحداث لاحقة. وفيما عدا الحالات المنصوص عليها في مباشرة القوانين المعمول بها، لا تتحمل شركة معادن أي مسؤولية عن أي خسائر قد تلحق بأي فرد أو جماعة أو كيان ناجمة عن قراراتهم التي بنيت على بياناتنا الاستشرافية.

إن كلمات مثل: «تعتزم»، «تسعى»، «مشاريع»، «تتوقع»، «تقدر»، «تخطط»، «تعتبر»، «يفترض»، «قد»، «ينبغي»، «سوف»، «تواصل» وغيرها من الكلمات المشابهة في المعنى تشير إلى طبيعة التوقعات في هذا التقرير.

شكر وعرفان

تقدر إدارة شركة معادن وفريق إعداد التقرير السنوي مساهمة جميع الموظفين في إثراء محتوى هذا التقرير السنوي ونشره، وفي استعراض أداء معادن وإنجازاتها لعام ٢٠١٦م.

كما نرحب بالتعليقات والملاحظات على هذا التقرير من جميع المعنيين. فإذا كنتم ترغبون
مشاركتنا بأرائكم وأفكاركم، فتفضلوا بالتواصل معنا عبر البريد الإلكتروني لعلاقات المستثمرين
(invest@maaden.com.sa)
أو التواصل مع العلاقات العامة والإعلام على: (cc@maaden.com.sa).





ص ١٨٦-١٨٧
قطار «سار» يمر خلال قطع
صخري بمنطقة الجوف
متوجهاً إلى مجمع
الصناعات التحويلية في
مدينة رأس الخير



www.maaden.com.sa
